



JAARVERSLAG 2011

Scheerders van Kerchove's
Verenigde fabrieken
Naamloze vennootschap
Aerschotstraat 114
B-9100 Sint-Niklaas
Ondernemingsnr. 0405.056.855
www.svk.be

INHOUD

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2011
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2011
3. JAARREKENING PER 31.12.2011
4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2011



1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2011

ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR

In 2011 bedraagt de totale omzet 53.527(000) EUR tegenover 52.721(000) EUR in 2010 en 48.776(000) EUR in 2009, hetzij een stijging met resp. 1,5 % en 9,7 %. De omzet stijgt in de afdelingen vezelcement (+ 7 %), decora (+ 24,5 %), baksteen (+ 13,8 %), gevelsteen (+ 2 %). In de overige afdelingen daalt de omzet: architectonisch beton (- 19 %), distributie (-13,6 %) en boekbinderij (-23,2 %).

Van de totale omzet wordt 68 % verwezenlijkt door de afdeling vezelcement (63 % in 2010 en 56 % in 2009). Het procentuele aandeel van de kleiprodukten in de totale omzet stijgt verder en bedraagt nu 7,2 % (6,3 % in 2010, 5,6 % in 2009). Het aandeel van architectonisch beton daarentegen in de totale omzet daalt verder van 10 % in 2010 naar nog 8 % in 2011. Het aandeel van de boekbinderij in de globale omzet neemt verder in belang af (nog 3 % in 2011 tegen 4 % in 2010).

Bijna de helft van de omzet wordt gerealiseerd op de buitenlandse markten wat ongeveer hetzelfde aandeel is als in 2010 (49 %).

De belangrijkste exportlanden blijven Nederland, Frankrijk, Duitsland en Ierland, samen goed voor ruim 90 % van de export. De Engelse markt wint verder aan belang, mede door de inzet van plaatselijke vertegenwoordigers en bedraagt ongeveer 7 % van de totale uitvoer.

Op de Ierse markt waar de economische toestand nog steeds zeer zorgwekkend is, wordt niettemin nog een omzetstijging gerealiseerd met 7,3 %, bijna uitsluitend in vezelcementleien. De Engelse markt groeit met 49 %, de Franse met ruim 33 % en de Nederlandse met bijna 9 %, telkens in vezelcementproducten. De Duitse markt daarentegen kent een omzetzak van 15,6 %, bijna uitsluitend in golfplaten waar bepaalde subsidieregelingen aflopen in 2011. Op de overige markten blijft de omzet zeer bescheiden.

De verkoop op de Belgische markt is globaal gestegen met 4,1 %. Van deze omzet wordt in 2011 de helft gerealiseerd in vezelcementproducten waar een stijging wordt genoteerd met 3 %.

De productie van gevelstenen, terug opgestart in januari 2010, wordt opnieuw stilgelegd in april 2011. Deze beslissing wordt genomen na tegenvallende verkoopcijfers en teneinde de voorraden niet nodeloos te doen aangroeien. Intussen worden de commerciële inspanningen opgedreven en het gamma herbekeken, zowel wat formaten als wat tinten betreft. In de afdeling architectonisch beton daalt de omzet met 19 % tegenover 2010 en met 39 % tegenover 2009. De tot voor kort belangrijke Nederlandse markt is stilgevallen en grote projecten blijven uit. Bovendien staan de prijzen op de Belgische markt onder enorme druk zodat ook de toekomst weinig hoopvol stemt. In de boekbinderij daalt de omzet met ruim 23 %, deels door het wegvallen van belangrijke klanten. In de grafische sector is er eveneens een enorme prijsdruk voelbaar met dalende volumes. Onmiddellijke verbetering wordt niet verwacht zodat ingrijpende beslissingen zich opdringen.

Tijdens het afgelopen boekjaar worden voor in totaal 1.603(000) EUR brutoinvesteringen uitgevoerd. Er wordt verder geïnvesteerd in het nieuw geïntegreerd informaticasysteem (zgn. ERP-toepassing) ten belope van 315(000) EUR. Dit systeem is inmiddels volledig operationeel.

Er worden voor 850(000) EUR investeringen uitgevoerd in materiële vaste activa. In de boekbinderij worden een nieuwe boekomslog- en kartonsnijmachine aangeschaft. In de afdeling gevelsteen wordt een smooroven aangekocht die vanaf 2012 in gebruik zal worden genomen om een gevelsteengamma met nieuwe tinten te produceren.

De kantoren van de technische diensten worden verder afgewerkt en uitgebreid om er de technisch-commerciële dienst te kunnen onderbrengen. De aankoopdienst verhuist naar de verkoopdienst waar een nieuwe ontvangstruimte voor klanten wordt ingericht. Tevens wordt een aanvang genomen met de vernieuwing van de kantoren van de afdeling vezelcement.

De verdere ontwikkeling van de economische situatie in de afdelingen architectonisch beton en boekbinderij dient van kortbij te worden gevolgd. Desgevallend zullen ingrijpende maatregelen dienen te worden genomen. Gelet evenwel op hun relatief belang in de totaliteit van de activiteiten van de vennootschap zal de weerslag van deze maatregelen op de toekomstige ontwikkeling van de vennootschap eerder beperkt blijven.

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Balans

De immateriële vaste activa stijgen van 655(000) EUR tot 830(000) EUR ingevolge de verdere investeringen in het nieuwe informaticasysteem (ERP-systeem), inmiddels volledig operationeel.

De materiële vaste activa belopen nu globaal netto 21.235(000) EUR tegen 23.850(000) EUR in 2010.

De post "Terreinen en gebouwen" stijgt tot 2.954(000) EUR ingevolge investeringen in orde van 204(000) EUR en na geboekte afschrijvingen. De investeringen hebben hoofdzakelijk betrekking op de verdere vernieuwing van de kantoren van technische en technisch-commerciële diensten en de herinrichting van de ontvangstruimte voor klanten.

De rubriek "Installaties, machines en uitrusting" beloopt 17.404(000) EUR tegen 19.939(000) EUR in 2010 na boeking van 3.393(000) EUR afschrijvingen tegen 3.297(000) EUR in 2010.

De rubriek "Meubilair en rollend materieel" daalt van 659(000) EUR in 2010 tot 545(000) EUR in het boekjaar 2011. De in 2011 uitgevoerde investeringen, voor alle rubrieken samen, belopen bruto 1.603(000) EUR tegen 4.278(000) EUR in 2010 en 6.892(000) EUR in 2009. De totale normale afschrijvingen belopen in 2011 3.984(000) EUR tegen 3.866(000) EUR in 2010 en 3.409(000) EUR in 2009.

Bij de vlottende activa zijn de voorraden en de bestellingen in uitvoering gestegen van 19.591(000) EUR in 2010 naar 21.664(000) EUR in 2011. De waardering van de voorraden gereed product gebeurt vanaf boekjaar 2011 op basis van de vervaardigingsprijs met daarin opgenomen de rechtstreekse variabele en vaste productiekosten daar waar tot en met boekjaar 2010 enkel de rechtstreekse variabele kosten worden opgenomen. De positieve invloed hiervan op het resultaat van het boekjaar voor belasting bedraagt 1.344(000) EUR. De bestellingen in uitvoering in de afdeling architectonisch beton stijgen van 358(000) EUR naar 1.138(000) EUR door een groter aantal werken in portefeuille op einde 2011. De uitstaande vorderingen op klanten belopen 6.446(000) EUR. Dit is een daling met 15 % tegenover 2010 als gevolg van de lagere omzet in het laatste kwartaal van 2011.

De overige vorderingen omvatten terug te vorderen BTW, nog te recupereren diverse sociale lasten en een vordering op de Vlaamse overheid t.b.v. 410(000) EUR ingevolge een in 2009 toegekende opleidingssteun.

De beschikbare liquide middelen stijgen van 26(000) EUR per 31.12.2010 naar 196(000) EUR einde 2011.

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31.12.2011 28.706(000) EUR tegen 28.986(000) EUR per einde 2010. De belastingvrije reserves dalen met 58(000) EUR ingevolge de overboeking naar het resultaat van de te belasten meerwaarden op gerealiseerde vaste activa. De overgedragen winst wordt verminderd tot 279(000) EUR ingevolge de door de raad van bestuur voorgestelde resultaatverwerking.

De voorziening voor pensioenen wordt verminderd met 56(000) EUR tot 719(000) EUR na geactualiseerde berekening. Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden ten belope van 213(000) EUR aangelegd voor technische waarborgen op geleverde vezelcementproducten. De voorziening voor bodemsanering ten belope van 200(000) EUR wordt overgedragen. Hiermee dienen de toekomstige saneringskosten van een aanwezige historische verontreiniging onder de afdeling vezelcement te worden gedragen.

De schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op het saldo van investeringskredieten afgesloten in 2009 en 2011 ter financiering van een deel der uitgevoerde investeringen. Tevens wordt een herfinanciering uitgevoerd van kortlopende financiële schulden op middellange termijn (5 jaar).

De schulden op ten hoogste één jaar dalen van 20.310(000) EUR naar 18.058(000) EUR. De schulden tegenover kredietinstellingen verminderen met 554(000) EUR tot 9.240(000) EUR per 31.12.2011.

De schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 2.707(000) EUR per 31.12.2011 tegenover 3.126(000) EUR in het vorige boekjaar.

De overige schulden omvatten o.m. het door de raad van bestuur voorgestelde brutodividend van 60(000) EUR.

Resultatenrekening

De globale omzet stijgt van 52.721(000) EUR in 2010 tot 53.527(000) EUR in 2011, hetzij een toename met 1,5 %. Tegenover 2009 stijgt de omzet met 9,7 %. De voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering stijgt met 2.808(000) EUR.

Er worden voor 120(000) EUR materiële vaste activa zelf geproduceerd.

De andere bedrijfsopbrengsten omvatten o.m. de recuperatie van diverse sociale lasten ten bedrage van 546(000) EUR, een deel van de ontvangen opleidingssubsidie ten belope van 216(000) EUR en meerwaarden gerealiseerd op materiële vaste activa ten belope van 58(000) EUR.

De aankopen van handelsgoederen, gronden hulpstoffen bedragen 414(000) EUR minder dan in 2010, o.m. door het stilleggen van de gevelsteenproductie vanaf april 2011. De voorraad op dito daalt met 735(000) EUR.

Er worden voor 276(000) EUR meer diensten en diverse goederen aangekocht.

De uitgaven voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen dalen licht met 65(000) EUR tot 19.573(000) EUR.

De mogelijke financiële risico's die kunnen ontstaan ten gevolge van het inflatiegebonden indexmechanisme worden ingedekt door een zgn. inflation swap waarbij een vaste rentevoet wordt betaald en een variabele, aan de index gebonden rentevoet wordt ontvangen op een deel van de betaalde loonmassa.

Er worden voor 3.984(000) EUR afschrijvingen geboekt op vaste activa en ten bedrage van 72(000) EUR waardeverminderingen genomen op handelsvorderingen ingevolge insolvabiliteit. Op de voorzieningen voor risico's en kosten wordt 38(000) EUR teruggenomen. Het betreft hoofdzakelijk de voorziening voor brugpensioenen die wordt verminderd.

Onder de andere bedrijfskosten worden de onroerende voorheffingen, de milieuheffingen en de diverse gemeente-, provincie- en gewestbelastingen opgenomen voor een bedrag van 947(000) EUR.

De bedrijfswinst daalt van 1.181(000) EUR in 2010 naar 403(000) EUR in 2011, hoofdzakelijk als gevolg van de slechte resultaten in de afdelingen architectonisch beton en boekbinderij.

De financiële opbrengsten dalen van 335(000) EUR naar 242(000) EUR ingevolge minder ontvangen financiële kortingen van leveranciers. De financiële kosten zijn eveneens licht gedaald en bedragen voor 2011 1.243(000) EUR.

Mogelijke financiële risico's die kunnen voortvloeien uit toekomstige renteschommelingen worden gedekt door zgn. interest rate swaps waarbij een vaste rentevoet wordt betaald en een variabele rentevoet wordt ontvangen.

Er worden voor 420(000) EUR uitzonderlijke opbrengsten behaald ingevolge meerwaarden gerealiseerd op vaste activa. Op de verkoop van de aandelen van de NV AMT wordt het contractueel overeengekomen saldo betaald ten belope van 345(000) EUR. Er zijn eveneens uitzonderlijke kosten ten bedrage van 49(000) EUR ingevolge een aangegane dading na een betwisting.

Mede ingevolge de toepassing van de notionele intrestaftrek is er voor aanslagjaar 2012 geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Het boekjaar wordt afgesloten met een te bestemmen verlies van 138(000) EUR tegen een te bestemmen winst in 2010 van 310(000) EUR.

Rekening houdend met de overgedragen winst van het vorige boekjaar ten belope van 500(000) EUR bedraagt de te bestemmen winst 361(000) EUR tegen 810(000) EUR in 2010.

De toegevoegde waarde bedraagt in 2011 24.734(000) EUR tegen 25.212(000) EUR in 2010 en 24.041(000) EUR in 2009. In verhouding tot het gemiddeld aantal personeelsleden bedraagt deze waarde voor 2011 62(000) EUR, voor 2010 62(000) EUR en voor 2009 57(000) EUR.

Toelichting en sociale balans

De toelichting met de samenvatting der toegepaste waarderingsregels bevat alle wettelijk voorgeschreven inlichtingen en maakt integrerend deel uit van de jaarrekening. In de sociale balans worden een aantal inlichtingen verstrekt in verband met het tewerkgestelde personeel, het personeelsverloop, de uitzendkrachten en de opleidingen voor werknemers.

MILIEU

Teneinde te voldoen aan de verplichtingen gesteld in de milieuwetgeving is de vennootschap Arcadis Belgium NV aangesteld als externe milieucoördinator. Alle vereiste verslagen en metingen worden door de milieucoördinator opgesteld en uitgevoerd conform de van toepassing zijnde reglementeringen en normen.

De per 31.12.2008 aangelegde voorziening van 200(000) EUR voor bodemsanering wordt per 31.12.2011 behouden op hetzelfde bedrag in afwachting van de definitieve sanering van de betrokken site.

Volgens de huidige stand van zaken wegen er verder geen andere milieurisico's op de vennootschap.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling hebben in 2011 voornamelijk betrekking op de volgende onderwerpen:

- optimalisatie van verven voor vezelcementproducten
- onderzoek naar het thermisch-hygrisch gedrag van golfplaten, leien en vlakke platen
- verbetering van de impactsterkte van vezelcementproducten
- verbetering van de eigenschappen van novex
- ontwikkeling van speciale coating voor gevelplaten
- verbetering hardheid en krasvastheid van coating op gevelplaten
- optimalisatie van de uitharding van betonpanelen
- onderzoek naar uitbreiding van het gevelsteengamma

RESULTAATVERWERKING

De raad van bestuur stelt voor om de volgende verdeling van het te bestemmen winstsaldo van het boekjaar 2011, zijnde 361.329,86 EUR, goed te keuren. Dit winstsaldo bestaat uit de winstoverdracht van vorig boekjaar van 500.000,00 EUR en een te bestemmen verlies van het boekjaar 2011 van 138.670,11 EUR:

- 60.000,00 EUR als brutovergoeding van het kapitaal;
- 22.500,00 EUR als gezamenlijke brutotantième voor de bestuurders;
- 278.829,89 EUR als over te dragen winst naar volgend boekjaar.

GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING – DIVIDENDUITKERING

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van winstverdeling te willen goedkeuren. Ingeval deze instemming wordt gegeven, zal coupon nr. 83 van de maatschappelijke aandelen van onze vennootschap met ingang van 1 juni 2012 betaalbaar worden gesteld tegen 1,5 EUR bruto per aandeel of, na inhouding van 25 % roerende voorheffing, tegen 1,125 EUR netto per aandeel in de zetel van de vennootschap en bij de KBC.

KWIJTING

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, resp. opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

MANDATEN

Het mandaat als bestuurder van de heer Luc Dauwe verstrijkt met de gewone algemene vergadering van 14 mei 2012. Hij is herkiesbaar in dezelfde hoedanigheid voor een nieuwe termijn van zes jaar.

AUDITCOMITE

De raad van bestuur heeft in zijn vergadering van 25 augustus 2009 een auditcomité opgericht. Het auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, nl. de heren Pierre Vercruysse, voorzitter, Andreas De Schryver en Bart Van Aelst. Twee van de leden zijn bovendien onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het wetboek van vennootschappen en beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het comité brengt op geregelde tijdstippen verslag uit aan de raad van bestuur over zijn werkzaamheden, zoals omschreven in art. 526bis § 4 van het wetboek van vennootschappen.

REMUNERATIECOMITE

De raad van bestuur heeft in zijn vergadering van 8 november 2011 in toepassing van art. 526quater van het wetboek van vennootschappen een remuneratiecomité opgericht. Het comité bestaat uit drie niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur, nl. de heren Pierre Vercruysse, voorzitter, Andreas De Schryver en Bart Van Aelst. Twee van de leden zijn bovendien onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het wetboek van vennootschappen en beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

1. Inleiding

De raad van bestuur heeft besloten de Belgische Corporate Governance Code 2009 aan te duiden als referentiecode inzake deugdelijk bestuur, raadpleegbaar op de website www.svk.be onder financiële info rubriek "aandeelhoudersinformatie". De toepassing van de principes zal evenwel gebeuren binnen het kader van de bestaande vennootschapsstructuur waarin de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en sinds de oprichting in 1928 de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap verzekeren.

2. Bestuursstructuur

2.1. Raad van bestuur

2.1.1. De vennootschap wordt geleid door een collegiale raad van bestuur die op regelmatige tijdstippen vergadert. De raad is samengesteld als volgt:

acht niet-uitvoerende bestuurders, waarvan twee onafhankelijke bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;

twee uitvoerende bestuurders, belast met het dagelijks bestuur en benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders.

De voorzitter en de secretaris van de raad worden verkozen onder de bestuurders. Er wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen het voorzitterschap van de raad enerzijds en de dagelijkse leiding van de ondernemingsactiviteiten anderzijds.

2.1.2. De duur van de bestuurdersmandaten is vastgelegd op zes jaar. De benoeming van de bestuurders gebeurt conform de statuten. De bestuurders zijn ontslagnemend op de gewone algemene vergadering van het jaar, volgend op het jaar waarin zij de leeftijd van 75 jaar bereiken. De familiale aandeelhouders wensen de familiale structuur ook in de samenstelling van de raad van bestuur tot uiting te laten komen.

2.1.3. De raad van bestuur evalueert regelmatig zijn omvang, zijn samenstelling, zijn werkwijzen en zijn relaties met de dagelijkse leiding van de onderneming als collegiaal orgaan van de vennootschap, evenals de individuele bijdrage van elke bestuurder in de globale werking teneinde de efficiëntie van zijn werking en de bijdrage ervan in het deugdelijk bestuur van de vennootschap voortdurend te verbeteren.

2.1.4. De nieuwe bestuurders ontvangen, onder toezicht van de voorzitter, uitgebreide informatie over de vennootschap en haar activiteiten, opdat ze hun mandaat zo snel mogelijk en geheel met de verwachte efficiëntie zouden kunnen uitoefenen.

2.1.5. Naast de toegekende wettelijke en statutaire bevoegdheden, oefent de raad van bestuur onder meer de volgende opdrachten uit:

het bepalen van de strategie en de waarden van de vennootschap en het goedkeuren van haar plannen en budgetten;

het beslissen over de belangrijke financiële operaties, investeringen en desinvesteringen;

het implementeren van de nodige organisatiestructuren, processen en controles met het oog op het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap en het passend beheren van de eraan verbonden risico's; het toezicht houden op en het onderzoek uitvoeren naar de prestaties van het dagelijks bestuur; het onderhouden van een efficiënte communicatie met de aandeelhouders en de andere belanghebbenden.

2.1.6. De voorzitter zorgt voor een evenwichtige samenstelling van de raad van bestuur en is verantwoordelijk voor de doeltreffende en efficiënte werking ervan. In samenwerking met het dagelijks bestuur vertegenwoordigt hij de vennootschap en onderhoudt hij nauwe banden met sommige belangrijke externe partners. Hij handelt rechtstreeks in nauwe samenwerking met het uitvoerend management.

2.1.7. De raad van bestuur vergadert éénmaal per maand (uitgezonderd in mei, juli en september) waarvan één keer in het bijzijn van de commissaris die verslag uitbrengt over de uitgevoerde externe audit. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen gehouden. De beslissingen worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter doorslaggevend. De secretaris van de raad stelt de voorlopige schriftelijke notulen op die tijdens de volgende vergadering ter goedkeuring aan de raad zullen worden voorgelegd. Hij helpt de voorzitter bij de voorbereiding van de vergadering en de opmaak van de agenda, staat in voor de bewaring van de notulen die hij ter beschikking van de bestuurders houdt en waakt over de naleving van de werkingsvoorwaarden van de raad en, meer algemeen, over de naleving van de vennootschapsrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op de raden van bestuur.

2.1.8. De vennootschap wordt rechtsgeldig vertegenwoordigd tegenover derden door twee bestuurders of, binnen het kader van het dagelijks bestuur door één bestuurder, handelend binnen de perken van de verleende volmachten. In het interne besluitvormingsproces wordt het principe van de dubbele handtekening systematisch toegepast, tenzij voor minder belangrijke handelingen.

2.1.9. Gelet op het beperkt aantal leden van de raad wordt geen benoemingscomité opgericht. Een remuneratiecomité wordt opgericht in de loop van 2011 in uitvoering van de wettelijke bepalingen terzake. De vergoedingen welke aan de bestuurders worden toegekend worden jaarlijks bepaald door de algemene vergadering.

2.2. Auditcomité

De raad van bestuur heeft een auditcomité opgericht dat bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan er twee onafhankelijk zijn in de zin van art. 525ter van het wetboek van vennootschappen. De leden van het auditcomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het auditcomité wordt belast met de wettelijk voorziene taken en brengt geregeld verslag uit bij de raad van bestuur over de uitoefening van de taken en ten minste wanneer de raad van bestuur de jaarrekening en de voor publicatie bestemde financiële overzichten opstelt. De duur van het mandaat van een lid van het auditcomité bedraagt zes jaar en mag de duur van zijn mandaat als bestuurder niet overschrijden. Het comité stelt een voorzitter aan. De voorzitter moet een onafhankelijke bestuurder zijn en deze functie mag niet worden uitgeoefend door de voorzitter van de raad van bestuur. De raad van bestuur bepaalt de vergoeding van de leden van het auditcomité.

2.3. Remuneratiecomité

De raad van bestuur heeft een remuneratiecomité opgericht dat bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan er twee onafhankelijk zijn in de zin van art. 526ter van het wetboek van vennootschappen. De leden van het remuneratiecomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid. Het remuneratiecomité brengt verslag uit bij de raad van bestuur over het gevoerde remuneratiebeleid. De duur van het mandaat van een lid van het remuneratiecomité bedraagt zes jaar en mag de duur van zijn mandaat als bestuurder niet overschrijden. Het comité stelt een voorzitter aan. De voorzitter moet een onafhankelijke bestuurder zijn en deze functie mag niet worden uitgeoefend door de voorzitter van de raad van bestuur.

2.4. Directiecomité

De raad van bestuur heeft een directiecomité opgericht dat bestaat uit twee uitvoerende bestuurders en de leden van het senior management, te weten de technisch directeur die tevens het comité voorzigt, de personeelsdirecteur, de commercieel directeur, de productiedirecteur, de directeur boekbinderij en de interne auditor. Het comité adviseert de raad van bestuur inzake belangrijke investeringsprojecten en in alle materies waarin zij door de raad wordt aangezocht. Het comité doet aanbevelingen om de goede dagelijkse werking van de onderneming te waarborgen en vergadert tweewekelijks. Haar adviezen en besluiten worden door toedoen van de voorzitter gebundeld in schriftelijke notulen.

2.5. Gedragsregels

De bestuurders vermijden rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflicten met de vennootschap. Als er zich toch een belangenconflict zou voordoen, stelt de betrokken bestuurder de voorzitter hiervan op de hoogte en verlaat de vergadering tijdens de bespreking van dit agendapunt. Zijn afwezigheid en de reden ervan worden in de notulen van de vergadering vermeld, zonder afbreuk te doen aan de wettelijke verplichtingen ter zake. Gelet op het feit dat de bestuurders over bevoorrechte en/of niet-openbare informatie beschikken van een beursgenoteerde onderneming, zijn ze onderworpen aan de betreffende wetgeving inzake voorkennis en marktmisbruik. De bestuurders verbinden er zich toe om de vertrouwelijkheid van de informatie waarover ze beschikken krachtens hun mandaat niet te schenden in overeenstemming met de wettelijke regels terzake.

2.6. Dagelijks bestuur

Het algemeen en dagelijks bestuur van de vennootschap wordt waargenomen door de uitvoerende bestuurders. Zij voeren de titel van bestuurder directeur.

Hun opdracht bestaat in:

- het vastleggen en het voorstellen aan de raad van bestuur van strategieën die kunnen bijdragen in de rendabele ontwikkeling van de vennootschap;
- het tenuitvoerleggen van de door de raad van bestuur goedgekeurde strategieën;
- het belichamen van de waarden van de vennootschap en het bekendmaken ervan en met hun gedrag tot voorbeeld strekken voor het gedrag van het senior management en van de kaderleden;
- het evalueren van het senior management en het doen van voorstellen aan de raad betreffende de ontwikkeling en de remuneratie van het senior management;
- het verstrekken aan de raad van bestuur van alle relevante zakelijke en financiële informatie voor de adequate uitoefening van zijn bevoegdheden alsmede het inlichten van de raad over de in de uitoefening van hun functie genomen initiatieven en beslissingen.
- het zijn van de voornaamste spreekbuis van de vennootschap tegenover de buitenwereld.

3. Aandeelhoudersstructuur

3.1. Bijwonen van de algemene vergaderingen en het uitoefenen van het stemrecht

De gewone algemene vergadering van aandeelhouders wordt gehouden in de maatschappelijke zetel op de tweede maandag van mei om 10 uur. Valt deze datum of de volgende dag op een feestdag, dan wordt de zitting gehouden op de dag volgend op de feestdag. De wettelijke bijeenroepingen, verslagen, volmachten, gecoördineerde statuten en andere documenten die van nut kunnen zijn voor de deelname van de aandeelhouders aan de algemene vergadering, zijn gemakkelijk toegankelijk dankzij hun bekendmaking binnen de wettelijke termijnen op de internetsite www.svk.be onder financiële info in de rubriek "Aandeelhoudersinformatie". Om aan de vergadering te mogen deelnemen, moeten de aandeelhouders hun aandelen boekhoudkundig laten registreren uiterlijk de veertiende dag voor de algemene vergadering om vierentwintig uur, hetzij door hun inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeninginstelling, hetzij door neerlegging van de aandelen aan toonder bij de KBC of op de zetel van de vennootschap. Elke aandeelhouder die tijdig geregistreerd is, meldt uiterlijk op de zesde dag voor de datum van de vergadering, aan de vennootschap dat hij wil deelnemen aan de algemene vergadering. Elke aandeelhouder is stemgerechtigd op de algemene vergaderingen. Hij beschikt er, binnen de wettelijke beperkingen, over zoveel stemmen als hij regelmatig aandelen heeft laten registreren.

3.2. Wijziging statuten

De algemene vergadering van aandeelhouders mag alle bepalingen der statuten wijzigen mits inachtneming der wettelijke voorschriften betreffende aanwezigheid en meerderheid. Bij verhoging van het maatschappelijk kapitaal, door nieuwe inschrijvingen of inbreng in natura, wordt alles op zulke wijze geregeld dat nieuwe aandelen bij voorkeur aan de aandeelhouders worden aangeboden in de mate waarin zij reeds aandeelhouder zijn.

3.3. Dividendbeleid

De raad van bestuur voert een beleid van een zo groot mogelijke autofinanciering waaraan de vennootschap zijn ontwikkeling te danken heeft en zorgt tegelijkertijd voor een regelmatige groei van het dividend, naar gelang de resultaten dit toelaten.

3.4. Financiële communicatie

Naast de bekendmaking van de jaar- en halfjaarresultaten worden op de website van de vennootschap alle nuttige gegevens van financiële aard weergegeven die de aandeelhouders moeten in staat stellen de gang van zaken in de vennootschap te volgen. Zij kunnen via email bijkomende documentatie aanvragen of vragen stellen ter verduidelijking.

4. Interne controle- en risicobeheerssystemen

Het interne auditcomité heeft onder meer als opdracht:

4.1. Monitoring van de systemen voor interne controle en risicobeheer

4.1.1. Minstens éénmaal per jaar onderzoekt het comité de systemen voor interne controle en risicobeheer die zijn op gezet. Bij het uitvoerend management verifieert het comité of de belangrijke risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en aan het comité worden gemeld.

4.1.2. Het comité onderzoekt de procedures die zijn opgezet om fraude op te sporen en beoordeelt de bestaande specifieke regelingen waar personeelsleden van de vennootschap gebruik kunnen van maken om, in vertrouwen, hun bezorgdheid te uiten over mogelijke onregelmatigheden inzake financiële verslaggeving of andere aangelegenheden.

4.2. Monitoring van het proces van financiële verslaggeving

4.2.1. Evaluatie van zowel interne als externe financiële rapporteringen

4.2.2. Evaluatie van de consistente toepassing van boekhoudprincipes en veranderingen daarin. Het auditcomité laat zich door het uitvoerend management inlichten over de methodes die gebruikt worden voor het boeken van significante en ongebruikelijke transacties waarvan de boekhoudkundige verwerking vatbaar kan zijn voor diverse benaderingen.

4.2.3. Het auditcomité bespreekt significante kwesties inzake financiële verslaggeving met zowel uitvoerend management als met de externe auditor.

4.3. Monitoring van de externe controle

4.3.1. Het auditcomité doet een voorstel aan de raad van bestuur aangaande de selectie, de benoeming en de herbenoeming van de externe auditor en aangaande de voorwaarden voor zijn aanstelling. De raad van bestuur legt een voorstel ter goedkeuring aan de aandeelhouders voor.

4.3.2. De externe auditor bevestigt jaarlijks schriftelijk zijn onafhankelijkheid van de vennootschap aan het auditcomité. Hij meldt jaarlijks alle voor de vennootschap verrichte bijkomende diensten aan het auditcomité. Hij voert overleg met het auditcomité over de bedreigingen voor zijn onafhankelijkheid en de veiligheidsmaatregelen die zijn genomen om deze beperkingen in te perken. Hij brengt bij het auditcomité verslag uit over belangrijke zaken die bij de uitoefening van zijn wettelijke controle van de jaarrekeningen aan het licht zijn gekomen, en meer bepaald over ernstige tekortkomingen in de interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving.

4.3.3. Het auditcomité beoordeelt de doeltreffendheid van het extern auditproces en gaat na in welke mate het management tegemoet komt aan de aanbevelingen die de externe auditor in zijn "management letter" doet.

5. Remuneratieverslag

5.1. Raad van bestuur en haar comités

5.1.1. Remuneratiebeleid De bestuurders worden vergoed onder de vorm van zitpenningen, betaald per effectief bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. Daarnaast ontvangen zij een vergoeding gebaseerd op de resultaten van de vennootschap, de zogenaamde tantième, goedgekeurd door de algemene vergadering als onderdeel van de resultaatbestemming, op voorstel van de raad van bestuur. De bestuurders zijn voor de loutere uitoefening van hun mandaat niet gerechtigd op enige prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen of aandelengerelateerde programma's op lange termijn, noch op voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De bestuurders die deel uitmaken van het auditcomité ontvangen een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding. Alle leden van de raad van bestuur zijn gedekt door een verzekeringspolis bestuurdersaansprakelijkheid. De totale premie voor alle bestuurders samen bedraagt voor 2011 6.445,76 EUR. Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende twee boekjaren.

5.1.2. Remuneratie in het boekjaar 2011

Voor de loutere uitoefening van hun bestuurdersmandaat ontvangen de bestuurders een bruto vergoeding van 250 EUR per effectief bijgewoonde vergadering. In totaal wordt 18.250 EUR uitbetaald aan zitpenningen.

De bijkomende vergoeding voor de leden van het auditcomité bedraagt in totaal 8.250 EUR.

De algemene vergadering kent aan de raad van bestuur brutotantième toe van in totaal 50.000 EUR.

5.2. Uitvoerend management

5.2.1. Remuneratiebeleid

De remuneratie van de uitvoerende bestuurders en van de leden van het directiecomité bestaat uitsluitend uit een vaste vergoeding tegen marktvoorwaarden. Zij zijn niet gerechtigd op enige prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen of aandelengerelateerde programma's op lange termijn. Het bedrag van de vergoedingen wordt vastgelegd, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden, evenals met de in de sector gangbare praktijk. Er zijn geen bijzondere ontslagregelingen afgesproken en bijgevolg worden individuele verbrekingsvergoedingen bepaald volgens de wettelijke bepalingen inzake arbeidsovereenkomsten. Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende boekjaren.

5.2.2. Remuneratie in het boekjaar 2011

De leden van het uitvoerend bestuur en van het directiecomité ontvangen in 2011 een gezamenlijke brutovergoeding van 989.431,24 EUR, aangevuld met diverse voordelen voor in totaal 3.913,72 EUR.

VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

Ondergetekenden de heren Leo De Schryver en Walter Verhaert, bestuurders directeur, verklaren, voor zover hen is bekend, dat

a) de jaarrekening, opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap;

b) het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, van de resultaten en van de positie van de vennootschap en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING

De leden van de ondernemingsraad krijgen te gepaste tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.

De raad van bestuur dankt ten slotte alle medewerkers en personeelsleden voor hun inzet en toewijding waarmee zij hun taak tijdens het afgelopen boekjaar hebben vervuld.



2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2011

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 50.914.038,46 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 196.907,41 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Tenslotte hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag verstrekt beperkte informatie omtrent de risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zoals vereist door artikel 96 1° van het Wetboek van Vennootschappen. Voor het overige behandelt het jaarverslag de door de wet vereiste inlichtingen en stemt het overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen

dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Zoals vermeld in de toelichting van de jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van de jaarrekening, gewijzigd tegenover voorgaande boekjaar. In tegenstelling tot voorgaande jaren zijn ook een deel van de rechtstreeks toewijsbare vaste productiekosten in de vervaardigingsprijs van de gerede producten opgenomen, hetgeen leidt tot een positieve invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting te belope van 1.344.083,20 EUR.

Kontich, 18 april 2012

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris vertegenwoordigd door

Luc Verrijssen
Bedrijfsrevisor



3. JAARREKENING PER 31.12.2011

JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

NAAM: **SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Aerschotstraat**

Nr.: **114**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres *:

Ondernemingsnummer **0405.056.855**

DATUM **24/10/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

14/05/2012

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2011

tot

31/12/2011

Vorig boekjaar van

1/01/2010

tot

31/12/2010

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

DE SCHRYVER Johan

Sint-Martinusbaan 53 , 1860 Meise, België
Functie : Voorzitter van de raad van bestuur
Mandaat : 14/05/2007- 14/05/2013

DAUWE Luc

Windtop Lane 17931 , 75287TX Dallas, Verenigde Staten van Amerika
Functie : Bestuurder
Mandaat : 8/05/2006- 8/05/2012

DE DYCKER Catherine

Krijgslaan 130 , 9000 Gent, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

ELAUT Mieke

Van Daelstraat 24, 2140 Borgerhout (Antwerpen), België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 10/05/2010- 10/05/2016

DE SCHRYVER Andreas

Oppemstraat 41 , 3080 Tervuren, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Jacques

Afsneedorp 11 , 9051 Afsnee, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Leo

Bagattenstraat 67 , 9000 Gent, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

VERHAERT Walter

Gouden Leeuwstraat 55 , 9111 Belsele, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

WOITRIN Philippe

Verbomenstraat 101 , 1970 Wezembeek-Oppem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

ELIFIN BVBA 0871.828.278

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/08/2009- 13/05/2014

Vertegenwoordigd door :

VAN AELST Bart

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Pierre VERCRUYSSSE BVBA 0477.371.543

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/01/2010- 11/05/2015

Vertegenwoordigd door :

VERCRUYSSSE Pierre

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Prins Boudewijnlaan 24d , 2550 Kontich, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B001

Mandaat : 10/05/2010- 10/05/2013

Vertegenwoordigd door :

VERRIJSEN Luc

Sint-Gerebernusstraat 21b , 2440 Geel, België

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	22.066	24.506
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	831	655
Materiële vaste activa	5.3	22/27	21.235	23.851
Terreinen en gebouwen		22	2.954	2.919
Installaties, machines en uitrusting		23	17.404	19.939
Meubilair en rollend materieel		24	544	659
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	333	334
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	28.848	28.018
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	21.664	19.591
Voorraden		30/36	20.526	19.233
Grond- en hulpstoffen		30/31	5.758	6.182
Goederen in bewerking		32	867	533
Gereed product		33	12.825	11.131
Handelsgoederen		34	1.076	1.387
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	1.138	358
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	6.966	8.397
Handelsvorderingen		40	6.446	7.586
Overige vorderingen		41	520	811
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	1	2
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1	2
Liquide middelen		54/58	196	26
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	21	2
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	50.914	52.524

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	28.706	28.986
Kapitaal	5.7	10	3.720	3.720
Geplaatst kapitaal		100	3.720	3.720
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	24.707	24.766
Wettelijke reserve.....		130	372	372
Onbeschikbare reserves		131	16	16
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	16	16
Belastingvrije reserves		132	1.184	1.242
Beschikbare reserves		133	23.135	23.136
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	279	500
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	1.257	1.325
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	1.132	1.170
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	719	775
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	413	395
Uitgestelde belastingen		168	125	155
SCHULDEN		17/49	20.951	22.213
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	2.716	1.570
Financiële schulden		170/4	2.716	1.570
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	2.716	1.570
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	18.057	20.310
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	1.143	949
Financiële schulden		43	9.240	9.794
Kredietinstellingen		430/8	9.240	9.794
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.867	6.271
Leveranciers		440/4	4.867	6.271
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		18
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	2.707	3.126
Belastingen		450/3	345	500
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.362	2.626
Overige schulden		47/48	100	152
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	178	333
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	50.914	52.524

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	57.430	57.811
Omzet	5.10	70	53.526	52.721
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	2.808	2.398
Geproduceerde vaste activa		72	120	1.800
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	976	892
Bedrijfskosten		60/64	57.027	56.630
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	26.603	26.713
Aankopen		600/8	25.868	26.281
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	735	432
Diensten en diverse goederen		61	5.878	5.602
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62	19.573	19.638
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.984	3.866
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	72	17
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7	-38	-194
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	955	988
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	403	1.181
Financiële opbrengsten		75	242	335
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1	2
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	241	333
Financiële kosten	5.11	65	1.243	1.294
Kosten van schulden		650	446	471
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	797	823
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting (+)/(-)		9902	-598	222

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	420	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763	420	
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9		
Uitzonderlijke kosten		66	49	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	49	
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-227	222
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780	30	30
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-197	252
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	58	58
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-139	310

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	361	810
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-139	310
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	500	500
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		175
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921		175
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	279	500
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	82	135
Vergoeding van het kapitaal	694	60	80
Bestuurders of zaakvoerders	695	22	55
Andere rechthebbenden	696		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen.....

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
8021		
8031		
8041		
8051	205	
8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
8071		
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	205	
210		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.340
8022	359	
8032		
8042		
8052	1.699	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	685
8072	183	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	868	
211	831	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.501
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	204	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	10.705	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.582
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	169	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	7.751	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	2.954	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	95.586

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 858

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 286

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 96.158

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8252P xxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P xxxxxxxxxxxxxxx

75.647

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 3.393

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 286

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 78.754

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 17.404

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.228

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 183

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 779

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 3.632

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8253P xxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P xxxxxxxxxxxxxxx

3.569

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 238

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 719

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 3.088

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 544

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	333
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	333	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	333	

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51	2	2
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681	2	2
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

Boekjaar
21

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen kosten

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.720
(100)	3.720	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

 enkelvoudige kapitaalaandelen
 tienvoudige kapitaalaandelen

Aandelen op naam.....
Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023	11.000
	2.697	29.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	1.252
8703	XXXXXXXXXXXXXX	38.748

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Op datum van 5/10/2007 werd volgende kennisgeving ontvangen vanwege de heer Michel Verhaert, Gouden Leeuwstraat 26 te 9111 Belsele: aantal kapitaal vertegenwoordigende effecten in bezit: 2.292 op een totaal van 40.000 of 5.73 %.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

- Voorziening voor technische waarborgen
- Voorziening voor bodemsanering

Boekjaar	
	213
	200

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden	8801	1.143
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	1.143
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.143
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	2.716
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	2.716
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	2.716
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** *(post 450/3 van de passiva)*

Vervallen belastingenschulden	9072	
Niet-vervallen belastingenschulden	9073	345
Geraamde belastingenschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.362

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar	
	70
	108

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Productie van en groothandel in bouwmaterialen

Boekbinderij

Uitsplitsing per geografische markt

Bouwmaterialen binnenland

Bouwmaterialen buitenland

Boekbinderij binnenland

Boekbinderij buitenland

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	51.946	50.663
	1.581	2.058
	26.571	28.239
	25.375	22.424
	1.564	2.026
	16	32
740	216	283
9086	406	426
9087	396,3	406,9
9088	551.150	573.974
620	13.255	13.230
621	5.239	5.075
622	235	266
623	844	1.067
624		
635	-56	-210
9110		
9111		
9112	72	17
9113		
9115	18	195
9116	56	389
640	947	984
641/8	8	4

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSKOSTEN

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9096		
9097	7,0	4,8
9098	13.647	9.427
617	393	255

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

wisselresultaten

kortingen ontvangen van leveranciers

betalingsverschillen

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio

Geactiveerde intercalaire interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

onkosten financiële rekeningen

kortingen aan klanten

wisselresultaten

diverse financiële kosten

onkosten wissels

omrekeningsresultaten vreemde valuta

onkosten bankwaarborgen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	85	86
	156	238
	1	9
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	18	13
	615	612
	144	170
	20	9
		9
		11

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

dading

Boekjaar
49

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	
Geraamde belastingssupplementen	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst	

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	
Andere actieve latenties	
Notionele intrestaftrek (art. 205bis WIB)	
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	2.084
9142	
	2.084
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar)	
Door de onderneming	

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	
Roerende voorheffing	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	5.748	6.183
9146	5.814	6.049
9147	2.462	2.434
9148	20	40

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	38
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

**SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN
DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE
VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Boekjaar
-1.210
-51

inflation swap

intrest rate swap

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 106.03 106.02 130 218

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	358,9	53,1	396,3 (VTE)	406,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	504.350	46.800	551.150 (T)	573.974 (T)
Personeelskosten	102	15.575	1.384	16.960 (T)	16.993 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx	423 (T)	413 (T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	353	53	392,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	353	53	392,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	315	27	334,3
lager onderwijs	1200	188	23	204,1
secundair onderwijs	1201	94	3	96,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	23	1	23,8
universitair onderwijs	1203	10		10,0
Vrouwen	121	38	26	58,5
lager onderwijs	1210	10	10	16,9
secundair onderwijs	1211	13	13	23,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	11	3	13,8
universitair onderwijs	1213	4		4,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	6		6,0
Bedienden	134	60	15	72,8
Arbeiders	132	287	38	314,0
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	7,0	
151	13.647	
152	393	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	33		33,0
210	33		33,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Brugpensioen

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	48	5	52,0
310	48	5	52,0
311			
312			
313			
340	2	1	2,8
341	3	2	4,6
342	17	2	18,6
343	26		26,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	240	5811	24
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	2.279	5812	270
Nettokosten voor de onderneming	5803	89	5813	8
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	77	58131	10
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	22	58132	3
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	10	58133	5
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	312	5831	25
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	18.903	5832	491
Nettokosten voor de onderneming	5823	774	5833	20
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (~~niet gewijzigd~~) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

De voorraden gereed produkt worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs met de rechtstreekse variabele en vaste produktiekosten.

en heeft zij een (positieve) (~~negatieve~~) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van 1.344 EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings- termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (lineaire) D (degressieve) A (andere)	Basis N (niet-geherwaardeerde) G(geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*	L		20,00 - 33,00	20,00 - 100,00
4. Installaties, machines en uitrusting*	L		3,00 - 5,00	3,00 - 100,00
5. Rollend materieel*	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00
6. Kantoomaterieel en meubilair*	L		20,00 - 25,00	20,00 - 25,00
7. Andere materiële vaste activa	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de ~~(te vermelden)~~ methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:

fifo-methode

2. Goederen in bewerking - gereed product:

goederen in bewerking: rechtstreekse productiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium
gereed produkt: vervaardigingsprijs met de rechtstreekse variabele en vaste productiekosten

3. Handelsgoederen:

aanschaffingswaarde fifo

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten ~~(omvat)~~ (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, ~~(omvat)~~ (omvat niet) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

WAARDERINGSREGELS

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd ~~(tegen vervaardigingsprijs)~~
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

4. Passiva

Schulden:

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:
positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de resultatenrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:
wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

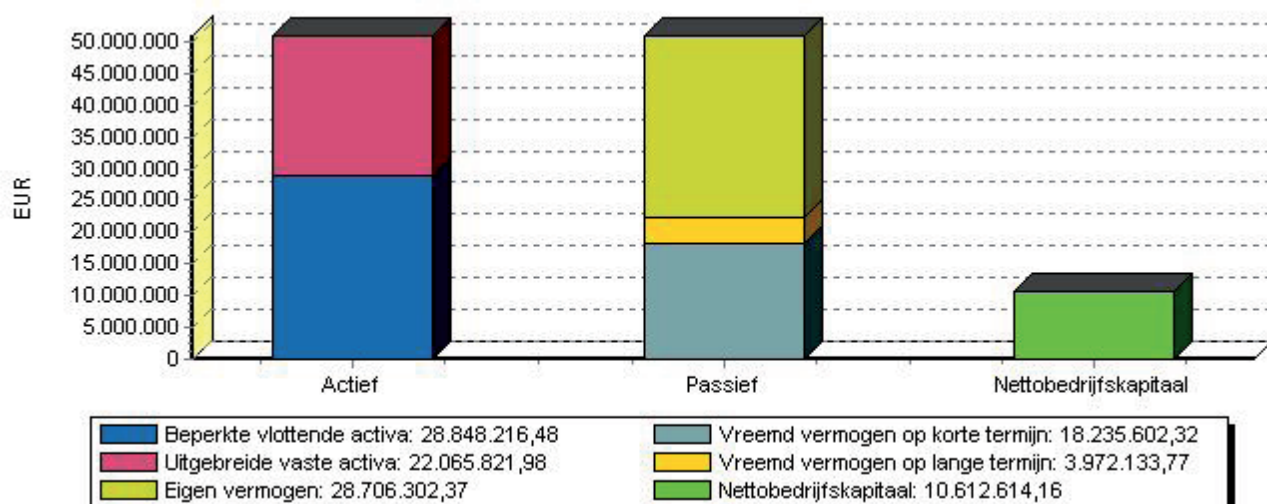
Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (*artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.



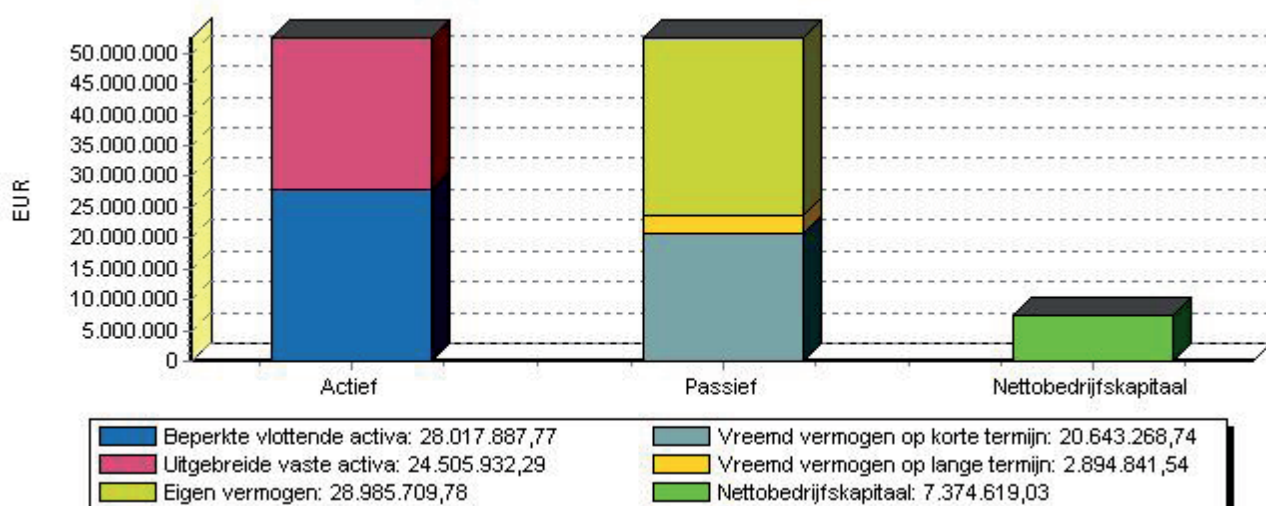
4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2011

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2011 tot 31/12/2011



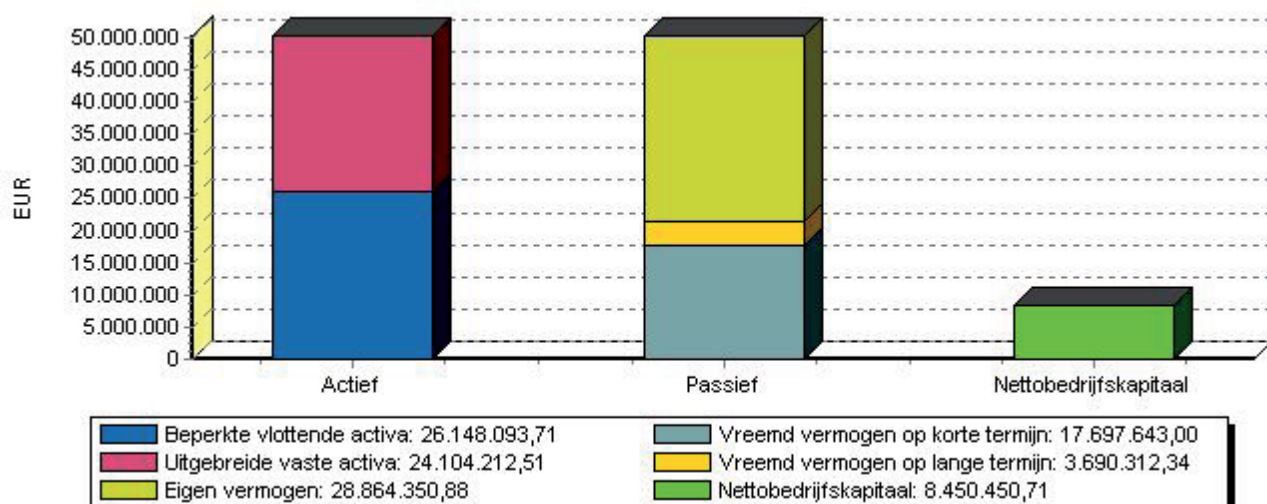
SYNTHESE BALANS	2007	2008	2009	2010	2011
A Vaste activa	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51	24.505.932,29	22.065.821,98
B Voorraden	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75	19.590.958,70	21.664.045,99
C Vorderingen	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36	8.399.419,99	6.986.622,19
D Beschikbaar	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60	27.509,08	197.548,30
E Vlottende activa (B+C+D)	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71	28.017.887,77	28.848.216,48
F Totale activa (A+E)	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06	50.914.038,46
G Eigen vermogen	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88	28.985.709,78	28.706.302,37
H Vreemd lang	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34	2.894.841,54	3.972.133,77
I Vreemd kort	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00	20.643.268,74	18.235.602,32
J Totaal vermogen (G+H+I)	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06	50.914.038,46
K Permanent vermogen (G+H)	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22	31.880.551,32	32.678.436,14
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34	23.538.110,28	22.207.736,09
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71	7.374.619,03	10.612.614,16
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	2.712.250,00	2.519.479,57	3.858.339,08

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2010 tot 31/12/2010



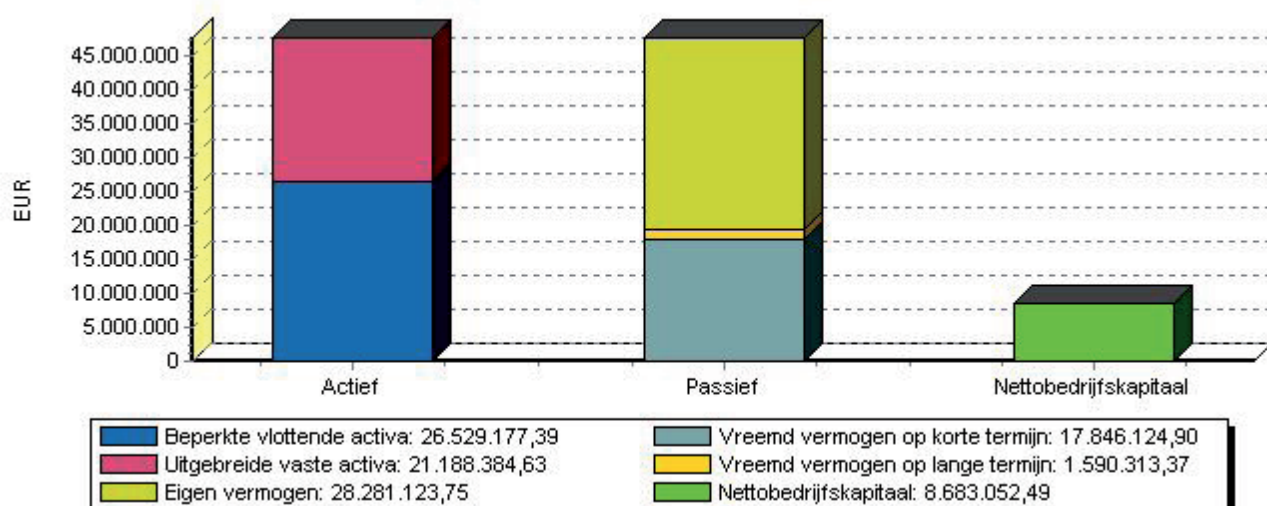
SYNTHESE BALANS	2006	2007	2008	2009	2010
A Vaste activa	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51	24.505.932,29
B Voorraden	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75	19.590.958,70
C Vorderingen	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36	8.399.419,99
D Beschikbaar	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60	27.509,08
E Vlottende activa (B+C+D)	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71	28.017.887,77
F Totale activa (A+E)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
G Eigen vermogen	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88	28.985.709,78
H Vreemd lang	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34	2.894.841,54
I Vreemd kort	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00	20.643.268,74
J Totaal vermogen (G+H+I)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
K Permanent vermogen (G+H)	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22	31.880.551,32
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34	23.538.110,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71	7.374.619,03
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	2.712.250,00	2.519.479,57

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2009 tot 31/12/2009



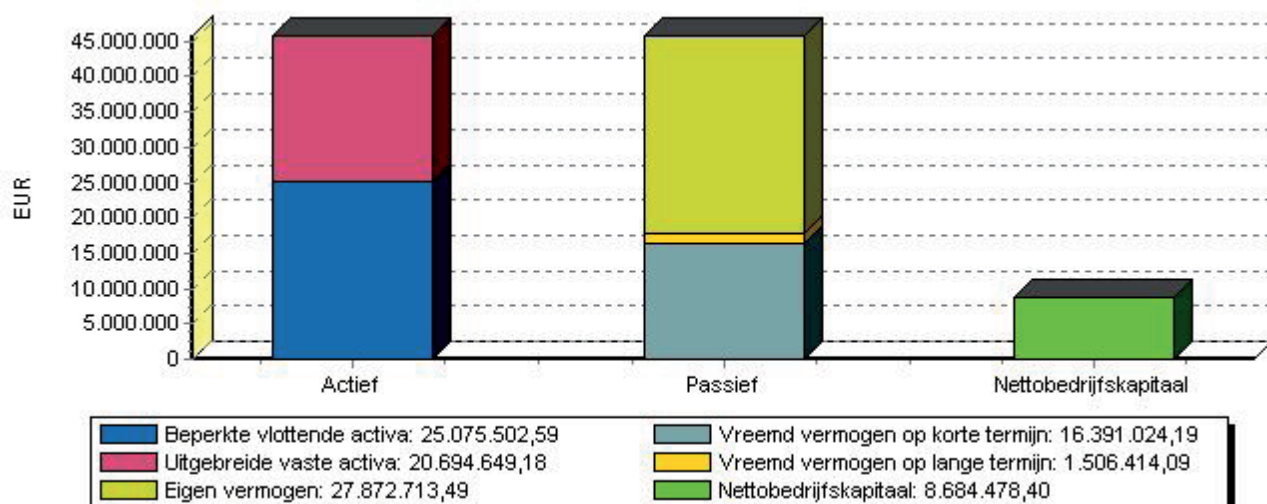
SYNTHESE BALANS	2005	2006	2007	2008	2009
A Vaste activa	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51
B Voorraden	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75
C Vorderingen	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36
D Beschikbaar	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60
E Vlottende activa (B+C+D)	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71
F Totale activa (A+E)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
G Eigen vermogen	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88
H Vreemd lang	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34
I Vreemd kort	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00
J Totaal vermogen (G+H+I)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
K Permanent vermogen (G+H)	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	2.712.250,00

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2008 tot 31/12/2008



SYNTHESE BALANS	2004	2005	2006	2007	2008
A Vaste activa	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63
B Voorraden	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51
C Vorderingen	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68
D Beschikbaar	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20
E Vlottende activa (B+C+D)	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39
F Totale activa (A+E)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
G Eigen vermogen	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75
H Vreemd lang	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37
I Vreemd kort	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
K Permanent vermogen (G+H)	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2007 tot 31/12/2007



SYNTHESE BALANS	2003	2004	2005	2006	2007
A Vaste activa	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18
B Voorraden	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87
C Vorderingen	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37
D Beschikbaar	16.098,07	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35
E Vlottende activa (B+C+D)	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59
F Totale activa (A+E)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
G Eigen vermogen	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49
H Vreemd lang	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09
I Vreemd kort	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
K Permanent vermogen (G+H)	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kencijfers 2011

Omschrijving	2010	2011	Verandering %
Totale activa	52.523.820,06	50.914.038,46	-3,06
Omzet	52.721.073,03	53.526.570,86	1,53
Omzet per werknemer	129.567,64	135.065,79	4,24
Nettoresultaat	251.511,51	-196.907,41	-178,29
Bruto toegevoegde waarde	25.211.886,53	24.734.029,40	-1,90
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	47,82	46,21	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	14,04	20,84	
Operationele cashflow	2.396.343,61	642.122,66	-73,20
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	95,11	16,64	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	0,48	-0,37	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	2,24	0,75	

Kencijfers 2010

Omschrijving	2009	2010	Verandering %
Totale activa	50.252.306,22	52.523.820,06	4,52
Omzet	48.776.258,40	52.721.073,03	8,09
Omzet per werknemer	115.720,66	129.567,64	11,97
Nettoresultaat	799.856,34	251.511,51	-68,56
Bruto toegevoegde waarde	24.040.879,99	25.211.886,53	4,87
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	49,29	47,82	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	16,82	14,04	
Operationele cashflow	6.243.043,10	2.396.343,61	-61,62
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	230,18	95,11	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	1,64	0,48	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	3,67	2,24	

Kencijfers 2009

Omschrijving	2008	2009	Verandering %
Totale activa	47.717.562,02	50.252.306,22	5,31
Omzet	52.449.366,24	48.776.258,40	-7,00
Omzet per werknemer	121.890,23	115.720,66	-5,06
Nettoresultaat	615.039,47	799.856,34	30,05
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30	24.040.879,99	-1,27
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	46,42	49,29	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	18,20	16,82	
Operationele cashflow	111.954,74	6.243.043,10	5.476,40
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	-	230,18	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	1,17	1,64	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	2,73	3,67	

Kencijfers 2008

Omschrijving	2007	2008	Verandering %
Totale activa	45.770.151,77	47.717.562,02	4,25
Omzet	57.855.449,77	52.449.366,24	-9,34
Omzet per werknemer	131.459,78	121.890,23	-7,28
Nettoresultaat	2.292.459,01	615.039,47	-73,17
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01	24.349.473,30	-4,60
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	44,12	46,42	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	18,97	18,20	
Operationele cashflow	7.172.991,49	111.954,74	-98,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	-	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	3,96	1,17	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	4,75	2,73	

Kencijfers 2007

Omschrijving	2006	2007	Verandering %
Totale activa	44.794.592,70	45.770.151,77	2,18
Omzet	55.218.769,63	57.855.449,77	4,77
Omzet per werknemer	120.276,13	131.459,78	9,30
Nettoresultaat	1.281.337,49	2.292.459,01	78,91
Bruto toegevoegde waarde	24.427.154,41	25.523.525,01	4,49
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	44,24	44,12	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	23,50	18,97	
Operationele cashflow	3.989.046,75	7.172.991,49	79,82
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	-	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	2,32	3,96	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	4,16	4,75	

Liquiditeitsratio's 2011

Omschrijving	2011
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,58
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,40
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,49
Gemiddelde opslagduur (dagen)	297,24
Dagen klantenkrediet (dagen)	39,15
Dagen leverancierskrediet (dagen)	47,38
Nettobedrijfskapitaal	10.612.614,16
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	19.655.179,26
= Nettothesaurie	-9.042.565,10

Liquiditeitsratio's 2010

Omschrijving	2010
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,36
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,41
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,66
Gemiddelde opslagduur (dagen)	267,69
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,63
Dagen leverancierskrediet (dagen)	60,13
Nettobedrijfskapitaal	7.374.619,03
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	17.140.932,48
= Nettothesaurie	-9.766.313,45

Liquiditeitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,48
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,50
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,70
Gemiddelde opslagduur (dagen)	298,46
Dagen klantenkrediet (dagen)	44,84
Dagen leverancierskrediet (dagen)	52,80
Nettobedrijfskapitaal	8.450.450,71
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	15.935.911,85
= Nettothesaurie	-7.485.461,14

Liquiditeitsratio's 2008

Omschrijving	2008
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,49
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,47
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,85
Gemiddelde opslagduur (dagen)	259,32
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,68
Dagen leverancierskrediet (dagen)	43,79
Nettobedrijfskapitaal	8.683.052,49
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	18.198.709,49
= Nettothesaurie	-9.515.657,00

Liquiditeitsratio's 2007

Omschrijving	2007
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,53
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,61
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	3,73
Gemiddelde opslagduur (dagen)	192,99
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,61
Dagen leverancierskrediet (dagen)	51,03
Nettobedrijfskapitaal	8.684.478,40
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	14.122.736,04
= Nettothesaurie	-5.438.257,64

Solvabiliteitsratio's 2011

Omschrijving	2011
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	56,38
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	16,64

Solvabiliteitsratio's 2010

Omschrijving	2010
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	55,19
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	95,11

Solvabiliteitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	57,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	230,18

Solvabiliteitsratio's 2008

Omschrijving		2008
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	59,27
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

Solvabiliteitsratio's 2007

Omschrijving		2007
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	60,90
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

Rendabiliteitsratio's 2011

Omschrijving		2011
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	8,14
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	0,74
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	-0,39
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	0,49
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	-0,69
Financiële hefboom als som	(%)	-1,18

Rendabiliteitsratio's 2010

Omschrijving		2010
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,13
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,21
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	0,48
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	1,37
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	0,87
Financiële hefboom als som	(%)	-0,51

Rendabiliteitsratio's 2009

Omschrijving		2009
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	10,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	3,62
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,59
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,43
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,77
Financiële hefboom als som	(%)	0,34

Rendabiliteitsratio's 2008

Omschrijving		2008
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,00
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,70
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,29
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,24
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,17
Financiële hefboom als som	(%)	-0,07

Rendabiliteitsratio's 2007

Omschrijving		2007
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	4,63
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	5,01
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	6,92
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	8,22
Financiële hefboom als som	(%)	3,02

Toegevoegde waarderatio's 2011

Omschrijving		2011
Bruto toegevoegde waarde		24.734.029,40
Bruto toegevoegde waardemarge	(%)	43,23
Bruto toegevoegde waarde per werknemer		62.412,39
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	78,91
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	16,47
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	3,86
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	1,80
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde	(%)	-0,12

Toegevoegde waardratio's 2010

Omschrijving	2010
Bruto toegevoegde waarde	25.211.886,53
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	43,83
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	61.960,89
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	77,06
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	15,47
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,92
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,87
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,12

Toegevoegde waardratio's 2009

Omschrijving	2009
Bruto toegevoegde waarde	24.040.879,99
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	48,10
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	57.036,49
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	74,81
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	14,98
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,75
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,14

Toegevoegde waardratio's 2008

Omschrijving	2008
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	44,69
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	56.587,20
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	76,48
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	13,36
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	4,28
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,87
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,10

Toegevoegde waarderatio's 2007

Omschrijving	2007
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	42,47
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	57.994,83
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	73,04
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	12,45
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,55
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,99

Personeelsratio's 2011

Omschrijving	2011
Personeelskosten per werknemer	49.389,67
Personeelskosten per gepresteerd uur	35,51
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.390,74
Omzet per werknemer	135.065,79
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	396,30

Personeelsratio's 2010

Omschrijving	2010
Personeelskosten per werknemer	48.261,93
Personeelskosten per gepresteerd uur	34,21
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.410,60
Omzet per werknemer	129.567,64
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	406,90

Personeelsratio's 2009

Omschrijving	2009
Personeelskosten per werknemer	42.696,79
Personeelskosten per gepresteerd uur	33,89
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.260,02
Omzet per werknemer	115.720,66
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	421,50

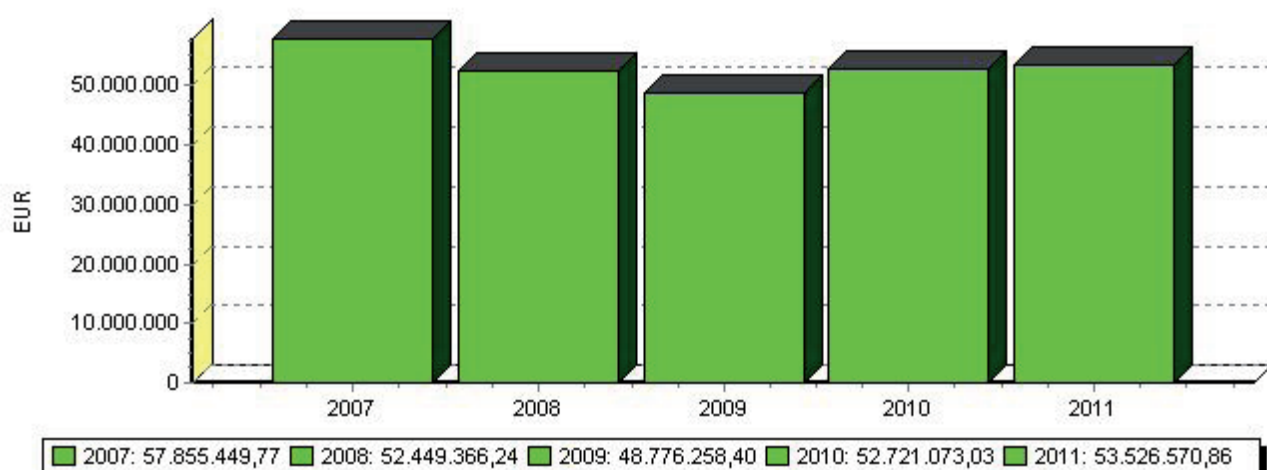
Personeelsratio's 2008

Omschrijving	2008
Personeelskosten per werknemer	43.038,09
Personeelskosten per gepresteerd uur	31,63
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.360,85
Omzet per werknemer	121.890,23
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	430,30

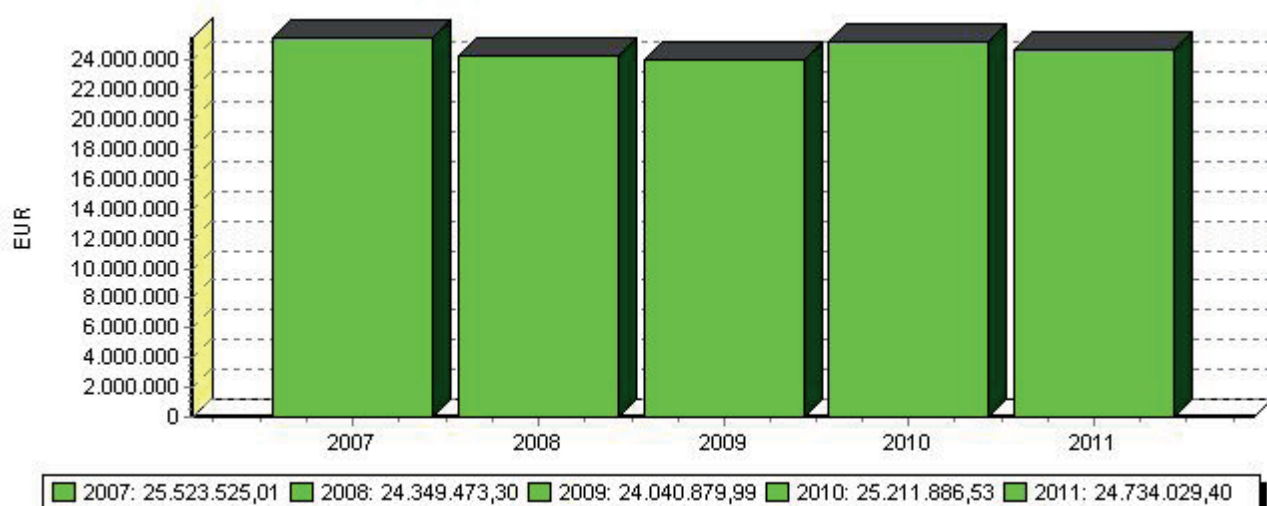
Personeelsratio's 2007

Omschrijving	2007
Personeelskosten per werknemer	42.515,25
Personeelskosten per gepresteerd uur	29,67
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.432,74
Omzet per werknemer	131.459,78
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	440,10

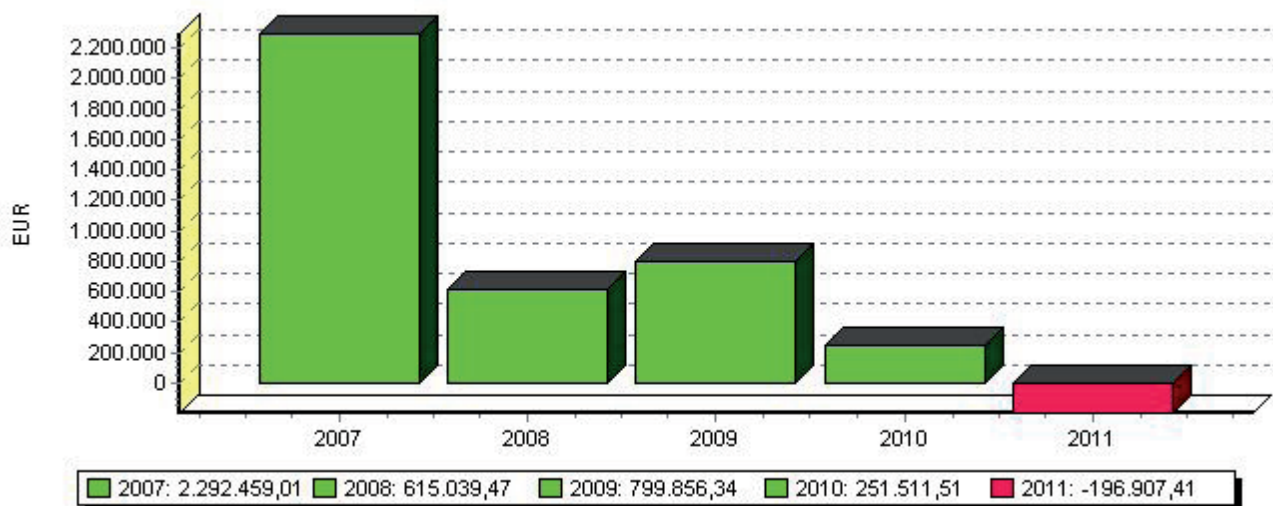
Omzet



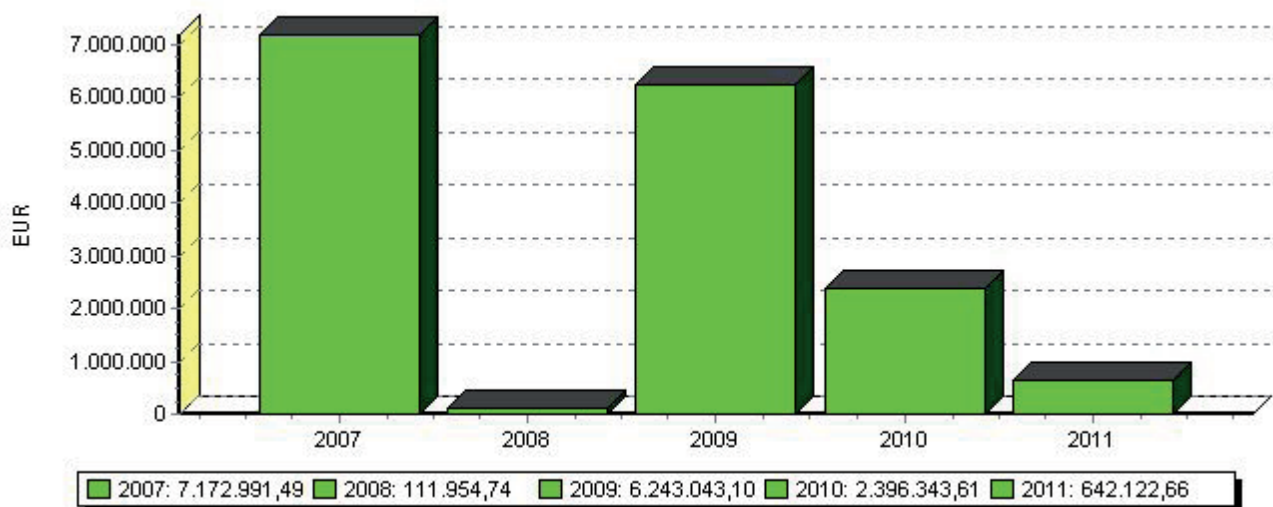
Bruto toegevoegde waarde



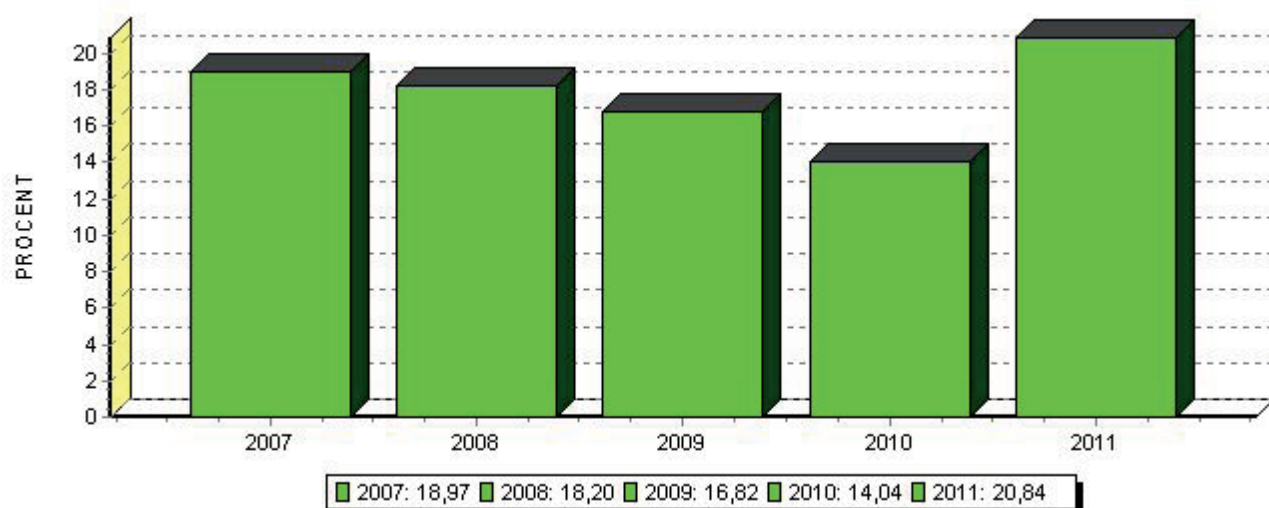
Nettoresultaat



Operationele cashflow



Nettobedrijfskapitaal / Totale activa



Synthese balans (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
A Vaste activa	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51	24.505.932,29	22.065.821,98
B Voorraden	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75	19.590.958,70	21.664.045,99
C Vorderingen	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36	8.399.419,99	6.986.622,19
D Beschikbaar	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60	27.509,08	197.548,30
E Vlottende activa (B+C+D)	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71	28.017.887,77	28.848.216,48
F Totale activa (A+E)	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06	50.914.038,46
G Eigen vermogen	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88	28.985.709,78	28.706.302,37
H Vreemd lang	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34	2.894.841,54	3.972.133,77
I Vreemd kort	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00	20.643.268,74	18.235.602,32
J Totaal vermogen (G+H+I)	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06	50.914.038,46
K Permanent vermogen (G+H)	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22	31.880.551,32	32.678.436,14
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34	23.538.110,28	22.207.736,09
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71	7.374.619,03	10.612.614,16
N Financieel vreemd vermogen			2.712.250,00	2.519.479,57	3.858.339,08

Synthese resultatenrekening (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
Omzet	57.855.449,77	52.449.366,24	48.776.258,40	52.721.073,03	53.526.570,86
Andere bedrijfsopbrengsten	2.249.183,40	2.039.358,52	1.441.842,71	5.089.627,97	3.903.782,36
- Handelsgoed., grond- en hulpst.	-28.714.697,60	-25.526.650,16	-21.554.113,64	-26.713.091,56	-26.602.753,89
- Diensten en diverse goederen	-5.866.410,56	-4.612.601,30	-4.388.833,70	-5.602.475,41	-5.878.037,56
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01	24.349.473,30	24.040.879,99	25.211.886,53	24.734.029,40
- Bezoldigingen en voorz. pensioenen	-18.641.556,38	-18.621.760,00	-17.984.272,33	-19.427.375,12	-19.516.971,95
- Afschr. en waardeverminder. (excl. 635)	-3.177.131,10	-3.252.229,83	-3.600.748,14	-3.899.069,51	-4.073.662,74
- Andere bedrijfskosten	-957.876,77	-1.042.204,15	-902.168,12	-987.940,22	-955.739,49
Bedrijfsresultaat	2.746.960,76	1.433.279,32	1.787.965,18	1.180.749,18	403.187,59
Financieel resultaat	-568.479,54	-843.748,86	-638.413,60	-958.614,97	-1.001.429,45
Uitzonderlijk resultaat	622.618,06		-382.626,78	-748,78	371.346,49
Winst vóór belastingen	2.801.099,28	589.530,46	766.924,80	221.385,43	-226.895,37
- Uitgestelde belastingen / belastingen	-508.640,27	25.509,01	32.931,54	30.126,08	29.987,96
Nettoresultaat	2.292.459,01	615.039,47	799.856,34	251.511,51	-196.907,41

NBB ratio's: exploitatievoorwaarden (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
1. Brutoverkoopmarge (%)	9,87	9,00	10,87	9,13	8,14
2. Nettoverkoopmarge (%)	4,63	2,70	3,62	2,21	0,74
3. Toegevoegde waarde / bedrijfs-opbrengsten (%)	42,47	44,69	48,10	43,83	43,23
4. Toegevoegde waarde per personeelslid	57.994,83	56.587,20	57.036,49	61.960,89	62.412,39
5. Toegevoegde waarde / bruto materiële vaste activa (%)	26,83	24,55	23,15	23,17	22,34
6. Aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde (%)	73,04	76,48	74,81	77,06	78,91
7. Aandeel van de afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten in de toegevoegde waarde (%)	12,45	13,36	14,98	15,47	16,47
8. Belang van de kosten van de schulden in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	1,55	1,87	1,75	1,87	1,80

NBB ratio's: rendabiliteit (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
9. Nettorendabiliteit van het eigen vermogen na belastingen (%)	8,22	2,17	2,77	0,87	-0,69
10. Cashflow/ eigen vermogen (%)	19,48	13,94	16,64	13,49	13,20
11. Brutorendabiliteit van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	13,77	9,21	10,39	8,34	8,32
12. Nettoresultaat van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	6,92	2,24	2,43	1,37	0,49

NBB ratio's: financiële structuur (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
13. Liquiditeit in ruime zin	1,53	1,49	1,48	1,36	1,58
14. Liquiditeit in enge zin	0,61	0,47	0,50	0,41	0,40
15. Rotatie van de voorraad handels-goederen, grond- en hulpstoffen	6,23	3,48	2,69	3,53	3,89
16. Rotatie van de voorraad goederen in bewerking en gereed product	5,35	4,79	4,95	4,34	3,63
17. Aantal dagen klantenkrediet	46,61	46,68	44,84	46,63	39,15
18. Aantal dagen leverancierskrediet	51,03	43,79	52,80	60,13	47,38
19. Solvabiliteit (%)	60,90	59,27	57,44	55,19	56,38

NBB ratio's: investeringen (evolutie)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
20. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	25,64	14,59	28,08	14,69	5,03
21. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de materiële vaste activa van het vorige boekjaar (%)	38,40	17,22	31,92	15,46	5,22

Kencijfers (evolutie in procenten)

Omschrijving	2007	2008	2009	2010	2011
A. Totale activa	89,90	93,72	98,70	103,16	100,00
B. Omzet	108,09	97,99	91,13	98,50	100,00
C. Omzet per werknemer	97,33	90,25	85,68	95,93	100,00
D. Nettoresultaat	> 1.000,00	312,35	406,21	127,73	-100,00
E. Bruto toegevoegde waarde	103,19	98,45	97,20	101,93	100,00
F. Operationele cashflow	> 1.000,00	17,44	972,25	373,19	100,00