

PRELIMINÄR REKONSTRUKTIONSPLAN

Arka Energy AB

559320-9223

Ä 8187-25, Solna tingsrätt



Ackordscentralen Väst AB
Box 2525, 403 17 Göteborg
Tel 031 10 54 50

Rekonstruktören Stefan Skeppstedt
E-mail stefan.skeppstedt@ackordscentralen.se
Hemsida www.ackordscentralen.se

Företagsrekonstruktion

Efter egen ansökan den 15 augusti 2025, beslutade Solna tingsrätt den 20 augusti 2025 om företagsrekonstruktion för Arka Energy AB, ("**Bolaget**") i mål nr Ä 8187-25, se [bilaga 1](#). Tingsrätten utsåg samtidigt mig till rekonstruktör.

Som rekonstruktör ska jag undersöka Bolagets ekonomiska ställning och i samråd med Bolaget upprätta en plan som redovisar hur syftet med företagsrekonstruktionen ska uppnås, den s.k. rekonstruktionsplanen. Jag har påbörjat mitt rekonstruktionsarbete tillsammans med Bolaget, och vill i denna "preliminära rekonstruktionsplan" redogöra för vilka problem jag och Bolaget har att åtgärda, och hur jag tänker mig att dessa skall lösas. De åtgärder som jag vidtagit under rekonstruktionen, kommer jag att i samband med att den formella rekonstruktionsplanen i rekonstruktionens slutskede skickas ut till fordringsägarna, redogöra för i ett dokument benämnt "Rekonstruktörens berättelse". Nedan följer i huvuddrag mitt och Bolagets förslag till åtgärder under rekonstruktionen (preliminär rekonstruktionsplan).

Förslaget ska diskuteras vid borgenärssammanträdet den 9 september 2025. Jag har i min underrättelse till alla kända borgenärer upplyst om detta, jfr 2 kap 14 § lagen (2022:964) om företagsrekonstruktion (LRF).

Rekonstruktionsplanen grundar sig på de uppgifter som Bolaget lämnade till mig i samband med sin ansökan och på den utredning som jag har företagit i tiden efter tingsrättens beslut.

Det övergripande syftet med företagsrekonstruktionen är att Bolaget utöver tillfredsställande likviditet och soliditet ska uppnå en förbättrad lönsamhet så att verksamhetens livskraft säkerställs. Således ska Bolaget vidta nödvändiga åtgärder för att komma till rätta med sina ekonomiska svårigheter och säkerställa att den verksamhet som bedrivs, helt eller delvis ska kunna fortsättas av gäldenären eller någon annan.

Allmänt om Bolaget

Bolaget grundades 2021 med mål att kombinera teknikfokus inom automation av offerthantering mot privatkunder på solcellsmarknaden. Efter det första året skiftades

fokus mot offentliga upphandlingar och har sedan 2023 helt fokuserat på detta segment. Företaget har under årens lopp investerat i mjukvaruutveckling för att effektivisera administrativa uppgifter och även utveckla teknisk spetskompetens inom förnyelsebar energi.

Bolaget projekterar och installerar solcellsanläggningar med batterisystem för B2B/B2C samt offentliga upphandlingar. Bolaget utvecklar också mjukvara för att effektivisera administrativa uppgifter. I dagsläget ligger fokus på B2B och privatkunder, men minskad fokus på offentliga upphandlingar. Fördelen med B2C verksamheten, är att dessa ger ett bra kassaflöde. Projekten är ofta kortare, och kunderna betalar i samband med att arbetet är utfört. De tre "benen" B2C, offentligt upphandlade projekt, och B2B, kompletterar varandra, på ett bra sätt. Även om mixen mellan de tre verksamhetsområdena hela tiden måste mätas och utvärderas.

Bolaget har tidigare haft en marknadsandel i Sverige, på mellan 20 och 30 procent inom offentliga upphandlingar, som dock minskat det senaste halvåret. Det finns inom B2B segmentet en mycket hög efterfrågan, dock att dessa projekt kommer att starta igång senare under 2025 och under 2026.

Bland de offentliga kunderna, finns bl a Stockholms Stad, ett flertal kommuner så som Huddinge, Sundbyberg, Nacka, Sundsvall samt Familjebostäder i Göteborg m.fl. Bland företagskunder inom segmentet elföretag, kan nämnas Bravida och Assemblin. Bolaget arbetar även mot större byggbolag, såsom NCC, Peab och Skanska m.fl.

Bolaget hela landet som sitt arbetsfält, och sysselsätter idag 16 anställda, men planerar att under rekonstruktionen minska personalstyrkan till 13 anställda

Bolaget ägs till 46 procent av Daniel Gerhardsson, till 46 procent av Anil Dua, till tre procent av Narsinh Madani samt till fem procent av Gupta Rahul.

Bolagets tillgångar utgörs framför allt av kundfordringar, inventarier, utvecklade programvaror samt bankmedel. Beträffande de utvecklade programvarorna kan följande utvecklas. Bolaget har haft kostnader för att utveckla egen programvara, som från början var avsedd att användas internt för att effektivisera försäljning, projektering och installation. Genom utveckling av den egna programvaran så har Bolaget minskat sina administrativa kostnader. Programvaran erhöll efter utveckling försäljningsvärde, med

avsikt att säljas vidare som en CRM/administrativ/statistik-plattform, men programvaran används idag endast internt och behöver vidareutvecklas för att säljas mot externa kunder.

Bolagets bank är Handelsbanken. Bolaget har dock inte längre några bankkrediter hos Handelsbanken.

Bolagets revisor är sedan nyligen auktoriserad revisor John Tilander, *Forvis Mazar*.

Bolagets löpande redovisning har hanterats av ansvarig på Bolaget. Bolagets bokföring har förts på ett sådant sätt att Bolagets ekonomiska ställning och resultat i huvudsak kan följas.

Ekonomisk ställning

Jag har påbörjat en utredning avseende bl.a. Bolagets ekonomiska ställning. Mina slutsatser kommer att redovisas i "Rekonstruktörens berättelse". Rekonstruktörens berättelse kommer att senare finnas tillgänglig för fordringsägarna.¹

Bolaget redovisade under räkenskapsåret 2022/2023 en nettoomsättning om cirka 28 000 000 kr samt uppvisade ett positivt resultat om cirka 216 000 kr efter finansiella poster. För räkenskapsåret 2023/2024 redovisade Bolaget en nettoomsättning om cirka 53 000 000 kr samt ett positivt resultat om cirka 472 000 kr. För räkenskapsåret 2024/2025 redovisade Bolaget en nettoomsättning om cirka 52 000 000 kr samt ett positivt resultat om cirka 272 000 kr.

Bolaget har ännu inte gett in någon årsredovisning. Bolaget har brutet räkenskapsår och årsredovisning ska senast ges in den 1 december 2025. Handlingarna är just nu hos revisorn för revision.

Bolagets tillgångar och skulder framgår av bilagd preliminär balansrapport per den 31 juli 2025, se [bilaga 2](#) samt resultatrapport [bilaga 3](#). Med utgångspunkt i den bilagda

¹ Rekonstruktörens berättelse ska bl.a. innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits under rekonstruktionen, gäldenärens ekonomiska situation och orsakerna till och omfattningen av de ekonomiska svårigheterna samt den utdelning som kan förväntas i en konkurs.

rapporten, redovisas nedanstående översiktliga sammanställning över Bolagets tillgångar och skulder.

Av anläggningstillgångarna om cirka 3 074 050 kr utgörs cirka 2 070 150 kr av programvaror, cirka 497 250 kr avser inventarier och verktyg samt cirka 500 651 kr avser projektgarantier. Projektgarantierna avser erlagda garantier för utförda projekt där Bolaget fått 50 procent åter och ytterligare 50 procent kvarstår att erhålla till garantitidens slut. Av omsättningstillgångarna om cirka 5 715 238 kr avser cirka 1 385 002 kr varulager, cirka 2 976 954 kr kundfordringar, cirka 105 281 kr fordringar på anställda, cirka 200 000 kr avser fordran på Svea Bank avseende tidigare erlagd deposition, cirka 110 529 kr förutbetalda leasingavgifter samt cirka 40 725 skattefordringar. Per balansdagspunkt hade Bolaget även cirka 117 000 kr avseende kortfristiga fordringar, men dessa är per dagens datum reglerade. Bolaget har även per ingivande av ansökan för företagsrekonstruktion i nivån 2 000 000 kr på bankkontot hos Handelsbanken.

Beträffande skuldsidan, kan följande anföras. Av långfristiga skulder om cirka 1 887 501 kr avser cirka 1 737 500 kr lån till Almi AB. Almi AB har som säkerhet för sitt lån företagsinteckning om 1 200 000 kr inom 1 700 000 kr samt överhypotek om 500 000 kr. Handelsbanken hade tidigare företagsinteckningen som låg i botten, dvs. 500 000 kr inom 500 000 kr för tidigare banklån. Bolaget har dock sedan en tid tillbaka återbetalat banklånet. Bolaget och rekonstruktören har kontaktat Handelsbanken för att efterhöra vad som hänt med pantbrevet, efter att lånet återbetalats. Samt uppgift om när denuntiation skett. Det pågår alltjämt utredning härom. Frågan om hur Almi AB skall behandlas i rekonstruktionen, är föremål för övervägande, stora tillgångar finns ju i kassamedel, som inte utgör underlag för någon företagsinteckning. Det kan dock förväntas att när Bolaget kommer igång att fakturera, Almis företagsinteckning kommer att få ett värde. Därutöver finns lån till ägarna i nivån 150 000 kr. Av kortfristiga skulder om 9 996 280 kr avser cirka 3 739 169 kr skuld till finansbolag, både till Svea Bank som Bolaget tidigare använde sig av samt senaste Avizion, till vilka Bolaget sålt/belånat kundfordringar. Bolaget har dock de tre senaste månaderna inte använt sig av factoring. Bolagets leverantörsskulder uppgår i dagsläget till cirka 5 363 140 kr (per balansdagspunkt var leverantörsskulderna något högre). Bland leverantörsskulderna finns en skuld till en leverantör avseende köp av ställningar, vilket köpts på avbetalning. Kvar att betala på köpeskillingen är cirka 400 000 kr. Leverantören har gjort gällande äganderättsförbehåll, vars giltighet rekonstruktören kommer att utreda.

Om leverantören har ett giltigt äganderättsförbehåll innebär det att restskulden som utgångsläge inte kommer vara föremål för någon skuldnedskrivning. Eller om det skulle visa sig att ställningarna inte är värda mer än 400 000 kr, vilket då kan medföra att en del av fordran kommer ingå i en skuldnedskrivning. Det finns också enligt samma motpart två mindre kvarstående skulder på två reverslån. Vidare hade Bolaget en skuld till Skatteverket om cirka 1 166 000 kr som förföll till betalning i augusti 2025.

Bolagets löpande kostnader för löner uppgår per månad till cirka 436 000 kr netto.

Bolaget har per den 4 september cirka 1 900 000 kr på sitt bankkonto. Det noteras dock att Bolaget löpande gör utbetalningar också, varför beloppet är föränderligt.

Efter kontakter med Almi AB, har något s k administrationskonto inte öppnats. Det föreligger svårigheter att öppna ett sådant konto hos Handelsbanken, eftersom Bolaget inte har några krediter där, och Almi AB kan inte själva administrera några bankkonton.

Bolaget har upprättat en likviditetsbudget fram till november 2025, se [bilaga 4](#).

Orsaken till Bolagets ekonomiska problem

Orsakerna till den nu uppkomna situationen är enligt Bolagets uppfattning främst otillfredsställande marginaler, i Bolagets projekt. Bolaget har i många fall kalkylerat sina kostnader fel. Till exempel kostnad för byggnadsställningar, som behövt nyttjas längre tid än vad som varit beräknat, men också att samarbeten med anlitade installationsföretag, blivit dyrare än beräknat. Bolaget har inte haft samma "dna" som många byggföretag, att ta betalt för minsta lilla förändring, som ÄTA arbeten, utan satt kunden i fokus, på ett sätt som i efterhand visat sig vara för dyrt. En ytterligare omständighet som drivit ner marginalen är en dålig balans mellan den administrativa personalen och den personal som producerar faktureringsbara timmar ut mot kund. Bolaget har därför sedan tidigare minskat administrationen. Vidare har det i flera fall uppkommit oförutsedda kostnader i Bolagets projekt som påverkat lönsamheten negativt.

En ytterligare omständighet som påverkat kassaflödet negativt är kundernas förväntningar på projektarbeten, då många inte avslutats inom förväntad tid. Detta beror många gånger på att slutbesiktningar tar tid, och kunden håller inne tio procent under

tiden. Ramavtalen innefattar ofta besiktningsmän som omfattas av ramavtalen. Besiktningsmännen har alla olika spann på noggrannheten och det är svårt att i förväg veta hur det går. Besiktningsmännen är ofta uppbokade, med lång väntetid. Detta har inneburit att Bolaget inte fått betalt i tid.

Bolaget lånade i oktober 2023 4 500 000 kr av en privat långgivare, J Adolfsson Projekt AB, lånet är i stort sett återbetalt, det kvarstår en mindre skuld. Bolaget lånade i juni 2023 2 612 710 kr av Adolfsson Holding AB. Dessa två bolag kontrolleras av samma fysiska person som också tillhandahållit försäljningen av utrustning på avbetalning, som beskrivits ovan. Långgivaren kom dock att säga upp reversen och begärde omedelbar betalning, men Bolaget lyckades utverka en avbetalningsplan. Återbetalningen har emellertid påverkat Bolagets likviditet negativt eftersom de räknat med att lånet lämnades med lång löptid.

Betalningssvårigheterna har pågått i cirka ett år, vilket lett till släpande leverantörsbetalningar, och ansträngda relationer till leverantörerna.

De genomgångar jag haft med Bolaget i inledningen av rekonstruktionen ger stöd för att Bolagets egen bild av orsakerna är riktig.

Bolagets verksamhet efter företagsrekonstruktionens inledande m m

Bolagets verksamhet har upprätthållits efter beslutet om företagsrekonstruktion. Bolagets fordringsägare har skriftligen underrättats om företagsrekonstruktionen, enligt 2 kap. 14 § lagen (2022:964) om företagsrekonstruktion (LFR), och därmed informerats om vad de har att iaktta med anledning av detta, bl.a. vid fortsatta leveranser till Bolaget under företagsrekonstruktionen.

Det inledande rekonstruktionsarbetet har främst varit inriktat på att upprätthålla rörelseverksamheten samt att mer i detalj utreda vilka åtgärder som är aktuella och förutsättningarna för dem.

Driften av verksamheten har under företagsrekonstruktionen hittills finansierats genom befintliga bankmedel, inbetalningar av utestående kundfordringar, samt fortsatt fakturering i verksamheten.

Bolaget har, med hänsyn till rådande likvidsituation, tagit den statliga lönegarantin i anspråk under inledningen av företagsrekonstruktionen. Per dagens datum har rekonstruktören fattat beslut om lönegaranti för 15 anställda och totalt har 490 024 kr utbetalats.

Bolaget har erlagt deposition till tre leverantörer, Ahlsell, Cramo samt ST1 för att säkerställa fortsatt inköp av främst material samt drivmedel.

Det är Bolagets bedömning att Bolagets affärsverksamhet kan stöta på vissa utmaningar i inledningsskedet av rekonstruktionen, då det kan vara vanskligt att förmå befintliga leverantörer att fortsätta leverera i pågående projekt, eftersom leverantörerna har utestående fordringar på Bolaget, som dessutom kan bli föremål för en skuldnedskrivning. Vidare kan det eventuellt förväntas bli svårigheter att under rekonstruktionen träffa nya större kontrakt. Bolaget bedömer dock att befintliga avtal med kunder inte kommer medföra några problem, eftersom kunderna har begränsad möjlighet att säga upp eller häva avtalen med anledning av rekonstruktionen. Vad som emellertid är positivt för kund är att många av Bolagets projekt är upplagda med att kunden betalar först när projektet är färdigställt, vilket minskar kundens risk.

Under den första tiden i rekonstruktion har Bolaget fortsatt levererat befintliga och nya projekt genom öppna dialoger med både leverantörer och kunder. Bolaget initierat möten med kunder och leverantörer för att säkerställa den fortsatta verksamheten och har i dagsläget inte drabbats av några avbrutna kontrakt eller leveranser.

En ytterligare svårighet kan vara att få färdigställandegarantier gentemot beställarna. Bolagets befintliga garantiutställare har redan före rekonstruktion förklarat att de ser vissa svårigheter i att kunna ställa ut nya garantier, detta på grund av Bolagets svaga ekonomiska ställning. Ett arbete pågår med att hitta en ny partner som kan ställa ut garantier. Befintliga garantiutställare har dock förklarat att de avser att undersöka nya propåer. Samtidigt har det vid kontakter med andra leverantörer framkommit att garantier är en dyr lösning, särskilt eftersom garantierna är på relativt låga belopp. Bolaget kommer därför sannolikt att välja en väg där kunden har möjlighet att innehålla tio procent av kontraktssumman tills godkänds slutbesiktning. Med anledning härav är det av stor vikt att rekonstruktionen och nedan planerade rekonstruktionsåtgärder genomförs snarast möjligt och att Bolaget kan avsluta rekonstruktionen inom, förhoppningsvis, tre månader.

För att kunna ge Bolagets fordringsägare en bättre bild av tillgångsmassan i Bolaget, har värderingsfirman från Budi Auktioner AB fått i uppdrag att värdera Bolagets tillgångar i form av främst inventarier m.m, i händelse av en konkurs. Bolaget har fått i uppdrag att beskriva värdet på sina tillgångar i en "going-concern". Det föreligger svårigheter att få en sådan värdering, och jag avser att samråda med Bolagets revisor, som fått ta ställning till dessa värderingsfrågor löpande, i samband med årliga revisioner. Enligt 4 kap 8 § LFR ska i samband med planförhandling bl.a. en rekonstruktionsplan innehållande en förteckning över gäldenärens tillgångar och skulder dels vid beslutet om företagsrekonstruktion och dels vid begäran om planförhandling inges. I förteckningen ska tillgångarna tas upp till marknadsvärde vid den tidpunkt då förteckningen upprättades, 4 kap 9 § LFR. Värdet ska bestämmas med utgångspunkt att verksamheten helt eller delvis ska fortsätta. Utöver detta värde ska dessutom ett värde bestämmas med utgångspunkt från det pris till vilket tillgångarna hade kunnat säljas i en konkurs.

Värderingsfirman Budi Auktioner AB eller Bolaget har per dagens datum ännu inte hunnit färdigställa värderingarna. När värderingarna är färdiga kommer de att presenteras framöver.

Jag kommer också att inom ramen för mitt uppdrag i närtid påbörja en granskning av Bolagets räkenskaper, för att få ett underlag till rekonstruktörens berättelse.

Det är i dagsläget uppenbart att en absolut förutsättning för att företagsrekonstruktionen ska lyckas, är att leverantörer upprätthåller sina leveranser till Bolaget samt att Bolagets försäljning kan fortgå i normal omfattning. Såvitt kan bedömas fungerar leveranser från Bolagets leverantörer.

Åtgärdsplan

Bolaget har redan före beslut om rekonstruktion vidtagit vissa kostnadsbesparande åtgärder. Som angetts ovan har det skett en omorganisering av den administrativa personalen i form av att tre anställda sagts upp. Vidare kommer Bolaget säga upp ytterligare två anställda. Bolaget har även sagt upp en kontorslokal som de inte längre behöver. Uppsägningstiden löper på tre månader. Bolaget disponerar även över en lagerlokal i Bålsta, som Bolaget dock behöver fortsättningsvis.

Bolagets livskraft säkerställs främst genom fortsatt försäljning av sina befintliga tjänster.

För att förbättra Bolagets resultatutveckling och likviditet samt stärka balansräkningen och därmed säkerställa livskraften, har nedanstående preliminära åtgärdsplan utarbetats tillsammans med Bolaget.

Betalningsplaner och strategisk fakturering

Bolaget ska upprätta standardiserade betalningsplaner och en mer strategisk fakturering i samtliga projekt för att säkerställa ett jämnt kassaflöde och för att minska risken för obetalda fakturor.

Bolaget har tagit fram en föreslagen betalningsplan som Bolaget avser att använda sig av framöver. Betalningsplanen skulle se ut enligt följande.

- 15 % vid färdigställt systemdesign och projektering.
- 60 % vid leverans av material till arbetsplatsen.
- 10 % vid slutförd panelinstallation.
- 10 % vid färdigställd elinstallation.
- 5 % efter godkänd slutbesiktning/inspektion.

Beträffande betalningsvillkor avser Bolaget att för privatmarknaden begära betalning sju dagar efter fakturadatum för varje delbetalning. Beträffande B2B-projekt avser Bolaget ha anpassade betalningsvillkor i större utsträckning, oftast med 30 dagars förfallodatum. Kortade betalningstid kan dock komma att förhandlas vid projekt med hög materialandel.

Målet vid förhandling med kund är att maximalt tio procent av betalningen ska återstå till projektets slut (vid besiktning), för att undvika att större belopp hålls inne under en längre tid.

Vid hinder orsakade av kundens egna underentreprenörer avser Bolaget att omgående delfakturera kunden för redan utfört arbete och levererat material.

Bolaget har även beslutat sig att inte binda kapital i bankgarantier.

Ovan föreslagna åtgärder kommer medföra ett mer förutsägbart kassaflöde med lägre kapitalbindning. Privatmarknadsprojekten kommer ge snabbare inbetalningar och minskad kreditrisk. För det fall kundfordringarna minskar, kommer också kostnaden för belåning av

fakturorna att minska. Bolaget har räknat med att spara cirka 12 procent av finansieringskostnaden, vilket motsvarar 60 000 kr per år, räknat utifrån att kundfordringarna minskar med 500 000 kr.

Det kan även nämnas att Bolaget tidigare använde sig av factoring genom, till en början Svea Bank, och senare Avizion. Bolaget har dock valt att inte använda sig av factoring längre utan fakturerar nu själv kunden direkt.

Översyn av befintliga avtal, prisbild samt projekt

Fokusering på lönsamma segment (privat- och B2B-marknad)

Bolaget har tidigare vidtagit översyn av lönsamheten i de olika projektsegmenten och valt att koncentrera sig på affärsområden med hög lönsamhet. Efter genomförd analys av de olika segmenten kommer Bolaget att öka andelen konsument- och B2B-projekten från cirka 30 procent till 70 procent av omsättningen.

Konsumentmarknaden har en bruttomarginal på cirka 25–30 procent och lägre administrativa kostnaden. B2B-segmentet (vilket främst består av privata företag och fastighetsägare) har ofta en bruttomarginal på cirka 20–25 procent och kortare beslutsvägar samt snabbare genomförande, cirka en till fyra veckor från order till färdig installation. B2B-segmentet har vidare en högre snittorder, vanligen mellan 500 000 kr till 2 000 000 kr, med goda möjligheter till merförsäljning, till exempel batterilösningar och serviceavtal.

Om Bolaget satsar på dessa segment kommer det medföra ett skifte av försäljningen och Bolaget kan öka sin bruttovinst med cirka 1 300 000–1 600 000 kr per år. Administrationskostnaderna per projekt kommer också att minska med cirka 30–40 timmar, vilket är värt cirka 15 000–20 000 kr per projekt. Det medför vid cirka 150 projekt per år en besparing om cirka 2 250 000–3 000 000 kr per år.

Minskad fokus på offentliga upphandlingar

Bolaget kommer också att minska fokus på offentliga upphandlingar eftersom det visat sig att lönsamheten i dessa projekt är låg. Bolaget kommer endast delta i strategiskt utvalda offentliga upphandlingar. Komplexiteten i projekten är för stor och riskfaktorerna

betydligt större än inom konsumentmarknaden. De administrativa kostnaderna är också höga i dessa projekt. Så länge som Bolaget befinner sig i rekonstruktion, kan de också tyvärr bli exkluderade i vissa offentliga upphandlingar.

Detta skulle medföra en minskning av Bolagets anbudskostnader med cirka 300 000–500 000 kr per år, främst i mindre tid för projektledare, jurister samt administrationen. Dessutom medför det en lägre riskexponering för vite och garantiåtaganden, vilket historiskt sett orsakat oförutsedda kostnader för Bolaget upp till cirka 250 000 kr per år.

Slutligen kommer Bolaget även att vidta översyn av prisbilden för sina tjänster, liksom alla löpande kostnader och kontrakt i verksamheten. Detta i syfte att öka intäkterna, och minska kostnaderna. Bland annat kan nämnas att Bolaget avser att säga upp leverantörsavtal för externa montörer där timkostnaden överstiger egen personal med mer än 15 procent. Detta skulle medföra en kostnadsbesparing om cirka 200 000–300 000 kr per år.

Översyn av personalstyrka

Bolaget kommer att vidta översyn av befintlig personalstyrka och anpassa den efter faktiskt ordervolym för att undvika överkapacitet. Eventuellt kan det bli aktuellt att nyanställa en del personal. Bland annat kan nämnas att Bolaget på sikt avser att expandera på privatmarknaden och behöver då anställa en säljare inriktad på detta segment. Avsikten är att denna säljare ska ha en provisionsbaserad lön, där den fasta lönen hålls låg.

Före beslut om rekonstruktion sade en systemdesigner upp sig och Bolaget har beslutat att inte anställa någon ny systemdesigner. Detta kommer medföra en kostnadsbesparing om cirka 600 000 kr per år.

Bolaget har också beslutat att bygga sin organisation på egna installatörer. Genom att ersätta externa montörer med egna anställda kommer Bolagets timkostnad för installatörerna att minska från cirka 480 kr per timma till cirka 344 kr per timma. Bolaget kommer på så sätt även kunna ha en högre egenkontroll vilket medför färre reklamationer och effektiva logistik.

Fortsatt utveckling av programvara

Bolaget har utvecklat ett eget CRM- och projekthanteringssystem. Detta system ska vidareutvecklas för att ge operativ kontroll, försäljningsstöd och effektivare arbetsflöden i hela organisationen.

Bolaget har planerat följande funktioner och moduler:

För säljare (Sales App)

- Mobilapp för offertgenerering och projektskisser direkt vid kundbesök.
- Möjlighet att mata in kunddata, takmått, foton och energianvändning under platsbesöket.
- Integration med digitala signaturtjänster (t.ex. Scribe, DocuSign) så att offerter kan signeras direkt på plats.
- Automatiskt skapande av arbetsorder när kund accepterar offert.

För installatörer (Installer App)

- Mobilapp med dagliga arbetsordrar, ritningar, komponentlistor och montageritningar.
- Digital checklista för kvalitetskontroller och säkerhetsgenomgångar.
- Möjlighet att rapportera avvikelser och ladda upp bilder direkt från arbetsplatsen.
- Offline-läge för platser utan internetuppkoppling, med automatisk synk när nätverk finns.

CRM och projektledning

- Lead-hantering från första kontakt till avslutad installation, med automatiska påminnelser.
- Kalenderintegration för planering av platsbesök, installationer och serviceärenden.
- Automatisk uppföljning av leads som inte konverterat efter X dagar.

Statistik och analys

- Realtidsdashboard för försäljning, pågående projekt och produktivitet.
- KPI-uppföljning (t.ex. genomsnittlig projekttid, vinstmarginaler per segment, säljkonvertering).
- Analys av kostnadsdrivare och flaskhalsar i projekten.

AI-stöd och automatisering

- AI-baserad offertgenerering som föreslår komponentval och dimensionering utifrån kunddata.
- Automatisk felkontroll i ritningar och komponentlistor för att minska manuella fel.
- AI-assistent för att föreslå bästa möjliga resursplanering utifrån projektvolym och personalstyrka.

Integrationer

- Integration med ekonomisystem för snabbare fakturering och automatisk betalningsuppföljning.
- Integration med lager- och logistiksystem för att minska brister i materialflödet.
- API-stöd för att koppla till externa system, exempelvis grossister och energibolag.

Enligt Bolaget kan programvaran medföra en minskad projekteringstid upp till cirka 50 procent, vilket skulle motsvara cirka en timma per projekt och en besparing om cirka 300 000 kr per år. Kortare ledtider från offert till order, vilket skulle öka omsättningen med cirka fem till tio procent. Bolaget bedömer även att det skulle kunna medföra minskning av fel och omarbeten upp till cirka 80 procent i vissa projektfaser samt bidra till en högre kundnöjdhet genom snabbare återkoppling samt tydligare projektstatus.

Slutligen har Bolaget för avsikt att i framtiden möjliggöra licensiering till andra installatörer och energibolag som en ny inkomstkälla.

Materialoptimering, lagerstrategi och serviceavtal

Bolaget avser att standardisera komponentavtal och öka volyminköpen för att sänka sina inköspriser med cirka fem till åtta procent, vilket skulle motsvara en kostnadsbesparing om cirka 400 000–600 000 kr per år.

Bolaget avser att minska det kapital som är bundet i befintligt varulager genom bättre prognoser.

Bolaget avser även att introducera service- och underhållsavtal på privat- och B2B-marknaden, vilket Bolaget bedömer kan medföra intäkter om cirka 300 000 kr per år, inom två år.

Nya investerare

Bolaget har i dagsläget inga planer på ägarförändringar, och inte heller finns det några externa investerare som är intresserade av att tillföra externt kapital. Bolaget kommer dock att sondera terrängen för att få in externt kapital.

Skuldnedskrivning

Skuldnedskrivning med oprioriterade fordringsägare. Det är dock i dagsläget inte möjligt att uttala sig om på vilken nivå skuldnedskrivningsförslaget kommer att hamna eller hur lång tid som Bolaget kan behöva för att infria sina åtaganden avseende skuldnedskrivning. För att lägga en nivå på skuldnedskrivningen, behöver en rad saker falla på plats. Dels behöver rekonstruktören tillsammans med anlita värderingsexpertis, göra en värdering av Bolagets tillgångar i händelse av konkurs, så att fordringsägarna kan ta ställning till vilket beslut som är bäst för dem. I denna del har jag låtit inhämta värderingar som kan ligga till grund för den förteckning över tillgångar och skulder som ska ingå i den rekonstruktionsplan som rätten ska fastställa vid en planförhandling. Dessutom måste en granskning av Bolagets bokföring genomföras. Någon preliminär beräkning vad en skuldnedskrivning i procent eller en skuldnedskrivningsdividend kan tänkas uppgå till är i dagsläget vanskligt att uttala sig om.

Avsikten är att finansiera skulddividenden med befintliga bankmedel, samt egenintjänade medel från verksamheten. Det kan emellertid redan nu sägas att Bolagets kassa efter tre månaders rekonstruktion, kan förväntas vara god. Emellertid, så skulle en fortsatt verksamhet helt omöjliggöras, om hela den kassan används till en skuldnedskrivning. Bolaget måste således få behålla en viss likviditet, om Bolaget efter en skuldnedskrivning ska ha en livskraft.

För att inte äventyra förtroendet hos kunder och leverantörer och för att uppnå syftet med rekonstruktionen bör den beskrivna åtgärdsplanen genomföras snarast möjligt.

Tidplan

Bolagets målsättning är att avsluta företagsrekonstruktionen så snart som möjligt och avsikten är att göra detta inom tre månader. Min bedömning är dock att ovanstående åtgärdsplan kan innebära att Bolaget eventuellt behöver ansöka om en förlängning av företagsrekonstruktionen innan syftet kan anses uppnått och företagsrekonstruktionen därmed kan avslutas.

Göteborg den 5 september 2025



Stefan Skeppstedt
Rekonstruktör



Elin Lindquist
Jurist

Bilagor:

1. Beslut om företagsrekonstruktion
2. Balansrapport
3. Resultatrapport
4. Likviditetsbudget



SOLNA TINGSRÄTT

PROTOKOLL

Handläggning i Solna
2025-08-20

Aktbilaga 16
Målnummer
Ä 8187-25

Handläggning i parternas utevaro

RÄTTEN

Chefsrådmannen Karin Sandahl

PROTOKOLLFÖRARE

Tingsnotarien Sanna Fagerström

PARTER

Sökande

Arka Energy AB, 559320-9223
Kistagången 12
164 40 Kista

SAKEN

Företagsrekonstruktion; nu fråga om beslut om företagsrekonstruktion

Arka Energy AB har den 15 augusti 2025 ansökt om företagsrekonstruktion. Bolaget har föreslagit att Stefan Skeppstedt, Ackordcentralen Väst AB, Box 2525, 403 17 Göteborg, ska utses som rekonstruktör.

Tillsynsmyndigheten har inte haft någon erinran mot den föreslagna rekonstruktören.

Tingsrätten meddelar följande

BESLUT (kl. 15:00)

1. Tingsrätten bifaller Arka Energy AB:s ansökan om företagsrekonstruktion.
2. Till rekonstruktör utses Stefan Skeppstedt, Ackordcentralen Väst AB, Box 2525, 403 17 Göteborg.

3. Tid för borgenärssammanträde bestäms till den 9 september 2025 kl. 15:30 i tingsrättens lokaler på Sundbybergsvägen 5 i Solna.

Skäl för beslutet

Det kan antas att Arka Energy AB inom kort inte kommer att kunna betala sina förfallna skulder. Det finns grundad anledning att anta att verksamhetens livskraft kan säkras genom rekonstruktionen. Det föreligger därmed förutsättningar att bifalla ansökan.

Tingsrätten erinrar om att rätten, när tre månader har förflutit från dagen för beslutet om företagsrekonstruktion, har att besluta om att företagsrekonstruktionen ska upphöra om inte rätten dessförinnan, på grund av begäran från gäldenären, rekonstruktören eller en borgenär, medger att företagsrekonstruktionen får pågå ytterligare en tid.

HUR MAN ÖVERKLAGAR, se [bilaga](#) (TR-12)

Beslutet får överklagas till Svea hovrätt senast den 10 september 2025.

Sanna Fagerström

Protokollet uppvisat /



Hur man överklagar

Beslut i tvistemål och ärende, tingsrätt

TR-12

Vill du att beslutet ska ändras i någon del kan du överklaga. Här får du veta hur det går till.

Överklaga skriftligt inom 3 veckor

Ditt överklagande ska ha kommit in till domstolen inom 3 veckor från beslutets datum. Sista datum för överklagande finns på sista sidan i beslutet.

Så här gör du

1. Skriv tingsrättens namn och målnummer.
2. Förklara varför du tycker att beslutet ska ändras. Tala om vilken ändring du vill ha och varför du tycker att hovrätten ska ta upp ditt överklagande (läs mer om prövningstillstånd längre ner).
3. Tala om vilka bevis du vill hänvisa till. Förklara vad du vill visa med varje bevis. Skicka med skriftliga bevis som inte redan finns i målet.
4. Lämna namn och personnummer eller organisationsnummer.

Lämna aktuella och fullständiga uppgifter om var domstolen kan nå dig: postadresser, e-postadresser och telefonnummer.

Om du har ett ombud, lämna också ombudets kontaktuppgifter.
5. Skriv under överklagandet själv eller låt ditt ombud göra det.
6. Skicka eller lämna in överklagandet till tingsrätten. Du hittar adressen i beslutet.

Vad händer sedan?

Tingsrätten kontrollerar att överklagandet kommit in i rätt tid. Har det kommit in för sent avvisar domstolen överklagandet. Det innebär att beslutet gäller.

Om överklagandet kommit in i tid, skickar tingsrätten överklagandet och alla handlingar i målet vidare till hovrätten.

Har du tidigare fått brev genom förenklad delgivning, kan även hovrätten skicka brev på detta sätt.

Prövningstillstånd i hovrätten

När överklagandet kommer in till hovrätten tar domstolen först ställning till om målet ska tas upp till prövning.

Hovrätten ger prövningstillstånd i fyra olika fall.

- Domstolen bedömer att det finns anledning att tvivla på att tingsrätten dömt rätt.
- Domstolen anser att det inte går att bedöma om tingsrätten har dömt rätt utan att ta upp målet.
- Domstolen behöver ta upp målet för att ge andra domstolar vägledning i rättstillämpningen.
- Domstolen bedömer att det finns synnerliga skäl att ta upp målet av någon annan anledning.

Om du *inte* får prövningstillstånd gäller det överklagade beslutet. Därför är det viktigt att i överklagandet ta med allt du vill föra fram.

Vill du veta mer?

Ta kontakt med tingsrätten om du har frågor. Adress och telefonnummer finns på första sidan i beslutet.

Mer information finns på www.domstol.se.

Arka Energy AB
559320-9223
Räkenskapsår 2025-05-01 - 2026-04-30
Period: 2025-05-01 - 2025-07-31

Balansrapport ÅRL

Utskrivet 2025-08-26 15:27
Senaste vernr A 320 B 60 C 108 D 647 E
689 L 5 M 2

		Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
1012	Balanserade utgifter för programvaror	2 129 385,00	2 129 385,00	0,00	2 129 385,00
1019	Ackumulerade avskrivningar på balanserade utgifter	0,00	0,00	-53 235,00	-53 235,00
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 129 385,00	2 129 385,00	-53 235,00	2 076 150,00
Materiella anläggningstillgångar					
1220	Inventarier och verktyg	925 000,00	925 000,00	0,00	925 000,00
1229	Ackumulerade avskrivningar på inventarier och verktyg	-381 400,00	-381 400,00	-46 350,00	-427 750,00
Summa materiella anläggningstillgångar		543 600,00	543 600,00	-46 350,00	497 250,00
Finansiella anläggningstillgångar					
1380	Andra långfristiga fordringar	583 159,50	583 159,50	-82 509,00	500 650,50
Summa finansiella anläggningstillgångar		583 159,50	583 159,50	-82 509,00	500 650,50
Summa anläggningstillgångar		3 256 144,50	3 256 144,50	-182 094,00	3 074 050,50
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
1410	Lager av råvaror	3 267 586,00	3 267 586,00	-1 882 584,00	1 385 002,00
Summa varulager m.m.		3 267 586,00	3 267 586,00	-1 882 584,00	1 385 002,00
Kortfristiga fordringar					
1510	Kundfordringar	7 363 078,00	7 363 078,00	-4 386 124,00	2 976 954,00
1610	Kortfristiga fordringar hos anställda	105 281,00	105 281,00	0,00	105 281,00
1630	Avräkning för skatter och avgifter (skattekonto)	5 449,00	5 449,00	-245,00	5 204,00
1640	Skattefordringar	0,00	0,00	37 324,00	37 324,00
1680	Andra kortfristiga fordringar	0,00	0,00	117 041,00	117 041,00
1681	Fordran SVEA	600 000,00	600 000,00	-400 000,00	200 000,00
1720	Förutbetalda leasingavgifter	151 329,59	151 329,59	-40 800,48	110 529,11
1790	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	254 193,00	254 193,00	-254 193,00	0,00
Summa kortfristiga fordringar		8 479 330,59	8 479 330,59	-4 926 997,48	3 552 333,11
Kassa och bank					
1920	SEB	654,07	654,07	-565,32	88,75
1930	Företagskonto/checkkonto/affärskonto	723 732,78	723 732,78	-721 362,17	2 370,61
1931	Sparkonto	150 000,00	150 000,00	600 000,00	750 000,00
1935	Visa-konto	443,68	443,68	0,00	443,68
1938	Faktura- och betaltjänster	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00
Summa kassa och bank		899 830,53	899 830,53	-121 927,49	777 903,04
Summa omsättningstillgångar		12 646 747,12	12 646 747,12	-6 931 508,97	5 715 238,15
SUMMA TILLGÅNGAR		15 902 891,62	15 902 891,62	-7 113 602,97	8 789 288,65

Balansrapport ÅRL

	Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
2081 Aktiekapital	-1 139 567,00	-1 139 567,00	0,00	-1 139 567,00
2091 Balanserad vinst eller förlust	-677 412,90	-677 412,90	0,00	-677 412,90
2099 Årets resultat	-229 875,93	-229 875,93	0,00	-229 875,93
Summa eget kapital	-2 046 855,83	-2 046 855,83	0,00	-2 046 855,83
Långfristiga skulder				
2350 Almi	-1 791 667,00	-1 791 667,00	54 166,36	-1 737 500,64
2352 Lån Rahul	-150 000,00	-150 000,00	0,00	-150 000,00
2353 Lån Narsinh	-24 998,00	-24 998,00	24 998,00	0,00
2356 FRODA	-88 553,93	-88 553,93	88 553,93	0,00
Summa långfristiga skulder	-2 055 218,93	-2 055 218,93	167 718,29	-1 887 500,64
Kortfristiga skulder				
2410 Andra kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	-1 261 097,00	-1 261 097,00	153 564,00	-1 107 533,00
2411 Kortfristiga lån från kreditinstitut	-2 902 404,00	-2 902 404,00	1 873 740,00	-1 028 664,00
2440 Leverantörsskulder	-5 333 730,76	-5 333 730,76	-29 420,08	-5 363 150,84
2510 Skatteskulder	-156 940,00	-156 940,00	144 846,00	-12 094,00
2611 Utgående moms på försäljning inom Sverige, 25 %	0,00	0,00	-266 915,97	-266 915,97
2640 Ingående moms	46,93	46,93	1 598,00	1 644,93
2641 Debiterad ingående moms	283,61	283,61	349 961,68	350 245,29
2650 Redovisningskonto för moms	-1 366 390,89	-1 366 390,89	436 827,00	-929 563,89
2710 Personalskatt	-136 360,00	-136 360,00	46 705,00	-89 655,00
2730 Lagstadgade sociala avgifter och särskild löneskatt	-183 891,10	-183 891,10	53 649,74	-130 241,36
2732 Avräkning särskild löneskatt	-37 566,00	-37 566,00	0,00	-37 566,00
2794 Fackföreningsavgifter	3 374,62	3 374,62	-482,00	2 892,62
2842 Saknade kvitton HB	0,00	0,00	42 438,26	42 438,26
2920 Upplupna semesterlöner	-426 142,27	-426 142,27	-779 007,23	-1 205 149,50
2940 Upplupna lagstadgade sociala och andra avgifter	0,00	0,00	-180 704,98	-180 704,98
2999 OBS-konto	0,00	0,00	-42 263,00	-42 263,00
Summa kortfristiga skulder	-11 800 816,86	-11 800 816,86	1 804 536,42	-9 996 280,44
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	-15 902 891,62	-15 902 891,62	1 972 254,71	-13 930 636,91
BERÄKNAT RESULTAT	0,00	0,00	-5 141 348,26	-5 141 348,26

Arka Energy AB
559320-9223
Räkenskapsår 2025-05-01 - 2026-04-30
Period 2025-05-01 - 2025-07-31

Resultatrapport ÅRL

Utskrivet 2025-08-26 15:27
Senaste vernr A 320 B 60 C 108 D 647 E
689 L 5 M 2

		Period	Accumulerat	Period fg år
RÖRELSENS INTÄKTER				
Nettoomsättning				
3001	Försäljning inom Sverige, 25 % moms	5 966 019,66	5 966 019,66	11 786 864,36
3231	Försäljning inom byggsektorn, omvänd skattskyldighet moms	407 245,50	407 245,50	596 500,00
3740	Öres- och kronutjämnning	-6,43	-6,43	4,55
Summa nettoomsättning		6 373 258,73	6 373 258,73	12 383 368,91
Övriga rörelseintäkter				
3960	Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	6 500,93	6 500,93	2 564,80
3990	Övriga ersättningar och intäkter	16 981,00	16 981,00	0,00
Summa övriga rörelseintäkter		23 481,93	23 481,93	2 564,80
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		6 396 740,66	6 396 740,66	12 385 933,71
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råvaror och förnödenheter				
4000	Inköp av varor från Sverige	-4 719 534,27	-4 719 534,27	-5 476 006,48
4004	MMS	-2 780,86	-2 780,86	0,00
4056	Inköp varor EU	-111 201,79	-111 201,79	-927 271,10
4424	Inköpta tjänster i Sverige, omvänd skattskyldighet, 25 % moms	-959 591,37	-959 591,37	-3 237 893,00
4531	Inköp av tjänster från ett land utanför EU, 25 % moms	-45 604,18	-45 604,18	-237 276,39
4910	Förändring av lager av råvaror	-1 882 584,00	-1 882 584,00	0,00
Summa råvaror och förnödenheter		-7 721 296,47	-7 721 296,47	-9 878 446,97
BRUTTOVINST		-1 324 555,81	-1 324 555,81	2 507 486,74
Övriga externa kostnader				
5010	Lokalhyra	-94 900,06	-94 900,06	-80 182,95
5020	El för belysning	-3 849,00	-3 849,00	0,00
5410	Förbrukningsinventarier	-10 286,34	-10 286,34	0,00
5420	Programvaror	0,00	0,00	-10 869,41
5460	Förbrukningsmaterial	-4 053,00	-4 053,00	0,00
5480	Arbetskläder och skyddsmaterial	-20 340,61	-20 340,61	-24 981,37
5611	Drivmedel för personbilar	-29 816,88	-29 816,88	-45 018,44
5612	Försäkring och skatt för personbilar	-12 952,75	-12 952,75	-5 145,00
5613	Reparation och underhåll av personbilar	-4 649,66	-4 649,66	-5 333,50
5615	Leasing av personbilar	-74 014,90	-74 014,90	-104 925,48
5619	Övriga personbilskostnader	-8 340,68	-8 340,68	-450,00
5690	Övriga kostnader för transportmedel	-15 399,88	-15 399,88	0,00
5710	Frakter, transporter och försäkringar vid varudistribution	-1 212,00	-1 212,00	0,00
5800	Resekostnader (gruppkonto)	-54 204,66	-54 204,66	-160 207,33
5900	Reklam och PR (gruppkonto)	-1 583,26	-1 583,26	-11 680,68
6062	Inkasso och KFM-avgifter	-30 989,42	-30 989,42	-25 753,58
6064	Factoringavgifter	-171 840,66	-171 840,66	-189 605,25
6065	Avgifter Avizion	-67 817,00	-67 817,00	0,00
6072	Representation, ej avdragsgill	-66,00	-66,00	0,00
6110	Kontorsmateriel	-159,90	-159,90	-792,00
6212	Mobiltelefon	-14 429,69	-14 429,69	-18 374,35
6230	Datakommunikation	-2 040,00	-2 040,00	-1 360,00
6310	Företagsförsäkringar	-56 604,00	-56 604,00	-70 713,00

Resultatrapport

ÅRL

		Period	Akkumulerat	Period fg år
6530	Redovisningstjänster	0,00	0,00	-9 444,00
6540	IT-tjänster	-32 514,22	-32 514,22	-17 814,40
6550	Konsultarvoden	-5 600,00	-5 600,00	-20 657,00
6570	Bankkostnader	-2 612,77	-2 612,77	-1 406,50
6980	Föreningsavgifter	-31 559,25	-31 559,25	0,00
6991	Övriga externa kostnader, avdragsgilla	-1 220,00	-1 220,00	-1 114,00
6992	Övriga externa kostnader, ej avdragsgilla	-1 316,00	-1 316,00	-750,00
Summa övriga externa kostnader		-754 372,59	-754 372,59	-806 578,24
Personalkostnader				
7010	Löner till kollektivanställda	-629 232,57	-629 232,57	-482 500,76
7081	Sjuklöner till kollektivanställda	-605,37	-605,37	-22 376,03
7210	Löner till tjänstemän	-785 261,51	-785 261,51	-968 252,02
7290	Förändring av semesterlöneskuld	-739 007,23	-739 007,23	0,00
7321	Skattefria traktamenten, Sverige	-22 910,00	-22 910,00	-27 260,00
7331	Skattefria bilersättningar	-17 025,00	-17 025,00	-9 645,00
7390	Övriga kostnadsersättningar och förmåner	2 478,00	2 478,00	-32 164,00
7410	Pensionsförsäkringspremier	0,00	0,00	-49 337,00
7510	Arbetsgivaravgifter 31,42 %	-438 340,26	-438 340,26	-462 857,07
7519	Arbetsgivaravgifter för semester- och löneskulder	-220 704,98	-220 704,98	0,00
7530	Särskild löneskatt	0,00	0,00	-11 970,00
7570	Premier för arbetsmarknadsförsäkringar	-3 514,00	-3 514,00	-22 090,00
7580	Gruppförsäkringspremier	-53 149,41	-53 149,41	-35 722,96
7600	Övriga personalkostnader (gruppkonto)	0,00	0,00	-35 376,00
7610	Utbildning	-11 320,75	-11 320,75	-6 989,50
7690	Övriga personalkostnader	0,00	0,00	-786,33
Summa personalkostnader		-2 918 593,08	-2 918 593,08	-2 167 326,67
Avskrivningar				
7830	Avskrivningar på maskiner och inventarier	-43 350,00	-43 350,00	-43 350,00
7831	Avskrivningar på maskiner och andra tekniska anläggningar	-53 235,00	-53 235,00	0,00
7832	Avskrivningar på inventarier och verktyg	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00
Summa avskrivningar		-99 585,00	-99 585,00	-46 350,00
Övriga rörelsekostnader				
7960	Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-376,91	-376,91	-15 936,18
Summa övriga rörelsekostnader		-376,91	-376,91	-15 936,18
RÖRELSERESULTAT		-5 097 483,39	-5 097 483,39	-528 704,35
Finansiella poster				
8310	Ränteintäkter från omsättningstillgångar	8 729,50	8 729,50	0,00
8314	Skattefria ränteintäkter	139,00	139,00	0,00
8400	Räntekostnader (gruppkonto)	0,00	0,00	-107,00
8410	Räntekostnader för långfristiga skulder	-46 895,37	-46 895,37	-66 232,78
8422	Dröjsmålsräntor för leverantörsskulder	0,00	0,00	-565,00
8423	Räntekostnader för skatter och avgifter	-5 838,00	-5 838,00	-2 705,00
Summa finansiella poster		-43 864,87	-43 864,87	-69 609,78
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-5 141 348,26	-5 141 348,26	-598 314,13
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-11 538 088,92	-11 538 088,92	-12 984 247,84

Resultatrapport
ÅRL

	Period	Akkumulerat	Period fg år
BERÄKNAT RESULTAT	-5 141 348,26	-5 141 348,26	-598 314,13

Bilaga 4

[illegible]