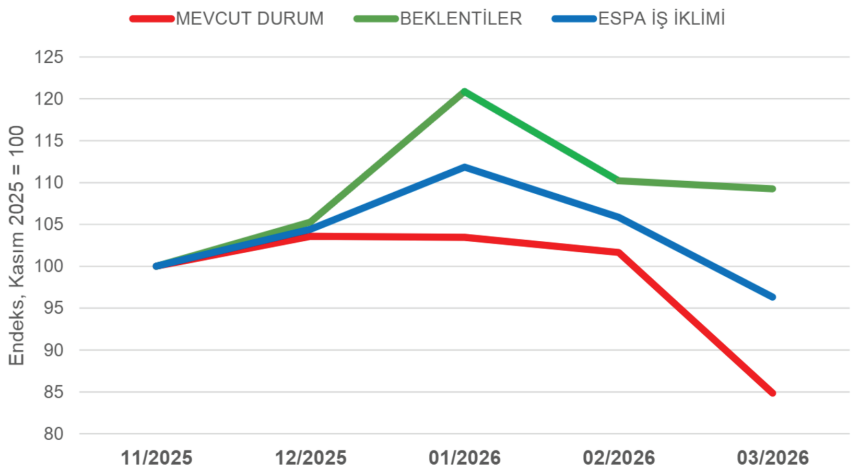
Mayıs 2026

ESPA İş İklimi Endeksi, dört farklı sektörde faaliyet gösteren şirket yöneticilerinin, **son bir ayda gerçekleşen iş durumlarına** ve **önümüzdeki altı aya yönelik beklentilerine** ilişkin değerlendirmelerinin ortalaması alınarak oluşturulmaktadır.

Endeksin başlangıç noktası **Kasım 2025** anketinden elde edilen sonuçlardır. Bu sonuçlar 100'e endekslenmiştir. Endeksteki aylık bazda değişim, aşağıdaki grafik ve tabloda görülebilir.

ESPA İş İklimi Endeksi (Kasım 2025 – Mart 2026)



	11/2025	12/2025	01/2026	02/2026	03/2026
Mevcut Durum	100	103,59	103,46	101,66	84,87
Beklentiler	100	105,29	120,87	110,20	109,25
ESPA İş İklimi	100	104,42	111,84	105,85	96,32
		Bir önceki aya göre değişim:			
Mevcut Durum	—	3,59	-0,13	-1,8	-16,8
Beklentiler	—	5,29	15,58	-10,67	-0,95
ESPA İş İklimi	—	4,42	7,42	-5,99	-9,53

KISA DEĞERLENDİRME (Mart 2026)

Mart 2026: Bulgular mart ayında ekonominin belirgin şekilde yavaşladığına işaret etmektedir. ESPA İş İklimi Endeksi, **şubat** ayında **105,8'ken mart** ayında **96,3'e** gerilemiştir. Önümüzdeki altı aya yönelik beklentiler hala olumlu seyretse de ekonomik gerçekleşmelerde yaşanan keskin düşüş, ESPA iş iklimi endeksini başlangıçtan bu yana en düşük seviyesine taşımıştır.

SEKTÖREL SEYİR

Her sektör için **denge değerindeki** aylık değişim aşağıdaki grafik ve tabloda görülebilir.



Ay/Yıl	11/2025	12/2025	01/2026	02/2026	03/2026
KKTC Genel	17	26,8	42,9	29,9	9,2
Hizmet	25,8	27,6	45,6	40,6	11,1
Ticaret	6,4	19,4	17,06	32,9	-0,1
İmalat	13,2	36,6	55,4	-3,3	-24,8
İnşaat	-21,2	11,2	64,1	-17,1	44

Mayıs 2026

HESAPLAMA YÖNTEMİ

Bu çalışma, Almanya'da ekonomi alanında faaliyet gösteren önemli bir düşünce kuruluşu olan ifo-Institute tarafından hazırlanan İş İklimi Endeksi (Business Climate Index) model alınarak oluşturulmaktadır.

ESPA İş İklimi, hizmet, toptan ve perakende ticaret, imalat ve inşaat alanlarında faaliyet gösteren şirketlerin yöneticilerinin katılımı ile oluşturulmaktadır. Şirket yöneticilerinden **mevcut iş durumlarını** "iyi", "tatminkâr" veya "kötü" olarak; **gelecek altı aya ilişkin beklentilerini** ise "iyiye gitmesini bekliyorum", "aynı kalmasını bekliyorum" veya "kötüye gitmesini bekliyorum" şeklinde değerlendirmeleri istenmektedir.

Mevcut iş durumuna ilişkin **denge değeri** şu şekilde hesaplanmaktadır: Önce "iyi" ve "kötü" yanıtı veren şirketlerin cevapları çalışan sayılarına göre ağırlıklandırılmakta, sonra da bunlar birbirinden çıkarılmaktadır. İyi diyenlerin ağırlıklı toplamı daha yüksekse sonuç pozitif, kötü diyenlerin ağırlıklı toplamı daha yüksekse sonuç negatif çıkmaktadır. **Beklentilere** ilişkin denge değeri de benzer şekilde hesaplanmaktadır: Burada, "iyiye gitmesini bekliyorum" ve "kötüye gitmesini bekliyorum" yanıtlarının arasındaki farka bakılmaktadır. Her iki hesaplamada da nötr yanıtlar ("tatminkar" ve "aynı kalmasını bekliyorum") dikkate alınmamaktadır.

Mikro veriler temelinde denge yöntemi kullanılarak hesaplanan zaman serileri **-100 ile +100** arasında değişmektedir. **Denge değeri** hesaplamasında 0 (sıfır) noktası, pozitif ve negatif görüşlerin tam olarak dengelendiği "eşik" değerini ifade eder. **Denge değerinin 0'ın üzerinde olması, olumlu görüş bildiren şirketlerin ağırlıklı oranının olumsuz görüş bildirenlerden daha yüksek olduğunu** göstermektedir. Değerin artması, pozitif eğilimin güçlendiğine işaret eder. Buna karşılık, 0'ın altındaki değerler kötümser görüş bildiren şirketlerin ağırlıklı oranının iyimserlere kıyasla daha yüksek olduğunu göstermektedir. Bu durum, sektörde olumsuz bir eğilime işaret etmektedir.

İş iklimi, mevcut iş durumu ve **beklentilere** ilişkin denge değerlerinin dönüştürülmüş ortalamasıdır. Bu değerler, endeksin hesaplanmasında Kasım (2025) ayına göre normalize edilmektedir.

KATILIMCI SAYISI

Mart ayında toplam 165 işyeri sahibi ya da yöneticisine anket gönderilmiş, bunların 121'i anketi cevaplamıştır.

Sektörel bazda ankete katılım gösteren şirket sayısı aşağıdaki tabloda görülebilir:

Sektör	Kasım 2025	Aralık 2025	Ocak 2026	Şubat 2026	Mart 2026
Hizmet	74	56	54	45	58
Ticaret	33	30	28	28	39
İmalat	12	11	14	13	13
İnşaat	6	8	3	6	11
Toplam	**125**	**105**	**99**	**92**	**121**

Ankete katılan şirketlerin sayısı kadar büyüklükleri de dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, endeksin hesaplanmasında çalışan sayıları esas alınarak ağırlıklandırma yapılmaktadır.

Ankete katılan şirketlerin sektörel bazda **toplam çalışan sayıları** ve bunların **genel endeks içerisindeki yüzdelik** payı aşağıdaki tabloda görülebilir.

Ay	Hizmet	Ticaret	İmalat	İnşaat	Toplam
Kasım	2678 (%42,1)	3135 (%49,2)	543 (%8,5)	12 (%0,2)	6368
Aralık	8672 (%70,7)	2834 (%23,1)	639 (%5,2)	117 (%1)	12262
Ocak	7969 (%69,9)	2623 (%23)	417 (%3,7)	384 (%3,4)	11393
Şubat	8166 (%77.5)	1548 (%14,7)	757 (%7,2)	66 (%0,6)	10537
Mart	4431 (%39,7)	4322 (%38,8)	798 (%7,2)	1598 (%14,3)	11149

Web espakibris.org
E-posta info@espakibris.org
Telefon +90 548 859 22 09
Adres Çitköy Sok. No: 4 Yenişehir/Lefkoşa
ESPA
Ekonomi ve Sosyal Politikalar
Araştırma Merkezi