

PRELIMINÄR REKONSTRUKTIONSPLAN

**Bäckbacka Röbbäck AB,
559021-9381**

Ä 209-26, Umeå tingsrätt



Ackordscentralen Norrland AB
Box 4066, 904 03 Umeå
Tel 090 70 62 00
Jur. kand. Fredrik Sundin
E-mail fredrik.sundin@ackordscentralen.se
Hemsida www.ackordscentralen.se

Rekonstruktion

Bäckbacka Röbbäck AB, 559021-9381 ("**Bolaget**") ansökte om företagsrekonstruktion enligt lagen om företagsrekonstruktion vid Umeå tingsrätt den 19 januari 2026. Tingsrätten beslutade om företagsrekonstruktion för Bolaget den 21 januari 2026. Samtidigt förordnade rätten undertecknad till rekonstruktör för Bolaget.

Nedan följer Bolagets och mitt förslag till preliminär rekonstruktionsplan för verksamheten. Förslaget ska diskuteras vid borgenärssammanträdet den 9 februari 2026, vilket jag per den 27 januari 2026 har upplyst samtliga borgenärer om i min underrättelse enligt 2 kap 14 § lagen om företagsrekonstruktion.

Allmänt om Bolaget

Bolaget bildades i juni 2015 och övertog i januari 2016 verksamhet i form av seniorboende, särskilt boende och hemtjänst inom Röbbäcks-området från ett dåvarande systerbolag. Verksamheten har i sig bedrivits sedan 1994.

Bolaget är idag helägt dotterbolag till Grethel Moberg AB, ("**Moderbolaget**"). Bolaget äger en fastighet i Röbbäck i Umeå som inrymmer 45 lägenheter. Bolaget tillhandahåller vård- och omsorgsinsatser för flertalet hyresgäster inom ramen för avtal med Umeå kommun. I 14 av lägenheterna inryms ett s.k. särskilt boende för personer som har omfattade vårdinsatser dygnet runt. Övriga 31 lägenheter bebos av hyresgäster med varierande hemtjänstinsatser.

Härutöver utför Bolaget hemtjänst hos personer boende i Umeå med omnejd, även detta på uppdrag av Umeå kommun. Slutligen utförs även hushållsnära tjänster inom verksamhetsområdet.

Bolaget sysselsätter ca 75 tillsvidareanställda och ca 60 behovsanställda med olika anställningsgrad.

Styrelseledamot och firmatecknare i Bolaget är Grethel Moberg. Verkställande direktör är Peter Moberg.

Registrerad revisor är Jessica Semb vid Baker Tilly i Umeå.

Bolagets ekonomi

Siffrorna är hämtade från årsredovisningar 2017 – 2024 samt preliminär resultatrapport per sista december 2025. Siffrorna för 2025 är preliminära.

Resultaträkning (tkr)	Prel. 2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	38 939	30 224	27 720	25 727	22 654	22 137	24 778	23 376	22 553
Rörelseresultat (EBIT)	-2 809	251	-1 972	201	91	-64	983	1 960	1 687
Resultat efter finansnetto	-6 524	-1 090	-3 089	-170	-622	-671	401	1 804	1 532
Årets resultat	Ej klart	-1 090	-2 367	3	-335	-396	15	1 055	707

Figur 1

Bolaget har historiskt uppvisat god lönsamhet. Bolaget drabbades, som många andra bolag inom vård- och omsorgssektorn, under början av 2020-talet av negativa följder kopplat till Covid-19 pandemin. Dessa har dock med beaktande av mottagna stödåtgärder varit hanterbara för Bolaget. Utifrån de förändringar som Umeå kommun genomfört avseende aktuellt hemtjänstavtal med Bolaget har emellertid Bolaget under de senaste räkenskapsåren drabbats av väsentliga kostnadsökningar för personal och transporter utifrån tilldelning av kunder med större avstånd från Bolagets verksamhetslokaler. Då kommunen inte enligt avtalet varit skyldigt att fullt ut kompensera Bolaget för förhållande relaterade till aktuella kostnadsökningar har Bolaget drabbats av förluster.

Vidare försattes ett annat omsorgsbolag i Umeå, Lottas Omsorg AB, i konkurs våren 2025. Bolaget övertog en stor del av de hemtjänstbrukare som var listade hos Lottas Omsorg AB och detta har medfört att bolaget nödgats köpa in ett stort antal inventarier, lager m.m. som i stor utsträckning belastat både resultat och likviditet. Vidare har bolaget tidigare kunnat bedriva en relativt rationell hemtjänstverksamhet som främst varit fokuserad på brukare i närområdet, däribland i Bolagets egen fastighet. Efter övertagandet av hemtjänst från Lottas Omsorg nödgades bolaget hyra en extern lokal och har fått många enskilda brukare som det är långt att köra till. Då kommunen ersätter Bolaget baserat på en angiven tid per insats. Då ersättning och tid som beräknas per insats överensstämmer med den faktiska tiden som behövs i kombination med att någon ersättning överhuvudtaget inte tillkommer bara för att det är långt att åka så blir ersättningen för vissa brukar klart mindre än kostnaden för utförandet. Övertagandet av hemtjänsten har sålunda visat sig vara mycket belastande för resultatet.

Bolaget har, mot bakgrund av att Bolagets intäkter i huvudsak inflyter omkring den 20:e i månaden samtidigt som skatter och avgifter ska betalas senast den 12:e i månaden, under de senaste 1,5 åren före denna ansökan haft svårigheter att betala sina skatter och avgifter i tid, och ofta betalat skatter och avgifter med en viss eftersläpning. Anledningen till detta är att Umeå kommuns ersättning tidsmässigt

förändrades från att kommunen tidigare betalade för tjänster som utförts under innevarande månad till att kommunen betalar för tjänsterna 1–2 månader efter att dessa utförts.

Vad gäller Bolagets tillgångar och skulder per 2025-12-31 kan följande noteras.

Bolagets tillgångar utgörs dels av anläggningstillgångar, bestående av fastigheten Umeå Röbäck 27:25 inom vilken Bolaget bedriver verksamhet. Fastigheten har ett bokfört värde om strax under 20 Mkr och därtill har Bolaget inventarier, installationer och datorer som nyttjas i verksamheten med ett bokfört värde om sammanlagt ca 400 tkr. Härutöver finns innehav av andelar i den ekonomiska föreningen Kvarkenvinden 1 Kooperativ, vilket efter en nedskrivning under 2025 har ett bokfört värde om 1 krona.

Vidare finns omsättningstillgångar, som i allt väsentligt består av kundfordringar gentemot Umeå kommun, samt upplupna intäkter, vilka sammantaget uppgår till drygt 5,5 Mkr. Härutöver finns kassa- och bankmedel om ca 1,2 Mkr.

Skulderna fördelar sig på skulder till kreditinstitut om ca 21,6 Mkr, vilka är säkerställda med fastighetspant om sammantaget ca 27,2 Mkr, samt oprioriterade skulder om drygt 11 Mkr. Av de oprioriterade skulderna avser ca 2,5 Mkr en skuld till moderbolaget Grethel Moberg AB. Huvuddelen av de övriga oprioriterade skulderna är härutöver personalrelaterade skulder såsom upplupna löner och semesterlöneskulder, upplupna sociala avgifter och skatter m.m. samt leverantörsskulder.

De senaste avstämda balans- och resultatrappporter uppvisar de ekonomiska förhållandena per den 31 december 2025 bifogas i bilaga 1. Vidare bifogas Bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2024, se bilaga 2.

Värdering av Bolagets fastighet för att fastställa aktuellt marknadsvärde ska genomföras inom kort.

Det kan konstateras att Bolaget inte klarar av att betala sina skulder allt eftersom de förfaller till betalning.

Orsaken till Bolagets ekonomiska problem

Bolaget har mött ett antal betydande utmaningar som har bidragit till dess nuvarande ekonomiska svårigheter. Covidpandemin hade en stor påverkan på Bolagets ekonomi genom påverkad efterfrågan samt förhöjda sjuklönekostnader, kostnader för skyddsmaterial m.m.

Bolaget har härefter haft svårigheter att återhämta sig ekonomiskt då marginalerna mellan den ersättning som erhålls från kommunen för genomförande av hemtjänst och särskilt boende i många fall inte täcker kostnaderna för personal, material m.m. för att

utföra aktuella tjänster. En förändring av hur ersättningen beräknas för hemtjänstutövare ska vara på gång inom Umeå kommun, men kan dröja ytterligare en tid innan detta får fullt genomslag.

Under våren 2025 försattes omsorgsbolaget Lottas Omsorg, vilket bl.a. bedrivit omfattande hemtjänst inom Umeå kommun, i konkurs. Umeå kommun kom härigenom att med kort varsel tilldela Bolaget ett stort antal nya kunder inom hemtjänst. Detta medförde under ett antal månader kraftiga kostnadsökningar för inköp av ytterligare arbetskläder, licenser till datorprogram som brukas av anställda i verksamheten, inköp av datorer och mobiltelefoner, samt väsentliga kostnader för övertidsersättningar till personal då det inte var möjligt att rekrytera ny personal i den takt som var nödvändig för att uppfylla samtliga hemtjänstuppsdrag som erhöles. Befintlig personal nödgades skjuta på sina semestrar samt arbeta övertid, vilket Bolaget behövde ersätta dem för. Dessa hastiga behov av inköp och ökade löneutbetalningar medförde likviditetsproblem hos Bolaget då kostnaderna uppkom relativt omgående, samtidigt som ökad ersättning från kommunen dröjt i och med att kommunen utbetalar ersättning till Bolaget med två månaders fördröjning. Likviditetsproblemen har medfört att Bolaget nödgats använda sig av factoringtjänster, till en väsentlig kostnad.

Bolagets ägare har under året lånat ut väsentligt belopp till Bolaget i syfte att förbättra betalningsförmågan.

För att Bolaget åter ska uppnå lönsamhet behöver kostnadsbesparingar genomföras, se mer härom nedan.

De ovan nämnda faktorerna har bidragit till att Bolaget fått betydande likviditetsproblem och nått en punkt där det inte kan betala sina skulder i den takt de förfaller till betalning, vilket har lett till behovet av att ansöka om företagsrekonstruktion.

Genom företagsrekonstruktionen får Bolaget rådrum för att i samråd med rekonstruktören kunna utreda förutsättningarna för att säkerställa en uthållig lönsamhet och finansiering av verksamheten, vidta de nödvändiga åtgärder för att rekonstruera verksamheten samt för, för det fall är nödvändigt, att nå en uppgörelse med berörda parter om hur Bolagets skulder ska betalas.

Det senare redogörs för i huvuddrag under avsnitt "Översiktlig redogörelse hur en uppgörelse ska nås med berörda parter och finansiering härav". Preliminärt kan följande noteras.

Bolaget kommer initialt under företagsrekonstruktionen att fortsätta bedriva sin verksamhet. Den löpande verksamheten kommer således att finansieras genom löpande intäkter från hyror samt ersättningar från Umeå kommun för utförda tjänster. Bolaget nyttjar sina ordinarie konton i SEB under överinseende av rekonstruktören. Verksamheten har löpt på under rekonstruktionens inledande skede. Verksamheten

har huvudsakligen fortlöpt problemfritt. Således har inga problem noterats varken i samarbetet med leverantörer eller kunder.

Åtgärder under rekonstruktionen för att säkra verksamhetens livskraft

Bolaget har en stor efterfrågan på sina tjänster med långa köer till sina lägenheter, full beläggning på befintliga platser i dess särskilda boende samt enligt ovan en kraftig ökning, inte minst under det senaste halvåret, avseende efterfrågan på hemtjänst. Bolaget bedriver en mycket omtyckt och välrenommerad verksamhet. Tillväxten har dock medfört tillfälliga kostnader, vilket i kombination med en utmanande situation i grunden med låga ersättningar från kommunen i förhållande till kostnaderna för att bedriva en kvalitativ vård- och omsorg skapat aktuellt behov av rekonstruktion. Bolaget har inte heller i tillräcklig tid arbetat med kostnadsbesparingar och underskattade behovet av aktivt arbete med schemaläggningen för att tillse att rörelsen är så effektiv som möjligt.

Bolaget har redan förhandlat fram en högre ersättning från Umeå kommun avseende det Särskilda boendet. Detta medför en förstärkning av omsättningen med 700 000 kronor per år.

Bolaget utvärderar i dagsläget tre alternativa vägar för att under rekonstruktionen återställa Bolagets ekonomiska stabilitet och säkerställa en hållbar verksamhet på lång sikt samt Bolagets livskraft.

Överlåtelse av Bolaget till ny ägare inkl försäljning av Bolagets fastighet

Det ena alternativet skulle medföra en uppdelning av Bolagets verksamhet mellan dels en fastighetsförvaltningsgren, dels en vård- och omsorgs gren.

Bolaget och rekonstruktören har kontakter med intressenter som gemensamt uttalat intresse för att förvärva de två olika grenarna inom Bolagets verksamhet. Den ena intressenten, ett fastighetsförvaltningsbolag, har uttalat intresse att förvärva Bolagets fastighet för fortsatt uthyrning till hyresgäster samt till verksamhetsutöva för särskilt boende. I denna del har Bolaget lämnat uppdrag till en fastighetsmäklare specialiserad på vårdfastigheter att söka fler intressenter. Vidare har intressenter uttalat intresse att förvärva Bolaget exklusive fastigheten för fortsatt bedrivande av särskilt boende och hemtjänst. Intensiva kontakter pågår med förhoppning att inom kort nå en överenskommelse om förvärv, vilket väsentligen kommer förändra och förbättra Bolagets möjligheter att på såväl kort som lång sikt bedriva en lönsam verksamhet. Förmedlingsavtal har träffats mellan Bolaget och en mäklare som driver förvärvsprocessen på uppdrag av de två intressenterna. Försäljningsprocessen är således fullt pågående och förhoppningen är att komma till ett slutskede av processen inom de kommande veckorna.

Genomförande av väsentliga kostnadsbesparande åtgärder samt en eventuell avveckling av hemtjänsten

Det andra alternativet, för det fall en överlåtelse inte blir aktuell, består i att genomföra väsentliga kostnadsreducerade åtgärder över hela verksamheten, i syfte att "övervintra" densamma tills nya bättre villkor för bedrivande av hemtjänst inför inom Umeå kommun.

Vid en genomgång av lönsamheten inom Bolagets olika verksamhetsgrenar har framkommit att den hemtjänst Bolaget bedriver är vad som i huvudsak tynger Bolagets resultat mot bakgrund av att kostnaderna för att bedriva verksamheten överstiger den ersättning som erhålls från Umeå kommun för att tillhandahålla hemtjänst till aktuella brukare inom kommunen. För det fall att hemtjänsten avvecklas förvinner dock väsentliga synergieffekter som idag föreligger mellan hemtjänsten och Bolagets särskilda boende. En förväntan finns vidare om att hemtjänstverksamheten kommer bli lönsam efter att debiteringsmodellerna inom Umeå kommun förändras under 2026. I första hand avser därför Bolaget analysera möjligheterna att fortsätta bedriva hemtjänst, samt att genomföra kostnadsreduceringar på flera plan inom Bolagets samtliga verksamheter för att kunna göra detta på ett lönsamt sätt.

Initialt efter rekonstruktionen inletts har åtgärden vidtagits ett meddela Umeå kommun ett kapacitetstak, vilket innebär att Bolaget inte längre tar emot nya kunder inom hemtjänst och således avstannar den kraftiga tillväxt inom hemtjänstområdet som Bolaget haft under 2025. Detta kommer innebära att Bolaget på ett bättre sätt kan komma ikapp i sin planering av verksamheten för att effektivisera densamma. Sådana åtgärder har varit svåra att genomföra under den period när Bolaget haft en kraftig tillväxt, varför schemaavstämningar och andra löpande effektiviseringsåtgärder under 2025 fått stå tillbaka då Bolaget istället fått lägga sina resurser på rekrytering m.m.

Nedan summeras i en tabell de besparingsåtgärder som planeras inom respektive verksamhetsområde. Verkställandet av dessa har till viss del redan påbörjats, men kommer i huvudsak att initieras under februari månad 2026 efter erforderliga sammanträden med fackförbund och andra berörda externa parter samt anställda. Det kan noteras att även med dessa besparingsåtgärder bedöms hemtjänstverksamheten gå med en mindre förlust månadsvis, vilken dock vägs upp av Bolagets övriga verksamhetsgrenar. Vid en avveckling av hemtjänsten kan dock kostnadsökningar uppkomma avseende det särskilda boendet utifrån minskade synergieffekter. Bolaget arbetar med att analysera omfattningen av dessa kostnadsökningar.

Sammanställning över planerade kostnadsreduceringar i befintlig verksamhet:

Kostnadsbesparingar 2026 beräknat per månad, jämfört med 2025

Särskilt boende

Minskad bemanning dagtid samt schemaförändringar kväll/natt	105 000,00
Personalreducering 1 heltidstjänst, deltidsbehov hyrs in istället.	40 000,00
Översyn inköp förbrukningsmaterial, väljer billigare leverantör	30 000,00
Översyn och återlämnande av hyrda hjälpmedel som ej brukas	5 000,00

Hemtjänst

Översyn scheman för personalreducering och minskad övertid	160 000,00
Reducering av personal på tjänstemannasidan	40 000,00
Restriktivitet för inköp av arbetskläder då stora inköp gjorts 2025 och lager finns	10 000,00

Administration

Avsluta factoringtjänster, samt tillse att skatter och leverantörsskulder betalas i tid för att undvika räntekostnader	40 000,00
Byte av lönesystem, finna idag två varav det ena avslutas	3 000,00
Reducering av redovisnings och revisionskostnader genom att personal hos bolaget övertar vissa arbetsuppgifter	15 000,00
Förändring av mobilabonnemang	10 000,00

Kök

Personalreducering kök	35 000,00
Ändring av leverantör av mejerivaror	10 000,00
Minskat antal evenemang	2 000,00

Fastighet

Minskat inköp av fastighetsskötsel, vaktmästare hinner genomföra detta inom ordinarie tjänst	20 000,00
Avtal nätverkshyra löper ut i maj 2026, kostnad upphör därefter. Snitt för året.	10 000,00
Personalreducering avseende städning, kan genomföras av vårdpersonal inom särskilt boende	25 000,00

Övrigt

Övriga reduktioner av personalrelaterade kostnader såsom fika, personalvård m.m.	5 000,00
--	----------

Summa per månad: **565 000,00**

På helåret medför således kostnadsreduceringarna en besparing om cirka 6,8 MKR. Jämfört med den preliminära förlusten för räkenskapsåret 2025 om cirka 6,5 MKR, som betungas av en nedskrivning av andelar i intressebolag om ca 2,1 MKR samt

väsentliga engångskostnader som uppkom under sommaren och hösten 2025 som en följd av den stora ökningen av hemtjänst som inkom då, bedömer Bolaget att lönsamhet kommer att uppnås efter de ovan specificerade förändringarna.

För det fall att den debiteringsmodell som Umeå kommun ska presentera under april månad 2026, och som enligt information från Umeå kommun ska införas under slutet av 2026, inte beräknas medföra en sådan intäktsförbättring för Bolagets att hemtjänsten beräknas bli lönsam under 2026 kommer en avveckling av hemtjänsten initieras. En avveckling av Bolagets hemtjänstverksamhet skulle medföra kraftiga personalreduceringar dels avseende den vård- och omsorgspersonal som idag arbetar inom hemtjänsten, dels genom att behovet av administrativ personal kommer att minska då hemtjänsten har stora administrativa behov som idag täcks av anställda tjänstemän hos Bolaget.

Den kvarvarande verksamheten inom Bolaget efter aktuell avveckling skulle bestå av bedrivande av fastighetsförvaltning samt särskilt boende med eget kök. Med ovan angivna åtgärder för kostnadsreducering för dessa verksamhetsgrenar bedöms dessa vara lönsamma. Analys av behov av eventuell extra personal och förlorade övriga synergieffekter i det särskilda boendet vid avveckling av Bolagets hemtjänst är enligt ovan pågående.

Det kan även bli aktuellt att avveckla hemtjänsten om intressenter av verksamheten förklarar att de inte är intresserade av att fortsätta hemtjänstverksamheten.

Kapitaltillskott

Bolaget har enligt ovan pågående diskussioner med intressenter om en överlåtelse av Bolaget och dess verksamhet, vilket skulle medföra väsentliga kapitaltillskott till bolaget genom försäljning och realisering av övervärde i fastigheten.

Skulle detta alternativ inte vara möjligt kan ytterligare upplåning bli aktuellt relaterat till Bolagets fastighet, samt kapitaltillskott från Bolagets ägare komma att aktualiseras.

Finansiering under rekonstruktionen

Bolaget har med stöd av sin revisor och redovisningskonsult tagit fram en likviditetsbudget. Denna påvisar att Bolaget, genom företagsrekonstruktion, det därtill knutna betalningsförbudet för gamla skulder och med stöd av statliga lönegarantin, redovisar ett positivt banksaldo per ingången av februari 2026, samt en stabil likviditet under perioden februari - juli 2026.

Likviditetsprognos Bäckbacka**Datum 2026-02-01**

tkr

Banksaldo

2 053

	februari	mars	april	maj	juni	juli
Inbetalningar Hyror (+)	367	367	367	367	367	367
Inbetalningar Mat etc (+)	170	170	170	170	170	170
Inbetalningar Umeå Kommun (+)	159	159	159	159	159	159
Inbetalningar UK Hemtjänst	1 375	2 858	2 576	2 852	2 760	2 852
Inbetalningar SÄBO	1 620	985	1 091	1 055	1 091	1 055
Inbetalningar hushållsnärattjänst	25	25	25	25	25	25
Inbetalningar äldreomsorgsatsning		290				
Inbetalningar lönebidrag (+)						
Utbetalningar Direkta kostn (-)		-150	-150	-150	-150	-150
Utbetalningar Övriga kostn (-)	-302	-400	-400	-400	-400	-400
Utbetalningar Lev FORA/Collektum		-7	-58	-23	-23	-23
Skatter skuld förfallen skattekonto (-)						
Skatter löner (-)	0	-467	-1 869	-1 869	-1 869	-1 869
Löner (-)	-761	-2 131	-2 131	-2 131	-2 131	-2 131
Amortering lån						
Räntor/bankkostnader (-)	-3	-6	-158	-8	-9	-180
Saldo	4 703	6 395	6 016	6 063	6 053	5 928

Om brist ändå skulle uppkomma under rekonstruktionens inledande skede har Bolagets företrädare för avsikt att tillse bryggfinansiering vid eventuellt behov. Utifrån befintlig kassaflödesanalys bedöms behov av sådan finansiering inte trolig under de kommande månaderna.

Översiktlig redogörelse hur en uppgörelse ska nås med berörda parter och finansiering härav m.m.

Bolaget har såväl prioriterade skulder som oprioriterade skulder.

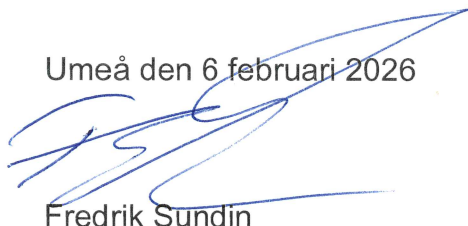
Om en försäljning av Bolagets fastighet kan åstadkommas bedöms fordringsägarna få fullt betalt. Det är i sådant fall inte aktuellt med någon skulduppgörelse eller någon särskild finansiering av betalningen av skulderna.

Om en försäljning inte kan uppnås kan det bli aktuellt med viss skulduppgörelse med oprioriterade fordringsägare för att säkra verksamhetens livskraft på längre sikt. Hur stor denna skuldnedskrivning kommer att behöva vara går i dagsläget inte att uttala sig närmare om.

Skulduppgörelsen bedöms kunna finansieras genom positivt resultat samt eventuellt kapitaltillskott genom en ny ägare Bolaget, alternativt upplåning på Bolagets fastighet eller kapitaltillskott från befintlig ägare.

Genom de kostnadsreduceringsåtgärder som redovisas ovan jämte implementering av den rekonstruktionsplan som kan komma att arbetas fram kommer verksamhetens livskraft att säkras. Kan en försäljning ske av fastigheten och rörelsen är livskraften säkrad. Om det blir aktuellt med att presentera en rekonstruktionsplan kommer dess närmare villkor utformas i samråd med mig som rekonstruktör.

Umeå den 6 februari 2026



Fredrik Sundin

Bilagor:

1. Preliminär balans- och resultatrapport för räkenskapsåret 2025
2. Årsredovisning räkenskapsåret 2024