

ACKORDSCENTRALEN

NYHETER

**Intervju med Fars general-
sekreterare, Dan Brännström
och Mikael Kubu, vd för
Ackordscentralen**

Ett ljus i tunneln

Rekonstruktörer ger företag med styrfart hjälp ut ur mörkret

En våg av konkurser tror revisorerna om regeringens uppskov 7

Allt fler studenter söker våra stipendier 8

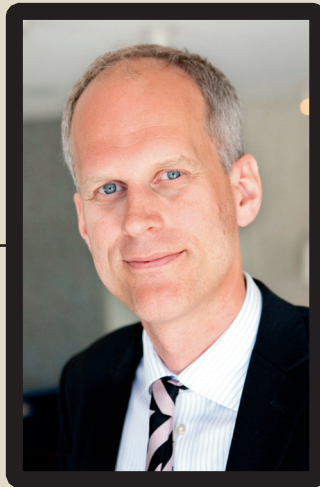
Om kontrollbalansräkning i företagsrekonstruktioner 10

Vi svarar på dina frågor om företag i kris 11



PRENUMERERA PÅ AC-NYTT
SÄND DIN E-POSTADRESS TILL
INFO@ACKORDSCENTRALEN.SE

VD HAR ORDET



Redaktion

Hans Öden
hans.oden@ackordscentralen.se
Sven Lundberg
sven@lundbergstockholm.se

Fotografer

Klas Andersson
Oskar Kullander

Ansvarig utgivare

Hans Öden

Tryck

Larsson Offsettryck

Det är dags att slå ett slag för de många lyckade företagsrekonstruktionerna. Ett nytt lagförslag hotar att begränsa möjligheterna. Om det blir verklighet riskerar nästa finanskris att sätta betydligt värre spår än den vi nyss genomlidit.

Vi skriver september 2010. Det är ganska exakt två år sedan Lehman Brothers gick i konkurs, och hela det finansiella systemet höll på att kollapse. Många befarade en ny konkursvåg i Sverige. Skulle vi få en kris i nivå med fastighetskrisen i början av 90-talet? Den globala finansiella chocken nådde inte riktigt fram till våra storstäder. Men verkstadsindustrin ute i landet fick plötsligt en halverad efterfråga att hantera. Konkursvågen uteblev dock. Företag som fick problem valde att istället inleda företagsrekonstruktion.

Nu har krisen vänt ut i landet. Vi rekonstruktörer har hjälpt till med att dra ned kostnaderna till ett minimum i krisföretagen. Efter konjunkturuppgång- en har företagen nu svårt att klara av efterfrågan, men eftersom krisen var relativt kort har många kunnat återanställa den uppsagda personalen. Jag är glad att kunna konstatera att den formella företagsrekonstruktionen denna gång verkligen har fungerat så som den var tänkt. Hälften av alla rekonstruktioner som inleddes 2009 lyckades, enligt en undersökning som gjorts av Creditsafe på uppdrag av Dagens Industri. Trenden pekar dessutom tydligt uppåt. På Ackordscentralen kan vi för övrigt stoltsera med att sju av tio av alla rekonstruktioner som vi åtar oss lyckas.

Men det finns smolk i glädjebägaren. Folkpartisten och advokaten Jan Ertsborn fick 2007 ett uppdrag av regeringen att, som ensamutredare, omarbete reglerna och lagarna kring rekonstruktion och konkurs. Ett förslag har nu tagits fram, som starkt begränsar möjligheterna att inleda och genomföra företagsrekonstruktioner utom ramen för konkursen. Enligt uppgift från Justitiedepartementet ska ett omarbetat förslag nu skickas ut på remiss. Om detta lagförslag blir verklighet kommer nästa kris kanske inte att kunna hanteras på ett så lyckat sätt. Och vem vill ha tillbaka 90-talets fastighetskris?

Mikael Kubu

Ackordscentralen har sedan 1857 återskapat värden i företag med ekonomiska problem och är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer. Idag intar vi en ledande position inom vårt verksamhetsområde.

Verksamheten bedrivs från våra kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås, Umeå, Lund och Falun. Vår ägare är den oberoende Stiftelsen Ackordscentralen.



ACKORDSCENTRALEN

Strandvägen 35
114 56 Stockholm
Telefon: 08-670 44 00
Fax: 08-670 44 99
E-post: info@ackordscentralen.se
www.ackordscentralen.se

Ett ljus i tunneln

Rekonstruktörer och rådgivare ger företag med styrfart hjälp ut ur mörkret



Fars generalsekreterare, Dan Brännström och Mikael Kubu, vd för Ackordscentralen träffades för att samtala om krisens konsekvenser för svenska företag. Med grönt ljus för nya affärer är det viktigt att företagsrådgivare och ledare tolkar varningssignalerna rätt. Krisen är inte över för alla.

När finanskrisen slog till med full kraft hösten 2008 med Lehman Brothers konkurs hamnade världen i kris. Och även etablerade företag i konjunktürkänsliga industribranscher gick från fulla till tomma orderböcker. Fordonstillverkarna, för att nämna en bransch, kom att gå på knäna från ett kvartal till ett annat.

- Det var stora och välskötta bolag som fick problem under den senaste krisen, inte bara redan riskfyllda verksamheter. Det var riktigt obehagligt faktiskt, säger Dan Brännström, som precis som Mikael Kubu kan konstatera att det svenska näringslivet klarade sig förhållandevis bra i en kris som blev djup men kortvarig. Och skillnaderna var stora mellan olika delar av landet.

- När jag träffade revisorer runt om i landet sade en del att många företag hade stora bekymmer med likviditeten, medan andra inte märkte någonting, säger Dan Brännström.

Krisen har slagit väldigt olika i landets olika regioner. Medan det var väldigt kännbart i Västra Götaland, Småland och Värmland har lite hänt i Stockholm.





- Gatubilden talar sitt tydliga språk. Det finns butiker i alla lokaler. Hade krisen blivit mer långvarig hade det även märkts i Stockholm, säger Dan Brännström.

Efter sommaren förra året, förväntade sig många bedömare, att företag skulle få sådana betalningsproblem att det skulle leda till en lavin av konkurser. Varför uteblev den?

- Lärdomarna från 90-talet och att kreditgivarna sökte andra lösningar än konkurs, skulle jag säga. Vid tidigare kriser har kreditgivarna haft en mer konkursdrivande attityd, förklarar Mikael Kubu, som kan stoltsera med att ha varit framgångsrik. Cirka sju av tio företag som Ackordscentralen har rekonstruerat har överlevt enligt en undersökning publicerad i Dagens Industri i somras.

Dan Brännström nickar instämmande och framhåller sedan vikten av ett tydligt ledarskap i kristider, inte bara från ledare i näringslivet utan även från politiker. Det handlar om att inte gripas av panik och att ledare vågar peka i någon riktning,

- När politiker lyckas signalera att det är bäst att sitta still i båten gör det stor skillnad.

Det skapar förtroende på kapitalmarknaden. Personligen tror jag också att det var rätt och viktigt att stimulera byggbranschen med hjälp av ROT-avdraget, säger Dan Brännström, som påpekar hur mycket de olika stimulanspaketen betytt både nationellt och globalt.

Är det för tidigt att blåsa faran över för kommande konkurser?

- Ja, det tycker jag nog. En del företag bantade sig hårt och behöver kapital för att expandera i ett läge när nu

efterfrågan kommer tillbaka. Samtidigt är räntan på väg upp och snart är det dags att betala in uppskjutna skatter. Efter årsskiftet kan det komma en våg till, tror Mikael Kubu. Totalt har anstånd beviljats för över 5,5 miljarder kronor och det ska betalas in före den 17 januari.

Vill ni peka ut någon särskild bransch?

- Det är inte utan att jag undrar vad som ska hända med köpcentra och hyresfastigheter där utländska kreditgivare och ägare dragit sig tillbaka, nu när räntan är på väg upp och det finns behov att renovera fastigheterna, säger Mikael Kubu.

- Jag oroar mig för hur företagen ska finansiera sig framöver. Basel III-regelverket ställer krav på bankerna som gör att det kan bli svårt med finansiering från banker. I Sverige är små företag väldigt beroende av sin bankrelation så det är en utmaning för samhället att se till att det finns riskkapital tillgängligt även för mindre företag, säger Dan Brännström.

Fars generalsekreterare önskar att företagsledningar som står beredda att stampa på gasen igen gör det med ny insikt.

- Det är viktigt att styrelser och ledningar för företag reflekterar innan de expanderar. Det gäller att kontinuerligt bedöma risker, hålla fast vid ett ständigt innovationstryck och att inte tappa drivet i det arbete som gjorts för att banta kostnader, säger Dan Brännström, som pekar på att förändringsarbetet aldrig får avstanna med tanke på den tuffa globala konkurrensen.

- Fordonsindustrin, som var på vippen att slås ut, måste till exempel ha en klar idé om hur de ska hantera eller helst undgå nästa kris. För det är inte fråga OM



det kommer en nästa kris utan NÄR.

- Det kanske är att sticka ut hakan, men med fler kvinnor i ledningar och styrelser skulle inte finanskrisen ha utvecklats på det sätt som blev fallet. Och tillräcklig kompetens måste vara en hygienfaktor. De som borde ha insett vad riskexponeringen innebar gjorde det inte. Det var ofta en samling män som trodde att alla andra förstod vad som pågick och där ingen vågade ifrågasätta eller säga ifrån, säger Dan Brännström.

- En bra köns- och åldersfördelning på alla nivåer i ett företag har positiva effekter. Det skapar både dynamik och ett risktagande på en rimlig nivå.

- Nästa kris kommer att vara minst lika snabb som den senaste. Det finns med andra ord ingen tid att bygga upp en krisberedskap när krisen väl är ett faktum. Det är inte bara på börsen som volatiliteten har ökat, erfarenheten visar nu att kriser kan nå oanad höjd på väldigt kort tid. I kommunikationssamhället sprids information dessutom över klotet i realtid, via en mängd olika kanaler, det kan vara på finansmarknaden men lika troligt är att informationen sprids via Internet och andra kanaler.

En annan sak är att ta tillvara den erfarenhet som byggts upp i kristid för att kunna använda den i framtiden.

- Problemet är att det inte finns ett tillräckligt intresse att hålla uppe kunskandet kring krishantering i goda tider, sen när krisen slår till efterlyses nödvändigt kunskande, säger Mikael Kubu, som påpekar vilken skillnad det gör med erfarna personer som varit med förr. För att bli en bra rekonstruktör måste du ha många uppdrag för att bli duktig på det du gör.

Risk en del av affären

- Riskhantering och krisberedskap var något som förr låg lite vid sidan av kärnverksamheten. Idag har det förändrats fullständigt. Nu är det en självklar och integrerad del av affärsmodellerna. Förändring är ett konstant tillstånd, och det tar även revisorerna hänsyn till. Risker går inte längre att hantera vid sidan om årsredovisningen, säger Dan Brännström.

- Som jag ser det är det alltid företagets styrelser som har ansvaret för att se till att krisberedskapen är god och att riskfrågorna får stor plats i strategiarbetet, fortsätter han.

Kan konkursförvaltare och revisorer lära sig något av varandra? Kan ni bli mer proaktiva?

- Säkert, säger Dan Brännström. Även om revisorer-na till 97 procent arbetar med företag som går bra och konkursförvaltarena arbetar till 100 procent med företag som går dåligt, finns det vissa gemensamma intressen. Inte minst när det handlar om de ägarledda företagen där revisorn har en naturlig roll som bollplank när det handlar om obeståndsjuridik.

Skulle Ackordcentralen kunna agera tidigare för att komma in i företag i tid?

- Vi kan likna våra åtgärder vid en matsedel. Ju tidigare du kommer till middagen desto fler åtgärder kan du välja från vårt urval av åtgärder. Kommer du däremot till efterrätten finns bara konkursen kvar på menyn, säger Mikael Kubu. Det går inte att komma ifrån att ansvaret vilar på ledning och styrelse att agera själva.

Frivillig revision skapar ansvar

Utredaren Bo Svenssons förslag om att avskaffa revisionsplikten i mindre bolag presenterades redan 2008. Att det tog sådan tid berodde på en rad saker, bland annat en spänning mellan Finansdepartementet å ena sidan samt Närings- och Justitiedepartement å andra sidan. Diskussionen gällde hur skatteininkterna skulle påverkas..

- För revisions- och rådgivningsbranschen var det ett förväntat beslut. Revisionsplikten kommer inte tillbaka och vår bransch måste fortsätta att ställa om och utveckla nya tjänster, säger Dan Brännström, som hänvisar till branschens prognos. År 2012 kommer cirka 30 procent av företagen att sakna revisionsberättelse.

Men vilka kommer effekterna att bli?

Det kommer att bli mer riskfyllt för företag att ha att göra med varandra. Morgondagens aktiebolag blir inte samma sak som dagens, särskilt inte då kravet på aktiekapital har sänkts från 100 000 till 50 000 kronor för att sedan kanske sänkas till 1 krona.

- Alla måste nu göra en riskbedömning vid nya affärer och skapa nya rutiner för kreditprövning, säger Dan Brännström, som tycker att 50 000 kronor är ett för lågt aktiekapital för att signalera stabilitet och förmåga att betala sina skulder.

En konsekvens är att hela borgenärsskyddet måste göras om efter internationell modell.

- Styrelsen måste få ett tydligare ansvar för att bolaget inte är på obestånd. Idag är det nästan ofarligt att sitta i en svensk bolagsstyrelse, men i morgon kan du inte skylla på revisorn, eller att du inte har en revisor, tillägger Dan Brännström, som tror att ansvarsfrihetsinstitutet på sikt kommer att försvinna, då det inte får samma värde när revisorn inte ger stämman ett beslutsunderlag om ansvarsfriheten. Men han ser samtidigt fördelar med en sådan utveckling.

- Det är bra för näringslivet om utvecklingen går mot ett tydligare ansvar och ett bättre och mer professionellt

styrelsearbete. Idag finns det för många dimridåer kring ansvar, säger han

- Det vore bra att komma bort från den sega processen att upprätta kontrollbalansräkning och fokusera på likviditetsplanen, håller Mikael Kubu med om.

- Att ett företag på fallrepet lägger kraft på att upprätta en kontrollbalansräkning kan förvärpa krisen. Vid rekonstruktion är det alltid likviditeten som avgör om företaget kommer väl ut ur processen, säger Mikael Kubu, som får medhåll av Dan Brännström om vad som är viktigast att göra när ett företag krisar. Och att upprätta en kontrollba-

lansräkning enligt konstens alla regler är inte det som gör bäst verkan. I framtiden måste borgenärsskyddet alltså göras om och kopplas till likviditeten. Det är de båda rörande överens om.

Ackordscentralens vd är övertygad om att det är fel företag som väljer bort revisionen,

- I företag med ordning och reda kommer man förmodligen behålla revisionen eller motsvarande kontroll. De företag som borde ha en revisor som påpekar fel och brister kommer att välja bort revisionen. Det är uppenbart att det kan komma surt efter vid

en konkurssituation när allt ska redas ut, säger Mikael Kubu, som håller med om att risken för de enskilda styrelsemedlemmarna ökar.

I bästa fall kan ledning och styrelse sin sak i goda tider. Men det är en helt annan sak att hantera det regelverk som gäller när företaget går dåligt, påpekar han.

- Det krävs en annan typ av specialiserad kompetens. Bolag som inte har revisor ska själv hålla koll på när kontrollbalansräkning ett och två ska upprättas för att styrelsen ska undvika ansvar. Gör du ett formaliafel får styrelsen ändå bära ansvaret. Därför är det så viktigt att ta in personer som har specialistkompetens, säger Mikael Kubu.

Redan idag köper mer eller mindre seriösa företag upp fordringsägarnas krav mot styrelser. Styrelseledamöter kan hamna i både trängda och tråkiga situationer helt i onödan.

- Genom att inte säkerställa en korrekt process utsätter de företaget och sig själva för stor risk, avslutar Mikael Kubu.

PRENUMERERA PÅ AC-NYTT
SÄND DIN E-POSTADRESS TILL
INFO@ACKORDSCENTRALEN.SE

Ingen effekt men en våg av konkurser tror revisorerna om regeringens uppskov med skatterna

I juni genomförde Ackordscentralen en undersökning bland landets revisorer för att ta reda på vad man ansåg om regeringens anstånd med att betala in preliminär skatt och arbetsgivaravgifter. Totalt har anstånd beviljats för över 5,5 miljarder kronor som ska betalas in före den 17 januari nästa år.

Ingen effekt av regeringens uppskov

Två av tre revisorer menar att åtgärden inte hade någon effekt och så många som var tredje revisor anger att bolag kommer att hamna på obestånd i stor utsträckning när de uppskjutna skatterna ska betalas in. Bland de som var positiva såg man åtgärden som symbolisk och en demonstration av handlingskraft och snabbt agerande. Det är främst löne- och personalintensiva branscher som ligger i farozonen vid årsskiftet som restaurang och byggverksamhet. Men även verkstads- och tillverkningsindustrin. Rörande överens är man om vilka nyckeltal som är viktigast att bevaka, kassalikviditet och soliditet.

Många av revisorerna ger förslag på förebyggande åtgärder

Hälften av revisorerna ger förslag på åtgärder, däribland bättre uppföljning av resultat

Fråga 6. Anser du att det finns några åtgärder som skulle kunna gynna bolag att undvika obestånd?

Ja 50 %

Nej 12 %

Vet ej 38 %

Exempel på Ja svar:

”Noggrann och snabb resultatuppföljning och analys”

”Agera i tid”

”Återgå till månadsvisa momsbetalningar”

De flesta förslagen betonar naturligtvis vikten av löpande resultatuppföljning och att agera i tid. Men det fanns fler förslag som till exempel: Bygg upp det egna kapitalet, Större förståelse från kronofogden som möjliggör längre avbetalningsplaner, Uppmuntra till fler rekonstruktioner, Villkorade ägartillskott, En skarp revisor som avslöjar luft i balansräkningen, Ett par extra timmar per månad i prognostänk och scenarionplanering, Kapitaltillgång, Utbildning av nyföretagare, Lättare att få factoring (kundfordringar) via bank, Se över styrelseansvaret och många fler.

Fortfarande svårt att få krediter

Två av tre svarar att det idag är svårare än normalt för företagen att finansiera sin verksamhet.

64% menar att företag har det svårare än normalt att finansiera sin verksamhet

Fråga 10. Är det idag enklare eller svårare än normalt för företagen att finansiera sin verksamhet?

Svårare 64 %

Oförändrat 32 %

Enklare 1 %

Vet ej 3 %

Samarbete i kris - en framgångs- faktor

Om samarbetet mellan företagare, revisorer och rekonstruktörer fungerar ökar möjligheten till en bra långsiktig lösning för det företag som hamnat på obestånd.

Revisorer och redovisningskonsulter spelar en viktig roll för att företagare ska ha ordning och reda på sina räkenskaper. I en situation där företaget får betalningsproblem får de en särskilt viktig roll.

- Det är stor skillnad när revisorn inte bara har haft en årlig kontakt, utan löpande följt kundens verksamhet. Revisorn kan på ett tidigt skede se när det kan vara på sin plats att ta kontakt med någon som är specialist på obeståndsjuridik, säger Hans Öden, erfaren företagsrekonstruktör och Knowledge Manager hos Ackordscentralen.

När ett företag hamnat i en nedåtgående spiral är det viktigt att inte vänta för länge. Det ansvaret vilar både på företagsledarnas och deras rådgivares axlar.

- Proaktivitet är A och O. Det blir mycket lättare för oss att hitta lämpliga åtgärder om vi får sätta oss med en entreprenör i ett tidigt skede. För entreprenören är det ofta en lättnad att få klara besked om hur det ser ut. Det kan ju både se bättre och sämre ut än vad företagsleda-



ren tror, säger Hans Öden, som påpekar att många lider i det tysta och förtränger problemen alldeles för länge.

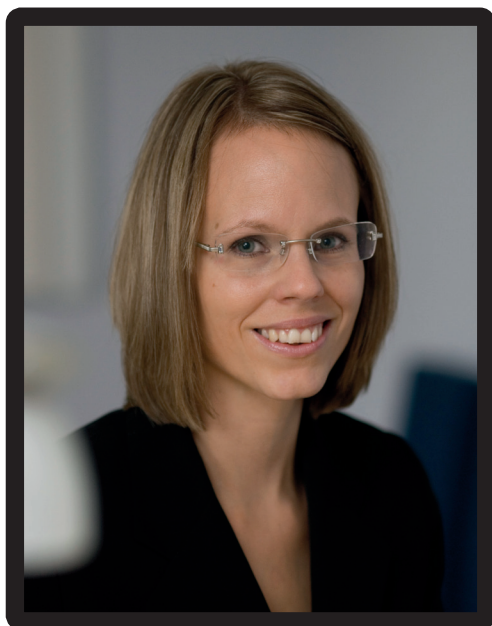
- Om företagaren är inställd på konkurs, men det visar sig att företaget går att rekonstruera så är det en enorm lättnad, säger han. För att kunna göra

en bedömning av vilka åtgärder som måste vidtas för att kunna rädda verksamheten är det viktigt att företagaren vänder sig till någon som har stor erfarenhet av att hantera obeståndsärenden. Våra jurister och ekonomer på Ackordscentralen har den kompetensen. Den kund

som anlitar någon som inte har obeståndsjuridik som specialkompetens riskerar att någon risk eller möjlighet blir förbisedd, säger Hans Öden, som dock påpekar att samarbete med andra aktörer också är viktigt för att nå ett bra resultat.

- Vi behöver till exempel ofta extra hjälp med att gå igenom företagets bokföring för att få avstämnda uppgifter om bolagets ställning i samband med en företagsrekonstruktion samt för att upprätta olika budgets säger Hans Öden.

Vi tar oss an inte bara konkursförvaltar- och rekonstruktionsuppdrag utan även andra ärenden av obeståndsrättslig karaktär. I en konkurs kan det till exempel vara att väcka en återvinningstalan för någon borgenärs räkning där konkursförvaltaren av någon anledning valt att inte vidta en sådan åtgärd eller företräda någon borgenär som har blivit föremål för en sådan talan.



Allt fler studenter söker våra stipendier

Louise Sjö Dahl, Jurist

08-670 44 02, 070-399 13 60

louise.sjodahl@ackordscentralen.se

År 2007 firade Ackordscentralen 150 år som konsultföretag och i samband med detta beslutade Stiftelsen Ackordscentralen att instifta stipendium i syfte att uppmuntra och stimulera intresset för fördjupade studier inom ämnesområden om anknyter till Ackordscentralens verksamhet. Syftet var även att utöka kontakterna med universitet och högskolor.

Alltsedan dess utdelas årligen stipendier till universitets- och högskolestuderande som på ett förtjänstfullt sätt skrivit examensuppsats inom något ämne som anknyter till Ackordscentralens verksamhet. Sökanden ska studera / ha studerat vid Lunds universitet, Göteborgs universitet, Linköpings universitet, Stockholms universitet, Umeås universitet eller Handelshögskolan vid Umeå universitet och i examensuppsats lyft fram aktuella frågor med anknytning till insolvensrätten

eller närliggande områden.

För ändamålet har en stipendiekommitté inrättats vilken består av representanter från Ackordscentralen och professorer från respektive lärosäten. Stipendiekommittén tar årligen emot ett stort antal ansökningar. Intresset att i sin examensuppsats avhandla något med Ackordscentralen närliggande verksamhetsområde har tilltagit och ansökningarna ökar successivt för varje år. Kvaliteten på de uppsatser som studenter ansöker om stipendier för är generellt sett hög och uppsatserna är ofta mycket välskrivna och välmotiverade. De uppsatser som student erhåller stipendium för publiceras av Ackordscentralen och återfinns bl.a. på www.ackordscentralen.se.

Det är glädjande att intresset för ämnesområdet ökat bland studenter och Ackordscentralen ser med tillförsikt fram emot kommande uppsatser som stipendier söks för.

Ackordscentralen prisas i DI

Dagens Industri har i samarbete med kredit- och affärsinformationsföretaget Creditsafe kartlagt 445 avslutade rekonstruktioner från maj 2007 till april i år. Hälften av alla bolag som har genomgått en företagsrekonstruktion överlever, och bäst på att länka företag som blöder är Ackordscentralen med en räddningsprocent på 68 procent.



Uppgift om kontrollbalansräkning i företagsrekonstruktioner

- Försäljning
- Nya delägare
- Rekonstruktionsfinansiering

- Betalningsanstånd
- Informell rekonstruktion
- Frivilligt ackord

- Företagsrekonstruktion enligt lag, finansiell och i sak
- Offentligt ackord

- Likvidation
- Konkurs
- Eventuellt rekonstruktion i konkurs

En konkursförvaltare ska i sin förvaltarberättelse ange vid vilken tidpunkt konkursgäldenärens styrelse borde ha upprättat en kontrollbalansräkning enligt aktiebolagslagen. Denna uppgift ger en möjlighet för borgenärer att vidare undersöka huruvida personligt ansvar kan riktas mot styrelsen. Någon motsvarande bestämmelse finns inte i lagen om företagsrekonstruktion. I den s.k. rekonstruktörsberättelsen, i 2 kap 11 § 1 p lagen om företagsrekonstruktion, vilken ska bifogas gäldenärens begäran om ackordsförhandling, ska rekonstruktören, förutom en uppgift om gäldenärens tillgångar och skulder och den utdelning som kan påräknas i en konkurs, ange om det har förekommit några rättshandlingar som kan återvinnas till gäldenären, om det föreligger misstankar om brott mot borgenärer samt hur denne har fullgjort sin bokföringsskyldighet. Däremot anger lagen således inte att han ska uttala sig om vid vilken tidpunkt styrelsen borde ha upprättat en kontrollbalansräkning.

Det torde vara av intresse för en borgenär, som ska ta ställning till ett ackordsförslag, att få en upplysning om vid vilken tidpunkt gäldenärens styrelse borde ha upprättat en kontrollbalansräkning. En sådan uppgift möjliggör för honom att vidare undersöka om han från styrelsen kan kräva den del av hans fordran som går förlorad genom ett ackord. Av de inledande bestämmelserna till lagen om företagsrekonstruktion framgår att

rekonstruktören ska verka för att borgenärernas intresse inte åsidosätts. Man kan tycka att detta inte uppfylls om uppgiften om kontrollbalansräkningen utelämnas i rekonstruktörsberättelsen, särskilt om rekonstruktören känner till att styrelsen har brustit i detta avseende. Å andra sidan bör man som rekonstruktör vara försiktig med att lämna uppgifter som inte framgår av de författningar som reglerar rekonstruktörens uppdrag. Mot den bakgrunden skulle jag förorda en lagändring som tar sikte på att införa samma bestämmelse som i konkurslagen. Det är enligt min uppfattning inte rimligt att en styrelse, som har misskött sin skyldighet i aktiebolagslagen att under vissa förutsättningar upprätta en kontrollbalansräkning, ska undgå sitt personliga ansvar genom att denna viktiga fråga överhuvudtaget inte behandlas inom ramen för lagen om företagsrekonstruktion. Ansvaret finns visserligen kvar, men frågan riskerar att hamna i skymningslandet.

PRENUMERERA PÅ AC-NYTT
SÄND DIN E-POSTADRESS TILL
INFO@ACKORDSCENTRALEN.SE

Hans Ödén, Knowledge Manager, Jurist

08-670 44 15, 070-560 67 40
hans.oden@ackordscentralen.se



Vi svarar på dina frågor om företag i kris



Borås

Mikael Ranggård, Chef, Jurist
033-22 28 50, 0701 80 27 75
mikael.ranggard@ackordscentralen.se



Falun

Anders Martens, Jurist
023-125 20, 070-584 71 15
anders.martens@ackordscentralen.se



Göteborg

Börje Andersson, Chef, Ekonom
031-10 54 56
borje.andersson@ackordscentralen.se



Lund

Peter Öfverman, Chef, Jurist
046- 33 34 80, fax: 046- 33 34 81
e-post: peter.ofverman@ackordscentralen.se



Malmö

Lennart Atteryd, chef, jurist
040-741 85, 0705-20 04 45
lennart.atteryd@ackordscentralen.se



Stockholm

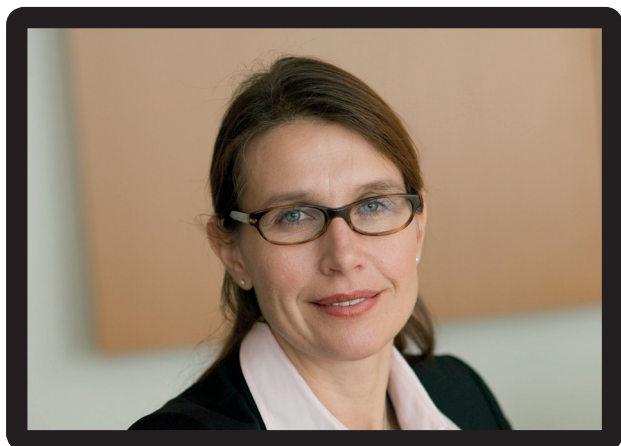
Mikael Kubu, Chef, jurist
08-670 44 19, 070-799 13 23
mikael.kubu@ackordscentralen.se



Umeå

Agneta Gustafsson, Chef, Jurist
090-70 62 00, 070-516 04 19
agneta.gustafsson@ackordscentralen.se

Profilen



Agneta Gustafsson,

VD för Ackordscentralen Norrland sedan år 2007

Bakgrund: Agneta Gustafsson fullgjorde, efter en jur. kand. och studier vid University of Surrey i England 1991, notarietjänstgöring vid länsrätten i Stockholm och Umeå tingsrätt. Hon var därefter fiskalsaspirant vid Hovrätten för Övre Norrland, biträdande jurist på Baker & McKenzie i Stockholm och kronofogde i Umeå.

Ålder: 46 år

Familj: Make och dotter på 13 år

Intressen: Skidåkning, tennis och fritidshuset

PRENUMERERA PÅ AC-NYTT
SÄND DIN E-POSTADRESS TILL
INFO@ACKORDSCENTRALEN.SE

Sedan år 2000 är du konkursförvaltare vid Ackordscentralen Norrland. Hur ser din vardag ut?

Omväxlande och utmanande kan man säga. En dag är aldrig den andra lik. Vårt arbete går ut på att omvandla tillgångar till likvida medel, där fordringsägarnas intressen går före allt annat. Går det att driva företaget vidare eller ska det avvecklas genom utförsäljning? Som ytterst ansvarig för företaget ställs konkursförvaltaren inför en mängd olika frågor, alltifrån personalfrågor och avtal till att hantera miljöfarligt avfall.

Vilka arbetsuppgifter är mest stimulerande?

Mångfalden i arbetsuppgifterna med olika juridiska och praktiska problem att lösa, utan tvekan, och tillfredställelsen i att rädda ekonomiska värden. Både ekonomiskt kapital och företagets kunskapskapital.

Du utbildar nystartade företag i juridik och obeståndsrätt. Vilka råd brukar du ge nyföretagare?

En ordnad bokföring i företaget är livsviktig samt att verkligen förstå innehållet i företagets ekonomiska rapporter. Dessutom att företaget dokumenterar vad man har kommit överens om med andra personer genom skriftliga avtal. Om företaget börjar gå dåligt är det viktigt att företagsledaren tidigt vågar ta hjälp av revisorn, bokföringskonsulten eller juristen. Då är affärsmöjligheterna fler, en rekonstruktion möjlig och skuldbeloppen hanterliga.

Du fick diplom av Näringsministern i september. Hur kommer det sig?

Jag har under det gångna året varit med i projektet Styrelsekraft, som ALMI genomfört på regeringens initiativ. Styrelsekraft har identifierat 200 kvinnor med goda förutsättningar att sitta i en bolagsstyrelse. Syftet med Styrelsekraft är att få fler kvinnor i bolagsstyrelserna, eftersom rapporter indikerar att det medför mindre risk för obestånd, ökad lönsamhet i bolagen och därmed ökad tillväxt.



ACKORDSCENTRALEN