



Ketenanalyse 2025-2027
Levvr

Inhoud

1	Introductie	3
1.1	Activiteiten Levvr	3
1.2	Wat is een ketenanalyse	3
1.3	Doel van de ketenanalyse	3
1.4	Verklaring ambitieniveau	3
1.5	Mogelijkheden Upstream en Downstream	4
1.6	Mogelijke opties ketenanalyse	6
2	Ketenanalyse Woon-werkverkeer & Business travel	7
2.1	Beschrijving ketenanalyse	7
2.2	Ketenpartners	8
3	Uitgangspunt	9
3.1	Scope 3 emissies 2024	9
3.2	Verdieping emissies woon-werkverkeer en business travel	9
4	Reductiemaatregelen	11
5	Voortgang	12
5.1	Voortgang Q1 & Q2 2025	12
5.2	Voortgang 2025	13
5.3	Doelstellingen voor 2026	14

1 INTRODUCTIE

Dit document beschrijft de wijze waarop Levvr zich inzet voor duurzaamheid. Hiermee wordt op een concrete wijze vormgegeven aan de ambities die Levvr heeft om haar doelstellingen op het gebied van duurzaamheid te realiseren.

1.1 Activiteiten Levvr

Levvr is de hub voor projectbeheersing waarmee klanten vanuit één centrale aanpak integraal werken aan scope, kwaliteit, kosten en planning. Dankzij standaardisatie, samenwerking van het applicatielandschap wordt de basis gelegd voor hogere efficiëntie, structurele kwaliteitsverbetering en minder faalkosten – binnen projecten én organisatie breed.

1.2 Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO₂-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van de dienst bedoeld.

Het opstellen van een ketenanalyse met betrekking tot Scope 3 is een eis van de CO₂-Prestatieladder. Gegeven de grote van Levvr kan worden volstaan met één ketenanalyse.

1.3 Doel van de ketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekanten, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang.

Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem dat is ingevoerd wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies.

Levvr zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om leveranciers en/of opdrachtgevers binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.4 Verklaring ambitieniveau

Aangezien Levvr geen fysieke producten vervaardigt, is het complex om adequate reductiemaatregelen door te voeren die de ketenemissies significant zullen verlagen. Om deze reden kan de scope 3 doestelling van Levvr als bescheiden gezien worden, vanwege de beperkte gelegenheid om de ketenemissie te reduceren.

1.5 Mogelijkheden Upstream en Downstream

Om voor Levvr relevante scope 3 categorieën te identificeren wordt in de onderstaande tabel bij elk van de scope 3 categorieën van het Greenhouse Gas Protocol langsgedaan. Dit om te definiëren welke een rol binnen de waardeketen van Levvr spelen.

Upstream	Categorie	Toelichting
Upstream	Aangekochte goederen en diensten	Dit betreffen producten en diensten, ter ondersteuning van medewerkers, zoals kantoorartikelen. Daarnaast betreffen dit aangekochte (IT) assets en het onderhoud hieraan.
Upstream	Kapitaal goederen	Niet van toepassing.
Upstream	Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet scope 1 en 2)	Niet van toepassing.
Upstream	Transport en distributie	Niet van toepassing.
Upstream	Productieafval	Het overgrote deel van de afvalstroom bestaat uit geprint papier, karton, printer toners, en voedsel. Toner- en papierverbruik wordt verminderd door standaardinstellingen voor dubbelzijdig en zwart/wit printen. Daarnaast wordt afval zoveel mogelijk gescheiden ingezameld en op een verantwoorde manier afgevoerd en verwerkt. Daarnaast wordt met medewerkers het gesprek aangegaan om bewustwording te creëren m.b.t. de eigen invloed op het terugdringen van afvalstromen.
Upstream	Woon-werkverkeer	Dit betreft al het verkeer van medewerkers die van huis naar hun werkplek bij Levvr reizen en vice versa. Dit betreft: <ul style="list-style-type: none"> - Gebruik eigen auto - Gebruik openbaar vervoer - Vliegreizen
Upstream	Geleaste activa	Niet van toepassing. Het energieverbruik van de gehuurde kantoorruimte is opgenomen in scope 1 en scope 2. Er wordt geen gebruik gemaakt van lease auto's.

Downstream	Categorie	Toelichting
Downstream	Transport en distributie	Niet van toepassing.
Downstream	Ver- of bewerken van verkochte producten	Niet van toepassing.
Downstream	Gebruik van verkochte producten	De IT-oplossingen in Azure van Levvr die uiteindelijk bij de klant in productie worden genomen veroorzaken indirecte CO ₂ -emissie door verbruik van energie. Doormiddel van de juiste inrichting en de keuze voor groene stroom kan het deze indirecte CO ₂ -emissie beïnvloeden. Hoe dit precies moet worden doorgevoerd is gedefinieerd als een reductiemaatregel met een onderzoeksvraag.
Downstream	End-of-life verwerking van verkochte producten	Niet van toepassing.
Downstream	Geleaste activa	Niet van toepassing.
Downstream	Franchise houders	Niet van toepassing.
Downstream	Investerings	Niet van toepassing.

1.6 Mogelijke opties ketenanalyse

Uit de bovenstaande upstream en downstream activiteiten zijn de onderstaande opties voor een ketenanalyse naar voren gekomen.

PMC's* Sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van de organisatie op CO ₂ uitstoot	Rangorde
		3 (Sector)	4 (Activiteit)		
Leveren van projecten	Aangekochte (goederen en) diensten	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	3
Leveren van projecten	Productie afval	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	4
Leveren van projecten	Woon- werkverkeer / business travel	Klein	Klein	Groot	1
Leveren van projecten	Gebruik van verkochte producten (Datacenter Azure)	Klein	Klein	Nog onbekend (zie onderzoeksvraag reductiemaatregel 5)	2

Voor Levvr zijn er 2 activiteiten naar voren gekomen waar de organisatie een flinke invloed heeft om de CO₂-uitstoot op te reduceren. Dit betreffen:

- Woon – werkverkeer & Business travel
 - Zakelijke kilometers die met privé auto's worden gemaakt;
 - Openbaar vervoer;
 - Vliegereizen;
- Datacenter Azure.

2 KETENANALYSE WOON-WERKVERKEER & BUSINESS TRAVEL

Levvr heeft op dit moment de keuze gemaakt om een ketenanalyse op te stellen voor de emissie op woon-werkverkeer & Business travel. De organisatie verwacht hier een grote invloed op uit te kunnen oefenen om de uitstoot te reduceren. Daarnaast betreft dit ook de 2^e emissiebron van Levvr, zowel op organisatie niveau als op projectniveau.

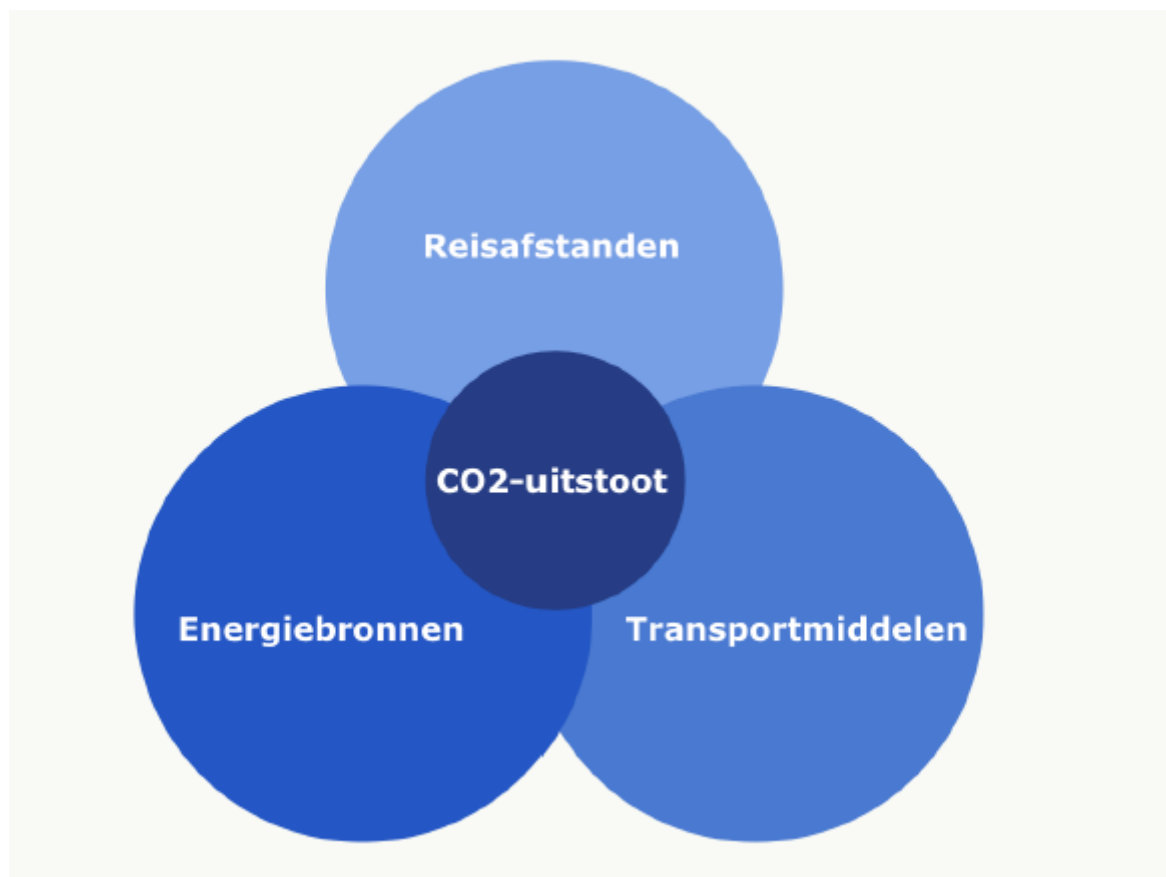
De 1^e emissiebron van Levvr, de uitstoot van datacenters door het gebruik van Azure, heeft mogelijk een nog groter reductie potentieel. Echter moet dit nog nader worden onderzocht door de organisatie. Dit is dan ook als extra reductiemaatregel met een onderzoeksvraag gedefinieerd. Mogelijk wordt hier in de toekomst ook nog een ketenanalyse voor opgesteld.

2.1 Beschrijving ketenanalyse

Om de CO₂-uitstoot van het woon-werkverkeer en business travel in kaart te brengen wordt er gekeken naar een aantal verschillende factoren:

1. Reisaftanden;
2. Transportmiddelen;
3. Energiebronnen.

Samen vormen deze factoren de GHG-keten binnen de woon-werkverkeer en business travel scope 3 emissies.



2.2 Ketenpartners

De organisatie heeft de onderstaande ketenpartners geïdentificeerd om mee te kunnen samenwerken voor het verlagen van de emissie door woon-werkverkeer en business travel.

Levvr B.V.

Levvr is zelf van grote invloed op de keten d.m.v. het nemen van het standpunt om aan te sturen op CO₂-reductie. Dit kan o.a. het beschikbaar stellen van OV-abonnementen.

Medewerkers Levvr B.V.

De medewerkers van Levvr maken de keuze over hun vervoersmiddel en zijn daarmee van invloed op de CO₂-uitstoot. Medewerkers worden actief betrokken bij het reduceren van CO₂-emissies door meedenk momenten tijdens bijeenkomsten. Ook worden zij op de hoogte gehouden door nieuwsbrieven. Hierin worden tips gedeeld die zij kunnen gebruiken om hun eigen CO₂-uitstoot te verminderen.

NS

Verstrekt de NS-businesscard en biedt daarmee de mogelijkheid om CO₂-uitstoot te verminderen door met het OV te reizen. Daarnaast biedt het ook inzicht in de gereisde kilometers per vervoersmiddel.

Opdrachtgevers

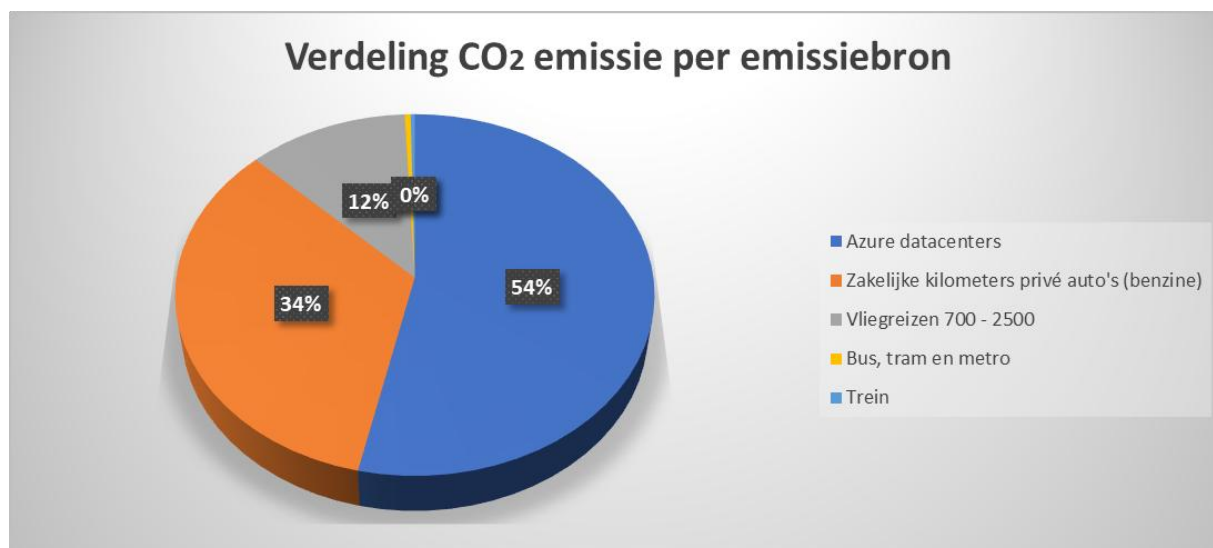
Opdrachtgevers zijn van invloed op de keten door medewerkers van Levvr, wanneer het werk dit toe laat, de mogelijkheid te geven om thuis te werken. Hiermee kunnen zakelijke kilometers bespaard worden.

3 UITGANGSPUNT

3.1 Scope 3 emissies 2024

Levvr heeft in basisjaar 2024 een uitstoot van 40,26 ton CO₂ in Scope 3 gerealiseerd.

Verdeling CO ₂ emissie per emissiebron	ton CO ₂	% CO ₂
Azure datacenters	21,36	53,06%
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)	13,55	33,66%
Vliegreizen 700 - 2500	4,74	11,77%
Bus, tram en metro	0,17	0,43%
Trein	0,12	0,30%
Zakelijke kilometers privé auto's (elektrisch)	0,11	0,28%

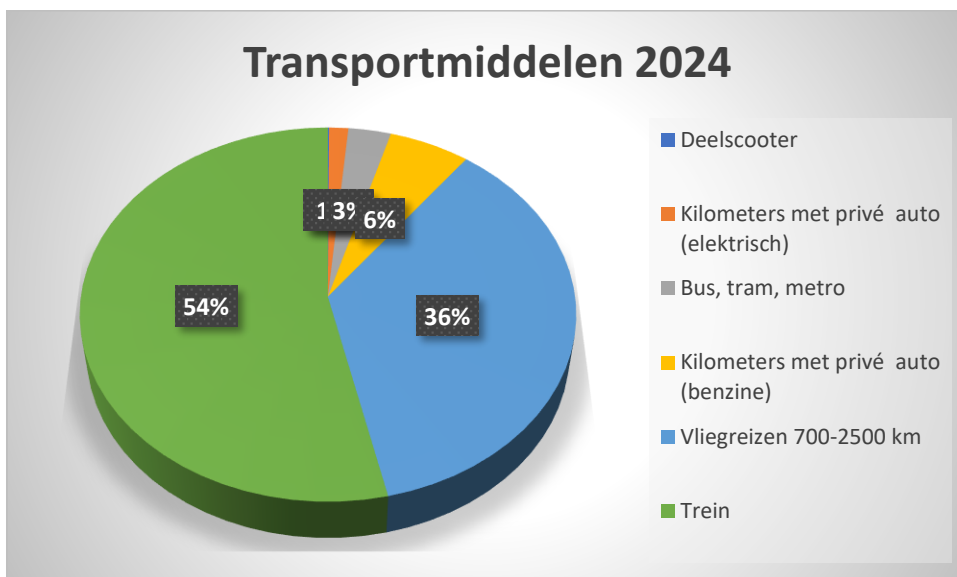
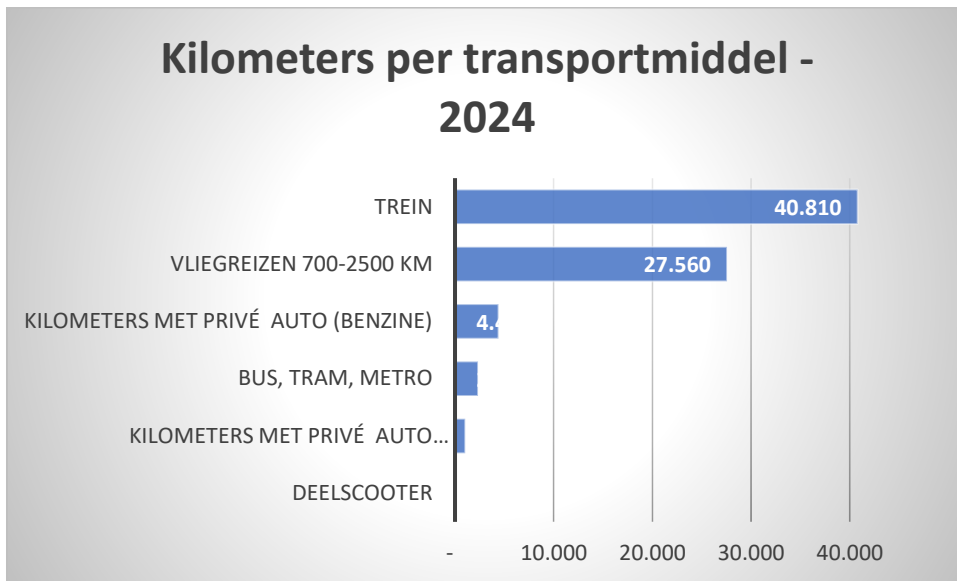


3.2 Verdieping emissies woon-werkverkeer en business travel

Levvr heeft de emissie van woon-werkverkeer nader onderzocht. De organisatie beschikt niet over lease auto's. Dus de organisatie kan de kilometers die gemaakt worden met privé auto's niet heel goed beïnvloeden als het gaat om gekozen type brandstof.

Echter wordt wel een gedeelte van de gemaakte zakelijke kilometers met privé auto's gereden met elektrische auto's. Dit is gunstig voor het reduceren van de CO₂-uitstoot.

Er is een overzicht opgesteld van het aantal kilometers per transportmiddel binnen Levvr in 2024.



4 REDUCTIEMAATREGELEN

Levvr wil de emissie door woon-werkverkeer en business Travel verlagen door de onderstaande reductiemaatregelen:

1. Medewerkers bewust maken over hun bijdrage aan CO₂-emissie;
2. Thuiswerken stimuleren;
3. Online vergaderen stimuleren
4. Gebruik van OV stimuleren;
5. Het aantal vliegreizen beperken;
6. Medewerkers te stimuleren om te kiezen alternatieve vervoersmiddelen die minder belastend zijn qua CO₂-uitstoot. Neem als voorbeeld: als het noodzakelijk is om te reizen naar het buitenland, en er eerst werd gekozen om te reizen per vliegtuig, check dan wat de opties zijn om dit bijvoorbeeld per trein af te leggen.
7. Medewerker stimuleren om elke 2 maanden te controleren of de banden van de auto op de juiste spanning staan.

5 VOORTGANG

Hieronder wordt de voortgang op deze ketenanalyse weergegeven voor het eerste half jaar van 2025 en het volledige jaar 2025.

5.1 Voortgang Q1 & Q2 2025

Hieronder worden de resultaten weergegeven m.b.t. de voortgang op de ketenanalyse in het eerste half jaar van 2025. De data vergelijken is lastig, omdat een heel jaar 2024 wordt vergeleken met een half jaar 2025. Op basis hiervan is het lastig om een conclusies te trekken. Vandaar dat dit maar beperkt wordt gedaan.

5.1.1 *Uitstoot in scope 3*

Scope 3	2024	Q1 & Q2 2025
Bus, tram en metro	0,17	0,10
Trein	0,12	0,07
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)	13,55	5,35
Zakelijke kilometers privé auto's (elektrisch)	0,11	0,14
Vliegreizen < 700	-	-
Vliegreizen 700 - 2500	4,74	-
Vliegreizen > 2500	-	-
Deelscooter (elektrisch)	-	-
Azure datacenters	21,36	10,06
Totaal Scope 3	40,06	15,72

5.1.2 *Aantal kilometers per transportmiddel*

Kilometers per transportmiddel	2024	Q1 & Q2 2025
Deelscooter	66	180
Kilometers met privé auto (elektrisch)	1.044	1.194
Bus, tram, metro	2.318	1.791
Kilometers met privé auto (benzine)	4.410	1.750
Vliegreizen 700-2500 km	27.560	-
Trein	40.810	24.408

5.1.3 *Conclusies*

Uit de tabellen valt af te lezen dat de maatregel om het aantal vliegreizen te beperken tot alleen noodzakelijke reizen, goed werkt. De uitstoot op basis van vliegreizen is in deze periode namelijk 0 ton CO₂.

Ook het aantal kilometers met een privé auto (benzine) is sterk afgenomen. Thuis werken en online vergaderen wordt ook goed gestimuleerd.

5.2 Voortgang 2025

Hieronder worden de resultaten weergegeven m.b.t. de voortgang op de ketenanalyse van het hele jaar 2025.

5.2.1 *Uitstoot in scope 3*

Scope 3	2024	2025
Bus, tram en metro	0,17	0,17
Trein	0,12	0,12
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)	13,55	10,08
Zakelijke kilometers privé auto's (elektrisch)	0,11	0,32
Vliegreizen < 700	-	-
Vliegreizen 700 - 2500	4,74	6,96
Vliegreizen > 2500	-	-
Deelscooter (elektrisch)	-	-
Azure datacenters	21,36	20,12
Totaal Scope 3	40,06	37,78

5.2.2 *Aantal kilometers per transportmiddel*

Kilometers per transportmiddel	2024	2025
Deelscooter	66	283
Kilometers met privé auto (elektrisch)	1.044	2.804
Bus, tram, metro	2.318	3.124
Kilometers met privé auto (benzine)	4.410	3.296
Vliegreizen 700-2500 km	27.560	40.486
Trein	40.810	41.552

5.2.3 *Conclusies*

Uit de tabellen hierboven valt af te lezen dat de absolute uitstoot in scope 3 in 2025 is gedaald met 2.28 ton CO₂. Een groot deel van de daling is te verklaren door de afname in het aantal kilometers met privé auto's (benzine).

Wel is het aantal kilometers door vliegreizen flink toegenomen. In de 2^e helft van 2025 zijn er vanuit pure noodzaak, i.v.m. de ontwikkelingen binnen de organisatie, twee F2F team meetings geweest in Malaga. De locatie Malaga is strategisch gekozen, omdat dit het aantal vliegkilometers zoveel mogelijk beperkte.

Door een stijging van het aantal FTE is de relatieve CO₂-uitstoot gedaald met 17,6%.

5.3 Doelstellingen voor 2026

Om de voortgang en continue verbetering op de CO₂-uitstoot van Levvr te kunnen borgen, heeft de organisatie voor 2026 de onderstaande doelstellingen bepaald:

- Office review: er wordt een evaluatie van de office strategie gedaan, waarbij er wordt gekeken naar een aantal zaken zoals kosten van een kantoor, CO₂-reducerende mogelijkheden door het verminderen van het aantal reisbewegingen en het vergroten van het teamengagement.
- Team trips: het aantal vliegbewegingen wordt beperkt door één of maximaal 2 F2F team trips te organiseren.
- Microsoft Azure: er is een non-stop initiatief gaande om Azure zo efficiënt mogelijk in te zetten om daarmee kosten en CO₂-uitstoot te besparen.