



RELATÓRIO DA ATIVIDADE E CONTAS DA GERÊNCIA 2025



Centro
Popular de
Lagoa

St. J. ...



Mensagem da Direção

Cumprimos o objetivo assumido de manter um modelo de gestão focado na transparência e rigor que garantisse serviços de qualidade aos nossos utentes, melhoramento dos salários e condições de trabalho às nossas equipas, valorização do património e sustentabilidade do Centro Popular de Lagoa

Não podemos deixar de manifestar o nosso apreço e reconhecimento a todos os nossos parceiros, particularmente ao Município de Lagoa e à Segurança Social - Centro Distrital de Faro, pelo apoio dado, aos Órgãos Sociais pelo suporte e validação da nossa gestão, às famílias e utentes que confiaram nos nossos serviços e, sobretudo, aos funcionários e colaboradores pela entrega, compromisso e alinhamento com a missão, visão e valores do Centro Popular de Lagoa.

Adivinham-se tempos difíceis e de grandes incertezas que nos poderão colocar perante exigências tais, que exigirão um esforço acrescido de gestão dos recursos disponíveis, da capacidade de manter equipas motivadas e de forte presença do CPL na comunidade. Os efeitos económicos da guerra no Irão são já particularmente visíveis na energia, transporte e inflação, cuja repercussão será certamente o aumento das despesas com eletricidade e combustíveis, aquisição de bens alimentares e bens de primeira necessidade e, previsivelmente, maior pressão para atualizações salariais em resposta ao aumento do custo de vida. Por outro lado, o risco de retração económica da Europa e de Portugal, em particular, poderá levar a restrições orçamentais, nomeadamente no financiamento do setor social.

Continuaremos a contar com todos!

A handwritten signature in blue ink, consisting of several stylized, connected letters and a flourish at the end.



Quem somos

O Centro Popular de Lagoa é uma Instituição Particular de Solidariedade Social sem fins lucrativos, que tem por objetivo dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, contribuindo para a efetivação dos direitos sociais dos cidadãos, promovendo o bem-estar e qualidade de vida das pessoas, famílias e comunidade, com vista à minimização do isolamento, marginalização e exclusão social.



Utentes

133 IDOSOS

85 mulheres // 48 homens

400 CRIANÇAS

204 meninas // 196 meninos

Funcionários e colaboradores

30 CATEGORIAS PROFISSIONAIS

15 HOMENS

12 NACIONALIDADES

149 MULHERES

164 FUNCIONÁRIOS

12 PRESTADORES SERVIÇOS

Parceiros

Parcerias e protocolos de cooperação institucionais. Empresas. IPSS e Associações. Fornecedores



A nossa razão de existir



Missão

Educar, proteger e cuidar desde a infância à terceira idade.

Visão

Ser uma Instituição inovadora e sustentável ao nível socioeconómico e ambiental que disponibiliza soluções a toda a comunidade, sendo uma referência na região.

Valores

*Respeito. Confiança.
Transparência.
Solidariedade.
Responsabilidade.
Profissionalismo.*



Baterias energia



Viaturas elétricas 9 lugares



Refeitório



Alargamento de acessos



Escavação da despensa



Novo alojamento funcionários



Sistema de proteção contra incêndios



Novo equipamento cozinha

Objetivos claros, resultados fortes

ALGUNS MARCOS RELEVANTES NO CAMINHO PERCORRIDO

Caminhamos lado a lado com a responsabilidade ambiental de descarbonização da atividade. Aumentámos a capacidade instalada de produção de energia solar e adquirimos baterias que armazenam energia para consumo nas horas sem sol. O Serviço de Apoio Domiciliário é feito com viaturas elétricas e, com a aquisição da segunda viatura elétrica de 9 lugares, o serviço de transporte diário dos utentes de Centro de Dia passa também a ser feito com energia limpa.

Procedemos a grandes alterações no piso zero. A remoção de cerca de 5 toneladas de “monos” e deslocalização da oficina para a antiga casa das máquinas, libertou espaço para reorganizar arrumos, criar um arquivo documental e um refeitório com capacidade para cerca de 120 pessoas.

Prosseguimos com o objetivo de criação de alojamento para funcionários e, no piso zero, construímos a segunda “casa do pessoal” com 4 quartos duplos, cozinha e sala comuns.

O arruamento exterior foi alargado para eliminar os constrangimentos de acesso por camiões de grande porte (Recheio, Recolha de Lixo e outros).

O sistema de autoproteção contra incêndios (portas corta-fogo, sistema de bombagem, depósito de 70m³ de água, carretéis, bocas de incêndio ...) está praticamente concluído.

A cozinha foi alvo de remodelação com o aumento e separação física da despensa, aquisição de equipamento e aumento da capacidade de congelação no valor de cerca de 60 000,00 €.



[Handwritten signature]

Contas de Gerência do Ano 2025

Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025

CPL - Lar O Nosso Ninho

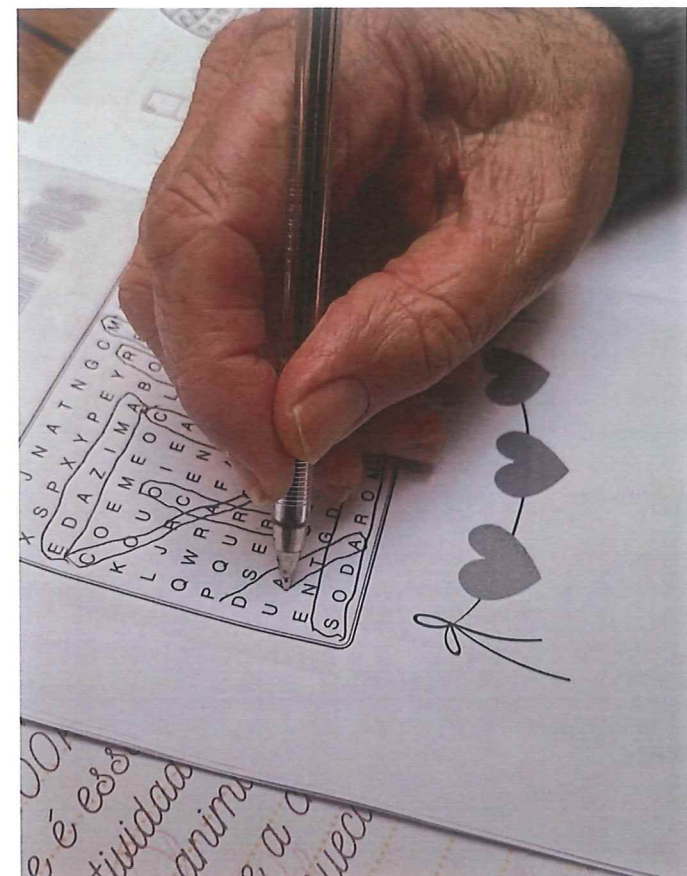
NIF: 501291806

Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025

(em euros)

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados		3813255,59	3221743,16
Subsídios, doações e legados à exploração		458259,52	697120,43
Variação nos inventários da produção		0	0
Trabalhos para a própria entidade		0	0
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-303179,66	-283525,75
Fornecimentos e serviços externos		-672468,28	-483766,99
Gastos com o pessoal		-3182459,51	-3220142,21
Ajustamento de inventários (perdas / reversões)		0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)		0	1751,09
Provisões (aumentos / reduções)		0	-94,91
Provisões específicas (aumentos / reduções)		0	0
Outras imparidas (perdas/reversões)		0	0
Aumentos / reduções de justo valor		0	0
Outros rendimentos		287536,74	437568,48
Outros gastos		-43453,05	-27982,6
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		357491,35	342670,7
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-185787,16	-174362,54
Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)		171704,19	168308,16
Juros e rendimentos similares obtidos		12	0
Juros e gastos similares suportados		-2917,74	-6753,01
Resultado antes de impostos		168798,45	161555,15
Imposto sobre o rendimento do período		0	0
Resultado líquido do período		168798,45	161555,15

[Handwritten signature]





Rendimentos

Mensalidades e outros

Valências – Infância	2024	2025	Variação %
Creche	57 145,63 €	42 336,85 €	-25,91
Pré-Escolar	304 415,47 €	348 568,43 €	14,50
Centro de Atividades Tempos Livres	99 878,48 €	85 306,86 €	-14,59
CATL - Férias de Verão			
Atividades de Animação e Apoio à Família	19 497,21 €	26 689,50 €	36,89
Total matrículas e mensalidades de utentes	480 936,79 €	502 901,64 €	4,57

Valências – Apoio a 3ª Idade	2024	2025	Variação %
Lar "O N. Ninho"	876 623,85 €	976 925,99 €	11,44
Centro de dia	112 769,47 €	135 481,16 €	20,14
Apoio Domiciliário	88 995,74 €	99 452,36 €	11,75
Total mensalidades de utentes	1 078 389,06 €	1 211 859,51 €	12,38

Quotas	2024	2025	Variação %
Valências – Infância / Apoio a 3ª Idade	1 491,00 €	1 451,00 €	-2,68
Total quotas	1 491,00 €	1 451,00 €	-2,68

Serviços Secundários	2024	2025	Variação %
Terapias	10 725,10 €	18 684,25 €	74,21
Total serviços secundários	10 725,10 €	18 684,25 €	74,21

Mensalidades e outros: As rubricas de mensalidades e outros proveitos integram as receitas provenientes das participações dos utentes nas diferentes respostas sociais do CPL, bem como as quotas dos associados e os rendimentos obtidos com serviços secundários.

No que respeita às valências da **área da Infância**, registou-se um acréscimo global de 4,57% face a 2024, atingindo o montante de 502 901,64 €. Esta evolução resulta de comportamentos distintos entre respostas sociais:

- **A Creche** apresentou uma redução de 25,91%, explicada pela continuidade e reforço do programa Creche Feliz, que substituiu progressivamente o esforço financeiro das famílias;
- **O Pré-Escolar** registou um crescimento significativo de 14,50%, refletindo o aumento geral do rendimento per capita familiar, indicador que serve de base ao cálculo da participação familiar. Acresce ainda o aumento da adesão a serviços e produtos secundários, sobretudo de atividades extracurriculares;
- **O Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL)** evidencia uma diminuição de 14,59%, que se deve à diminuição do número de alunos inscritos.
- **As AAAF (Atividades de Animação e Apoio à Família)** apresentam um aumento expressivo da participação familiar de 36,89%, que reflete o grande aumento do número de alunos do Jardim de Infância da EB 1 de Lagoa que usufruem do prolongamento de horário.

Nas **valências de Apoio à 3.ª Idade**, verificou-se um crescimento global de 12,38%, totalizando 1 211 859,51 €. Este desempenho é transversal às várias respostas sociais, refletindo o aumento das pensões e complementos dos utentes, bem como a atualização dos valores de referência das participações pelo ISS, IP.

No que concerne às **quotas dos associados**, verificou-se uma ligeira redução de 2,68%, com um total de 1 451,00 €.

Os serviços secundários, designadamente na área das **terapias**, evidenciaram um crescimento muito significativo de 74,21%, atingindo 18 684,25 €. Este aumento decorre, essencialmente, da maior procura de consultas de psicologia e do reforço da parceria com a terapeuta da fala, consolidando esta área como um complemento relevante à atividade principal da instituição.



Rendimentos

As mensalidades comparticipadas correspondem aos valores reconhecidos no âmbito dos acordos de cooperação estabelecidos com o Centro Distrital de Segurança Social de Faro, relativos às respostas sociais nas áreas da Infância e do Apoio à 3.ª Idade.

No exercício de 2025, o montante global ascendeu a 2 174 270,79 €, representando um aumento de 11,93% face a 2024. Esta evolução resulta, essencialmente, da atualização dos valores protocolados e de variações no número médio de utentes em algumas respostas sociais.

Mensalidades Comparticipadas pelo Centro Distrital de Segurança Social de Faro

Valências	2024	2025	Variação %
Creche	421 722,60 €	654 908,75 €	12,58
Apoio Social Creche	159 992,20 €		
Apoio Social Pré-escolar	367 313,81 €	432 292,61 €	17,69
Pré-Escolar Participação Salarial	131 680,10 €	110 491,92 €	-16,09
Atividades Tempos Livres - CATL	53 895,98 €	49 740,80 €	-7,71
ERPI – Lar O Nosso Ninho	570 328,65 €	693 285,86 €	21,56
Centro de Dia	77 179,46 €	70 429,13 €	-8,75
Apoio Domiciliário	160 443,13 €	163 121,72 €	1,67
Total de acordos	1 942 555,93 €	2 174 270,79 €	11,93

No detalhe por valência:

- A Creche registou um crescimento muito expressivo de 12,58%, totalizando 654 908,75 €, refletindo o reforço do financiamento público, no âmbito do programa Creche Feliz.
- A Participação Social para o Pré-escolar apresentou um acréscimo de 17,69% na participação social, que se deve à atualização do valor da participação social nos acordos de cooperação para 2025.
- A Participação Salarial para o Pré-Escolar sofreu um decréscimo de 21 188,18 €, 16,09%, comparativamente a 2024. Este decréscimo reflete o esforço da Direção do Centro Popular de Lagoa de resposta à manifesta vontade das famílias e da equipa pedagógica, de continuidade no acompanhamento das crianças da creche até ao ensino Pré-escolar pela mesma Educadora.
- Considerando o conjunto das participações para o Pré-escolar, verifica-se um acréscimo 43 790,62 €, equivalente a 8,78%.
- O Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) registou um decréscimo de 7,71%, fixando-se em 49 740,80 €.
- As transferências para a ERPI no âmbito do acordo de Cooperação apresentaram um aumento de 21,56%, refletindo a atualização dos valores de referência para 2025, e de pagamento retroativo de apoios do ISS, I.P. para esta resposta social.
- O Centro de Dia registou uma diminuição de 8,75% devido a alteração nas regras de cooperação e consequente redução das vagas comparticipadas para 31.
- O Serviço de Apoio Domiciliário apresentou um ligeiro crescimento de 1,67%, atingindo 163 121,72 €.





Rendimentos

As participações provenientes das Autarquias, designadamente do Município de Lagoa, correspondem a apoios financeiros destinados ao funcionamento da Instituição e ao financiamento de programas específicos de natureza social e educativa, nomeadamente o Fundo de Emergência Social (FES), as Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) no ensino pré-escolar e o Rendimento de Inserção Social (RSI).

No exercício de 2025, o montante global ascendeu a 330 561,73 €, representando uma redução de 15,73% face ao ano anterior. Explica esta redução o decréscimo verificado no valor do Protocolo de Concessão Financeira e Cooperação Técnica.

Autarquias

Município de Lagoa	2024	2025	Variação %
Protocolo concessão financeira e cooperação técnica	208 023,19 €	130 004,15 €	-37,50
Protocolo RSI	116 320,39 €	134 695,74 €	27,75
FES – Fundo de emergência social	36 621,42 €	20 000,00 €	-45,39
Protocolo Portal B	4 980,00 €	14 020,00 €	181,53
Protocolo AAAF	31 303,56 €	34 074,61 €	8,85
Total	392 268,56 €	330 561,73 €	-15,73

A análise por rúbrica evidencia comportamentos distintos:

- O Protocolo de Concessão Financeira e Cooperação Técnica registou uma diminuição significativa de 37,50%, fixando-se em 130 004,15 €, devido a dificuldade de formalização do protocolo. Consequência da mudança do Executivo da Câmara Municipal de Lagoa, no seguimento das eleições autárquicas, o protocolo foi assinado em dezembro de 2025. A verba transferida reporta a despesas de funcionamento, ficando relegada para o início de 2026 a participação financeira para investimento;
- A rúbrica relativa ao Protocolo de Rendimento Social de Inserção (RSI) corresponde à participação atribuída pela Câmara Municipal de Lagoa, na sequência da transferência de competências ocorrida em 2024, no âmbito do processo de descentralização para os Municípios.
- A variação positiva de 27,75% resulta, essencialmente, de ajustamentos ao nível da execução do protocolo, nomeadamente da regularização de situações ocorridas no exercício anterior, incluindo acertos salariais associados a períodos de ausência, bem como de uma maior estabilidade na afetação de recursos humanos ao programa.
- O Fundo de Emergência Social (FES) apresentou uma redução de 45,39%, totalizando 20 000,00 €. Esta variação depende diretamente do número e natureza dos apoios atribuídos a cidadãos, sendo determinada pelas decisões dos Serviços de Ação Social do Município, o que confere a esta rúbrica um carácter variável e não estrutural;
- O Protocolo AAAF – Atividades de Animação e Apoio à Família evidenciou um crescimento de 8,85%, atingindo 34 074,61 €, resultado da variação do número de crianças abrangidas por este serviço.
- O Protocolo Portal B é celebrado com o Município de Lagoa e os 2 agrupamentos de escolas do Concelho para o período de 1 ano letivo – setembro de 2024 a julho de 2025. O valor de 4 980,00 € inscrito em 2024, reporta ao período de setembro a dezembro; o valor de 14 020,00 € inscrito em 2025, reporta ao período de janeiro a julho.



Rendimentos

De Outras Entidades

Outras Entidades	2024	2025	Variação %
Instituto de Emprego e Formação Profissional	14 290,66 €	17 205,87 €	20,40
Just a Change -Projeto Social Algarve	1 760,50 €	1 977,50 €	12,33
Subsídios de outras entidades	3 104,53 €	5 273,42 €	69,86
Doações e Heranças	4 909,48 €	19 227,19 €	291,63
Total	24 065,17 €	43 683,98 €	81,52

Outros Rendimentos e Ganhos

Outros Rendimentos e Ganhos	2024	2025	Variação %
Rendimentos Suplementares/Descontos P. Pagamento	15 970,40 €	27 439,48 €	71,81
Reversões	1 901,33 €	1 442,47 €	-24,13
Rend. Ganhos invest. Restantes Ativos Financeiros/ FCT	67,13 €	0	-100,00
Rend. Ganhos invest. não Financeiros/Alienções/Sinistros	3 684,56 €	12 000,00 €	225,68
Rendas	15 829,50 €	21 605,50 €	36,49
Correções relativas a períodos anteriores	278 332,59 €	93 320,54 €	-66,47
Imputação subsídios p/investimento	107 427,00 €	107 427,00 €	0,00
Outros não especificados/Donativos	16 107,06 €	24 301,75 €	50,88
Total outros rendimentos e ganhos	439 319,57 €	287 536,74 €	-34,55

A **rúbrica Outras Entidades** integra os apoios financeiros provenientes de diversas instituições e entidades externas, bem como donativos atribuídos por particulares, assumindo um papel complementar no financiamento da atividade do CPL.

No exercício de 2025, esta rúbrica totalizou 43 683,98 €, representando um crescimento significativo de 81,52% face a 2024, evidenciando um reforço relevante das fontes de financiamento alternativas.

A análise por componente permite identificar os principais fatores desta evolução:

- O Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP) registou um aumento de 20,40%, totalizando 17 205,87 €, correspondente às comparticipações no âmbito de medidas de apoio ao emprego, nomeadamente programas de estágios e inserção profissional;
- A parceria com a Just a Change – Projeto Social Algarve apresentou um crescimento de 12,33%, atingindo 1 977,50 €, refletindo a continuidade da colaboração em iniciativas de carácter social;
- Os subsídios de outras entidades registaram um aumento de 69,86%, fixando-se em 5 273,42 € resultante do reforço de apoios pontuais e de novas parcerias institucionais;
- A rúbrica de Doações e Heranças evidenciou o crescimento mais expressivo, com um aumento de 291,63%, atingindo 19 227,19 €, refletindo um maior contributo de particulares e eventuais donativos extraordinários.

Na **rúbrica Outros Rendimentos e Ganhos** – Os valores de maior relevância são essencialmente os relacionados com a Imputação de subsídios para investimento.



Rendimentos

A empreitada relativa à execução de Medidas de Autoproteção Contra Incêndios e Renovação da Cozinha e Lavandaria teve início em abril de 2024, apresentando um prazo de execução previsto de 24 meses. O investimento global contratualizado ascende a 1 667 129,00 €, financiado através do IPSS, IP. – PARES 3.0: (888.623,00 €) e Município de Lagoa: (778.506,00 €).

À data de 31 de dezembro de 2025, o montante global recebido totaliza 1 573 992,09 €, correspondendo a uma taxa de execução financeira de 94,41%, ficando por receber cerca de 5,59% do financiamento total. O financiamento do Município de Lagoa encontra-se integralmente recebido (100%) e o apoio no âmbito do PARES 3.0 apresenta uma taxa de execução de 89,52%, encontrando-se ainda por receber cerca de 10,48%, dependente da validação final da execução física e financeira da empreitada.

Apoios e subsídios para investimento

Empreitada Medidas Autoproteção CI + Renovação da Cozinha e Lavandaria

	Contratualizado	Recebido	Em Falta %
IPSS, IP. – PARES 3.0	888 623,00 €	795 486,09 €	-10,48
Município de Lagoa	778 506,00 €	778 506,00 €	0,00
Total	1 667 129,00 €	1 573 992,09 €	-5,59

Importa ainda referir que, no decurso da execução da obra, foram identificadas necessidades adicionais que deram origem a trabalhos complementares.

Neste âmbito, em 2025, foram já apurados 59 599,36€ (+ IVA) relativos a trabalhos complementares executados. Para 2026, estima-se a realização adicional de 240 407,75€ (+ IVA) em trabalhos complementares.

Estes valores refletem ajustamentos técnicos e funcionais necessários à plena adequação das infraestruturas às exigências legais e operacionais, com um impacto no custo final da empreitada de aproximadamente 370000,00€, a que acrescerá ainda o valor da revisão de preços, cujo valor se estima aproximar-se dos 200000,00€, o que, eventualmente, levará à necessidade de financiamento adicional, caso estes valores não sejam integralmente elegíveis no âmbito dos apoios existentes.

Globalmente, a execução empreitada encontra-se em fase avançada, estando prevista a sua conclusão em junho de 2026, 3 meses além do prazo inicialmente previsto, contribuindo significativamente para a melhoria das condições de segurança, eficiência operacional e qualidade dos serviços prestados pela instituição.

Com a execução da empreitada, todos os requisitos legais estarão cumpridos para obtenção do licenciamento definitivo de funcionamento do Lar que, por sua vez, permitirá o aumento de 20 vagas em ERPI



Gastos

Custos das mercadorias vendidas e consumidas

Custo das mercadorias vendidas e consumidas	2024	2025	Varição %
ERPI; CD; SAD; Creche; Pré-escolar; CATL	283 525,75 €	303 179,66 €	6,93
Total	283 525,75 €	303 179,66 €	6,93

A rubrica de Custo das Mercadorias Vendidas e Consumidas (CMVMC) integra essencialmente os gastos com géneros alimentares e outros consumíveis, afetos às diversas respostas sociais da instituição, designadamente ERPI, Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário, Creche, Pré-escolar e CATL.

No exercício de 2025, o CMVMC ascendeu a 303 179,66 €, representando um aumento de 6,93% face a 2024.

Este crescimento ocorre num contexto de pressão inflacionista nos preços dos bens alimentares e outros consumíveis, refletindo o impacto generalizado do aumento de custos nos fornecedores.

- Não obstante este acréscimo, importa salientar que a evolução do custo foi contida face ao aumento esperado, em resultado do esforço contínuo de racionalização e eficiência na gestão da cozinha e dos consumos, nomeadamente através de:
- otimização de compras e negociação com fornecedores;
- controlo de desperdícios;
- melhoria dos processos de planeamento e confeção.

Deste modo, apesar do aumento registado, a instituição demonstra uma gestão eficiente dos recursos, mitigando o impacto do contexto inflacionista sobre os custos operacionais.



Gastos

Fornecimentos e Serviços Externos

Fornecimentos e serviços externos	2024	2025	Variação %
Serviços especializados	131 599,68 €	342 504,85 €	160,26
Materiais	87 201,92 €	51 490,82 €	-40,95
Energia e fluidos	95 395,38 €	84 628,79 €	-11,29
Deslocações, estadas e transportes	1 348,03 €	14,05 €	-98,96
Serviços diversos	109 386,96 €	118 762,83 €	8,57
Encargos com os utentes	58 835,02 €	75 065,10 €	27,59
Processos judiciais em curso	94,91 €		-100,00
Total	483 861,90 €	672 466,44 €	38,98

A rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) engloba os gastos com bens e serviços necessários ao funcionamento corrente da instituição, incluindo serviços especializados, materiais, energia, serviços diversos e encargos diretamente associados aos utentes.

No exercício de 2025, os FSE totalizaram 672 466,44 €, representando um aumento de 38,98% face a 2024.

Esta evolução resulta, sobretudo, de fatores estruturais e conjunturais, destacando-se o impacto da execução de investimentos, a inflação em determinados serviços e o reforço da qualidade dos serviços prestados.

Serviços Especializados.

Esta rubrica registou um aumento muito expressivo de 160,26%, atingindo 342 504,85 €. Incluem-se aqui gastos com ROC, trabalhos especializados, segurança e saúde no trabalho (SST/SHST), vigilância e segurança, honorários médicos, conservação e reparação, entre outros. O crescimento verificado está fortemente associado:

- à empreitada em curso (intervenções técnicas e especializadas);
- ao reforço de serviços externos necessários ao cumprimento de exigências legais e operacionais;
- a necessidades pontuais de manutenção e adaptação de infraestruturas.

Materiais

Os gastos com materiais diminuíram 40,95%, fixando-se em 51 490,82 €. Incluem material de escritório, material didático, utensílios de desgaste rápido, artigos de segurança e despesas com atividades. Esta redução resulta de:

- contenção de custos;
- melhor gestão de stocks;
- maior eficiência na utilização dos recursos disponíveis.

Energia e Fluidos

Os gastos com eletricidade, água e combustíveis apresentaram uma redução de 11,29%, totalizando 84 628,79 €. Esta evolução reflete:

- medidas de eficiência energética;
- possível estabilização de preços face ao período anterior.

Serviços Diversos

Registou-se um aumento de 8,57%, atingindo 118 762,83 €. Incluem-se aqui despesas com rendas e alugueres, comunicações, seguros, serviços de limpeza, higiene e conforto e outros serviços gerais. O aumento decorre essencialmente de:

- atualizações de preços;
- reforço de contratos de serviços;
- necessidade de adaptação a novas exigências operacionais.

Encargos com Utentes

Esta rubrica apresentou um crescimento de 27,59%, totalizando 75 065,10 €. Inclui despesas com higiene e cuidados pessoais; artigos de enfermagem e outros encargos diretamente associados aos utentes.

Este aumento resulta do impacto da inflação e do reforço da qualidade dos cuidados prestados, com maior investimento em bem-estar e acompanhamento dos utentes.



Gastos

Gastos com o pessoal: São consideradas todas as despesas com o pessoal incluindo os gastos com o IEFP. Pese embora o aumento salarial de 6%, no total dos gastos com o pessoal verificou-se uma ligeira redução de 1,17%, que se explica essencialmente pelo absentismo por motivos de saúde ou outros, mas, também por incumprimento de prazos na denúncia de contratos de trabalho.

Outros gastos e perdas: Esta rubrica refere-se essencialmente às seguintes contas: impostos, correções relativas a períodos anteriores, donativos/FES – Fundo de Emergência Social e Outros não Especificados/diversas.

Gastos e Perdas de Financiamento: esta rubrica reporta essencialmente os juros suportados e outros gastos e perdas de financiamento, com o empréstimo obtido junto do Banco Santander em 2020 para financiamento das obras PARES 3.0.

Gastos com o Pessoal

Gastos com o pessoal	2024	2025	Variação %
Remunerações ao pessoal	2 580 301,73 €	2 573 813,00 €	-0,25
Indemnizações/Compensações	1 017,81 €	1 628,80 €	60,03
Encargos sobre remunerações	606 452,53 €	552 036,49 €	-8,97
Seg. Acidentes Trabalho/Doenças Profissionais	14 929,39 €	30 202,07 €	102,30
Outros Gastos com o pessoal/Ação Social/ IEFP	17 440,75 €	24 779,15 €	42,08
Total	3 220 142,21 €	3 182 459,51 €	-1,17

Gastos de Depreciação e de Amortização

Ativos fixos tangíveis/Ativos Intangíveis	2024	2025	Variação %
Ativos fixos tangíveis/Ativos Intangíveis	174 362,54 €	185 787,16 €	6,55
Total	174 362,54 €	185 787,16 €	6,55

Outros Gastos e Perdas

Outros Gastos e perdas	2024	2025	Variação %
Impostos, correções, donativos, FES, outros	27 982,60 €	43 453,05 €	55,29
Total	27 982,60 €	43 453,05 €	55,29

Gastos e Perdas de Financiamento

Gastos e Perdas de Financiamento	2024	2025	Variação %
Gastos e Perdas de Financiamento	6 753,01 €	2 917,74 €	-56,79
Total	6 753,01 €	2 917,74 €	-56,79





Ativos intangíveis

No presente exercício não se verificaram aumentos nem reduções nesta rúbrica, mantendo-se os valores que constam no respetivo quadro. As depreciações acumuladas foram reforçadas pela depreciação do exercício conforme consta no quadro.

2025						
Descrição	Saldo inicial	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo final
Custo:						
Goodwill						
Projetos de Desenvolvimento						
Programas de Computador	10 758,75 €					10 758,75 €
Propriedade Industrial						
Outros Ativos intangíveis						
Total	10 758,75 €					10 758,75 €
Depreciações acumuladas:						
Goodwill						
Projetos de Desenvolvimento						
Programas de Computador	10 758,75 €					10 758,75 €
Propriedade Industrial						
Outros Ativos intangíveis						
Total	10 758,75 €					10 758,75 €

Outros ativos fixos tangíveis

A quantia escriturada bruta no início e no fim do período de 2025 mostrando as adições, abates e transferências, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte quadro:

2025						
Descrição	Saldo inicial	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo final
Custo:						
Terrenos e recursos naturais	55 752,64 €					55 752,64 €
Edifícios e outras construções	6 273 008,98 €					6 273 008,98 €
Equipamento básico	1 064 469,64 €	58 023,19 €				1 122 492,83 €
Equipamento de transporte	364 341,19 €	55 879,43 €	56 099,84 €			364 120,78 €
Equipamento biológico						0
Equipamento administrativo	342 236,94 €		1 148,66 €			341 088,28 €
Outros Ativos Fixos Tangíveis						0
Investimentos em Curso	1 537 716,54 €					1 537 716,54 €
Total	9 637 525,93 €	113 902,62 €	57 248,50 €	0,00 €		9 694 180,05 €
Depreciações acumuladas:						
Terrenos e recursos naturais	0					0
Edifícios e outras construções	3 059 717,23 €	112 220,17 €				3 171 937,40 €
Equipamento básico	1 059 484,19 €	33 868,57 €				1 093 352,76 €
Equipamento de transporte	337 218,82 €	35 442,67 €	56 099,84 €			316 561,65 €
Equipamento biológico	0					0
Equipamento administrativo	299 942,92 €	4 255,75 €				304 198,67 €
Outros Ativos Fixos Tangíveis	0					0
Total	4 756 363,16 €	185 787,16 €	56 099,84 €	0,00 €		4 886 050,48 €

Dívidas ao Estado e Outros Entes Públicos

A Instituição não apresenta dívidas em mora perante a Segurança Social e Estado a 31/12/2025.

Acontecimentos relevantes após a data de Encerramento de Contas

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas

A Direção aprovou a Conta de Gerência de 2025, em reunião de 23/03/2026, propondo a sua aprovação à Digníssima Assembleia Geral.

Verificado o apuramento contabilístico das contas de 2025, a Direção propõe ainda à Assembleia Geral que seja transferido para a conta de Resultados Transitados o resultado líquido do exercício, no valor de 168 798,45 €.

Lagoa, 23 de março de 2026

A direção:

Presidente 

Vice-presidente  Nuno G.S. Vieira Lima

Tesoureiro 

Secretário 

Vogal  Pedro Manuel Paul Neto

A sustentabilidade orienta a nossa ação



Prof. Letícia

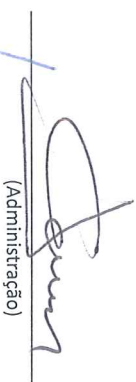

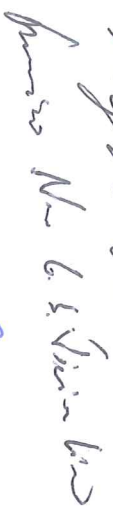

Balanco em 31 de dezembro de 2025

(em euros)

Rubrica	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	4808129,57	3894867,14
Bens do património histórico e cultural			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros	12.1	33353,50	33353,50
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros			
Outros créditos e ativos não correntes			
Total ativo não corrente		4841483,07	3928220,64
Ativo corrente			
Inventários	7	17321,46	37398,52
Clientes e utentes	12.3	237395,48	277108,01
Estado e outros entes públicos		45736,52	12243,23
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros	12.2	7605,61	7630,61
Diferimentos		4585,86	
Outros ativos correntes	12.4	117579,58	199225,56
Caixa e depósitos bancários	12.5	655965,31	362492,71
Total ativo corrente		1086189,82	896098,64
Total ativo		5927672,89	4824319,28
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos	12.6	474686,91	474686,91
Excedentes técnicos			
Reservas			
Resultados transitados		841010,73	679455,58
Excedentes de reavaliação			
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	12.6	1974989,47	2046916,47
Resultado líquido do período		168798,45	161555,15
Dividendos antecipados			
Interesses que não controlam			
Total fundos patrimoniais		3459485,56	3362614,11
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos	6		47262,1
Outras dívidas a pagar			
Total passivo não corrente		0	47262,1
Passivo corrente			
Fornecedores	12.7	182501,36	111684,71
Estado e outros entes públicos	12.8	70710,41	59284,16
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros			
Financiamentos obtidos	6	58437,18	61079,86
Diferimentos		1696057,34	717266,8
Outros passivos correntes	12.9	460481,04	465127,54
Total passivo corrente		2468187,33	1414443,07
Total passivo		2468187,33	1461705,17
Total fundos patrimoniais e passivo		5927672,89	4824319,28

(Administração)

(Contabilista Certificado)


Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025

(em euros)

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Serviços prestados e Vendas	8	3813255,59	3221743,16
Subsídios, doações e legados à exploração	9 e 12.10	458259,52	697120,43
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7	-303179,66	-283525,75
Fornecimentos e serviços externos	12.11	-672468,28	-483766,99
Gastos com o pessoal	10	-3182459,51	-3220142,21
Ajustamento de inventários (perdas / reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)			1751,09
Provisões (aumentos / reduções)			-94,91
Provisões específicas (aumentos / reduções)			
Outras imparidas (perdas/reversões)			
Aumentos / reduções de justo valor			
Outros rendimentos			
Outros gastos	12.13	287536,74	437568,48
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		-43453,05	-27982,60
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	5	357491,35	342670,70
Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)		-185787,16	-174362,54
Juros e rendimentos similares obtidos	12.4	171704,19	168308,16
Juros e gastos similares suportados	12.14	12,00	
Resultado antes de impostos		-2917,74	-6753,01
Imposto sobre o rendimento do período		168798,45	161555,15
Resultado líquido do período		168798,45	161555,15



(Administração)



(Contabilista Certificado)

Luís António Gonçalves
Luís António Gonçalves
Luís António Gonçalves