

## **PRELIMINÄR REKONSTRUKTIONSPLAN**

**TechTribe AB**

**556405-4137**

**Ä 17480-26, Göteborgs tingsrätt**

# **Ackordscentralen**

Ackordscentralen Väst AB  
Box 2525, 403 17 Göteborg  
Tel 031 10 54 50

Rekonstruktören Stefan Skeppstedt  
E-mail [stefan.skeppstedt@ackordscentralen.se](mailto:stefan.skeppstedt@ackordscentralen.se)  
Hemsida [www.ackordscentralen.se](http://www.ackordscentralen.se)

## Företagsrekonstruktion

Efter egen ansökan den 10 september 2026, beslutade Göteborgs tingsrätt den 14 september 2026 om företagsrekonstruktion för TechTribe AB, ("**Bolaget**") i mål nr Ä 17480-26, se bilaga 1. Tingsrätten utsåg samtidigt mig till rekonstruktör.

Som rekonstruktör ska jag undersöka Bolagets ekonomiska ställning och i samråd med Bolaget upprätta en plan som redovisar hur syftet med företagsrekonstruktionen ska uppnås, den s.k. rekonstruktionsplanen. Jag har påbörjat mitt rekonstruktionsarbete tillsammans med Bolaget, och vill i denna "preliminära rekonstruktionsplan" redogöra för vilka problem jag och Bolaget har att åtgärda, och hur jag tänker mig att dessa skall lösas. De åtgärder som jag vidtagit under rekonstruktionen, kommer jag att i samband med att den formella rekonstruktionsplanen i rekonstruktionens slutskede skickas ut till fordringsägarna, redogöra för i ett dokument benämnt "Rekonstruktörens berättelse". Nedan följer i huvuddrag mitt och Bolagets förslag till åtgärder under rekonstruktionen (preliminär rekonstruktionsplan).

Förslaget ska diskuteras vid borgenärssammanträdet den 30 september 2026. Jag har i min underrättelse till alla kända borgenärer upplyst om detta, jfr 2 kap 14 § lagen (2022:964) om företagsrekonstruktion (LRF).

Rekonstruktionsplanen grundar sig på de uppgifter som Bolaget lämnade till mig i samband med sin ansökan och på den utredning som jag har företagit i tiden efter tingsrättens beslut. Det ska redan här sägas att jag har haft relativt kort tid till mitt förfogande, varför jag i nuläget inte har exakta svar på alla uppkomna frågor. Möten har avhållits med fordringsägarna Skatteverket och Danske Bank, och jag har vid ett telefonsamtal uppdaterat Almi Företagspartner om situationen i Bolaget.

Det övergripande syftet med företagsrekonstruktionen är att Bolaget utöver tillfredsställande likviditet och soliditet ska uppnå en förbättrad lönsamhet så att verksamhetens livskraft säkerställs. Således ska Bolaget vidta nödvändiga åtgärder för att komma till rätta med sina ekonomiska svårigheter och säkerställa att den verksamhet som bedrivs, helt eller delvis ska kunna fortsättas av gäldenären eller någon annan.

Som framgår av nedanstående text, är det främsta syftet med företagsrekonstruktionen, att ge gäldenärsbolaget tid att slutföra diskussioner med två potentiella nya delägare, som kan tillföra

kapital till Bolaget. Detta utesluter givetvis inte att resultatförbättrande åtgärder vidtas under tiden som dessa diskussioner pågår.

## **Allmänt om Bolaget**

Bolaget grundades år 1986 och bedriver verksamhet inom industriautomation. Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar, installerar och driftsätter maskiner samt produktionsutrustning och automationslösningar för tillverkande industri. Bolagets lösningar används för att automatisera, effektivisera, övervaka och kvalitetssäkra olika moment i kundernas produktionsprocesser. Leveranserna kan omfatta allt från enklare montagehjälpmedel och fristående maskiner till kompletta automatiserade produktionslinjer och robotceller. Bolaget är en så kallad helhetsleverantör till tillverkande industri.

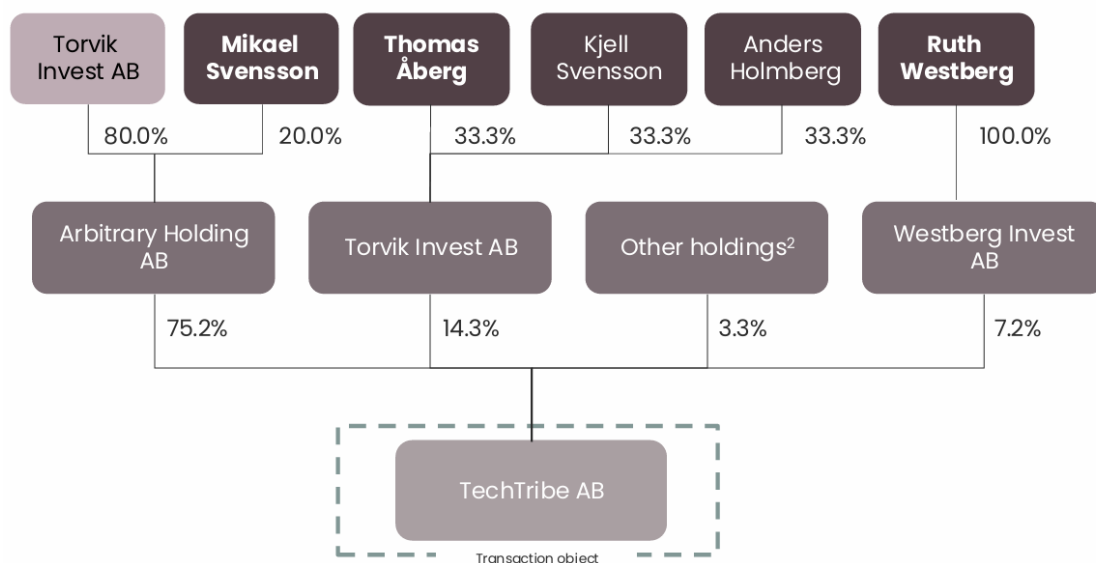
Bolagets kunder återfinns inom såväl svensk som internationell tillverkningsindustri. Bland de större kundgrupperna finns bolag inom Volvokoncernen, SKF, Nolato, Essity och Mölnlycke Health Care. Bolaget har under lång tid byggt upp betydande kompetens inom automationslösningar och industriell automation.

Verksamheten omfattar bland annat:

- mekanisk konstruktion,
- elkonstruktion,
- apparatskåpsbyggnation,
- mekanisk och elektrisk installation,
- programmering av styrsystem,
- robotprogrammering,
- utveckling av digitala tvillingar,
- simulering och virtuell driftsättning,
- maskinsäkerhet och CE-märkning.

Utöver kundanpassade projekt har Bolaget även utvecklat egna standardiserade maskinlösningar och produkter inom materialhantering, montering och automation.

Bolagets ägarstruktur framgår nedan:



Bolaget har idag 31 anställda, och fyra konsulter.

Bolagets styrelse utgörs av Ruth Westberg som styrelseledamot tillika verkställande direktör, Thomas Åberg som styrelseledamot tillika ordförande samt Ingemar Svensson som styrelsesuppleant.

Bolagets revisor är auktoriserad revisor Tobias Throsson, *Önnheim & Olsson Revisionsbyrå AB*.

Bolagets "huvudbank" är Danske Bank. Bolaget har också finansiering i Almi Företagspartner.

Bolagets löpande redovisning har hanterats av ansvarig på Bolaget. Bolagets bokföring har enligt revisorn förts på ett sådant sätt att Bolagets ekonomiska ställning och resultat i huvudsak kan följas.

### **Ekonomisk ställning**

Jag har påbörjat en utredning avseende bl.a. Bolagets ekonomiska ställning. Mina slutsatser kommer att redovisas i "Rekonstruktörens berättelse". Rekonstruktörens berättelse kommer att senare finnas tillgänglig för fordringsägarna.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Rekonstruktörens berättelse ska bl.a. innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits under rekonstruktionen, gäldenärens ekonomiska situation och orsakerna till och omfattningen av de ekonomiska svårigheterna samt den utdelning som kan förväntas i en konkurs.

Bolaget redovisade under räkenskapsåret 2023/2024 en nettoomsättning om cirka 167 331 000 kr samt uppvisade ett negativt resultat om cirka 4 894 000 kr efter finansiella poster. För räkenskapsåret 2024/2025 redovisade Bolaget en nettoomsättning om cirka 124 843 000 kr samt ett positivt resultat om cirka 527 000 kr.

Under räkenskapsåret 2025-07-01—2026-06-30 har Bolaget hittills omsatt cirka 86 000 000 kr samt redovisat ett preliminärt negativt resultat om cirka 2 600 kr.

Bolagets senaste ingivna årsredovisning avser räkenskapsåret 2024-07-01—2025-06-30, se [bilaga 2](#).

Bolagets tillgångar och skulder framgår av bilagd preliminär balansrapport per den 31 juli 2026, se [bilaga 3](#) samt resultatrapport [bilaga 4](#). Med utgångspunkt i den bilagda rapporten, redovisas nedanstående översiktliga sammanställning över Bolagets tillgångar och skulder.

Beträffande de större posterna i balansräkningen, kan följande sägas.

Nedskrivningen under konto 1019, är en nedskrivning enligt plan av tillgångarna enligt konto 1011. Tillgångsposten avser tillgångar som kommit in i Bolaget efter ett förvärv, och avser produkter, elektronik, ritningar, tillverkningsmetoder, som fortfarande används i verksamheten. Avskrivningen har inte skett under redovisningsperioden.

På konto 1018, har en nedskrivning gjort av tillgångar på konto 1012. Också denna nedskrivning är gjort enligt plan. Produkten, framtagande av en metod för robotceller till formsprutor, är alltså i drift. Avskrivningen har inte gjorts under redovisningsperioden.

Konto 1016, avser utveckling av en produkt åt en större kund, SKF. Tillgången bygger på nedlagt arbete. Produkten är ännu inte färdig, men Bolaget ser att den kommer att bli färdig, och att den kommer att kunna avsättas på marknaden.

Konto 1020, är en stor post. I den ligger utvecklingsarbete som lagts på befintliga standardiserade produkter och tekniska lösningar. Tillgångsposten bygger på tid, och visst material, som Bolaget lagt ned på produkter och projekt, där Bolaget bedömer att det finns en kommande intäkt. En viss mindre del ligger också på den kund som gått i rekonstruktion, och

som omnämnts i ansökan om rekonstruktion. Det utvecklingsarbetet kan emellertid också användas i förhållande till andra kunder, och är inte helt kundspecifikt.

Konto 1220 och 1222, är kopplade till 1229. På 1229, läggs avskrivningar på 1220 och 1222. En värdering är påbörjad av den egendomen, för att ge ett underlag för den förväntade priset på tillgångarna, vid en eventuell konkursutförsäljning, om rekonstruktionen skulle misslyckas.

Konto 1400, bygger på Bolagets lagerinventeringssystem "Pyramid", med manuell justering för annat lagermaterial som inte ligger i det systemet. Grunden för lagervärdet är Bolagets inköpspris. Det är fråga om material av standardnatur, för den bransch som Bolaget verkar inom. Det pågår en värdering av tillgångarna genom min försorg, för att utröna det förväntade priset på tillgångarna, vid en eventuell konkursutförsäljning, om rekonstruktionen skulle misslyckas.

Beträffande konto 1470, och 1635, skall noteras att Bolaget tillämpar "successiv vinstavräkning", vilket är en vedertagen redovisningsprincip i den här typen av företag. Löpande värderas hur stor del av ett offererat projekt avancerat, och vilka inköp som gjorts till projektet, varvid en lämplig del intäktsförs, även om arbetet/materialet ännu inte fakturerats ut mot kund. Om något projekt avbryts, måste givetvis den tagna intäkten återföras.

Konto 1510, utvisar fakturerade belopp ut mot kund. I den posten ligger också cirka 650 000 kr, mot den kund som gått i rekonstruktion. Bolagets kunder betalar på mellan 30 och 60 dagar.

På konto 1791, ligger en upparbetad fordran på det bolag som nämns i ansökan, och som ligger i företagsrekonstruktion.

Sammanfattningsvis kan följande noteras. Av Bolagets anläggningstillgångar om cirka 12 600 000 kr utgörs huvuddelen av aktiverade utvecklingskostnader och produktutveckling, vilka totalt uppgår till cirka 11 300 000 kr. Utvecklingskostnaderna avser Bolagets framtagna standardiserade lösningar för lämpliga projekt för Bolagets befintliga kunder samt know-how och tillverkningsmetoder. Därutöver uppgår maskiner, inventarier och verktyg till cirka 1 200 000 kr.

Omsättningstillgångarna uppgår till cirka 39 500 000 kr. Dessa består främst av kundfordringar om cirka 12 300 000 kr, lager och pågående arbeten om cirka 10 300 000 kr, kortfristiga fordringar om cirka 20 800 000 kr, främst bestående i upplupna men ännu ej fakturerade

intäkter samt interimsfordringar vilket avser bland annat periodiseringar av förutbetalda kostnader från leverantörer. Bland interimsfordringarna återfinns också en utestående kundfordran om cirka 5 100 000 kr på en kund.

Det kan även noteras att en del av de utestående kundfordringarna, i nivån 660 000 kr, är tvistiga och sedan tidigare bestridda av kund. Kunden anser sig samtidigt ha motfordringar på Bolaget. Bolaget kommer att inleda en diskussion med kunden hur dessa mellanhavanden ska lösas.

Beträffande skuldsidan kan följande anföras. Bolaget har en beviljad checkkredit å cirka 12 000 000 kr hos Danske Bank, vilken per beslut om rekonstruktion i princip var nyttjad till fullo. Bolagets totala skuld till Danske Bank uppgår till cirka 11 950 000 kr. Som säkerhet för sin fordran innehar Danske Bank företagsinteckning om 26 600 000 kr med bäst rätt. Bolaget har även ett lån till ALMI Företagspartner Väst AB om cirka 6 559 045 kr. Som säkerhet för sin fordran innehar ALMI Företagspartner Väst AB företagsinteckning om 6 700 000 kr inom 28 300 000 kr samt överhypotek i Danske Banks företagsinteckning. Almi har också enligt deras engagemangsspecifikation en EKN garanti, för vissa krediter.

De kortfristiga skulderna uppgår till cirka 26 829 000 kr och utgörs främst av leverantörsskulder, vilka uppgår till cirka 17 940 000 kr. De kortfristiga skulderna utgörs därutöver av skatteskulder och sociala avgifter samt semesterlöneskuld och upplupna personalkostnader om totalt 8 890 000 kr.

Bolagets löpande kostnader för löner uppgår per månad till cirka 1 300 000 kr netto.

Rekonstruktören har öppnat ett administrationskonto. Per den 28 september finns cirka 1 362 000 kr på administrationskontot. Det noteras dock att Bolaget löpande gör utbetalningar också, varför beloppet är föränderligt.

Bolaget har upprättat en likviditetsbudget fram till december 2026, se [bilaga 5](#).

För att förstå likviditetsbudgeten, skl raderna "inbetalningar" och "BP", läsas ihop, både är intäkter som ökar likviditeten. Den ena raden avser fasta betalningsplaner i projekten, den andra löpande arbete som faktureras för sig.

Likviditetsbudgeten bygger på en äldre detaljerad likviditetsbudget. Eftersom Bolaget nu är i rekonstruktion, har befintliga intäkter justerats under raden "omföringar". I omföringar ligger också utbetald lönegaranti, att första månaden under rekonstruktionen är hyresfri, att inga amorteringar på krediter får göras under rekonstruktionen, o s v.

Förväntade kostnader 26 343 142 kr, skall alltså reduceras med omföringar, 14 511 479 kr. Bolaget har också prognostiserat kostnader under de första månaderna på 7 010 000 kr, utöver det.

Resultatet är att Bolaget ser en god utveckling av likviditeten, under rekonstruktionens första tre månader.

### **Orsaken till Bolagets ekonomiska problem**

Av den information som hittills framkommit kan konstateras att Bolaget bedriver en omfattande verksamhet med betydande affärsvolym. Vid tidpunkten för ansökan uppgavs Bolaget ha pågående projekt med ett samlat ordervärde om cirka 85 000 000 kr samt aktiva offerter uppgående till cirka 250 000 000 kr. Detta indikerar att det finns en betydande underliggande efterfrågan på Bolagets tjänster och produkter.

Bolaget har emellertid drabbats av en akut likviditetsbrist och saknat möjlighet att erlägga skatter som förfallit till betalning samt kommande löneutbetalningar. Rekonstruktionsbehovet har således i första hand sin grund i likviditetsproblem och inte i brist på verksamhet eller marknad.

Orsakerna till den nu uppkomna situationen är enligt Bolagets uppfattning en kombination av följande omständigheter, vilket är hänförliga till både operativa och finansiella faktorer.

### ***Investeringar i nya affärsområden***

Under 2018 etablerade Bolaget kontakt med en ny kund, som genom en ny teknik (DMF, Dry Molded Fiber) tagit fram ett sätt att producera engångsartiklar i papper. Bolaget blev en av kundernas maskinleverantör.

Bolaget genomförde ett första utvecklingsprojekt tillsammans med kunden därefter erbjöds Bolagets maskin till licenstagare. Bolaget har hittills sålt totalt åtta maskiner, utöver parternas första gemensamma projekt.

Bolaget började sedan bygga fler maskiner utifrån kundens prognoser och önskemål. För detta gjorde Bolaget stora investeringar i utvecklingskostnader samt organisationen som helhet. Den prognos som Bolaget gjorde för orderarna har dock inte gått som planerat. Bolaget har istället drabbats av en stor kostnadsmassa som inte motsvarat intäkterna.

Bolaget har investerat i nya verksamhetsområden och produktutveckling vars kommersiella genomslag ännu inte genererat motsvarande intäkter. Investeringarna har därmed belastat bolagets likviditet under en längre period än förväntat.

#### *Projektförseningar och ökad kapitalbindning i pågående projekt*

Bolagets främst problem är inte dålig lönsamhet, utan att verksamheten binder kapital på grund av baktunga betalningsflöden i projekt och utveckling. Trenden i betalflöden är tydligt negativ och Bolagets kunder använder i än större utsträckning sina leverantörer för att finansiera investeringar. Flera större kundprojekt har inte utvecklats enligt plan avseende tid, resurser och faktureringsmöjligheter. Detta har medfört försämrade kassaflöden och ökat behov av rörelsekapital.

Bolaget har projekt som kräver betydande rörelsekapital före slutlikvid erhålls från kunden. Detta har medfört att kapitalbehov som Bolagets befintliga finansiering inte fullt ut kunnat tillgodose.

De genomgångar jag haft med Bolaget i inledningen av rekonstruktionen ger stöd för att Bolagets egen bild av orsakerna är riktig.

#### **Bolagets verksamhet efter företagsrekonstruktionens inledande m m**

Bolagets verksamhet har upprätthållits efter beslutet om företagsrekonstruktion. Bolagets fordringsägare har skriftligen underrättats om företagsrekonstruktionen, enligt 2 kap. 14 § lagen (2022:964) om företagsrekonstruktion (LFR), och därmed informerats om vad de har att iaktta med anledning av detta, bl.a. vid fortsatta leveranser till Bolaget under företagsrekonstruktionen.

Det inledande rekonstruktionsarbetet har främst varit inriktat på att upprätthålla rörelseverksamheten samt att mer i detalj utreda vilka åtgärder som är aktuella och förutsättningarna för dem.

Driften av verksamheten har under företagsrekonstruktionen hittills finansierats genom inbetalningar av utestående kundfordringar samt fortsatt fakturering i verksamheten.

Bolaget har, med hänsyn till rådande likvidsituation, tagit den statliga lönegarantin i anspråk under inledningen av företagsrekonstruktionen. Per dagens datum har rekonstruktören fattat beslut om lönegaranti för 32 anställda och totalt har rekonstruktören hittills beslutat om lönegaranti om totalt 1 703 628 kr.

Det är Bolagets bedömning att Bolagets affärsverksamhet fungerar i en rekonstruktion. Bolaget har en bra beläggning och orderingång framöver. Som angetts ovan har Bolaget i dagsläget offerter om drygt 250 000 000 kr samt pågående projekt med ett ordervärde om totalt 85 000 000 kr. Givetvis kan vissa kunder komma att avvakta med beställningar, innan de ser att rekonstruktionen har möjlighet att lyckas. Men många kunder har trots rekonstruktionen valt att gå vidare med beställningar till Bolaget. Flertalet av Bolagets affärer bygger också på att kunden inte betalar förrän han har en fungerande produkt på plats, varför risken för kunden är ganska begränsad, får han ingen fungerande produkt, t ex för att Bolaget går i konkurs, betalar han inte heller något.

För att kunna ge Bolagets fordringsägare en bättre bild av tillgångsmassan i Bolaget, har värderingsfirman från Budi AB fått i uppdrag att värdera Bolagets tillgångar i form av främst inventarier och verktyg m.m, i händelse av en konkurs. Bolaget har fått i uppdrag att beskriva värdet på sina tillgångar i en "going-concern". Enligt 4 kap 8 § LFR ska i samband med planförhandling bl.a. en rekonstruktionsplan innehållande en förteckning över gäldenärens tillgångar och skulder dels vid beslutet om företagsrekonstruktion och dels vid begäran om planförhandling inges. I förteckningen ska tillgångarna tas upp till marknadsvärde vid den tidpunkt då förteckningen upprättades, 4 kap 9 § LFR. Värdet ska bestämmas med utgångspunkt att verksamheten helt eller delvis ska fortsätta. Utöver detta värde ska dessutom ett värde bestämmas med utgångspunkt från det pris till vilket tillgångarna hade kunnat säljas i en konkurs.

Värderingsfirman Budi AB har per dagens datum ännu inte hunnit färdigställa värderingarna. När värderingarna är färdiga kommer de att presenteras framöver.

Jag kommer också att inom ramen för mitt uppdrag i närtid påbörja en granskning av Bolagets räkenskaper, för att få ett underlag till rekonstruktörens berättelse.

Det är i dagsläget uppenbart att en absolut förutsättning för att företagsrekonstruktionen ska lyckas, är att leverantörer upprätthåller sina leveranser till Bolaget samt att Bolagets försäljning kan fortgå i normal omfattning. Såvitt kan bedömas fungerar leveranser från Bolagets leverantörer.

I samband med att rekonstruktionen inleddes, flyttades Bolagets kassaflöden från Danske Bank, till ett nyöppnat konto i annan bank. Av misstag stängde den banken Bolagets bankgiro, till följd att kunderna inte kunde betala. När felet upptäcktes, löstes detta, och kunderna har betalat.

Bolaget har nu öppnat ett s k administrationskonto i Danske Bank, dit kassaflödet framöver kommer att styras. Löpande kommer överföringar därifrån göras till ett nytt transaktionskonto i Danske Bank, efter godkännande av mig som rekonstruktör.

På administrationskontot står idag cirka 1 300 000 kr, vilket är något lägre än förväntat. Detta beroende på projektrelaterade problem, som Bolaget dock tror kan lösas inom kort.

### **Åtgärdsplan**

Som framgår av ovan balansräkning är Bolagets verksamhet kapitalkrävande med betydande investeringar i egenutvecklade produkter och utvecklingsprojekt. Samtidigt finns omfattande rörelsefordringar och pågående arbeten som förväntas omsättas i framtida intäkter. Trots en relativt stark tillgångssida och god likviditet belastas Bolaget av omfattande leverantörs- och rörelseskulder, vilket medför ett behov av rekonstruktiva åtgärder för att återställa en långsiktigt hållbar kapitalstruktur samt säkerställa Bolagets livskraft.

Bolaget har redan före beslut om rekonstruktion vidtagit vissa kostnadsbesparande åtgärder. Bolaget har bland annat sagt upp tre anställda för att minska personalkostnaderna.

### ***Översyn av Bolagets befintliga avtal samt Bolagets kostnader***

Bolaget kommer under rekonstruktionen vidta översyn av Bolagets avtal. I synnerhet kommer Bolaget utvärdera befintligt hyresavtal och om det finns skäl, försöka omförhandla detta.

Bolaget kommer även att vidta en generell översyn av Bolagets kostnader för att anpassa dem till den rådande situationen. Bland annat kommer de administrativa kostnaderna, externa konsultavtal samt övriga långsiktiga åtaganden ses över. Bolaget avser även att identifiera eventuella avtal som i nuvarande form är ekonomiskt betungande och som försvårar en långsiktigt hållbar verksamhet.

#### *Projektstyrning och kalkylarbete*

Bolaget kommer att vidta översyn av sina rutiner för projektstyrning, efterkalkyler och uppföljning. Bolaget kommer särskilt att utreda;

- projektlönsamhet,
- riskbedömningar,
- betalningsvillkor,
- kapitalbindning,
- kassaflödespåverkan.

Beträffande översyn av betalningsvillkor är det Bolagets målsättning att kunder i större utsträckning ska bidra till finansiering av projekt genom förändrade betalningsstrukturer och delbetalningar under projektens genomförande. Därigenom minskar behovet av rörelsekapital samtidigt som kassaflödet förbättras. Men det ska sägas att Bolaget ser betydande utmaningar med att lyckas med detta.

Bolaget avser att i större utsträckning prioritera projekt där risknivån är rimlig och där betalningsvillkor möjliggör ett positivt kassaflöde.

#### *Översyn av DMF-satsningen*

Bolaget kommer att analysera det framtida resursbehovet inom affärsområdet DMF samt säkerställa att utvecklingen sker på ett ekonomiskt hållbart sätt.

Fokus kommer att ligga på att säkerställa att investeringar inom området genererar ett acceptabelt kommersiellt utfall och inte leder till oskälig kapitalbindning.

### *Affärsutveckling*

Bolaget kommer försöka att öka andelen standardiserade produkter, egenutvecklade maskiner samt återkommande service- och supportintäkter. Bolagets mål är att minska beroendet av enskilda projektleveranser och skapa mer förutsägbara kassaflöden.

Bolaget kommer även att analysera möjligheterna att minska den kapitalbindning som uppstår i utveckling, konstruktion och produktion.

### *Finansiering och ny ägarstruktur*

Bolaget för långtgående diskussioner med två investerare, båda industriella kapitalstarka bolag, som övervägar att gå in som delägare i Bolaget. Genom att dessa investerare går in som delägare i Bolaget kommer Bolaget tillföras ett kapitaltillskott, som kommer säkra Bolagets långsiktiga finansiering, samt bidra med erfarenhet och kunskap till Bolaget. Bolaget bedömer även att detta kan bidra till synergieffekter som på sikt medför att Bolagets lönsamhet och tillväxt ökar.

### *Skuldnedskrivning*

Skuldnedskrivning med oprioriterade fordringsägare. Det är dock i dagsläget inte möjligt att uttala sig om på vilken nivå skuldnedskrivningsförslaget kommer att hamna eller hur lång tid som Bolaget kan behöva för att infria sina åtaganden avseende skuldnedskrivning. För att lägga en nivå på skuldnedskrivningen, behöver en rad saker falla på plats. Dels behöver rekonstruktören tillsammans med anlita värderingsexpertis, göra en värdering av Bolagets tillgångar i händelse av konkurs, så att fordringsägarna kan ta ställning till vilket beslut som är bäst för dem. I denna del har jag låtit inhämta värderingar som kan ligga till grund för den förteckning över tillgångar och skulder som ska ingå i den rekonstruktionsplan som rätten ska fastställa vid en planförhandling. Dessutom måste en granskning av Bolagets bokföring genomföras. Någon preliminär beräkning vad en skuldnedskrivning i procent eller en skuldnedskrivningsdividend kan tänkas uppgå till är i dagsläget vanskligt att uttala sig om.

Nivån på en skuldnedskrivning, kommer i stora delar också vara beroende av hur mycket kapital de nya ägarna är beredda att skjuta in i Bolaget, för att uppnå en skuldnedskrivning.

Avsikten är att finansiera skulddividenden med egenintjänade medel från verksamheten samt eventuellt nytt externt kapital från investerare.

Eftersom både Danske Bank och Almi Företagspartner har stora krediter till Bolaget, måste diskussionerna ske i samklang med dem. Detta för att säkra Bolagets finansiering, efter att Bolaget lämnar företagsrekonstruktionen bakom sig.

Rimligen får om en ny ägare är beredd att gå in, denna före det diskutera Danske Bank och Almi Företagspartners villkor för fortsatt finansiering, i form av ägarborgen, o s v. Ett annat alternativ är att Bolaget går in i den nya ägarens befintliga finansieringsstruktur, i förhållande till sin bank.

För att inte äventyra förtroendet hos kunder och leverantörer och för att uppnå syftet med rekonstruktionen bör den beskrivna åtgärdsplanen genomföras snarast möjligt.

## Tidplan

Bolagets målsättning är att avsluta företagsrekonstruktionen så snart som möjligt och avsikten är att göra detta inom tre månader. Min bedömning är dock att ovanstående åtgärdsplan kan innebära att Bolaget eventuellt behöver ansöka om en förlängning av företagsrekonstruktionen innan syftet kan anses uppnått och företagsrekonstruktionen därmed kan avslutas.

Göteborg den 29 september 2026



Stefan Skeppstedt  
Rekonstruktör



Elin Lindquist  
Jurist

Bilagor:

1. Beslut om företagsrekonstruktion
2. Årsredovisning
3. Balansrapport 2026-07-31
4. Resultatrapport 2026-07-31
5. Likviditetsbudget



GÖTEBORGS TINGSRÄTT

**BESLUT**  
Meddelat i Göteborg  
2026-09-14Målnummer  
Å 17480-26**BESLUT**

Tingsrätten beslutar om företagsrekonstruktion avseende Techtribe AB, 556405-4137.

Till rekonstruktör utses Stefan Skeppstedt, Ackordscentralen Väst, Box 2525, 403 17 Göteborg, 031-10 54 50.

Borgenärssammanträde hålls den 30 september 2026 kl 9.00 i sal 33, vid Göteborgs tingsrätt.

Företagsrekonstruktionen upphör 14 december 2026 om inte gäldenären kommit in med begäran om förlängning dessförinnan.

Detta insolvensförfarande utgör ett huvudinsolvensförfarande enligt artikel 3.1 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2015/848 av den 20 maj 2015 om insolvensförfaranden.

**HUR MAN ÖVERKLAGAR**, se [bilaga](#) (TR-21)

Den som vill överklaga beslutet ska göra det skriftligen. Överklagandet ska ha kommit in till tingsrätten inom tre veckor från den dag då den som vill överklaga beslutet fick del av det. Överklagandet ska vara ställt till 5 oktober 2026. Prövningstillstånd krävs.

Eva Fernqvist

Rådman



## Hur man överklagar

TR-21

Vill du att beslutet ska ändras i någon del kan du överklaga. Här får du veta hur det går till.

### Överklaga skriftligt inom 3 veckor

Ditt överklagande ska ha kommit in till domstolen inom 3 veckor. Tiden räknas från den dag som du fick del av det skriftliga beslutet.

#### Vilken dag går tiden ut?

Sista dagen för överklagande är samma veckodag som tiden börjar räknas. Om du exempelvis fick del av beslutet måndagen den 2 mars går tiden ut måndagen den 23 mars.

Om sista dagen är en lördag, söndag eller helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton, räcker det att överklagandet kommer in nästa vardag.

### Så här gör du

1. Skriv tingsrättens namn och målnummer.
2. Förklara varför du tycker att beslutet ska ändras. Tala om vilken ändring du vill ha och varför du tycker att hovrätten ska ta upp ditt överklagande (läs mer om prövningstillstånd längre ner).
3. Tala om vilka bevis du vill hänvisa till. Förklara vad du vill visa med varje bevis. Skicka med skriftliga bevis som inte redan finns i målet.
4. Lämna namn och personnummer eller organisationsnummer.  
  
Lämna aktuella och fullständiga uppgifter om var domstolen kan nå dig: postadresser, e-postadresser och telefonnummer. Om du har ett ombud, lämna också ombudets kontaktuppgifter.
5. Skriv under överklagandet själv eller låt ditt ombud göra det.
6. Skicka eller lämna in överklagandet till tingsrätten. Du hittar adressen i beslutet.

### Vad händer sedan?

Tingsrätten kontrollerar att överklagandet kommit in i rätt tid. Har det kommit in för sent avvisar domstolen överklagandet. Det innebär att beslutet gäller.

Om överklagandet kommit in i tid, skickar tingsrätten överklagandet och alla handlingar i målet vidare till hovrätten.

Har du tidigare fått brev genom förenklad delgivning kan även hovrätten skicka brev på detta sätt.

### Prövningstillstånd i hovrätten

När överklagandet kommer in till hovrätten tar domstolen först ställning till om målet ska tas upp till prövning.

Hovrätten ger prövningstillstånd i fyra olika fall.

- Domstolen bedömer att det finns anledning att tvivla på att tingsrätten dömt rätt.
- Domstolen anser att det inte går att bedöma om tingsrätten har dömt rätt utan att ta upp målet.
- Domstolen behöver ta upp målet för att ge andra domstolar vägledning i rätts-tillämpningen.
- Domstolen bedömer att det finns synnerliga skäl att ta upp målet av någon annan anledning.

Om du *inte* får prövningstillstånd gäller det överklagade beslutet. Därför är det viktigt att i överklagandet ta med allt du vill föra fram.

### Vill du veta mer?

Ta kontakt med tingsrätten om du har frågor. Adress och telefonnummer finns på första sidan i beslutet. Mer information finns på [www.domstol.se](http://www.domstol.se).

# Årsredovisning

för

## Techtribe AB

556405-4137

Räkenskapsåret

2024-07-01 – 2025-06-30

### Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-12-30.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### Elektroniskt underskriven av:

Ruth Westberg, Styrelseledamot

2026-01-26

Styrelsen och verkställande direktören för Techtribe AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget är en helhetsleverantör inom automation och produktionsutveckling för industrin. Tjänsteutbudet omfattar projektledning, mekanisk konstruktion, elektrisk konstruktion, programmering PLC/Servo/HMI/SCADA/Robot/Vision, mekanisk tillverkning, skåpsmontage, mekaniskt montage/installation och elektriskt montage/installation.

Bolaget levererar nyckelfärdig produktionsutrustning och konsulttjänster inom verksamhetsområdet.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten och affärsområdet produktionsmaskiner har växt trots fördröjda beslutsprocesser. Affärsområdet DMF har under året missgynnats av avvaktande investeringsvilja i denna nya teknik. Avdelning för elektiskt montage har minskat som en följd av konjunkturen.

Några större kundprojekt har dragits med förseningar och har ej kunnat avslutats enligt plan. Detta har påverkat resultatet och likviditeten 2024/2025 och 2023/2024. Förväntan är att projekten avslutas under 2025/2026.

Ledningen ser positivt på framtiden även om bolaget upplever att beslutsprocesser för investeringar till viss del har förlängts som följd av rådande ekonomiskt klimat.

Bolaget har under året tagit flera strategiska affärer med både gamla och nya kunder.

För att öka konkurrenskraften har vi fortsatt vårt arbete med att effektivisera våra processer.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 75,2% av av Arbitrary Holding AB, org.nr 559096-0620, med säte i Mölndal. Det överordnade moderbolaget Torvik Invest AB, org.nr 556606-2542, med säte i Mölndal äger, direkt och indirekt, 74,5 % av bolaget. Torvik Invest AB upprättar koncernredovisning.

| <b>Flerårsöversikt (tkr)</b>      | <b>2024/25</b> | <b>2023/24</b> | <b>2022/23</b> | <b>2021/22</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                   | 124 843        | 167 331        | 166 188        | 81 235         |
| Resultat efter avskrivningar      | 716            | -3 996         | 4 169          | 4 232          |
| Resultat efter finansiella poster | 527            | -4 894         | 4 208          | 4 036          |
| Soliditet (%)                     | 21             | 16             | 24             | 38             |

### Förändringar i eget kapital

|                                             | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Fond för<br/>utveckling</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Fri<br/>överkurs-<br/>fond</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b>     |
|---------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång                     | 139 600                   | 11 427 772                     | 20 000                  | 5 900 400                         | -197 627                       | -2 249 660                | <b>15 040 485</b> |
| Disposition enligt beslut<br>av årsstämman: |                           |                                |                         |                                   |                                |                           |                   |
| Balanseras i ny räkning                     |                           |                                |                         |                                   | -2 249 660                     | 2 249 660                 | <b>0</b>          |
| Återföring<br>utvecklingsfond               |                           | -263 547                       |                         |                                   | 263 547                        |                           | <b>0</b>          |
| Årets resultat                              |                           |                                |                         |                                   |                                | 366 760                   | <b>366 760</b>    |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>              | <b>139 600</b>            | <b>11 164 225</b>              | <b>20 000</b>           | <b>5 900 400</b>                  | <b>-2 183 740</b>              | <b>366 760</b>            | <b>15 407 245</b> |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| fri överkursfond       | 5 900 400        |
| ansamlad förlust       | -2 183 740       |
| årets vinst            | 366 760          |
|                        | <b>4 083 420</b> |
| disponeras så att      |                  |
| i ny räkning överföres | 4 083 420        |
|                        | <b>4 083 420</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

Not

2024-07-01  
-2025-06-30

2023-07-01  
-2024-06-30

### Rörelseintäkter

|                                   |  |                    |                    |
|-----------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Nettoomsättning                   |  | 124 842 637        | 167 331 181        |
| Aktiverat arbete för egen räkning |  | 0                  | 4 360 149          |
| Övriga rörelseintäkter            |  | 95 901             | 972 218            |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>      |  | <b>124 938 538</b> | <b>172 663 548</b> |

### Rörelsekostnader

|                                                                                       |      |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
| Råvaror, förnödenheter och underentreprenörer                                         |      | -63 238 784         | -104 030 904        |
| Övriga externa kostnader                                                              | 1, 2 | -10 464 132         | -18 065 823         |
| Personalkostnader                                                                     | 3    | -49 193 947         | -53 543 612         |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -721 344            | -318 951            |
| Övriga rörelsekostnader                                                               |      | -604 546            | -699 916            |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                                                         |      | <b>-124 222 753</b> | <b>-176 659 206</b> |

|                        |   |                |                   |
|------------------------|---|----------------|-------------------|
| <b>Rörelseresultat</b> | 4 | <b>715 785</b> | <b>-3 995 658</b> |
|------------------------|---|----------------|-------------------|

### Finansiella poster

|                                                  |   |                 |                 |
|--------------------------------------------------|---|-----------------|-----------------|
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 750 138         | 755 060         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 6 | -939 163        | -1 653 124      |
| <b>Summa finansiella poster</b>                  |   | <b>-189 025</b> | <b>-898 064</b> |

|                                          |  |                |                   |
|------------------------------------------|--|----------------|-------------------|
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |  | <b>526 760</b> | <b>-4 893 722</b> |
|------------------------------------------|--|----------------|-------------------|

### Bokslutsdispositioner

|                                    |  |          |                  |
|------------------------------------|--|----------|------------------|
| Förändring av periodiseringsfonder |  | 0        | 1 920 000        |
| Förändring av överavskrivningar    |  | 0        | 234 062          |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b> |  | <b>0</b> | <b>2 154 062</b> |

|                            |  |                |                   |
|----------------------------|--|----------------|-------------------|
| <b>Resultat före skatt</b> |  | <b>526 760</b> | <b>-2 739 660</b> |
|----------------------------|--|----------------|-------------------|

|                         |   |          |         |
|-------------------------|---|----------|---------|
| Skatt på årets resultat | 7 | -160 000 | 490 000 |
|-------------------------|---|----------|---------|

|                       |  |                |                   |
|-----------------------|--|----------------|-------------------|
| <b>Årets resultat</b> |  | <b>366 760</b> | <b>-2 249 660</b> |
|-----------------------|--|----------------|-------------------|

| <b>Balansräkning</b>                             | <b>Not</b> | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|--------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                |            |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                     |            |                   |                   |
| <b><i>Immateriella anläggningstillgångar</i></b> |            |                   |                   |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten      | 8          | 11 164 225        | 11 427 771        |
| Patent, licenser samt liknande rättigheter       | 9          | 0                 | 0                 |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>  |            | <b>11 164 225</b> | <b>11 427 771</b> |
| <b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>   |            |                   |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer          | 10         | 1 702 569         | 2 006 488         |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>    |            | <b>1 702 569</b>  | <b>2 006 488</b>  |
| <b><i>Finansiella anläggningstillgångar</i></b>  |            |                   |                   |
| Andelar i koncernföretag                         |            | 50 000            | 50 000            |
| Uppskjuten skattefordran                         |            | 330 000           | 490 000           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>   |            | <b>380 000</b>    | <b>540 000</b>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>               |            | <b>13 246 794</b> | <b>13 974 259</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                     |            |                   |                   |
| <b><i>Varulager m m</i></b>                      |            |                   |                   |
| Råvaror och förnödenheter                        |            | 6 014 751         | 14 246 699        |
| <b>Summa varulager</b>                           |            | <b>6 014 751</b>  | <b>14 246 699</b> |
| <b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>            |            |                   |                   |
| Kundfordringar                                   |            | 14 663 825        | 17 300 267        |
| Fordringar hos koncernföretag                    |            | 8 250             | 8 250             |
| Aktuella skattefordringar                        |            | 521 021           | 0                 |
| Övriga fordringar                                |            | 1 047 840         | 832 913           |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt              | 11         | 31 133 046        | 39 056 717        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter     | 12         | 3 659 590         | 2 132 258         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>             |            | <b>51 033 572</b> | <b>59 330 405</b> |
| <b><i>Kassa och bank</i></b>                     |            |                   |                   |
| Kassa och bank                                   |            | 1 376 635         | 3 856 989         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>               |            | <b>58 424 958</b> | <b>77 434 093</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                          |            | <b>71 671 752</b> | <b>91 408 352</b> |

## Balansräkning

Not

2025-06-30

2024-06-30

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

|                                  |  |                   |                   |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Aktiekapital                     |  | 139 600           | 139 600           |
| Reservfond                       |  | 20 000            | 20 000            |
| Fond för utvecklingsutgifter     |  | 11 164 225        | 11 427 772        |
| <b>Summa bundet eget kapital</b> |  | <b>11 323 825</b> | <b>11 587 372</b> |

##### *Fritt eget kapital*

|                                 |  |                  |                  |
|---------------------------------|--|------------------|------------------|
| Fri överkursfond                |  | 5 900 400        | 5 900 400        |
| Balanserad vinst eller förlust  |  | -2 183 740       | -197 627         |
| Årets resultat                  |  | 366 760          | -2 249 660       |
| <b>Summa fritt eget kapital</b> |  | <b>4 083 420</b> | <b>3 453 113</b> |

#### **Summa eget kapital**

**15 407 245**

**15 040 485**

#### Långfristiga skulder

|                                   |    |                  |          |
|-----------------------------------|----|------------------|----------|
| Skulder till kreditinstitut       | 14 | 4 260 000        | 0        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b> |    | <b>4 260 000</b> | <b>0</b> |

#### Kortfristiga skulder

|                                              |        |                   |                   |
|----------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Checkräkningskredit                          | 13, 14 | 10 492 857        | 5 457 793         |
| Skulder till kreditinstitut                  |        | 740 000           | 6 990 000         |
| Leverantörsskulder                           |        | 26 709 665        | 26 067 841        |
| Skulder till koncernföretag                  |        | 363 163           | 363 163           |
| Aktuella skatteskulder                       |        | 0                 | 942 029           |
| Övriga skulder                               |        | 2 159 316         | 11 307 982        |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt          | 15     | 4 053 503         | 10 771 462        |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 16     | 7 486 003         | 14 467 597        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |        | <b>52 004 507</b> | <b>76 367 867</b> |

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**71 671 752**

**91 408 352**

## Kassaflödesanalys

Not

2024-07-01  
-2025-06-30

2023-07-01  
-2024-06-30

### Den löpande verksamheten

|                                                     |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Rörelseresultat                                     | 715 785    | -3 995 658 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 721 344    | 318 951    |
| Erhållen ränta                                      | 37 142     | 755 060    |
| Erlagd ränta                                        | -740 855   | -1 653 124 |
| Betald inkomstskatt                                 | -1 463 050 | 292 860    |

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

-729 634 -4 281 911

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

|                                             |             |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Förändring av varulager och pågående arbete | 8 231 948   | -1 582 453  |
| Förändring av kundfordringar                | 2 636 441   | -4 133 014  |
| Förändring av kortfristiga fordringar       | 6 181 413   | -20 231 957 |
| Förändring av leverantörsskulder            | 641 824     | 1 792 987   |
| Förändring av kortfristiga skulder          | -22 848 219 | -2 084 534  |

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

-5 886 227 -30 520 882

### Investeringsverksamheten

|                                                    |          |            |
|----------------------------------------------------|----------|------------|
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 0        | -4 360 149 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar   | -153 879 | -1 847 457 |

### Kassaflöde från investeringsverksamheten

-153 879 -6 207 606

### Finansieringsverksamheten

|                                   |            |           |
|-----------------------------------|------------|-----------|
| Förändring av checkräkningskredit | 5 035 064  | 5 457 793 |
| Upptagna lån                      | 5 000 000  | 6 990 000 |
| Amortering av lån                 | -6 990 000 | 0         |

### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

3 045 064 12 447 793

### Årets kassaflöde

-2 995 042 -24 280 695

### Likvida medel vid årets början

17

|                                |           |            |
|--------------------------------|-----------|------------|
| Likvida medel vid årets början | 3 856 989 | 28 137 684 |
|--------------------------------|-----------|------------|

### Kursdifferens i likvida medel

|                               |         |   |
|-------------------------------|---------|---|
| Kursdifferens i likvida medel | 514 688 | 0 |
|-------------------------------|---------|---|

### Likvida medel vid årets slut

1 376 635 3 856 989

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag & entreprenadarbeten

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

#### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

|                                             |      |
|---------------------------------------------|------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 20 % |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken  | 20 % |

#### *Materiella anläggningstillgångar*

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 20 % |
|-----------------------------------------|------|

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Inkomstskatter**

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till färdigställande grad och värdering av pågående fastprisuppdrag samt ekonomisk livslängd och värdering av immateriella tillgångar.

### Not 1 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 677 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Inom ett år                      | 5 657 619                 | 6 055 265                 |
| Senare än ett år men inom fem år | 9 760 114                 | 3 540 758                 |
| Senare än fem år                 | 0                         | 0                         |
|                                  | <b>15 417 733</b>         | <b>9 596 023</b>          |

### Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                                              | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Önnheim &amp; Olsson Revisionsbyrå KB</b> |                           |                           |
| Revisionsuppdrag                             | 108 800                   | 180 000                   |
|                                              | <b>108 800</b>            | <b>180 000</b>            |

### Not 3 Anställda och personalkostnader

|                                                                            | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Medelantalet anställda</b>                                              |                           |                           |
| Kvinnor                                                                    | 2                         | 5                         |
| Män                                                                        | 54                        | 59                        |
|                                                                            | <b>56</b>                 | <b>64</b>                 |
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                        |                           |                           |
| Styrelse och verkställande direktör                                        | 1 830 435                 | 1 427 681                 |
| Övriga anställda                                                           | 32 147 133                | 33 653 522                |
|                                                                            | <b>33 977 568</b>         | <b>35 081 203</b>         |
| <b>Sociala kostnader</b>                                                   |                           |                           |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör                  | 278 019                   | 276 477                   |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                     | 3 128 647                 | 2 939 540                 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal                               | 11 444 060                | 12 405 105                |
|                                                                            | <b>14 850 726</b>         | <b>15 621 122</b>         |
| <b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>48 828 294</b>         | <b>50 702 325</b>         |
| <b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>                      |                           |                           |
| Andel kvinnor i styrelsen                                                  | 33 %                      | 33 %                      |
| Andel män i styrelsen                                                      | 67 %                      | 67 %                      |

### Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

|                                                                              | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen         | 1,36 %                    | 0,93 %                    |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 0 %                       | 0 %                       |

### Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|                 | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter   | 37 142                    | 87 493                    |
| Kursdifferenser | 712 996                   | 667 567                   |
|                 | <b>750 138</b>            | <b>755 060</b>            |

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                 | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader  | 740 855                   | 862 960                   |
| Kursdifferenser | 198 308                   | 790 164                   |
|                 | <b>939 163</b>            | <b>1 653 124</b>          |

## Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

|                                                           | 2024-07-01<br>-2025-06-30 | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Skatt på årets resultat                                   |                           |                           |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag | -160 000                  | 490 000                   |
| <b>Totalt redovisad skatt</b>                             | <b>-160 000</b>           | <b>490 000</b>            |

## Avstämning av effektiv skatt

|                                                              |              | 2024-07-01<br>-2025-06-30 |              | 2023-07-01<br>-2024-06-30 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
|                                                              | Procent      | Belopp                    | Procent      | Belopp                    |
| Redovisat resultat före skatt                                |              | 526 760                   |              | -2 739 660                |
| Skatt enligt gällande skattesats                             | 20,60        | -108 513                  | 20,60        | 564 370                   |
| Ej avdragsgilla kostnader                                    | 10,04        | -52 866                   | -2,23        | -61 200                   |
| Ej skattepliktiga intäkter                                   | 0,00         | 0                         | 0,01         | 270                       |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång | -0,26        | 1 379                     | -0,11        | -3 076                    |
| Övrigt                                                       | 0,00         | 0                         | -0,38        | -10 364                   |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                              | <b>30,37</b> | <b>-160 000</b>           | <b>17,89</b> | <b>490 000</b>            |

## Not 8 Balanserade utvecklingsarbeten

|                                                 | 2025-06-30        | 2024-06-30        |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 15 140 850        | 10 780 702        |
| Årets aktiveringar                              | 0                 | 4 360 149         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>15 140 850</b> | <b>15 140 851</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -3 713 079        | -3 527 442        |
| Årets avskrivningar                             | -263 546          | -185 637          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 976 625</b> | <b>-3 713 079</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>11 164 225</b> | <b>11 427 772</b> |

**Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

|                                                 | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 3 000 000         | 3 000 000         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 000 000</b>  | <b>3 000 000</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -3 000 000        | -3 000 000        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 000 000</b> | <b>-3 000 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

**Not 10 Inventarier, verktyg och installationer**

|                                                 | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 4 768 071         | 2 920 614         |
| Inköp                                           | 153 879           | 1 847 457         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>4 921 950</b>  | <b>4 768 071</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -2 761 583        | -2 628 269        |
| Årets avskrivningar                             | -457 798          | -133 314          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 219 381</b> | <b>-2 761 583</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 702 569</b>  | <b>2 006 488</b>  |

**Not 11 Upparbetad men ej fakturerad intäkt**

|                                                            | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Upparbetad intäkt fastprisuppdrag                          | 215 035 704       | 178 727 213       |
| Fakturerade förskott fastprisuppdrag                       | -187 536 764      | -145 382 650      |
| Upparbetad ej fakturerad intäkt uppdrag på löpande räkning | 3 634 106         | 5 712 154         |
|                                                            | <b>31 133 046</b> | <b>39 056 717</b> |

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                  | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Förutbetalda lokalhyreskostnader | 963 376           | 948 573           |
| Förutbetalda leasingavgifter     | 236 534           | 284 178           |
| Förutbetalda försäkringspremier  | 55 962            | 152 527           |
| Förutbetalda kostnader projekt   | 1 855 133         | 0                 |
| Övriga förutbetalda kostnader    | 548 585           | 746 980           |
|                                  | <b>3 659 590</b>  | <b>2 132 258</b>  |

**Not 13 Checkräkningskredit**

|                                          | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Beviljad checkräkningskredit uppgår till | 12 000 000        | 12 000 000        |
| Utnyttjad kredit uppgår till             | 10 492 857        | 5 457 793         |

**Not 14 Ställda säkerheter**

|                                                 | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>För beviljade krediter och bankgarantier</b> |                   |                   |
| Företagsinteckningar                            | 26 600 000        | 26 600 000        |
| Spärrade bankmedel                              | 1 260 583         | 0                 |
|                                                 | <b>27 860 583</b> | <b>26 600 000</b> |

**Not 15 Fakturerad men ej upparbetad intäkt**

|                                      | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b>  |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Upparbetad intäkt fastprisuppdrag    | 63 412 531        | 55 337 543         |
| Fakturerade förskott fastprisuppdrag | -67 466 034       | -66 109 005        |
|                                      | <b>-4 053 503</b> | <b>-10 771 462</b> |

**Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                                                   | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna personalkostnader                                        | 6 820 495         | 7 780 722         |
| Upplupna kostnader underentreprenad, material och förlustreserver | 476 741           | 4 307 082         |
| Upplupna kostnader inventarier                                    | 0                 | 1 755 500         |
| Upplupna räntekostnader                                           | 0                 | 128 285           |
| Övriga upplupna kostnader                                         | 188 767           | 496 009           |
|                                                                   | <b>7 486 003</b>  | <b>14 467 598</b> |

**Not 17 Likvida medel**

|                      | <b>2025-06-30</b> | <b>2024-06-30</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Likvida medel</b> |                   |                   |
| Banktillgodohavanden | 1 376 635         | 3 856 989         |
|                      | <b>1 376 635</b>  | <b>3 856 989</b>  |

Årsredovisningen beslutades 2025-12-22

Göteborg

*Thomas Åberg*  
Thomas Åberg  
Ordförande  
2025-12-29

*Mikael Svensson*  
Mikael Svensson  
  
2025-12-29

*Ruth Westberg*  
Ruth Westberg  
Verkställande direktör  
2025-12-30

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-12-30

*Tobias Thorsson*  
Tobias Thorsson  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Techtribe AB, org.nr 556405-4137

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Techtribe AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Techtribe ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Techtribe AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Techtribe AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Techtribe AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg 2025-12-30

*Tobias Thorsson*

Tobias Thorsson  
Auktoriserad revisor

## Techtribe AB

Datum: 2026-09-23

Från period: 1-JUL26

Till period: 1-JUL26

### Balansräkning 2607

|                                    | IB                    | Juli                 | UB                    |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Tillgångar</b>                  |                       |                      |                       |
| 1011 Balans utg utvecklin          | 3 000 000,00          | 0,00                 | 3 000 000,00          |
| 1012 Utveckling Robotcell          | 3 713 079,00          | 0,00                 | 3 713 079,00          |
| 1016 Plattform (I90012)            | 822 480,00            | 0,00                 | 822 480,00            |
| 1018 Ack avskr Robotcell           | -3 713 079,00         | 0,00                 | -3 713 079,00         |
| 1019 Värde Balans utv              | -3 000 000,00         | 0,00                 | -3 000 000,00         |
| 1020 Produktutveckling             | 11 427 771,42         | 0,00                 | 11 427 771,42         |
| 1021 Värde Produktutveck           | -900 530,00           | -53 082,00           | -953 612,00           |
| <b>BALANS UTV</b>                  | <b>11 349 721,42</b>  | <b>-53 082,00</b>    | <b>11 296 639,42</b>  |
| 1211 Maskiner                      | 449 225,00            | 0,00                 | 449 225,00            |
| 1219 Värde maskiner                | -449 225,00           | 0,00                 | -449 225,00           |
| 1220 Inventarier, verktyg          | 4 033 846,00          | 0,00                 | 4 033 846,00          |
| 1222 Byggnadsinventarier           | 438 879,00            | 0,00                 | 438 879,00            |
| 1229 Värde inv/verktyg             | -3 230 903,19         | -36 428,11           | -3 267 331,30         |
| <b>MASKINER OCH INVENTARIER</b>    | <b>1 241 821,81</b>   | <b>-36 428,11</b>    | <b>1 205 393,70</b>   |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b> | <b>12 591 543,23</b>  | <b>-89 510,11</b>    | <b>12 502 033,12</b>  |
| 1314 Andelar Pulpac                | 50 000,00             | 0,00                 | 50 000,00             |
| 1370 Uppskjuten skatt              | 330 000,00            | 0,00                 | 330 000,00            |
| 1400 Lager                         | 6 861 139,13          | 66 016,16            | 6 927 155,29          |
| 1451 Inkurans lager                | -791 511,00           | -50 000,00           | -841 511,00           |
| 1470 Pågående arbeten              | 3 847 344,92          | -53 783,55           | 3 793 561,37          |
| <b>LAGER OCH PÅGÅENDE ARBETEN</b>  | <b>10 296 973,05</b>  | <b>-37 767,39</b>    | <b>10 259 205,66</b>  |
| 1510 Kundfordringar                | 19 353 371,81         | -7 010 048,65        | 12 343 323,16         |
| 1513 Kundfordr valutakurs          | 18 716,36             | -29 598,21           | -10 881,85            |
| <b>KUNDFORDRINGAR</b>              | <b>19 372 088,17</b>  | <b>-7 039 646,86</b> | <b>12 332 441,31</b>  |
| 1610 Fordringar anställda          | 33 701,00             | -33 701,00           | 0,00                  |
| 1630 Skatteverket fordran          | 16 225,00             | 0,00                 | 16 225,00             |
| 1635 Upparb ej fakt int            | 16 223 195,67         | -1 750 946,34        | 14 472 249,33         |
| 1664 Fordran LANCom Inv.           | 8 250,00              | 0,00                 | 8 250,00              |
| <b>KORTFRIST FORDRINGAR</b>        | <b>16 281 371,67</b>  | <b>-1 784 647,34</b> | <b>14 496 724,33</b>  |
| 1710 Förutbetalda hyror            | 930 258,37            | -310 086,12          | 620 172,25            |
| 1790 Förutb K/uppl IN aut          | 649 705,25            | 3 636,44             | 653 341,69            |
| 1791 Förutb K/uppl IN man          | 3 608 796,93          | 1 500 000,00         | 5 108 796,93          |
| <b>INTERIMSFORDRINGAR</b>          | <b>5 188 760,55</b>   | <b>1 193 550,32</b>  | <b>6 382 310,87</b>   |
| 1910 Kassa                         | 15 600,00             | 0,00                 | 15 600,00             |
| 1931 Affärskonto Danske B          | -11 843 426,08        | 897 530,64           | -10 945 895,44        |
| 1933 EUR-konto Danske B            | 9 701,44              | -181 816,68          | -172 115,24           |
| 1945 Spärrade bankmedel            | 199 500,00            | -199 500,00          | 0,00                  |
| <b>LIKVIDA MEDEL</b>               | <b>-11 618 624,64</b> | <b>516 213,96</b>    | <b>-11 102 410,68</b> |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b> | <b>39 520 568,80</b>  | <b>-7 152 297,31</b> | <b>32 368 271,49</b>  |
| <b>Tillgångar totalt</b>           | <b>52 112 112,03</b>  | <b>-7 241 807,42</b> | <b>44 870 304,61</b>  |

### Eget kapital och skulder

|                                 |                      |                |               |                |
|---------------------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------|
| 2081                            | Aktiekapital         | -139 600,00    | 0,00          | -139 600,00    |
| 2086                            | Reservfond           | -20 000,00     | 0,00          | -20 000,00     |
| 2089                            | Omföring utveckl.utg | -11 427 772,00 | 0,00          | -11 427 772,00 |
| 2090                            | Fritt eget kapital   | 11 427 772,00  | 0,00          | 11 427 772,00  |
| 2091                            | Balanserat resultat  | -8 980 484,76  | 0,00          | -8 980 484,76  |
| 2097                            | Överkursfond         | -5 900 400,00  | 0,00          | -5 900 400,00  |
| 2099                            | Redovisat resultat   | -366 760,08    | 0,00          | -366 760,08    |
| EGET KAPITAL                    |                      | -15 407 244,84 | 0,00          | -15 407 244,84 |
| 2351                            | ALMI lån (1)         | -4 537 037,05  | 0,00          | -4 537 037,05  |
| 2352                            | ALMI lån (2)         | -2 000 000,00  | 0,00          | -2 000 000,00  |
| 2353                            | Lån DB till 260630   | -2 000 000,00  | 2 000 000,00  | 0,00           |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER            |                      | -8 537 037,05  | 2 000 000,00  | -6 537 037,05  |
| 2421                            | FRK Semesterlöner    | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2422                            | FRK Sociala avgifter | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2440                            | Leverantörsskulder   | -19 335 715,67 | 2 348 497,81  | -16 987 217,86 |
| 2441                            | Utl. lev.skulder     | -918 364,73    | -34 498,94    | -952 863,67    |
| 2442                            | Expense betalkort    | 69 038,81      | 14 845,13     | 83 883,94      |
| 2443                            | Lev.skuld valutakurs | -60 422,30     | 86 434,75     | 26 012,45      |
| 2449                            | Förv. lev.fakt       | -21 798,21     | 112 852,64    | 91 054,43      |
| 2455                            | Fakt ej upparb int   | -2 251 594,96  | -116 580,05   | -2 368 175,01  |
| KORTFRISTIGA SKULDER            |                      | -22 518 857,06 | 2 411 551,34  | -20 107 305,72 |
| 2510                            | Skatteskulder        | 2 294 437,00   | 138 134,00    | 2 432 571,00   |
| 2514                            | Särsk.lönesk.pens.ko | -1 494 963,00  | -50 000,00    | -1 544 963,00  |
| SKATTESKULDER                   |                      | 799 474,00     | 88 134,00     | 887 608,00     |
| 2611                            | Utgående moms 25%    | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2614                            | Utg M tjänst utland  | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2615                            | Utg moms EU-varor    | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2621                            | Utgående moms 12%    | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2641                            | Ingående moms        | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2645                            | Ing moms förvärv utl | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2647                            | Ing moms omv skattsk | 0,00           | 0,00          | 0,00           |
| 2650                            | Avräkningskonto moms | 144 298,00     | -625 715,00   | -481 417,00    |
| MOMS                            |                      | 144 298,00     | -625 715,00   | -481 417,00    |
| 2710                            | Källskatt personal   | -611 330,00    | -131 974,00   | -743 304,00    |
| 2730                            | Sociala avgifter     | -1 266 723,00  | -58 254,00    | -1 324 977,00  |
| 2790                            | Övriga löneavdrag    | 2 762,00       | -3 612,00     | -850,00        |
| KÄLLSKATT/LÖNEAVDRAG            |                      | -1 875 291,00  | -193 840,00   | -2 069 131,00  |
| 2860                            | Skuld Torvik Invest  | -363 163,00    | 0,00          | -363 163,00    |
| 2892                            | Utlägg personal -aut | -538,75        | 538,75        | 0,00           |
| ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER     |                      | -363 701,75    | 538,75        | -363 163,00    |
| 2910                            | Upplupna löner       | -165 718,00    | -6 164,00     | -171 882,00    |
| 2920                            | Upplupna sem.löner   | -4 286 961,05  | 1 634 568,54  | -2 652 392,51  |
| 2921                            | Komp.tid             | -230 781,34    | -3 653,16     | -234 434,50    |
| 2925                            | reservation ATF      | -120 000,00    | -20 000,00    | -140 000,00    |
| 2940                            | Beräkn uppl soc.avg  | -182 236,00    | 0,00          | -182 236,00    |
| 2941                            | Ber socavg löneskuld | -1 233 040,13  | 513 055,05    | -719 985,08    |
| 2990                            | Övr interimsskulder  | -406 858,00    | 131 906,00    | -274 952,00    |
| 2994                            | Bef förl succ vinst  | -347 406,63    | 28 065,20     | -319 341,43    |
| INTERIMSSKULDER                 |                      | -6 973 001,15  | 2 277 777,63  | -4 695 223,52  |
| Eget kapital och skulder totalt |                      | -54 731 360,85 | 5 958 446,72  | -48 772 914,13 |
| Resultat                        |                      | -2 619 248,82  | -1 283 360,70 | -3 902 609,52  |

## Techtribe AB

Datum: 2026-09-23

Från period: 1-JUL26

Till period: 1-JUL26

### Resultaträkning 2607

|                               | Juli                | Total               |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Intäkter</b>               |                     |                     |
| 3011 Försäljning 25% moms     | 3 072 037,69        | 3 072 037,69        |
| 3014 Försäljn omv skattsk     | 56 358,50           | 56 358,50           |
| 3016 Förs.tjän.EU,momsfri     | 0,00                | 0,00                |
| 3017 Försäljn varor EU        | 38 212,99           | 38 212,99           |
| 3019 Försäljn tjä ej EG       | 0,00                | 0,00                |
| 3081 Uppl int proj            | -1 750 946,34       | -1 750 946,34       |
| 3082 Förutbet intäkter        | -116 580,05         | -116 580,05         |
| <b>HUVUDINTÄKTER</b>          | <b>1 299 082,79</b> | <b>1 299 082,79</b> |
| 3740 Öresutjämning            | -3,91               | -3,91               |
| 3793 Upparb intä löpande      | 1 446 216,45        | 1 446 216,45        |
| <b>INTÄKTSKORRIGERINGAR</b>   | <b>1 446 212,54</b> | <b>1 446 212,54</b> |
| 3960 Valutakursvinst          | 8 376,04            | 8 376,04            |
| <b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b> | <b>8 376,04</b>     | <b>8 376,04</b>     |
| <b>Intäkter totalt</b>        | <b>2 753 671,37</b> | <b>2 753 671,37</b> |

### Kostnader

|                                          |                      |                      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 4010 Inköp material,varor                | -1 504 296,47        | -1 504 296,47        |
| 4046 Inköp tjänster EU                   | 0,00                 | 0,00                 |
| 4501 Inköp tjä ej EG                     | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>MATERIAL OCH VAROR</b>                | <b>-1 504 296,47</b> | <b>-1 504 296,47</b> |
| <b>RESULTAT EFTER MATERIALKOSTNADER</b>  | <b>1 249 374,90</b>  | <b>1 249 374,90</b>  |
| 4600 Inköp tillverkning                  | -34 842,75           | -34 842,75           |
| 4601 Inhyrd Personal Proj                | -253 740,84          | -253 740,84          |
| 4603 Ytbehandl/ lackering                | -77 400,00           | -77 400,00           |
| 4604 Underleverantör                     | -38 224,84           | -38 224,84           |
| <b>UNDERENTREPRENADER</b>                | <b>-404 208,43</b>   | <b>-404 208,43</b>   |
| <b>RESULTAT EFTER UNDERENTREPRENADER</b> | <b>845 166,47</b>    | <b>845 166,47</b>    |
| 4810 Frakt & Transp Proj                 | -26 113,25           | -26 113,25           |
| 4811 Lokala resor, park.                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4812 Biljetter                           | -9 856,89            | -9 856,89            |
| 4832 Hotell & Logi Utland                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Resekostnader</b>                     | <b>-35 970,14</b>    | <b>-35 970,14</b>    |
| 4910 Förändring av lager                 | -48 152,28           | -48 152,28           |
| 4990 Okonterade lev.fakt                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>FÖRÄNDRING LAGER</b>                  | <b>-48 152,28</b>    | <b>-48 152,28</b>    |
| <b>RESULTAT EFTER FÖRÄNDRING LAGER</b>   | <b>761 044,05</b>    | <b>761 044,05</b>    |
| 5010 Lokalhyra                           | -310 086,12          | -310 086,12          |
| 5020 El för belysning                    | -12 152,71           | -12 152,71           |
| 5050 Lokaltillbehör                      | -3 132,00            | -3 132,00            |
| 5060 Städning o underhåll                | -13 852,00           | -13 852,00           |
| <b>LOKALKOSTNADER</b>                    | <b>-339 222,83</b>   | <b>-339 222,83</b>   |
| 5210 Hyra arb.maskiner                   | -750,40              | -750,40              |
| 5220 Hyra inventarier                    | -16 397,90           | -16 397,90           |
| <b>HYRA ANL.TILLGÅNGAR</b>               | <b>-17 148,30</b>    | <b>-17 148,30</b>    |
| 5414 Verktyg                             | 0,00                 | 0,00                 |

|                              |                      |               |               |
|------------------------------|----------------------|---------------|---------------|
| 5420                         | Datakostnader        | -556,00       | -556,00       |
| 5460                         | Förbrukningsmaterial | -3 098,84     | -3 098,84     |
| 5461                         | Förbr.mtrlVattenskr  | 0,00          | 0,00          |
| 5480                         | Arbetskläder         | -1 052,86     | -1 052,86     |
| FÖBRUKN. INVENTARIER         |                      | -4 707,70     | -4 707,70     |
| 5611                         | Drivmedel            | -578,85       | -578,85       |
| 5612                         | Skatt/Försäkr.       | -12 912,00    | -12 912,00    |
| 5613                         | Rep.o. Service       | -2 997,62     | -2 997,62     |
| 5615                         | Leasing              | -70 845,32    | -70 845,32    |
| KOST. TRANSPORTMEDEL         |                      | -87 333,79    | -87 333,79    |
| 5810                         | Biljetter            | 0,00          | 0,00          |
| 5811                         | Trängselskatt        | -1 535,00     | -1 535,00     |
| 5812                         | Privat Trängselskatt | -947,00       | -947,00       |
| 5890                         | Övr resekostnader    | 0,00          | 0,00          |
| RESKOSTNADER                 |                      | -2 482,00     | -2 482,00     |
| 6071                         | Represent, avdrag    | 0,00          | 0,00          |
| 6072                         | Represent, ej avdrag | -1 077,37     | -1 077,37     |
| ÖVRIGA FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER |                      | -1 077,37     | -1 077,37     |
| 6110                         | Kontorsmatr.Trycksak | -2 748,80     | -2 748,80     |
| KONTORSMAT. & TRYCKSAKER     |                      | -2 748,80     | -2 748,80     |
| 6210                         | Mobilabonnemang      | -22 840,34    | -22 840,34    |
| 6250                         | Portokostnader       | -80,00        | -80,00        |
| TELE&POST                    |                      | -22 920,34    | -22 920,34    |
| 6310                         | Företagsförsäkringar | -33 679,58    | -33 679,58    |
| 6330                         | Förl påg.arbeten     | 28 065,20     | 28 065,20     |
| FÖRS. & RISKKOSTN.           |                      | -5 614,38     | -5 614,38     |
| 6420                         | Revisionsarvoden     | -10 000,00    | -10 000,00    |
| FÖRVALTN. KOSTNADER          |                      | -10 000,00    | -10 000,00    |
| 6540                         | IT-tjänster/Licenser | -126 639,53   | -126 639,53   |
| 6550                         | Konsultarvode        | -40 829,81    | -40 829,81    |
| 6570                         | Bankkostnader        | -508,11       | -508,11       |
| ÖVR. EXTERNA TJÄNSTER        |                      | -167 977,45   | -167 977,45   |
| 6930                         | Varumärke            | -1 200,00     | -1 200,00     |
| 6970                         | Facklitteratur       | -565,09       | -565,09       |
| 6981                         | Fören.avg.avdr.gilla | 0,00          | 0,00          |
| 6982                         | Fören.avg, ej avdrag | 0,00          | 0,00          |
| 6990                         | Övriga kostnader     | -21 227,49    | -21 227,49    |
| 6992                         | Ej avdragsg.kostn.   | 382,00        | 382,00        |
| ÖVR. EXTERNA KOSTNADER       |                      | -22 610,58    | -22 610,58    |
| 7010                         | Löner till anställda | -44 125,00    | -44 125,00    |
| 7082                         | Semesterlön koll     | 0,00          | 0,00          |
| 7090                         | Föränd. sem.lön arb  | -5 295,00     | -5 295,00     |
| 7210                         | Löner till tjänstemä | -1 513 300,41 | -1 513 300,41 |
| 7219                         | Uppl.löner,vinst.tjm | -6 164,00     | -6 164,00     |
| 7221                         | Löner företagsledare | -70 430,52    | -70 430,52    |
| 7281                         | Sjuklön tjänstemän   | -40 424,70    | -40 424,70    |
| 7285                         | Semesterlön TJM      | -591 261,48   | -591 261,48   |
| 7290                         | Föränd. sem.lön      | 1 639 863,54  | 1 639 863,54  |
| 7291                         | Reserv. förskottsem. | 0,00          | 0,00          |
| 7293                         | Förändr.sem.lön komp | -3 653,16     | -3 653,16     |
| 7295                         | Reservation ATF      | -20 000,00    | -20 000,00    |
| LÖNER                        |                      | -654 790,73   | -654 790,73   |
| 7321                         | Trakt. skattefritt   | -1 500,00     | -1 500,00     |
| 7323                         | Utlandstrakt sk.frit | 0,00          | 0,00          |

|                                      |                      |               |               |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|
| 7331                                 | Bilersätt. skattefri | -23 588,55    | -23 588,55    |
| 7332                                 | Bilers. skatteplikt  | -30 990,40    | -30 990,40    |
| 7385                                 | Förmånvär. fri bil   | 6 337,00      | 6 337,00      |
| 7390                                 | Övr kostn.ersättn    | -469,00       | -469,00       |
| 7398                                 | Förmånsvärde Bil     | -35 006,09    | -35 006,09    |
| 7399                                 | Korr.konto förmåner  | 35 006,09     | 35 006,09     |
| KOSTNADSERSÄTTNINGAR/NATURAFÖRMÅNER  |                      | -50 210,95    | -50 210,95    |
| 7410                                 | Pensionsförsäk.avg   | -27 953,66    | -27 953,66    |
| 7490                                 | Övr. Pensionskostn   | -1 141,51     | -1 141,51     |
| PENSIONS KOSTNADER                   |                      | -29 095,17    | -29 095,17    |
| 7510                                 | Arbetsgiv.avgifter   | -714 919,00   | -714 919,00   |
| 7519                                 | Arb.avg sem.reserv   | 513 055,05    | 513 055,05    |
| 7533                                 | Särsk.löneskatt pens | -50 000,00    | -50 000,00    |
| 7570                                 | Amf-avgifter         | -1 457,80     | -1 457,80     |
| 7580                                 | ITP2 + TGL           | -1 056,32     | -1 056,32     |
| 7581                                 | ITP 1                | -195 798,15   | -195 798,15   |
| 7582                                 | P-förs.Sjukförsäkr.  | 2,10          | 2,10          |
| 7583                                 | Sjukförs T-klass     | -3 522,00     | -3 522,00     |
| AVGIFTER ENLIGT LAG                  |                      | -453 696,12   | -453 696,12   |
| 7610                                 | Utbildning           | -3 100,80     | -3 100,80     |
| 7621                                 | Sjuk-/hälsovård      | 700,00        | 700,00        |
| 7623                                 | Sjukv.förs ej avdr.g | -382,33       | -382,33       |
| 7624                                 | Sj.vård förs avdr.g  | -10 062,33    | -10 062,33    |
| 7631                                 | Personalrepr, avdrag | 0,00          | 0,00          |
| 7632                                 | Personalrep, ej avdr | 0,00          | 0,00          |
| 7690                                 | Övr. personalkostnad | -400,00       | -400,00       |
| 7698                                 | Lönebidrag           | 16 225,00     | 16 225,00     |
| ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER             |                      | 2 979,54      | 2 979,54      |
| RÖRELSE RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR  |                      | -1 107 612,92 | -1 107 612,92 |
| 7810                                 | Avskr immat.tillgång | -53 082,00    | -53 082,00    |
| 7832                                 | Avskr invent/verktyg | -36 428,11    | -36 428,11    |
| AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN            |                      | -89 510,11    | -89 510,11    |
| RÖRELSE RESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR |                      | -1 197 123,03 | -1 197 123,03 |
| 7960                                 | Valutakursförlust    | 44 914,38     | 44 914,38     |
| ÖVRIGA RÖRELSEKOSTN                  |                      | 44 914,38     | 44 914,38     |
| 8314                                 | Räntekostn SKV       | 178,00        | 178,00        |
| 8330                                 | Valutakursvinster    | 1 886,00      | 1 886,00      |
| FINANSIELLA INTÄKTER                 |                      | 2 064,00      | 2 064,00      |
| 8413                                 | Ränta checkräkn.kred | -49 920,00    | -49 920,00    |
| 8417                                 | Räntekostnader       | -65 017,63    | -65 017,63    |
| 8422                                 | Räntekost Lev        | -18 278,42    | -18 278,42    |
| 8423                                 | Räntekostn SKV       | 0,00          | 0,00          |
| 8430                                 | Kursförluster        | 0,00          | 0,00          |
| FINANSIELLA KOSTNADER                |                      | -133 216,05   | -133 216,05   |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER    |                      | -1 283 360,70 | -1 283 360,70 |
| RESULTAT FÖRE SKATT                  |                      | -1 283 360,70 | -1 283 360,70 |
| 9230                                 | Balanskonto EU-förvä | 70 656,74     | 70 656,74     |
| 9410                                 | Kostnad EU-förvärv   | 0,00          | 0,00          |
| 9460                                 | Kostnad EU-tjänster  | -70 656,74    | -70 656,74    |
| 9465                                 | Tjänstehand.utanf.EU | 0,00          | 0,00          |
| RESULTAT                             |                      | 0,00          | 0,00          |
| Kostnader totalt                     |                      | -4 037 032,07 | -4 037 032,07 |
| Resultat                             |                      | -1 283 360,70 | -1 283 360,70 |
| Resultat %                           |                      | -46,61        | -46,61        |

| Intervall       | Inbetalningar | BP<br>(återstår fakturering) | Utbetalningar och<br>bokade inköp Pyramid | Prognos<br>utbetalningar | Omföring<br>tillägg/avdrag | Pengar på kontot | Mallbeteckningar                                                                                               |
|-----------------|---------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Förfallet BP    | 0             | 0                            | 0                                         |                          |                            |                  |                                                                                                                |
| Ing. likviditet | 0             |                              | 0                                         |                          | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| Förfallet       | 0             |                              | 5 844 036                                 | 0                        | 5 844 036                  | 0                |                                                                                                                |
| Kreditfakturer  | 0             |                              | -38 709                                   | 0                        | -38 709                    | 0                |                                                                                                                |
| 260901 - 260901 | 0             |                              | 94 551                                    | 0                        | 94 551                     | 0                |                                                                                                                |
| 260902 - 260902 | 0             |                              | 204 714                                   | 0                        | 204 714                    | 0                |                                                                                                                |
| 260903 - 260903 | 0             |                              | 98 602                                    | 0                        | 98 602                     | 0                |                                                                                                                |
| 260904 - 260904 | 0             |                              | 54 700                                    | 0                        | 54 700                     | 0                |                                                                                                                |
| 260905 - 260905 | 0             |                              | 0                                         | 0                        | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| 260906 - 260906 | 0             |                              | 0                                         | 0                        | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| 260907 - 260907 | 0             |                              | 1 784 229                                 | 0                        | 1 784 229                  | 0                |                                                                                                                |
| 260908 - 260908 | 0             |                              | 0                                         | 0                        | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| 260909 - 260909 | 0             |                              | 47 009                                    | 0                        | 47 009                     | 0                |                                                                                                                |
| 260910 - 260910 | 0             |                              | 38 902                                    | 0                        | 38 902                     | 0                |                                                                                                                |
| 260911 - 260911 | 0             |                              | 3 248                                     | 0                        | 3 248                      | 0                |                                                                                                                |
| 260912 - 260912 | 0             |                              | 0                                         | 0                        | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| 260913 - 260913 | 0             |                              | 0                                         | 0                        | 0                          | 0                |                                                                                                                |
| 260914 - 260914 | 0             |                              | 1 580 830                                 | 0                        | 1 580 830                  | 0                | 0 F-skatt,Skatt & Soc,Moms,Bokade inköp fr 22-06-01                                                            |
| 260915 - 260915 | 0             |                              | 162 832                                   | 0                        | 162 832                    | 0                | 0 Intäkt löpande projekt                                                                                       |
| 260916 - 260916 | 0             |                              | 25 077                                    | 0                        | 25 077                     | 0                |                                                                                                                |
| 260917 - 260917 | 267 488       |                              | 43 416                                    | 0                        | 43 416                     | 267 488          |                                                                                                                |
| 260918 - 260918 | 94 333        |                              | 24 448                                    | 10 000                   | 24 448                     | 351 821          | Konsulter-ta bort fakt kommit                                                                                  |
| 260919 - 260919 | 0             |                              | 0                                         | 10 000                   | -15 875                    | 325 946          |                                                                                                                |
| 260920 - 260920 | 362 006       | 15 875                       | 0                                         | 10 000                   |                            | 693 827          |                                                                                                                |
| 260921 - 260921 | 0             |                              | 151 738                                   | 10 000                   | 151 738                    | 683 827          |                                                                                                                |
| 260922 - 260922 | 0             |                              | 13 533                                    | 10 000                   | 13 533                     | 673 827          |                                                                                                                |
| 260923 - 260923 | 0             |                              | 31 336                                    | 10 000                   | 31 336                     | 663 827          |                                                                                                                |
| 260924 - 260924 | 0             |                              | 1 424 272                                 | 10 000                   | 1 424 272                  | 653 827          | Löner                                                                                                          |
| 260925 - 260925 | 775 000       |                              | 475                                       | 10 000                   | 475                        | 1 418 827        |                                                                                                                |
| 260926 - 260926 | 854 750       |                              | 0                                         | 10 000                   | 0                          | 2 263 577        |                                                                                                                |
| 260927 - 260927 | 0             | 991 875                      | 0                                         | 10 000                   | -991 875                   | 2 253 577        |                                                                                                                |
| 260928 - 260928 | 0             | 1 188 050                    | 52 223                                    | 10 000                   | 52 223                     | 3 431 627        |                                                                                                                |
| 260929 - 260929 | 35 587        |                              | 37 368                                    | 10 000                   | 37 368                     | 3 457 214        |                                                                                                                |
| 260930 - 260930 | 269 428       | 775 215                      | 1 430 205                                 | 10 000                   | 476 735                    | 3 538 387        | Hyra-ta bort när fakt kommit!,Intäkt löpande projekt,M1126021 Intäkt 4 delar,ALMI amortering,Ränta checkkredit |
| 261001 - 261001 | -773 162      |                              | 307 622                                   | 10 000                   |                            | 2 447 604        | Bokade inköp fr 22-06-01,M1126021 Intäkt 4 delar                                                               |
| 261002 - 261002 | 0             |                              | 16 295                                    | 10 000                   |                            | 2 421 308        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261003 - 261003 | 0             |                              | 27 158                                    | 10 000                   |                            | 2 384 150        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261004 - 261004 | 0             | 551 388                      | 12 106                                    | 10 000                   |                            | 2 913 431        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261005 - 261005 | 0             |                              | 602 458                                   | 10 000                   |                            | 2 300 973        | Konsulter-ta bort fakt kommit                                                                                  |
| 261006 - 261006 | 0             | 59 375                       | 0                                         | 10 000                   |                            | 2 350 348        |                                                                                                                |
| 261007 - 261007 | 0             |                              | 35 700                                    | 10 000                   |                            | 2 304 648        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261008 - 261008 | 0             |                              | 30 503                                    | 10 000                   |                            | 2 264 145        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261009 - 261009 | 274 960       |                              | 15 200                                    | 50 000                   |                            | 2 473 905        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261010 - 261010 | 0             |                              | 488                                       | 50 000                   |                            | 2 423 416        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261011 - 261011 | 0             | 495 050                      | 296 028                                   | 50 000                   |                            | 2 572 439        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |
| 261012 - 261012 | 200 000       |                              | 1 273 374                                 | 50 000                   | 1 007 750                  | 2 456 815        | F-skatt,Skatt & Soc,Moms                                                                                       |
| 261013 - 261013 | 0             |                              | 748                                       | 50 000                   | 748                        | 2 406 815        |                                                                                                                |
| 261014 - 261014 | 0             |                              | 0                                         | 50 000                   |                            | 2 356 815        |                                                                                                                |
| 261015 - 261015 | 0             |                              | 0                                         | 50 000                   |                            | 2 306 815        | Intäkt löpande projekt                                                                                         |
| 261016 - 261016 | 63 883        |                              | 43 082                                    | 50 000                   |                            | 2 277 616        | Bokade inköp fr 22-06-01                                                                                       |

|                 |           |           |           |         |         |                                                                  |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|------------------------------------------------------------------|
| 261017 - 261017 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 2 277 616                                                        |
| 261018 - 261018 | 50 000    | 49 969    | 0         | 50 000  |         | 2 327 585                                                        |
| 261019 - 261019 | 50 000    |           | 45 272    | 50 000  | 45 272  | 2 327 585                                                        |
| 261020 - 261020 | 50 000    |           | 10 089    | 50 000  | 10 089  | 2 327 585                                                        |
| 261021 - 261021 | 50 000    |           | 4 975     | 50 000  |         | 2 322 610 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261022 - 261022 | 50 000    |           | 1 204 586 | 50 000  | 900 000 | 2 018 024 Löner                                                  |
| 261023 - 261023 | 50 000    |           | 24 004    | 50 000  | 24 004  | 2 018 024                                                        |
| 261024 - 261024 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 2 018 024                                                        |
| 261025 - 261025 | 50 000    | 474 988   | 0         | 50 000  |         | 2 493 011                                                        |
| 261026 - 261026 | 50 000    | 142 816   | 41 284    | 50 000  | 41 284  | 2 635 827                                                        |
| 261027 - 261027 | 50 000    |           | 34 519    | 50 000  | 34 519  | 2 635 827                                                        |
| 261028 - 261028 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 2 635 827                                                        |
| 261029 - 261029 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 2 635 827                                                        |
| 261030 - 261030 | 936 202   | 935 603   | 96 902    | 50 000  | 100 000 | 4 460 729 M1126021 Intäkt 4 delar,ALMI amortering                |
| 261031 - 261031 | 1 261 500 |           | 15 566    | 50 000  | 0       | 5 656 664 Bokade inköp fr 22-06-01,Intäkt löpande projekt        |
| 261101 - 261101 | 50 000    | 434 913   | 3 469     | 50 000  | 500 000 | 6 588 108 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261102 - 261102 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 6 588 108                                                        |
| 261103 - 261103 | 50 000    | 187 500   | 600 628   | 50 000  |         | 6 174 980 Bokade inköp fr 22-06-01,Konsulter-ta bort fakt kommit |
| 261104 - 261104 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 6 174 980                                                        |
| 261105 - 261105 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 6 174 980                                                        |
| 261106 - 261106 | 50 000    |           | 26 251    | 50 000  |         | 6 148 728 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261107 - 261107 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 6 148 728                                                        |
| 261108 - 261108 | 50 000    |           | 0         | 50 000  |         | 6 148 728                                                        |
| 261109 - 261109 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 6 098 728                                                        |
| 261110 - 261110 | 50 000    | 1 889 125 | 3 881     | 100 000 |         | 7 933 973 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261111 - 261111 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 7 883 973                                                        |
| 261112 - 261112 | 50 000    |           | 1 938 134 | 100 000 |         | 5 895 839 F-skatt,Skatt & Soc,Moms                               |
| 261113 - 261113 | 50 000    |           | 36 148    | 100 000 |         | 5 809 691 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261114 - 261114 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 5 759 691                                                        |
| 261115 - 261115 | 900 000   | 2 257 376 | 0         | 100 000 |         | 8 817 067 Intäkt löpande projekt                                 |
| 261116 - 261116 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 767 067                                                        |
| 261117 - 261117 | 50 000    | 833 750   | 66 513    | 100 000 |         | 9 484 304 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261118 - 261118 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 434 304                                                        |
| 261119 - 261119 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 384 304                                                        |
| 261120 - 261120 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 334 304                                                        |
| 261121 - 261121 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 284 304                                                        |
| 261122 - 261122 | 50 000    | 120 000   | 0         | 100 000 |         | 9 354 304                                                        |
| 261123 - 261123 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 304 304                                                        |
| 261124 - 261124 | 50 000    | 250 000   | 1 200 000 | 100 000 |         | 8 304 304 Löner                                                  |
| 261125 - 261125 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 254 304                                                        |
| 261126 - 261126 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 204 304                                                        |
| 261127 - 261127 | 50 000    |           | 32 354    | 100 000 |         | 8 121 950 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261128 - 261128 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 071 950                                                        |
| 261129 - 261129 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 021 950                                                        |
| 261130 - 261130 | 1 424 259 |           | 92 593    | 100 000 | 100 000 | 9 353 616 Intäkt löpande projekt,ALMI amortering                 |
| 261201 - 261201 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 303 616                                                        |
| 261202 - 261202 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 9 253 616                                                        |
| 261203 - 261203 | 50 000    |           | 600 000   | 100 000 |         | 8 603 616 Konsulter-ta bort fakt kommit                          |
| 261204 - 261204 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 553 616                                                        |
| 261205 - 261205 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 503 616                                                        |
| 261206 - 261206 | 50 000    | 60 000    | 1 629     | 100 000 |         | 8 511 987 Bokade inköp fr 22-06-01                               |
| 261207 - 261207 | 50 000    |           | 0         | 100 000 |         | 8 461 987                                                        |
| 261208 - 261208 | 50 000    | 187 500   | 0         | 100 000 |         | 8 599 487                                                        |

|                 |            |            |            |           |            |                                                                                                  |
|-----------------|------------|------------|------------|-----------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 261209 - 261209 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 8 549 487                                                                                        |
| 261210 - 261210 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 8 499 487                                                                                        |
| 261211 - 261211 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 8 449 487                                                                                        |
| 261212 - 261212 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 8 399 487                                                                                        |
| 261213 - 261213 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 8 349 487                                                                                        |
| 261214 - 261214 | 50 000     | 361 500    | 1 938 134  | 100 000   |            | 6 722 853 F-skatt,Skatt & Soc,Moms                                                               |
| 261215 - 261215 | 900 000    |            | 0          | 100 000   |            | 7 522 853 Intäkt löpande projekt                                                                 |
| 261216 - 261216 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 7 472 853                                                                                        |
| 261217 - 261217 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 7 422 853                                                                                        |
| 261218 - 261218 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 7 372 853                                                                                        |
| 261219 - 261219 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 7 322 853                                                                                        |
| 261220 - 261220 | 50 000     | 337 500    | 0          | 100 000   |            | 7 610 353                                                                                        |
| 261221 - 261221 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 7 560 353                                                                                        |
| 261222 - 261222 | 50 000     |            | 1 200 000  | 100 000   |            | 6 310 353 Löner                                                                                  |
| 261223 - 261223 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 260 353                                                                                        |
| 261224 - 261224 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 210 353                                                                                        |
| 261225 - 261225 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 160 353                                                                                        |
| 261226 - 261226 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 110 353                                                                                        |
| 261227 - 261227 | 50 000     | 196 125    | 0          | 100 000   |            | 6 256 478                                                                                        |
| 261228 - 261228 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 206 478                                                                                        |
| 261229 - 261229 | 50 000     |            | 0          | 100 000   |            | 6 156 478                                                                                        |
| 261230 - 261230 | 900 000    |            | 1 355 416  | 100 000   | 600 000    | 6 201 062 Hyra-ta bort när fakt kommit!,Intäkt löpande projekt,ALMI amortering,Ränta checkkredit |
| 261231 - 261231 | 0          |            | 0          | 50 000    |            | 6 151 062                                                                                        |
|                 | 12 196 234 | 12 795 492 | 26 342 142 | 7 010 000 | 14 511 479 |                                                                                                  |
| Twistigt        | 237 164    |            | 7 946 385  |           |            |                                                                                                  |