



HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT BASIC

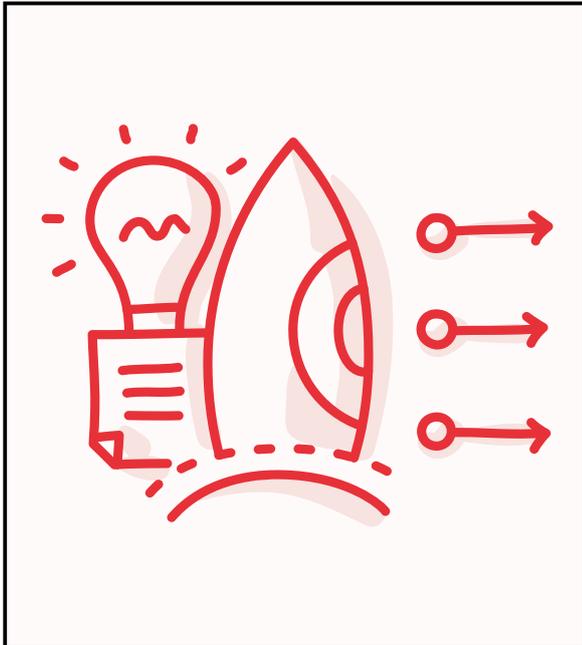
[BTA-WEITERBILDUNG.DE](https://www.bta-weiterbildung.de)

Lerne was dich weiterbringt
mit Weiterbildungen und Coaching der BTA

3 MONATE

HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT - BASIC

BTA-WEITERBILDUNG.DE



Hybrides Projektmanagement bezeichnet die Kombination von zwei oder mehr Managementsystemen für das Management eines Projekts. Am häufigsten wird von Hybridem Projektmanagement gesprochen, wenn traditionelle und agile Methoden in einem Projekt kombiniert werden. Hier bedient man sich der Werkzeuge beider Welten und stimmt sie aufeinander ab.

Die Kurskombination „Hybrides Projektmanagement Basic“ macht dich vertraut mit dem Handwerkszeug aus den Bereichen Projektmanagement und Agilität im Unternehmen. Dafür lernst du die Grundlagen von „Scrum“ kennen und betrachtest aber auch das „Agile Arbeiten“ auf Management- und Teamebene. Das im Zusammenspiel befähigt dich zur wirkungsvollen Mitarbeit in Projekten mit unterschiedlichstem Hintergrund. Du erlangst im Anschluss der Module belegbare Kenntnisse, durch Zertifizierungen namhafter Anbieter (GPM, IPMA, Exin).



Dein Ansprechpartner
Ronny Strehlow
Fachbereichsleitung
Projekt- & Prozessmanagement

MODULE

- Projektmanagement
IPMA/GPM Basis Zertifizierung
(20 Tage)
- Scrum Master/Product Owner
Exin-Zertifizierungen Scrum Master
und Product Owner
(20 Tage)
- Agiles Management
(20 Tage)

TOOLS



Zoom Dein virtuelles Klassenzimmer, in dem du dich täglich zusammen mit deiner Gruppe und der TrainerIn einfindest.



Miro Dein virtuelles kollaboratives Whiteboard: Im Team kannst du damit in Echtzeit und asynchron arbeiten. Besprechungen und Brainstormings funktionieren, als wenn alle im selben Raum wären.



Slack Die virtuelle Kaffeeküche und Bibliothek: Hier kannst du dich kursintern und BTA übergreifend austauschen. Außerdem findest du hier alle kursbegleitenden Dokumente.

Praxis

In allen Modulen ist wöchentlich je ein Tag zur praxisnahen Arbeit eingeplant. Die hier geforderte eigenständige Projektarbeit dient der Vertiefung der vermittelten Kenntnisse.

Zielgruppe

AkademikerInnen, Fach- und Führungskräfte aus allen Bereichen die als Hybrider ProjektmanagerIn in Unternehmen agieren möchten.

Zertifikat

Du erhältst das BTA-Zertifikat „**Hybrides Projektmanagement**“ mit der Angabe aller Lehrgangsinhalte.

60 TAGE

PROJEKTMANAGEMENT/-LEITUNG

GPM Basiszertifizierung ICB 4



Projektmanagement ist in Bereichen organisierter Zusammenarbeit inzwischen fest etabliert. Anfänglich übersichtlich erscheinende Projekte entwickeln sich oft im Verlauf zu großen und kom-

plexen Aufgaben. Die effiziente Steuerung dieser Aufgaben ist ohne fundierte Kenntnisse im Projektmanagement nicht möglich. Du erlernst Techniken und Methoden und trainierst Softskills für eine erfolgreiche Projektarbeit.

PROGRAMM

Projektmanagement - Kompetenzelemente

- Projektvorbereitung mit Werkzeugen der Kreativitäts- und Problemlösungstechnik
- Phasenplanung - von der Projektidee bis zum Projekterfolg
- Projektablauf, Termin- und Zeitplanung
- Netzplantechnik, Kapazitätsgebirge, Kostenplanung, Risikobetrachtung
- Projektdokumentation und Projektpräsentation
- Berichtswesen
- Einblick in das agile Projektmanagement

Projektmanagement-Verhaltenskompetenzen

- Führen im Team
- Kommunikation im Team
- Kommunikation, Präsentations- und Moderationstechniken
- Verhandlungstechniken und Gesprächsführung
- Krisen- und Konfliktmanagement
- Risikomanagement
- Wertschätzung/Ethik
- Prüfung «Basiszertifikat im Projektmanagement» (GPM)

Praxis

In allen Modulen ist wöchentlich je ein Tag zur praxisnahen Arbeit eingeplant. Hier hast du die Möglichkeit das Gelernte in komplexen Übungen zu wiederholen.

Zielgruppe

Da Projektarbeit in allen Bereichen Einzug hält, sprechen wir Informatiker, Ingenieure, Juristen, Betriebswirtschaftler und Mitarbeiter aus sozialen Bereichen und Führungskräfte gleichermaßen an. Die klare Terminologie und die Vorstellung praktikabler Werkzeuge werden Sie überzeugen.

Zertifikat

Du erhältst das Zertifikat der BTA zu den einzelnen Themenblöcken mit Angabe der Lehrgangsinhalte, und nach bestandener Prüfung (90 min) das **GPM-Basiszertifikat**.

20 TAGE

PRODUCT OWNER/SCRUM MASTER MIT ZERTIFIZIERUNG



Die Verwendung agiler Techniken im Projektmanagement nimmt rasant zu - sowohl als Folge der gestiegenen Entwicklungsgeschwindigkeit bei der Erstellung von Softwareprogrammen als auch bei Produktentwicklungen. Scrum – als reines Werkzeug für den IT-Bereich konzipiert, erobert

sich dadurch zunehmend andere Felder. Im Scrum-Umfeld existieren drei Rollenbeschreibungen, die in diesem Modul vorgestellt werden. Die beiden Rollen des Scrum Masters und des Product Owners werden intensiver behandelt und schließen jeweils mit einer externen Zertifizierung ab.

PROGRAMM

Die Inhalte richten sich an den von Ken Schwaber und Jeff Sutherland entwickelten Regeln, Artefakten und Rollenbeschreibungen aus. Neben den theoretischen Grundkenntnissen und dem Kennenlernen der unterschiedlichsten Werkzeuge, soll auch praktisches Rüstzeug vermittelt werden. Dafür lernst du das Erstellen und Führen von Burn Down-Charts wie auch die Aufwandsschätzung mittels Planning Poker und das Nutzen von Kanban-Boards kennen. Das Lehrbuch „Essential Scrum“ mit einem umfassenden Scrum-Wissen aus der Praxis wird dich durch dieses Modul begleiten.

Du erwirbst neben praxiserprobten Methoden und Techniken, Fähigkeiten zur Projekt- und Teamführung und verbindest so die Theorie mit praxisbezogenen Beispielen.

- Überblick über die Scrum-Techniken, Manifest, Rollen, Artefakte
- Kompetenzen des Scrum Masters
- Verhaltenskompetenzen, Konfliktlöstechniken
- Burn Down-Charts, Kanban u.a.
- Kompetenzen des Product Owners

Prüfung

„Zertifizierter Scrum Master“ (90 min)/
„Zertifizierter Product Owner“ (45 min)

Praxis

In allen Modulen ist wöchentlich je ein Tag zur praxisnahen Arbeit eingeplant: Hier hast du die Möglichkeit das Gelernte in komplexen Übungen zu wiederholen.

Zielgruppe

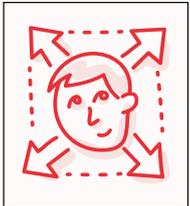
Da Projektarbeit in allen Bereichen Einzug hält, sprechen wir Informatiker, Ingenieure, Juristen, Betriebswirtschaftler und Mitarbeiter aus sozialen Bereichen sowie Führungskräfte, mit Erfahrungen im agilen Umfeld, gleichermaßen an. Die klare Terminologie und die Vorstellung praktikabler Werkzeuge werden Sie überzeugen.

Zertifikat

Du erhältst nach jeweils bestandenen Prüfungen die Zertifikate der Zertifizierungsstelle ExIn für den **Scrum Master** und den **Product Owner**. Ferner erhältst du das BTA Zertifikat mit Angabe der Lehrgangsinhalte.

20 TAGE

AGILES MANAGEMENT/AGILE BERATERIN



In der Führungs- und Projektmanagementpraxis werden klassische Modelle und Methoden, durch die des agilen Projektmanagements sinnvoll ergänzt. Aufbauend auf Basiswissen und

Erfahrungen aus täglicher Projekt- und Unternehmenspraxis vermittelt dir dieser Kurs Tools und Ansätze sowie Methoden und Softskills, mit denen du die Anforderungen eines agilen Umfelds im Unternehmen besser bewältigen können.

PROGRAMM

- **Grundlagen von Agilität und Komplexität:**
Komplexität, Agilität, VUKA Welt, Disruption, Cynefin, Stacey, Diamantmodell, PDCA
- **Grundlagen der agilen Denkweise:**
Werte, Prinzipien und Grundannahmen, Agiles Manifest, Agile Prinzipien, systemisch-integrale Haltung
- **Agiles Teambuilding**
- **Digitale Geschäftsmodelle:**
Einfluss der Digitalisierung/ (Lean) Business Development
- **Agile Organisationsentwicklung:**
Entwicklungsstufen von Unternehmen, Agile Organisationsformen
- **Change-Management:**
Den Übergang zur Agilität im Unternehmen gestalten
- **Agile Techniken und Rollen:**
Daily, Sprint, Sprint Backlog, Product, usw.
- **Agile Projektmanagement-Methoden, Handlungsrahmen:** Scrum, Kan-ban usw.
- **Agiles Projektmanagement, Hybridlösungen:**
klassisches und agiles Projektmanagement, Integration agiler Ansätze ins klassische Projektmanagement
- **Tools für Agiles Projektmanagement:**
SCRUM-Dashboard, Kanban-Board, Miro
- **Grundlagen agilen Führens:**
Agile Persönlichkeit, Agile BeraterIn, Agiler Coach
- **Kreative Problemlösung:**
Design Thinking und andere Methoden

Praxis

Unterstützt wird die Wissensvermittlung durch einen wöchentlichen Übungs- oder Praxistag. Die hier geforderte Projektarbeit dient der Vertiefung der vermittelten Kenntnisse.

Zielgruppe

ProjektmanagerInnen, Fach- und Führungskräfte, die Kompetenzen für die Realisierung von Projekten als MitarbeiterIn, ProjektleiterIn oder BeraterIn/ Coach erlangen möchten. Weiterhin MitarbeiterInnen und Nachwuchskräfte aus Geistes- und Wirtschaftswissenschaften, Informatik, Ingenieur- und Naturwissenschaften, Unternehmen, sozialen Einrichtungen und Organisationen.

Zertifikat

Du erhältst das BTA-Zertifikat mit der Bezeichnung: „**Agiles Management/ Agile BeraterIn**“ und der Angabe aller Lehrgangsinhalte.



DU HAST FRAGEN?

Wir gehen auf Deine individuellen Wünsche und Bedürfnisse ein und erstellen Dir ein maßgeschneidertes Angebot. Interessiert?



Telefon: 0800 9999 101

E-mail: office@bta-weiterbildung.de



Friedrichstraße 94
10117 Berlin