

Valberedningens arbete inför årsstämman 2026 i Tobii AB (publ)

I enlighet med de principer för utseende av valberedning som fattades av Tobii årsstämma 2018, och som enligt beslut gäller tills vidare, kontaktade styrelsens ordförande under hösten 2025 de per den sista september röstmässigt största ägarna för att bilda en valberedning som, förutom styrelseordföranden, ska bestå av tre ledamöter. I enlighet med årsstämmans beslut summeras aktieinnehaven för Bolagets tre grundare (John Elvesjö, Henrik Eskilsson och Mårten Skogö) och så länge de tillsammans utgör en av de tre största ägarna har de rätt att utse en ledamot av valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2026 fick per den sista september 2025 följande sammansättning:

- Henrik Tellving, utsedd av Henrik Eskilsson
- Mårten Skogö, utsedd av Mårten Skogö
- John Elvesjö, utsedd av John Elvesjö
- Per Norman, styrelsens ordförande

Tillsammans representerade valberedningens ledamöter cirka 15 procent av rösterna i bolaget per den 31 december 2025 och ledamöterna uppfyller kraven på oberoende.

Inför årsstämman 2026 har valberedningen hållit fem protokollförda möten. Däremellan har valberedningens ledamöter haft löpande kontakt. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av styrelseordförandens och VD:s redogörelser för styrelsearbetet och Bolagets strategier. Valberedningen har tagit del av styrelsens egen utvärdering av sitt arbete och därutöver har valberedningen intervjuat enskilda styrelseledamöter. Arbetet med att säkra relevant kompetens i styrelsen påbörjades av föregående års valberedning.

Aktieägare utanför valberedningen har haft möjlighet att framföra förslag på styrelsekandidater. Något sådant förslag har dock inte inkommit.

Valberedningens förslag till styrelse

Vid årsstämman 2025 omvaldes Per Norman till styrelseordförande samt Charlotta Falvin, John Elvesjö, Carl Mellander och Henrik Eskilsson till styrelseledamöter.

Styrelsens arbete har fortsatt fungerat väl under en period av stor förändring, både inom bolaget och i omvärlden. Med fokus på att uppnå lönsamhet, en tydligare produktstrategi och en mer fokuserad verksamhet arbetar styrelsen för att långsiktigt stärka bolagets finansiella position. Valberedningen anser att detta förslag säkerställer den kompetens och erfarenhet som krävs för att styra bolaget mot lönsamhet. Genom en tydligare strategisk inriktning, minskade operativa kostnader och effektivare resursutnyttjande skapas förutsättningar för en hållbar och stabil verksamhet.

Mot denna bakgrund föreslår valberedningen enhälligt:

- att styrelsen ska bestå av fem (5) stämموvalda ledamöter, utan suppleanter,
- att omvälja ledamöterna Per Norman, Carl Mellander, Charlotta Falvin, Henrik Eskilsson,
- att välja Mårten Skogö till ny ledamot, och
- att omvälja Per Norman till styrelsens ordförande.

Tidigare ledamoten John Elvesjö har meddelat att han inte står till förfogande för omval.

Valberedningens motiverade yttrande

Styrelseval. Tobii befinner sig i en fas där fokus skiftat från snabb tillväxt till att uppnå lönsamhet genom en tydligare produktstrategi och ett mer effektivt resursutnyttjande. Som ett världsledande bolag inom eyetracking ställs höga krav på att styrelsen har djup förståelse för hur teknikutveckling kan omsättas i lönsamma affärsmodeller och produktområden samt säkerställa en optimerad kostnadsstruktur och organisation för en långsiktigt hållbar utveckling.

För att möta dessa utmaningar krävs en strategisk styrning där lönsamhet, operativ effektivitet och ett tydligare internationellt perspektiv är centrala delar. En god förståelse för kapitalmarknaden och bolagets kommersiella förutsättningar är också viktigt. Styrelsens sammansättning och kompetens måste spegla dessa behov för att säkerställa en stabil och konkurrenskraftig utveckling framåt.

För information om styrelseledamoten som föreslås för nyval, se nedan. En närmare presentation av styrelsens ledamöter som föreslås för omval finns tillgänglig på <https://corporate.tobii.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/styrelse>.

Mårten Skogö

Mårten Skogö är född 1977 och studerade teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan. Mårten är medgrundare till Tobii AB (publ), där han varit verksam i 20 år i olika ledande befattningar såsom Chief Science Officer samt styrelseledamot. Dessförinnan grundade han Jenser Technology. Efter sin tid som entreprenör gick Mårten över till investerarsidan som CTO på Industrifonden. Idag är han partner och medgrundare på Node.vc, ett riskkapitalbolag med fokus på nordiska teknikbolag. Han är styrelseledamot i bland annat ONiO och Vaja. Mårten innehar 11,833,283 aktier i Tobii.

Det är valberedningens bedömning att den föreslagna styrelsen har en bred och kompletterande kunskap och erfarenhet kring att hantera Bolagets centrala utmaningar.

Valberedningen har liksom tidigare diskuterat kraven på mångfald, bl a utifrån bolagsstyrningskodens krav att en mångfaldspolicy ska tillämpas. I detta avseende har valberedningen valt att som mångfaldspolicy applicera avsnitt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas.

För det fall årsstämman beslutar i enlighet med valberedningens förslag kommer styrelsen, för tiden intill slutet av årsstämman 2027 att bestå av Per Norman (ordförande), Carl Mellander, Charlotta Falvin, Henrik Eskilsson och Mårten Skogö. Den föreslagna nya styrelsen i Tobii kommer i sådant fall bestå av fyra män och en kvinna, vilket innebär att det mindre representerade könet utgör 20 procent. Det är lägre än önskvärt och det är valberedningens ambition att fortsätta arbetet med att skapa en jämn könsfördelning i styrelsen för Tobii.

Kraven på styrelsens oberoende har liksom tidigare analyserats. Valberedningen bedömer att samtliga föreslagna ledamöter är oberoende i förhållande till större ägare samt att samtliga utom Henrik Eskilsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Styrelsens sammansättning uppfyller samtliga externa krav på oberoende.

Ersättningsfrågor. Arvodet till styrelsens föreslås kvarstå på samma nivå som föregående år. Arvode till ordförande föreslås utgå med 790 000 kr (790 000) och för övriga ledamöter, som inte är anställda i Bolaget, med 280 000 kr (280 000). För arbete i revisionsutskottet föreslås ett arvode för ordföranden på 170 000 kr (170 000) och 60 000 kr (60 000) för ledamot. Arvodena för arbete i ersättningsutskottet föreslås utgå med 50 000 kr (50 000) för ordföranden och 25 000 kr (25 000) för envar av övriga ledamöter.

Valberedningen rekommenderar att styrelseledamöterna återinvesterar en del av sitt arvode i bolagets aktier.

Valberedningens övriga förslag till årsstämman 2026

Valberedningen föreslår därutöver årsstämman 2026 att:

- Advokat Rikard Lindahl från Advokatfirman Vinge, eller den som valberedningen föreslår vid hans förhinder, ska utses till ordförande på årsstämman 2026,
- Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utses till revisor i enlighet med revisionsutskottets rekommendation. Beslutet gäller fram till nästa årsstämma,
- arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Danderyd i april 2026

VALBEREDNINGEN I TOBII AB (PUBL)