

## Keyware realiseert sterke operationele kasstroom in 2025 ondanks verhoogde waardeverminderingen op vorderingen en lagere omzet

Brussel, België – 27 maart 2026 – Keyware (EURONEXT Brussel: KEYW) een vooraanstaande leverancier van oplossingen voor elektronisch betalen en softwareontwikkeling, maakt vandaag de financiële resultaten bekend voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2025.

### Financieel overzicht en kernresultaten van boekjaar 2025

Kerncijfers	Boekjaar 12 maanden			
<b>Resultaatsindicatoren</b>				
over de periode eindigend op	31/12/2025	31/12/2024	Vershil	Vershil
	kEUR	kEUR	kEUR	%
Omzet	19.270	23.611	-4.341	-18,4%
EBIT	-2.391	2.365	-4.756	-201,1%
EBITDA	3.652	5.434	-1.782	-32,8%
Winst voor belastingen van de periode	-2.083	2.782	-4.865	-174,9%
Nettowinst van de periode	-2.228	1.055	-3.283	-311,2%
<b>Balanstendensen</b>				
	31/12/2025	31/12/2024	Vershil	
	kEUR	kEUR	kEUR	
Lange en korte termijn financiële schulden en leningen	304	577	-273	
Liquide middelen	9.355	4.437	4.918	

### COMMERCIEEL DEEL

In het afgelopen boekjaar is de omzet afgenomen, zowel in het segment van de terminals & autorisaties als in het software-segment. Bovendien zijn door afwaarderingen van openstaande klantenvorderingen de kosten sterk gestegen. Dat resulteert in een sterke daling van de winstgevendheid, ondanks een stijging van de operationele kasstroom en netto kaspositie.

De omzetsdaling in het software-segment (-18,2%) is te verklaren door het niet verlengen van een contract met een belangrijke klant in de Franse overzeese gebieden.

Het segment van de terminals & autorisaties vertoont een omzetsdaling van (-18,4%) ten opzichte van 2024. Deze daling is voornamelijk te wijten aan enerzijds het loslaten van de commerciële focus op lange termijncontracten en anderzijds de strengere opvolging van wanbetalers. Onder IFRS wordt de verwachte omzet van een leasecontract over de volledige looptijd in één keer in omzet genomen. Keyware biedt klanten nu de optie om contracten te tekenen voor 1, 2, 3, 4 of 5 jaar en dat maakt dat de gemiddelde contractduur voor nieuwe klanten gedaald is, en dus ook de omzet. Anderzijds resulteert het strengere debiteurenbeleid tot het stopzetten van nog lopende contracten van niet-

**PERSBERICHT**

27 maart 2026, 20:00 uur

betalende klanten in een omzetzak: de reeds erkende omzet voor deze klanten wordt boekhoudkundig tegengedraaid.

Ondanks de negatieve impact van stopzettingen en faillissementen van handelszaken, slaagt Keyware erin potentiële klanten te overtuigen door middel van een gerichte prijsstrategie en een kwalitatief serviceaanbod.

Bovendien is Keyware gestart met de verkoop van cloud-based kassasystemen, gekoppeld met een betaalterminal. Eind 2025 nam meer dan 30% van de nieuwe klanten die in december een contract tekenden een combinatie van kassa, terminal en betaaldiensten. Keyware heeft een commercieel partnership met de Belgische start-up Posbel.

Aan de kostenkant staat er een grote eenmalige afwaardering van openstaande klantenvorderingen, dit als gevolg van de strengere opvolging van wanbetalers en een voorzigtiger inschatting van de nog inbare bedragen.

Dit alles zorgt ervoor dat in 2025 Keyware een verlies boekt. Dankzij een sterke focus op kostenbeheersing en een operationele optimalisatie is de operationele kasstroom echter sterk gestegen, wat duidt op de onderliggende rentabiliteit van de activiteiten.

Keyware blijft zich inzetten voor duurzame groei en blijft actief inspelen op veranderende marktomstandigheden om haar positie te versterken.

## Financieel

## Toelichting bij de resultaten over 2025 van de vennootschap

Kerncijfers		Boekjaar 12 maanden			
<b>Resultaatsindicatoren</b>					
over de periode eindigend op	31/12/2025	31/12/2024	Vershil	Vershil	
	kEUR	kEUR	kEUR	%	
Omzet	19.270	23.611	-4.341	-18,4%	
EBIT	-2.391	2.365	-4.756	-201,1%	
EBITDA	3.652	5.434	-1.782	-32,8%	
Winst voor belastingen van de periode	-2.083	2.782	-4.865	-174,9%	
Nettowinst van de periode	-2.228	1.055	-3.283	-311,2%	
<b>Ratio's</b>					
	31/12/2025	31/12/2024	Vershil		
	kEUR	kEUR	kEUR		
Brutowinstmarge (= winst voor belastingen / omzet)	-10,8%	11,8%	-22,6%		
Winstmarge (= nettowinst / omzet)	-11,6%	4,5%	-16,0%		
EBITDA-marge (= EBITDA / omzet)	18,9%	23,0%	-4,1%		

Resultaten per segment	Boekjaar 2025 (12 maanden)		
	Terminals & autorisaties	Software	Conso
	kEUR	kEUR	kEUR
Omzet	16.525	2.745	19.270
Kostprijs der verkopen	-7.568	-10	-7.578
<b>Brutomarge</b>	<b>EUR</b>	<b>8.957</b>	<b>2.735</b>
	<b>%</b>	<b>54,2%</b>	<b>60,7%</b>
Aandeel in de omzet	85,8%	14,2%	100,0%

Resultaten per segment	Boekjaar 2024 (12 maanden)		
	Terminals & autorisaties	Software	Conso
	kEUR	kEUR	kEUR
Omzet	20.254	3.357	23.611
Kostprijs der verkopen	-9.017	-11	-9.028
<b>Brutomarge</b>	<b>EUR</b>	<b>11.237</b>	<b>3.346</b>
	<b>%</b>	<b>55,5%</b>	<b>61,8%</b>
Aandeel in de omzet	85,8%	14,2%	100,0%

**Commentaar**

- De vaststelling dat meer dan 90% van onze terminal klanten ook de autorisatie diensten via Keyware afnemen heeft ertoe geleid dat Keyware de productsegmentatie voor zijn rapportering heeft vereenvoudigd door het segment terminals & autorisaties in één segment te bundelen.
- Keyware is in augustus 2025 begonnen met de verkoop van kassasystemen. Deze verkopen worden onder het terminal & autorisatiesegment gerapporteerd omdat klanten die een kassa aanschaffen via Keyware ook een terminal en transactiecontract met Keyware afsluiten.
- De resultaten van 2025 worden **beïnvloed door aanzienlijk hogere waardeverminderingen op debiteuren** voor het terminal & autorisaties segment. De totale waardeverminderingen lopen op tot **KEUR 4.797** tegenover **KEUR 2.072** in 2024, een stijging van **+131,5%**, wat een belangrijke verklaring vormt voor de terugval in winstgevendheid ondanks verdere kostenoptimalisaties.
- De omzet daalt in 2025 met KEUR 4.341 (-18,4%), van KEUR 23.611 in 2024 naar KEUR 19.270 in 2025. Deze daling is zichtbaar in zowel het softwaresegment als in het terminal & autorisatiesegment.
  - Het segment van de terminals & autorisaties kent een daling van de omzet naar KEUR 16.525 in 2025 tegenover KEUR 20.254 in 2024. In het terminal & autorisaties segment daalt de omzet voornamelijk om twee redenen. Enerzijds worden er meer korte termijncontracten geboekt dan vroeger, wat maakt dat de omzet die onder IFRS gerapporteerd wordt daalt (onder IFRS wordt de volledige omzet van een lease contract over de ganse duur in één keer in de omzet opgenomen). Anderzijds heeft Keyware een relatief groot aantal contracten stopgezet van klanten met betaalachterstand.
  - De omzet uit de softwareactiviteiten nemen eveneens af, van KEUR 3.357 naar KEUR 2.745, mede door het niet verlengen van een belangrijk contract.
- In 2025 is een nieuw contract met Paynovate in werking getreden, de belangrijkste autorisatiepartner van Keyware. De herziene contractvoorwaarden resulteren in hogere autorisatiekosten, met een negatieve impact op de brutomarge van het segment terminal & autorisaties.
- Samen resulteert dit in een daling van de geconsolideerde brutomarge, die evolueert van KEUR 14.583 (61,8%) in 2024 naar KEUR 11.692 (60,7%) in 2025.
- Binnen de **indirecte kosten** kennen we de volgende evoluties:
  - De diensten en diverse goederen dalen van KEUR 6.368 naar KEUR 5.341 (-16,1%), voornamelijk door efficiëntiemaatregelen en lagere uitgaven aan externe leveranciers.
  - De personeelskosten stijgen van KEUR 2.999 naar KEUR 3.137 (+4,6%), voornamelijk gedreven door een interne reorganisatie van het personeelsbestand.
  - De afschrijvingen blijven nagenoeg stabiel KEUR 1.213 versus KEUR 1.229
- De waardeverminderingen op vlottende activa stijgen aanzienlijk, van KEUR 2.072 in 2024 naar KEUR 4.797 in 2025 (+131,5%). Dit betreft hoofdzakelijk bijkomende afwaarderingen op debiteuren, ingegeven door een zorgvuldige risicobeoordeling van het klantenbestand. Er werd over het boekjaar 2025 ook een bijkomende voorziening voor risico's en kosten aangelegd van KEUR 140.

## PERSBERICHT

27 maart 2026, 20:00 uur

- De EBIT bedraagt in 2025 kEUR –2.391, een daling van kEUR 4.756 tegenover kEUR 2.365 in 2024. De daling wordt voornamelijk verklaard door de lagere omzet en de toegenomen waardeverminderingen.
- De EBITDA daalt van kEUR 5.434 naar kEUR 3.652, in lijn met de dalende omzet.
- De winst voor belastingen bedraagt kEUR –2.083 in 2025, tegenover kEUR 2.782 in 2024, een daling met kEUR 4.865.
- Na belastingen komt de nettowinst uit op kEUR –2.228 in 2025, ten opzichte van kEUR 1.055 in 2024.

### Toelichting bij de balans van de vennootschap per 31 december 2025

De voornaamste aandachtspunten in de **financiële positie per 31 december 2025** zijn:

Kerncijfers over de periode eindigend op	Boekjaar 12 maanden	
	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR
Eigen vermogen	28.309	30.855
Lange en korte termijn financiële schulden	304	577
Lange en korte termijn financiële leasingschulden	1.366	253
Liquide middelen	9.355	4.437
Totaal van het passief	36.336	38.333

<b>Ratio's</b>	Boekjaar 12 maanden	
	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR
Eigen vermogen / totaal passiva	77,9%	80,5%
Lange en korte termijn financiële schulden / eigen vermogen	1,1%	1,9%
Netto kas positie (= liquide middelen - financiële schulden en leasingschulden)	7.685	3.607
Netto kas positie exclusief leasingschulden (= liquide middelen - financiële schulden)	9.051	3.860

- Per 31 december 2025 bedraagt het geconsolideerd eigen vermogen kEUR 28.309, tegenover kEUR 30.855 eind 2024, een daling van kEUR 2.546 (-8,25%). Deze terugval wordt volledig verklaard door het negatieve nettoresultaat van kEUR –2.228, gedeeltelijk gecompenseerd door beperkte mutaties in reserves en eigen aandelen. Ondanks deze daling blijft de solvabiliteit met 77,9% van het balanstotaal sterk.
- De **leningen** nemen af van kEUR 577 per 31 december 2024 tot kEUR 304 op 31 december 2025 door de verdere afbetaling van de financiële schulden.
- De stijging in leaseverplichtingen houdt verband met de aanschaf van nieuwe elektrische leasewagens.

**PERSBERICHT**

27 maart 2026, 20:00 uur

- Ultimo 2025 is er een **netto kaspositie** van kEUR 7.685 in vergelijking met kEUR 3.607 per 31 december 2024. Die verbetering is de reflectie van de verbeterde opvolging van de handelsvorderingen en de daling van de algemene kosten.

**Overige significante balansfluctuaties**

- **De immateriële en de materiële vaste activa** dalen van kEUR 21.739 in 2024 naar kEUR 19.204 in 2025 (-11,7%). De meest bepalende factor blijft de afname van de langlopende financiële leasevorderingen. Conform nieuwe operationele procedures en een strakker debiteurenbeheer, is de actuele waarde van de toekomstige vorderingen aanzienlijk gedaald. Deze daling is gedreven door een hoger aantal faillissementen en voortijdige contractbeëindigingen door Keyware. Daarnaast weerspiegelen de materiële vaste activa de gebruikelijke afschrijvingen.

Tegelijkertijd stijgen de materiële vaste activa in 2025 door hernieuwing van de leasewagens.

De **vlottende activa** stijgen van **kEUR 16.594** naar **kEUR 17.132** (+3,2%).

Belangrijkste bewegingen hierin zijn:

- **Stijging van de liquide middelen** van **kEUR 4.437** naar **kEUR 9.355**, gedreven door de hogere operationele kasstroom.
- **Daling van de voorraden** van **kEUR 1.262** naar **kEUR 537** (-57,5%), wat wijst op verbeterd voorraadbeheer.
- **Daling van handelsvorderingen** van **kEUR 2.223** naar **kEUR 2.004**, in lijn met strakker debiteurenbeheer en afwaarderingen.
- **Daling van de kortlopende leasevorderingen** van **kEUR 7.981** naar **kEUR 4.612**, door de lopende afbetaling van contracten.
- **Overige vorderingen** blijven quasi stabiel.

## Toelichting bij de kasstromen van 2025

---

De voornaamste aandachtspunten inzake de **kasstromen van 2025** zijn:

### Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten nemen sterk toe, van kEUR 2.469 in 2024 naar kEUR 6.009 in 2025, een stijging met kEUR 3.540.

Deze verbetering wordt gedragen door een structurele verlaging van de operationele kosten en het opgebruiken van de grote voorraad in het verleden reeds aangekocht terminals.

### Investeringskasstromen

De investeringskasstromen blijven beperkt in 2025 en bedragen **kEUR –408**, tegenover **kEUR –356 in 2024**.

### Financieringskasstromen

De financieringskasstromen tonen in 2025 een **netto-uitstroom van kEUR –684**, bestaande uit:

- aflossingen van financiële schulden (**kEUR –273**),
- netto aflossingen van leasingverplichtingen (**kEUR –411**).

### Dividend

Rekening houdend met de operationele kasstroom en financiële positie van de groep, heeft de Raad van Bestuur beslist om aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor te stellen een bruto dividend van EUR 0,18 per aandeel uit te keren over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 wat overeenkomt met een bruto totaaldividend van EUR 4.052.996,82.

Deze voorgestelde dividenduitkering weerspiegelt het vertrouwen van de Raad van Bestuur in de onderliggende rendabiliteit van de activiteiten en het vermogen van de Groep om, ondanks een boekhoudkundig verlies in 2025, waarde te blijven creëren voor haar aandeelhouders.

Het dividendvoorstel is onderworpen aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal plaatsvinden op 22 mei 2026.

## Belangrijke gebeurtenissen van 2025

---

In 2025 ging Keyware Technologies NV een commercieel partnership aan met Posbel, de handelsnaam van Dream Solution BV, met het oog op de samenwerking en de commercialisering van cloudgebaseerde kassasystemen.

Daarnaast werden in 2025 wijzigingen doorgevoerd binnen het uitvoerend management van de Vennootschap, met de benoeming van Pieter Geeraerts als Chief Executive Officer (CEO) en Philippe Van Nuffel als Chief Financial Officer (CFO).

### Gebeurtenissen na balansdatum

---

*Op 24 maart 2026 heeft Keyware aangekondigd dat de Raad van Bestuur aan de aandeelhouders op 28 april 2026 via een buitengewone algemene vergadering een voorstel ter goedkeuring zal voorleggen met betrekking tot een strategische rebranding van de Vennootschap middels een naamswijziging, een consolidatie van de aandelen, een beoogde overstap naar Euronext Growth Brussel, alsook een hernieuwing van de machtiging inzake toegestaan kapitaal.*

*Verder werd begin 2026 het managementteam versterkt met de aanstelling van Leyla Daoudi als Sales Director. Met deze aanstelling investeert Keyware gericht in de verdere uitbouw van haar commerciële slagkracht en de versnelling van haar groeiambities.*

### Verklaring van de commissaris

---

*De commissaris, Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden van de geconsolideerde jaarrekening in belangrijke mate zijn afgewerkt en dat hun werkzaamheden op heden geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in dit persbericht, zouden moeten doorgevoerd worden.*

### Lexicon

---

<b>Brutomargegraad</b>	Brutomarge / omzet (%)
<b>EBIT</b>	Earnings Before Interest and Taxes
	Wordt als het operationeel resultaat aanzien of dus bedrijfswinst / verlies
<b>EBITDA</b>	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortizations
	Wordt gedefinieerd als het Bedrijfsresultaat (EBIT) + Afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden + waardeverminderingen op debiteuren + bijzondere verliezen ('Impairments')
	Gerealiseerde verliezen op debiteuren maken deel uit van de EBIT en derhalve niet van de EBITDA
<b>kEUR</b>	Duizenden euro's

## PERSBERICHT

27 maart 2026, 20:00 uur

De reconciliatie tussen EBIT en EBITDA is als volgt:

Kerncijfers over de periode eindigend op	Boekjaar 12 maanden	
	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR
<b>EBIT (bedrijfsresultaat)</b>	<b>-2.391</b>	<b>2.365</b>
Afschrijvingen	1.213	1.229
Netto bijzondere waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en leasevorderingen, <i>gecorrigeerd</i> voor de verliezen ter correctie van de omzet van de periode	4.829	1.840
<b>EBITDA</b>	<b>3.652</b>	<b>5.434</b>
<b>Ratio</b>		
EBITDA -marge (= EBITDA / Omzet)	18,9%	23,0%

## Over Keyware

Keyware (EURONEXT Brussel: KEYW) is een vooraanstaande leverancier van oplossingen voor elektronisch betalen en transactiebeheer, alsmede softwareontwikkelaar van betaaloplossingen. Keyware is gevestigd in Zaventem, België en meer informatie is beschikbaar op [www.keyware.com](http://www.keyware.com).

## Voor bijkomende informatie, contacteer:

Mr. Pieter Geeraerts  
CEO  
Keyware Technologies  
Tel: +32 (0)2 346.25.23  
PGeeraerts@be.keyware.com  
<https://keyware.com/>

## Financiële kalender 2026

27 maart 2026	Perscommuniqué jaarcijfers 2025
21 april 2026	Jaarverslag 2025
22 mei 2026	Gewone Algemene Vergadering der aandeelhouders
11 september 2026	Semestriële cijfers per 30 juni 2026

**GECONSOLIDEERDE WINST – EN VERLIESREKENING**

De geconsolideerde winst- en verliesrekening kan als volgt worden samengevat:

**Resultatenrekening**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR	Vershil kEUR	Vershil %
Omzet	19.270	23.611	-4.341	-18,4%
Andere bedrijfsopbrengsten	659	494	165	33,5%
Kostprijs der verkopen	-7.578	-9.028	1.450	-16,1%
Diensten en diverse goederen	-5.341	-6.368	1.027	-16,1%
Personeelskosten	-3.137	-2.999	-138	4,6%
Afschrijvingen	-1.213	-1.229	16	-1,3%
Waardevermindering voorraden	-114	36	-150	-417,3%
Waardevermindering debiteuren	-4.797	-2.072	-2.725	131,5%
Voorzieningen	-140	-80	-60	75,0%
<b>EBIT - bedrijfsresultaat</b>	<b>-2.391</b>	<b>2.365</b>	<b>-4.756</b>	<b>-201,1%</b>
Financiële opbrengsten	475	622	-147	-23,6%
Financiële kosten	-168	-205	37	-18,0%
<b>Winst van het boekjaar voor belastingen</b>	<b>-2.083</b>	<b>2.782</b>	<b>-4.865</b>	<b>-174,9%</b>
Belastingen	-464	-418	-46	11,0%
Latente belastingen	319	-1.309	1.628	-124,4%
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>-2.228</b>	<b>1.055</b>	<b>-3.283</b>	<b>-311,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3.652</b>	<b>5.434</b>	<b>-1.782</b>	<b>-32,8%</b>
Gewogen gemiddeld aantal:				
- uitstaande gewone aandelen	22.516.649	22.516.649		
- aandelen voor het verwaterd resultaat per aandeel	22.516.649	22.516.649		
<b>Winst per aandeel</b>				
Winst per aandeel (in EUR)	-0,0990	0,0469		
Winst per gedillueerd aandeel (in EUR)	-0,0990	0,0469		

**GECONSOLIDEERDE BALANS**

Geconsolideerde balans afgesloten op	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR
<b>Activa</b>		
Goodwill	8.607	8.607
Immateriële vaste activa	3.044	3.450
Materiële vaste activa	1.416	310
Actieve latente belastingen	1.243	1.545
Vorderingen uit financiële leasing	4.807	7.697
Andere activa	87	130
<b>Niet vlottende activa</b>	<b>19.204</b>	<b>21.739</b>
Vorraden	537	1.262
Handelsvorderingen	2.004	2.223
Actuele belastingvorderingen*	81	152
Overige vorderingen	543	539
Vorderingen uit financiële leasing	4.612	7.981
Liquide middelen	9.355	4.437
<b>Vlottende activa</b>	<b>17.132</b>	<b>16.594</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>36.336</b>	<b>38.333</b>
<b>Schulden en eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	8.052	8.052
Uitgiftepremies	3.407	3.407
Andere reserves	797	797
Ingekochte eigen aandelen	0	-853
Overgedragen resultaat	16.053	19.452
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan de houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij</b>	<b>28.309</b>	<b>30.855</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>201</b>	<b>143</b>
<b>Passieve latente belastingen</b>	<b>2.268</b>	<b>2.889</b>
Leningen	33	307
Leasingverplichtingen	931	190
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>964</b>	<b>497</b>
Kortlopende voorzieningen*	170	80
Leningen	271	270
Leasingverplichtingen	435	63
Handelsschulden	1.864	1.767
Actuele winstbelastingen	459	277
Overige fiscale en sociale schulden	713	625
Overige schulden	683	867
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>4.594</b>	<b>3.949</b>
<b>Totaal schulden en eigen vermogen</b>	<b>36.336</b>	<b>38.333</b>

## PERSBERICHT

27 maart 2026, 20:00 uur

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

Geconsolideerde kasstroomtabel over het boekjaar afgesloten op	31/12/2025 kEUR	31/12/2024 kEUR
<b>Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten</b>		
Winst / verlies (-) van de periode	-2.228	1.055
Aanpassingen voor:		
- Financiële opbrengsten	-475	-622
- Financiële kosten	168	204
- Afschrijvingen	1.213	1.229
- Impairment	0	0
- Bijzondere waardeverminderingen op debiteuren	4.797	2.072
- Bijzondere waardeverminderingen op voorraden	114	-36
- Voorzieningen	140	80
- Latente belastingen	-319	1.309
<i>Bedrijfskasstroom vóór wijzigingen in het bedrijfskapitaal</i>	<i>3.409</i>	<i>5.291</i>
Afname/(toename) van voorraden	611	255
Afname/(toename) van vorderingen uit financiële lease (It & kt)	1.461	-1.943
Afname/(toename) van handelsvorderingen	219	-644
Afname/(toename) van overige vorderingen	-4	401
Toename/(afname) van handelsschulden	97	-818
Toename/(afname) van fiscale en sociale schulden	270	-530
Toename/(afname) van overige schulden	-184	45
<i>Wijzigingen in het bedrijfskapitaal</i>	<i>2.469</i>	<i>-3.235</i>
NBK correctie m.b.t. PS		
Non cash correcties	-177	-5
Betaalde rente	-168	-204
Ontvangen rente	475	622
<b>Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>6.009</b>	<b>2.469</b>
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële en materiële vaste activa	-453	-411
Acquisitie van dochtervennootschappen (onder aftrek van liquide middelen)	0	0
Desinvesteringen van immateriële en materiële vaste activa	191	8
Impact desinvestering dochtervennootschap	-189	0
(Toename)/afname van verstrekte waarborgen	43	47
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-408</b>	<b>-356</b>
<b>Kasstroomen uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit de opname van leningen (lange & korte termijn)	0	0
(Aflossing) van leningen (lange termijn & korte termijn)	-273	-297
(Aflossing) leasingverplichtingen (lange termijn & korte termijn)	-411	-208
<b>Kasstroomen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-684</b>	<b>-505</b>
<b>Netto (afname)/toename in liquide middelen</b>	<b>4.917</b>	<b>1.609</b>
<b>Liquide middelen begin van de periode</b>	<b>4.437</b>	<b>2.828</b>
<b>Liquide middelen einde van de periode</b>	<b>9.354</b>	<b>4.437</b>

## GEREGLEMENTEERDE INFORMATIE

**GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN**

Mutatatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar	Aantal aandelen	Kapitaal	Uitgiftepremies	Andere reserves	Inkoop eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
2025		kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR
<b>Balans per 01.01.2025</b>	<b>23.543.793</b>	<b>8.052</b>	<b>3.407</b>	<b>797</b>	<b>-853</b>	<b>19.452</b>	<b>30.855</b>	<b>-</b>	<b>30.855</b>
Waardering eigen aandelen	-1.027.144	-	-	-	853	-853	0	-	-
<b>Bewegingen m.b.t. eigen aandelen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>853</b>	<b>-853</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Winst / verlies van het boekjaar	-	-	-	-	-	-2.228	-2.228	-	-2.228
Impact deconsolidatie dochter	-	-	-	-	-	-318	-318	-	-318
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>853</b>	<b>-3.399</b>	<b>-2.546</b>	<b>-</b>	<b>-2.546</b>
<b>Balans per 31.12.2025</b>	<b>22.516.649</b>	<b>8.052</b>	<b>3.407</b>	<b>797</b>	<b>0</b>	<b>16.053</b>	<b>28.309</b>	<b>-</b>	<b>28.309</b>

  

Mutatatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar	Aantal aandelen	Kapitaal	Uitgiftepremies	Andere reserves	Inkoop eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
2024		kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR	kEUR
<b>Balans per 01.01.2024</b>	<b>23.543.793</b>	<b>8.052</b>	<b>3.407</b>	<b>797</b>	<b>-1.010</b>	<b>18.554</b>	<b>29.800</b>	<b>-</b>	<b>29.800</b>
Waardering eigen aandelen	-	-	-	-	157	-157	0	-	-
<b>Bewegingen m.b.t. eigen aandelen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157</b>	<b>-157</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Winst van het boekjaar	-	-	-	-	-	1.055	1.055	-	1.055
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157</b>	<b>898</b>	<b>1.055</b>	<b>-</b>	<b>1.055</b>
Correctie overdracht 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Balans per 31.12.2024</b>	<b>23.543.793</b>	<b>8.052</b>	<b>3.407</b>	<b>797</b>	<b>-853</b>	<b>19.452</b>	<b>30.855</b>	<b>-</b>	<b>30.855</b>