

# PRESSEGESPRÄCH

Halbjahresergebnisse 2025 | 7. August 2025



 **ACTIVATE TRANSFORMATION HERE**

# Umsatz und Rentabilität weiter verbessert

	Q2 2025 ggü. Q2 2024	H1 2025 ggü. H1 2024
<b>Umsatzerlöse</b> Jahresvergleich	<b>EUR 651 Mio.</b> ~0 %	<b>EUR 1.341 Mio.</b> +2 %
<b>EBITDA</b> Jahresvergleich <b>Marge</b>	<b>EUR 112 Mio.</b> +21 % <b>17 %</b>	<b>EUR 269 Mio.</b> +63 % <b>20 %</b>
<b>Unlevered FCF</b> Jahresvergleich	<b>EUR 49 Mio.</b> EUR -47 Mio.	<b>EUR 89 Mio.</b> EUR -91 Mio.



# Marktumfeld

# Märkte von globalen Zollentwicklungen beeinträchtigt

## Zollentwicklungen seit April 2025

---

- Wechselseitige Zölle ab April führten zum **Handelsstopp** zwischen China und den USA und einer **Neuaufstellung** der Wertschöpfungsketten für Textilien und Vliesstoffe.
- Ständig **wechselnde Zollmaßnahmen** sorgten für Unsicherheit und Belastung entlang der textilen Kette – auch Lenzing war in Q2 betroffen.
- Neue US-Zollregelungen im Juli / August beeinflussen zentrale Länder unterschiedlich, die **Gesamtlage** bleibt weiter **unsicher**.

## Lenzing Maßnahmen

---

Globaler Footprint mit Produktionen in den USA, Asien und Europa als Vorteil

Korrekturmaßnahmen in Umsetzung, inkl.:

- Verlagerung von Fasermengen zwischen Produktionsstandorten
- Umstellung der Versorgungswege und Neuausrichtung der Materialbeschaffung
- Stärkung der Zusammenarbeit mit Kunden und Partnern

Die Lage wird kontinuierlich beobachtet, mögliche Auswirkungen werden eingehend geprüft und entsprechende Maßnahmen werden abhängig von der weiteren Entwicklung angepasst.

# Lage in relevanten Märkten weiter herausfordernd



## Entwicklung der relevanten Märkte in Q2 2025

A

### Marktnachfrage

- Globale Bekleidungsanfrage moderat gestiegen, Unsicherheit bleibt hoch
- Vliesstoffmärkte stabiler

B

### Marktpreise

- Leichter Rückgang der Preise für ausgewählte generische Fasern im Vergleich zu Q1 2025

C

### Inputkosten

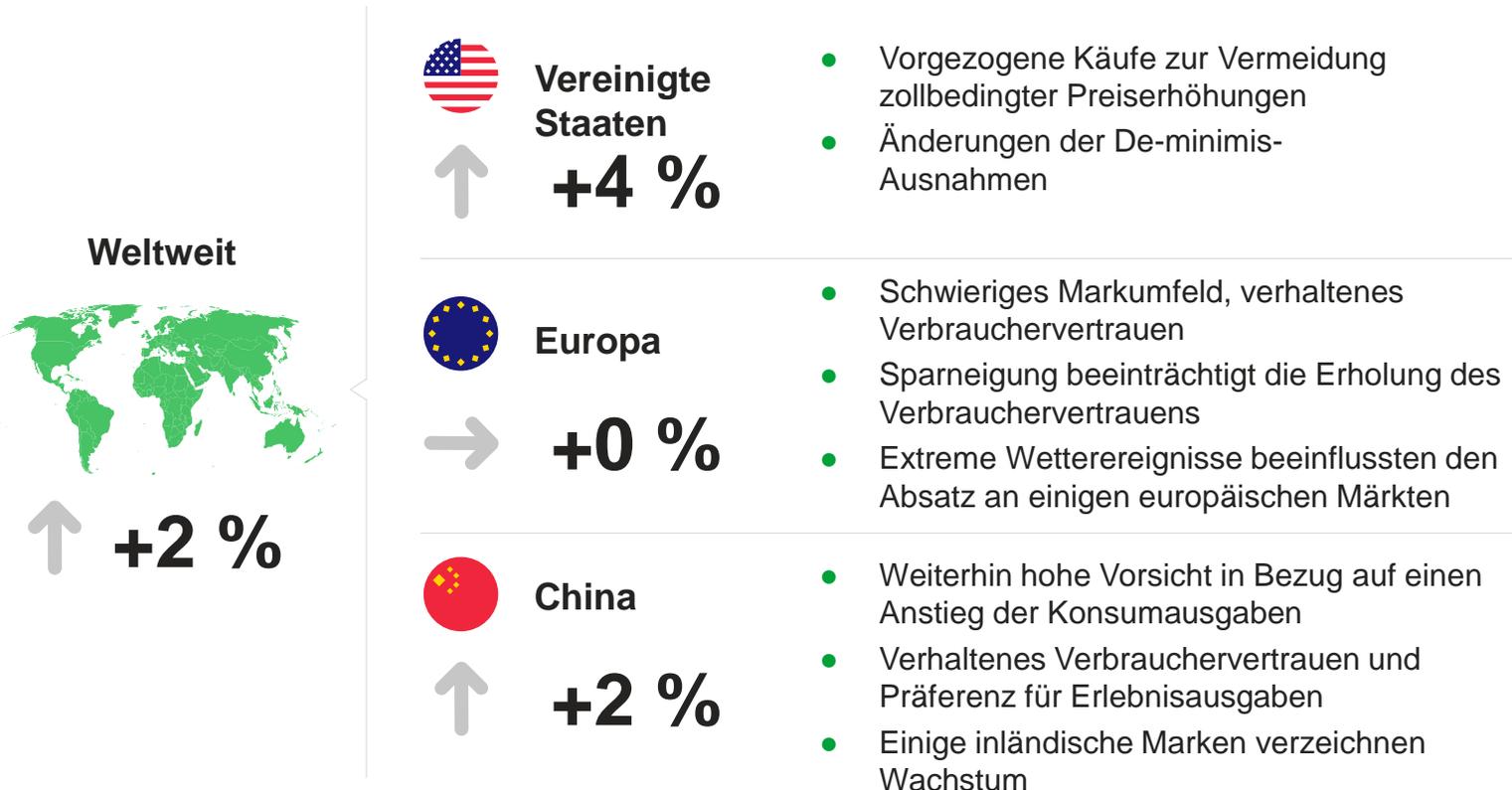
- Marktpreise für Energie und Natronlauge (NaOH) bleiben erhöht gegenüber den Vorkrisenniveaus

# Vorgezogene Käufe dämpfen globale Bekleidungsnachfrage

## Textilmärkte

### Bekleidungs-Einzelhandelsumsatz<sup>1</sup> nach Region

H1 2025 ggü. H1 2024, in %, inflationsbereinigt



### Weltweit



 **+2 %**

## Vliesstoffmärkte

### Wesentliche Einflussfaktoren in H1 2025

- US-Zölle wirken sich auf globale Vliesstoff-Lieferketten aus
- Stabiles Wachstum am Verbrauchermarkt für Hygieneprodukte
- Materialwechsel wird durch den Trend hin zu weniger Kunststoff vorangetrieben (unterstützt durch das künftige Verbot kunststoffhaltiger Feuchttücher in UK)
- Nachhaltigkeitsmerkmale (z. B. CO<sub>2</sub>) gewinnen zunehmend an Bedeutung für Kunden & Marken

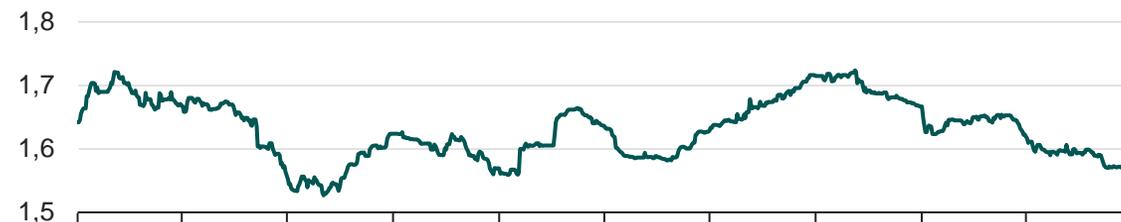
HINWEIS: 1 Schätzung basierend auf 42 Ländern mit 84 % Anteil am globalen Textilumsatz (2019), inkl. Online-Verkäufen, wo verfügbar. Europa: gewichteter Durchschnitt von 20 Ländern. Daten in lokaler Währung, teils währungsbereinigt. / 2 Q2-Zahlen vorläufig, da Mai/Juni-Daten teils noch fehlen.

# Viscose- und Zellstoffpreise im zweiten Quartal gesunken

## Faser- und Faserzellstoffpreise in China, Q1 2023 – Q2 2025, USD/kg (exkl. USt.)

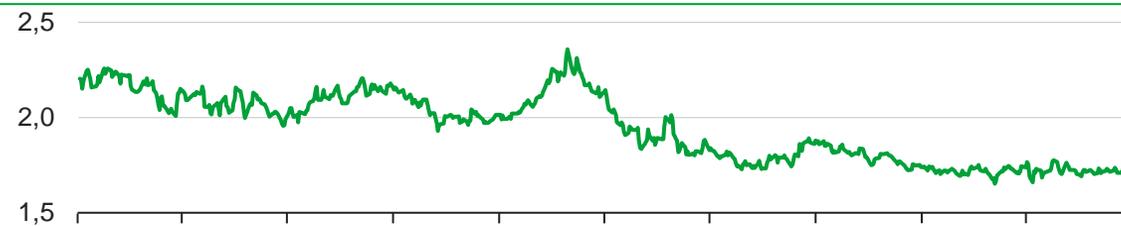
### Viscose

Preise für Standardviscose gingen im zweiten Quartal aufgrund der Zollentwicklungen zurück



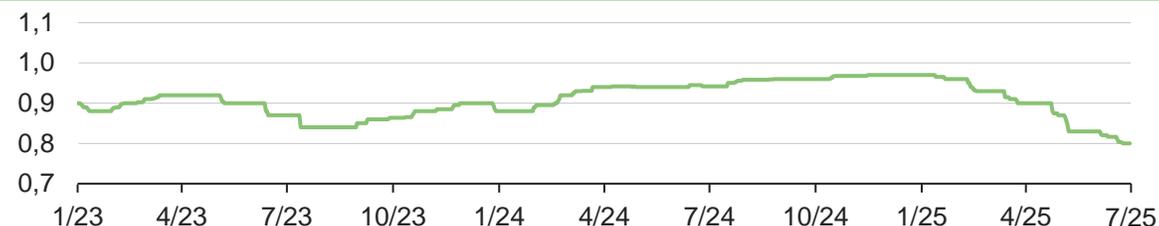
### Baumwolle

Internationale Baumwollmärkte entwickelten sich weniger volatil, aber weiter verhalten aufgrund von Makroeffekten



### Faserzellstoff

Preise für Laubholz-Zellstoff gaben dem Druck der nachgelagerten Märkte nach



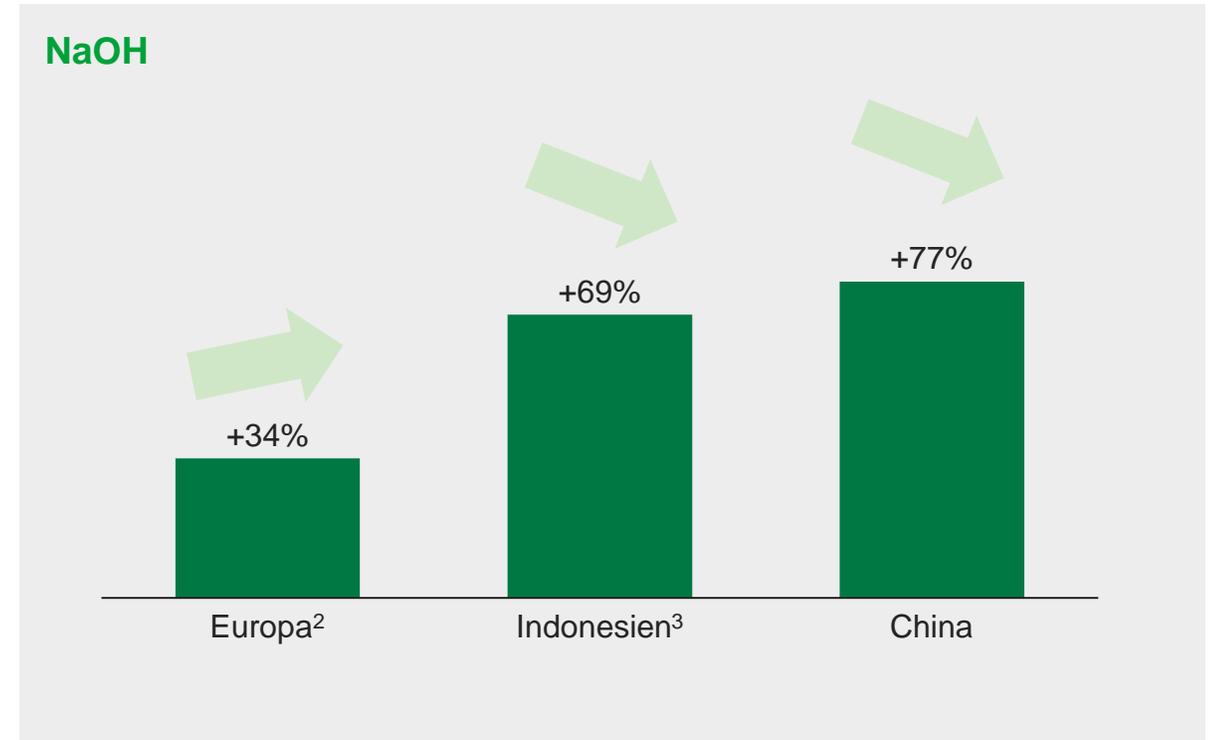
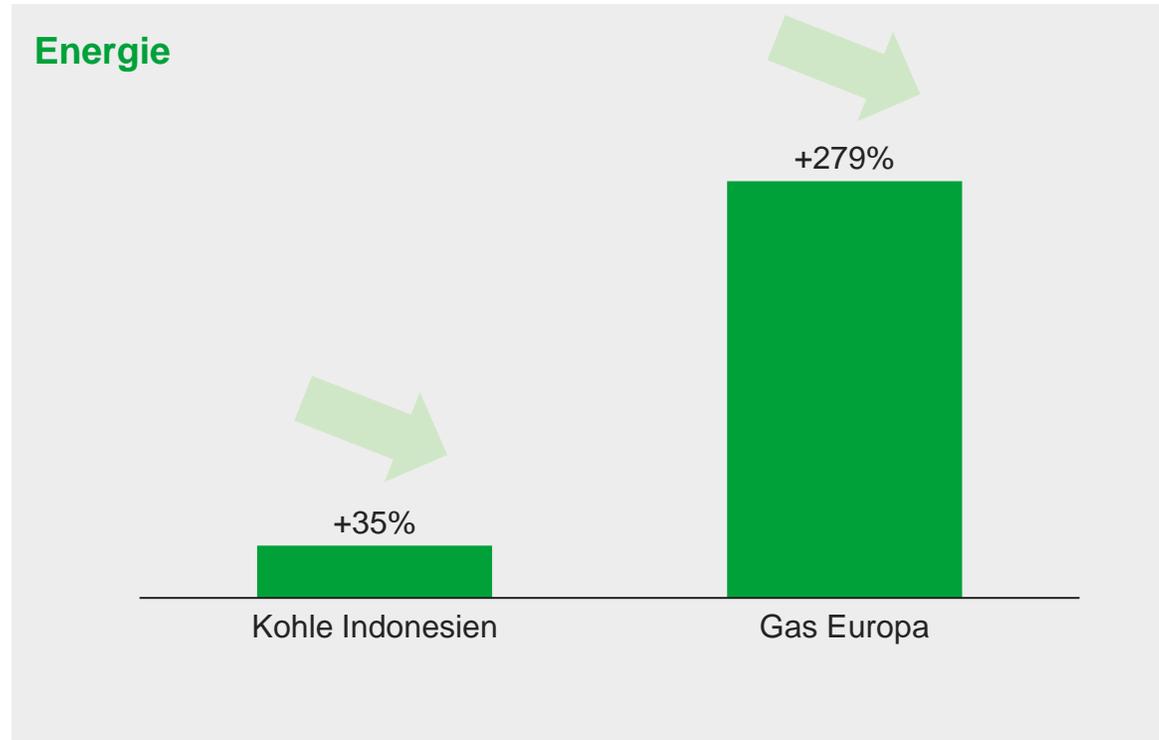
QUELLE: CCFG; Cotlook

# Preise für Energie und Natronlauge weiterhin hoch

## Vergleich ausgewählter Marktpreise für Energie und NaOH<sup>1</sup>

Prozentuale Veränderung Q2 2025 vs. 2020 (Durchschnittswerte)

Entwicklung  
Q2 2025 vs. Q1 2025



HINWEIS: Alle Preise auf Grundlage der angegebenen Währung indiziert

1) Natronlauge; 2) Nordwesteuropa; 3) Südostasien

QUELLE: IHS Markit; CCFG; Argus; ICE; NYMEX

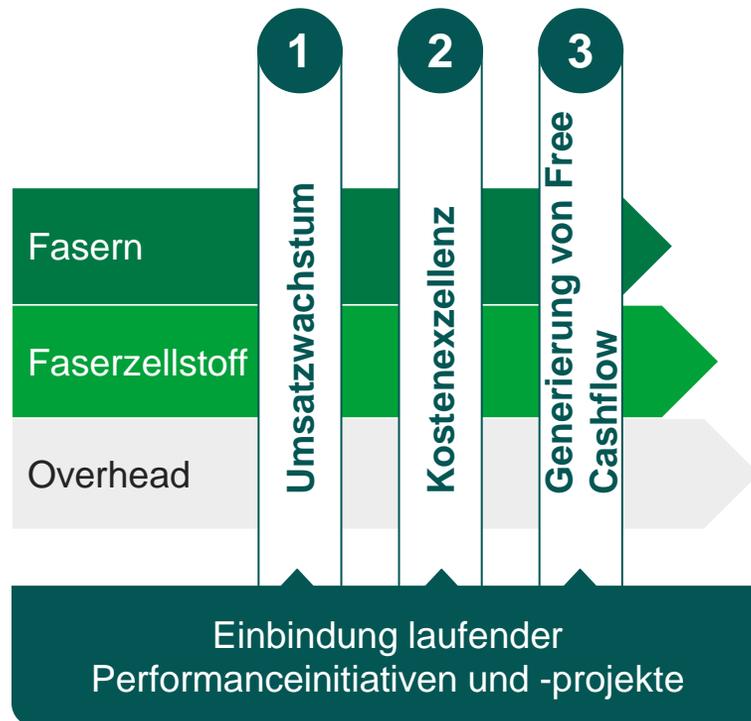


**Performance-Programm**

The image features a central graphic composed of several green geometric shapes. On the left, a solid bright green triangle points right. Next to it is a hollow green diamond. In the center is a large, solid dark green 'X' shape. To its right is another solid bright green diamond. On the far right, a hollow green diamond points left. The text 'Performance-Programm' is written in a bold, black, sans-serif font across the center of the 'X'.

# Fokus auf Margen, Kostenexzellenz und Free Cashflow

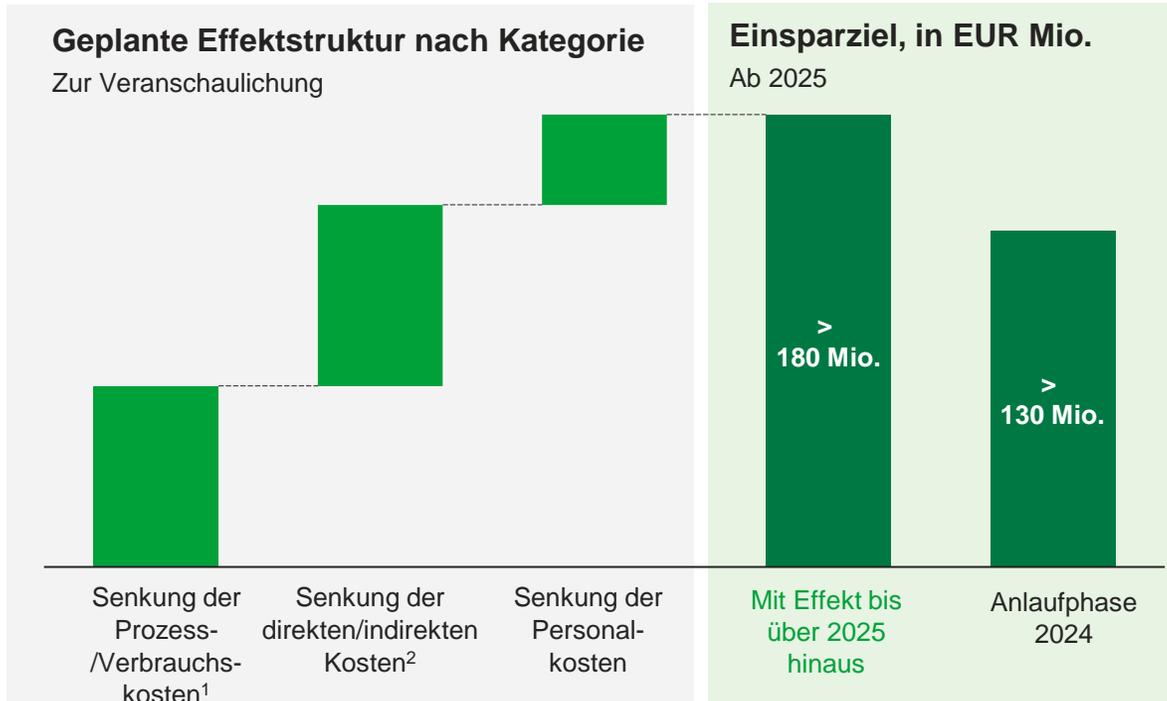
## Das umfassende Performance-Programm von Lenzing



- 1 Umsatzwachstum mit klarem Fokus auf Margenverbesserung**  
Verkaufsinitiativen und Stärkung von Vertrieb und Prozessen
- 2 Verbesserte Kostenexzellenz für nachhaltige Profitabilitätsniveaus in allen Geschäftsbereichen**  
Senkung der Prozess-/Verbrauchskosten  
Optimierung der direkten und indirekten Kosten  
Schlankere Overhead-Struktur
- 3 Voller Fokus auf Cashflow-Generierung**  
Strenges Lieferketten- und Working Capital-Management  
Zurückhaltende Investitionen, Fokus auf „License to Operate“ und Maintenance  
Gesamteffekt sollte zu deutlich positivem Free Cashflow führen

# Kosteneinsparungen verlaufen weiterhin nach Plan

## Kostenexzellenz



## Prioritäten

-  Verbesserung im Bereich Governance und Festlegung der Prioritäten
-  Initiierung neuer Arbeitsgruppen mit weiterem Potenzial
-  Verstärkung der Maßnahmen zur Verschlinkung der Overhead-Funktionen
-  Definierte individuelle Aktionspläne pro Standort
-  Weiterhin strikte Umsetzung von Initiativen; kontinuierliche Erweiterung des Umfangs

Umsetzung der Kosteneinsparungen weiterhin erfolgreich: 2024 wurden über EUR 130 Mio. eingespart. Ziel für wiederholte Einsparungen auf mindestens EUR 180 Mio. pro Jahr (Stand 2025) erhöht.

1) nur Verbrauch, 2) ohne Markteffekte

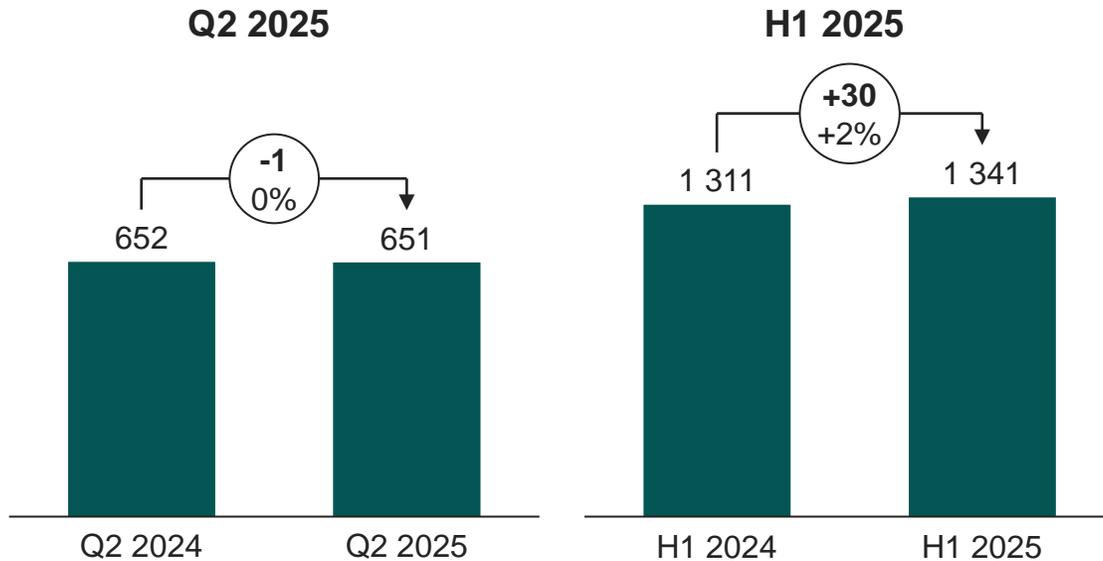


# Finanzkennzahlen

# EBITDA auf EUR 269 Mio. gesteigert

## Konzernumsatz

in EUR Mio.



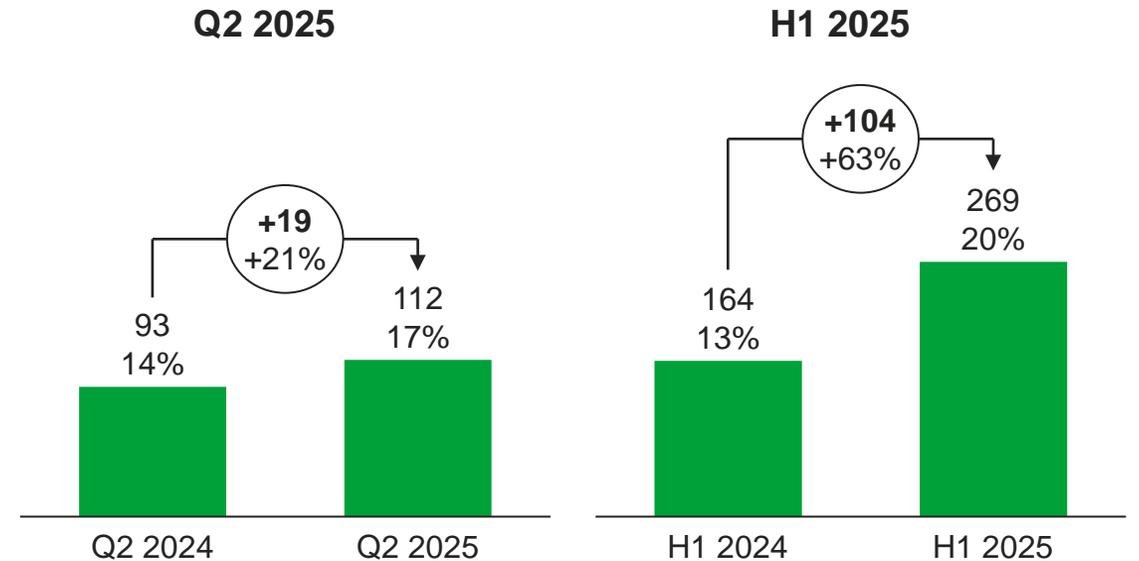
Leicht positiver Effekt durch gestiegene Zellstoffumsätze in H1 2025

## EBITDA<sup>1</sup>

in EUR Mio.

## EBITDA-Marge

in % des Umsatzes



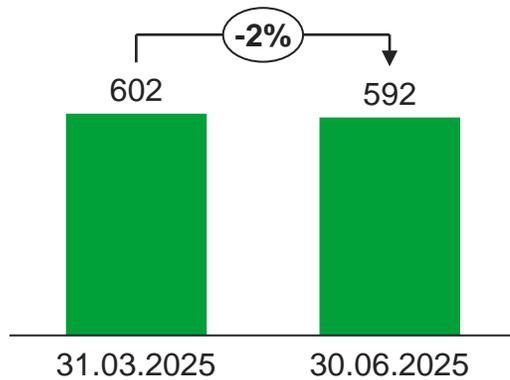
Margensteigerung durch Kostenexzellenz (Performance-Programm)

1) Schließt positive Effekte aus der Bewertung biologischer Vermögenswerte in Höhe von EUR 7,1 Mio. in Q1 2024, EUR 4,1 Mio. in Q2 2024, EUR 9,2 Mio. in Q1 2025 und EUR 3,3 Mio. in Q2 2025 sowie positive Effekte aus dem Verkauf von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten in Höhe von EUR 25,5 Mio. in Q1 2025 und EUR 5,1 Mio. in Q2 2025 ein

# Unlevered Free Cashflow auf EUR 49 Mio. gesteigert

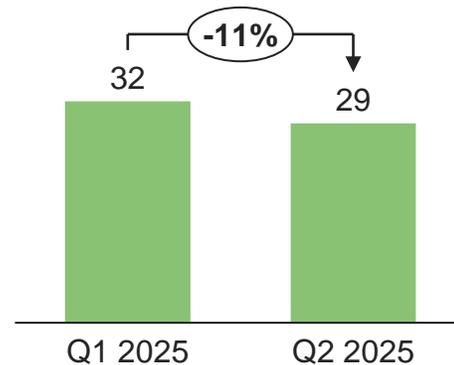
## Trading Working Capital<sup>1</sup>

in EUR Mio.



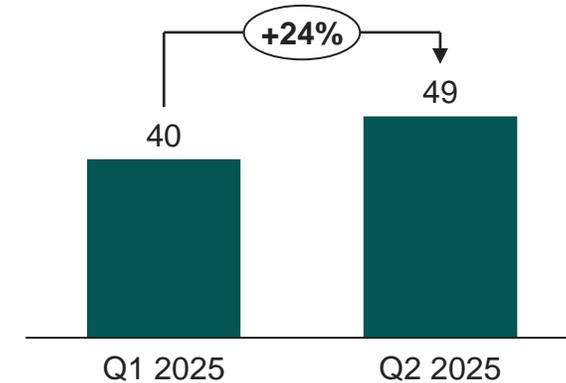
## Investitionen

in EUR Mio.



## Unlevered Free Cashflow<sup>2</sup>

in EUR Mio.



Trading Working Capital aufgrund niedrigerer Lagerbestände gesunken

Investitionsausgaben mit Fokus auf „License to Operate“ und Maintenance

Unlevered Free Cashflow in der Folge in Q2 2025 gestiegen

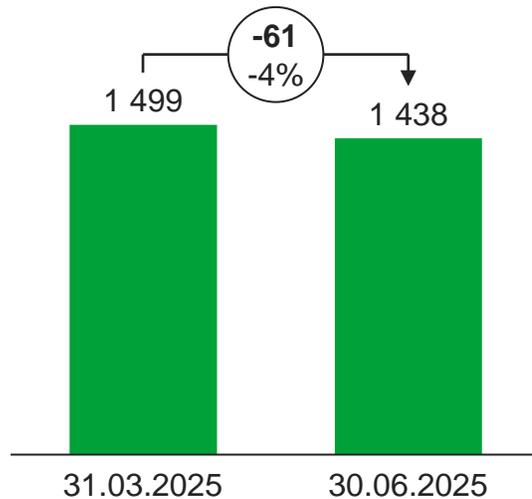
1) Lagerbestände zuzüglich Handelsforderungen abzüglich Lieferverbindlichkeiten

2) Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit abzüglich Erwerb von immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten zuzüglich Erlöse aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten sowie Investitionszuschüsse

# Liquiditätsreserve nach Refinanzierung deutlich gestiegen

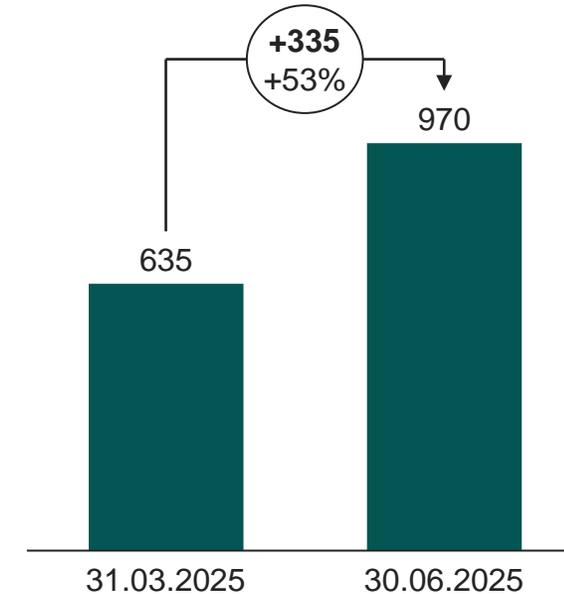
## Nettofinanzverschuldung<sup>1,2</sup>

in EUR Mio.



## Liquiditätsreserve<sup>3</sup>

in EUR Mio.



Nettofinanzverschuldung mit leichtem Rückgang in Q2

Liquiditätsreserve durch erfolgreiche Refinanzierung mit syndiziertem Kredit über EUR 545 Mio. deutlich erhöht

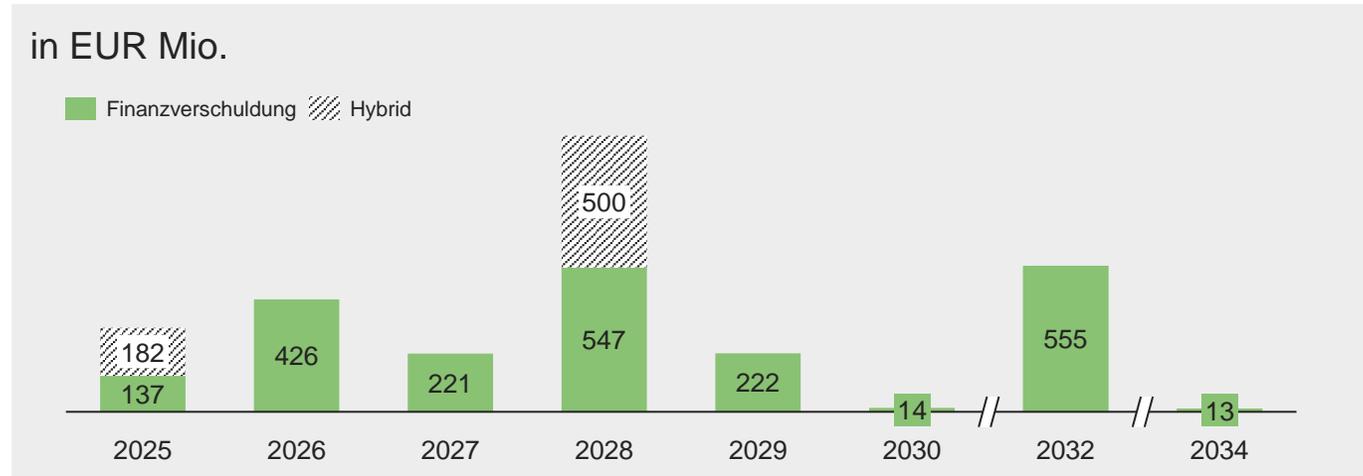
1) Nettofinanzverschuldung ohne Leasingverbindlichkeiten

2) Voll konsolidierte Schulden des Brasilien JV enthalten

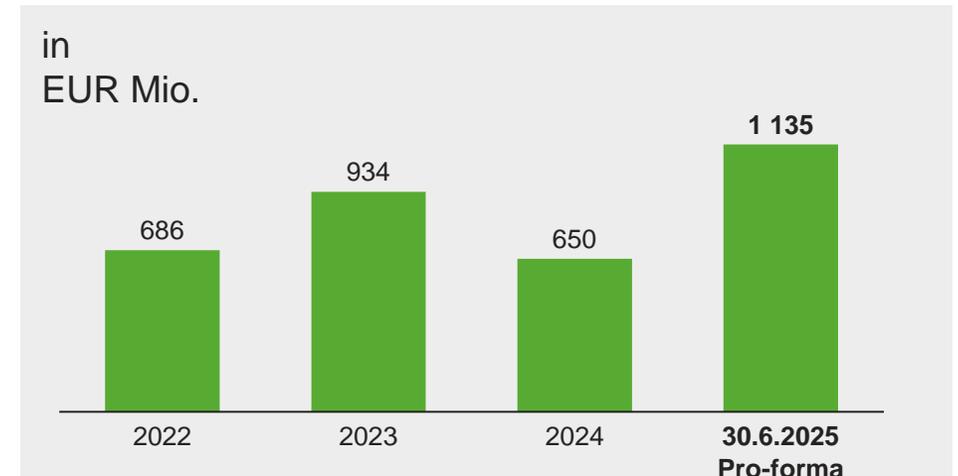
3) Inkl. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, liquide Wertpapiere und liquide Wechsel sowie ungenutzte Kreditfazilitäten

# Lenzing nach jüngsten Refinanzierungen bis 2027 finanziert

## Pro-forma<sup>1</sup> Verbindlichkeitsfälligkeiten



## Pro-forma<sup>1</sup> Liquiditätsreserve<sup>2</sup>



LDC wandelte die Projektfinanzierung von USD 1 Mrd. in eine eigenständige Unternehmensfinanzierung um und verlagerte Fälligkeiten  
 Laufzeitkredit und eine revolvingende Kreditfazilität (Gesamtvolumen von EUR 545 Mio. und Fälligkeit im Mai 2028) erfolgreich syndiziert  
 Zudem wurde eine Hybridanleihe über EUR 500 Mio. platziert

Kapitalerhöhung stärkte die Bilanz 2023  
 Liquiditätsreserve verringerte sich aufgrund der Schuldentrückzahlung im Jahr 2024  
 Deutlicher Anstieg dank erfolgreicher Refinanzierungsmaßnahmen im Jahr 2025

<sup>1</sup>Pro forma: Zahlen zum 30.06.2025, einschließlich Auswirkungen der neuen Hybridanleihe

<sup>2</sup>Inkl. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, liquide Wertpapiere und liquide Wechsel sowie ungenutzte Kreditfazilitäten



# Ausblick

# Selbstbestimmt und proaktiv in unsicheren Zeiten

- Solides erstes Halbjahr 2025 – trotz weiterhin herausforderndem Marktumfeld im zweiten Quartal
- Stabile Nachfrage im Zellstoffbereich erwartet – Ausblick auf die Entwicklung bei generischen Fasern weiterhin vorsichtig
- Energie- und Rohstoffpreisen werden voraussichtlich auf erhöhtem Niveau bleiben
- Sichtbarkeit bleibt jedoch eingeschränkt – aufgrund anhaltend hoher Unsicherheiten bei globalen Zöllen
- Operative Ergebnisse im Jahr 2025 dürften auch weiterhin positiv vom Performance-Programm beeinflusst werden; weitere Potenziale werden laufend evaluiert und entwickelt

**Lenzing rechnet für  
das Geschäftsjahr  
2025 weiterhin mit  
einem höheren  
EBITDA als im Vorjahr**



**Vielen Dank!**