

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI INDUSTRIE DE NORA S.P.A. DEL 29 APRILE 2026, IN UNICA  
CONVOCAZIONE**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. N. 58/1998  
("TUF")**

*Milano, 27 aprile 2026* – Il presente documento riporta le domande pervenute alla Società dagli Azionisti Marco Bava e Carlo Maria Braghero, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del TUF. Le risposte della Società sono riportate in verde e in grassetto sotto ciascuna domanda (o gruppo di domande).



Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

29.04.2026

ASSEMBLEA DE NORA Mb

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

*Come previsto dall'art. 2422 del codice civile, il libro soci di Industrie De Nora S.p.A. è a disposizione, tra gli altri, degli azionisti, per la relativa consultazione, presso la sede della Società, in Milano, via Leonardo Bistolfi 35. Gli azionisti hanno altresì il diritto di ottenerne degli estratti a proprie spese.*

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1) Per la nomina di Trevisan per conflitto d'interessi per quanto dichiarato il 4 luglio 23 alla 6 commissione del Senato <https://webtv.senato.it/webtv/commissioni/competitivita-dei->**

**capitali-6**. Per cui mentre da una parte Trevisan chiede la chiusura delle assemblee con rappresentante designato arbitrariamente dalla società dall'altra parte fa il rappresentante designato pagato. Prima crea un ruolo professionale o poi lo svolge. Per cui questa nomina conferma la violazione nei miei confronti degli art.3-21-47 della Costituzione da parte del cda di De Nora . Quanto ci costa Trevisan ?

- 2) per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello

statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre**

**consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese**

**violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia**

ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;

- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità' mentre la Commissione invita l'ITALIA a recepire correttamente la direttiva sui diritti degli azionisti di società quotate La Commissione ha deciso di avviare una procedura di infrazione inviando una lettera di costituzione in mora all'Italia (INFR(2025)4004) per il non corretto recepimento della direttiva sui diritti degli azionisti (direttiva 2007/36/CE). L'impegno nel lungo periodo degli azionisti nelle società in cui investono è essenziale per garantire che queste ultime siano ben amministrate e sostenibili. La direttiva tutela e responsabilizza gli azionisti promuovendo la trasparenza, la responsabilità e il buon governo societario nelle società quotate. Stabilisce una serie di norme e diritti per garantire che gli azionisti abbiano voce in capitolo nelle società in cui investono e che i loro interessi siano rappresentati e rispettati. La legge italiana mina la libertà degli azionisti di scegliere senza limitazioni il proprio rappresentante per le assemblee generali, imponendo invece un rappresentante designato a livello di società. In tal modo viola il diritto degli azionisti, ai sensi della**

**direttiva, di presentare delibere per qualsiasi punto all'ordine del giorno, compresi quelli di nuova introduzione, negando così ai rappresentanti designati dalla società gli stessi diritti di cui godrebbero gli azionisti che essi rappresentano. La Commissione procede pertanto all'invio di una lettera di costituzione in mora all'Italia, che dispone ora, maggio 25, di 2 mesi per rispondere e rimediare alle carenze segnalate dalla Commissione, trascorsi i quali, in assenza di una risposta soddisfacente che non c'è stata, , quest'ultima potrà decidere di emettere un parere motivato.**

*Con riferimento ai quesiti formulati, si precisa quanto segue.*

*Le modalità di svolgimento dell'Assemblea del 29 aprile 2025 sono state determinate in conformità alla normativa vigente, e in particolare all'art. 135-undecies.1 del D. Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza), nonché alle pertinenti previsioni statutarie della Società. Analoghe modalità sono state adottate anche per l'Assemblea convocata per il 29 aprile 2026.*

*La Società, pertanto, si è limitata ad avvalersi di una facoltà espressamente prevista dall'ordinamento, nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari applicabili. Ne consegue che non è configurabile alcuna responsabilità in capo al Consiglio di Amministrazione in relazione alle modalità di svolgimento dell'Assemblea.*

*Per quanto concerne la richiesta di promuovere un'azione di responsabilità ai sensi dell'art. 2393, comma 2, cod. civ., si evidenzia che tale iniziativa presuppone la sussistenza di specifici fatti di gestione suscettibili di arrecare un danno alla Società. Inoltre, l'eventuale deliberazione assembleare in materia di azione di responsabilità deve comunque, a pena di inammissibilità, riferirsi a fatti attinenti all'esercizio cui il bilancio sottoposto all'approvazione si riferisce, circostanza che non ricorre nel caso di specie in quanto non riguarda fatti di competenza dell'esercizio 2025 al quale si riferisce il bilancio.*

*Con riferimento, inoltre, alla richiesta di promozione di un'azione di responsabilità, fondata su un presunto conflitto di interessi in relazione alla nomina dell'Avv. Trevisan, si osserva come le circostanze richiamate*

*non risultino idonee a configurare un conflitto di interessi giuridicamente rilevante, né emergano profili di violazione di disposizioni normative, irregolarità procedurali nella nomina o elementi attestanti un pregiudizio arrecato all'ente.*

*Si ricorda che il relativo incarico è stato conferito a soggetti dotati di adeguata professionalità ed esperienza, nel rispetto della normativa applicabile. Il compenso riconosciuto per tale attività è in linea con le condizioni di mercato per servizi analoghi e non assume carattere significativo rispetto ai costi complessivi di organizzazione dell'assemblea.*

*Resta fermo che ogni valutazione in ordine alla legittimità costituzionale delle disposizioni normative richiamate esula dalle competenze della Società e dei suoi organi sociali, essendo rimessa alle Autorità e agli organi giurisdizionali competenti.*

#### **Certificazione Unicredito n:**

1) *C'E' SINERGIA FRA FUEL CELL ED ELETTROLIZZATORI ?*

*Da un punto di vista di processo, l'elettrolizzatore utilizza energia elettrica per produrre sostanze chimiche, mentre la fuel cell opera secondo un principio inverso, convertendo reagenti chimici in energia elettrica. Un esempio tipico è rappresentato dalle celle a combustibile che, a partire da idrogeno e ossigeno, generano elettricità e acqua pura. In questo senso, le fuel cell possono essere assimilate a batterie "aperte", in quanto la produzione di energia avviene in modo continuo grazie all'alimentazione costante dei reagenti.*

*Sotto il profilo dell'architettura tecnologica, elettrolizzatori e fuel cell condividono, nella maggior parte dei casi, una configurazione di tipo "a filtro pressa", basata su una struttura modulare composta da una serie di celle impilate e collegate elettricamente tra loro.*

2) *Quanto viene pagato il rappresentante designato ? Come viene scelto ?*

*L'incarico al Rappresentante Designato è stato conferito sulla base di una valutazione di professionalità ed esperienza, nel rispetto della normativa*

*applicabile. Il compenso riconosciuto per tale attività è in linea con le condizioni di mercato per servizi analoghi e non assume carattere significativo rispetto ai costi complessivi di organizzazione dell'assemblea.*

3) A che punto è lo stabilimento lombardo ?

*Le attività di realizzazione dello stabilimento proseguono, è atteso il completamento entro la fine del 2026.*

4) Avete un piano industriale in caso di 3<sup>^</sup> GUERRA MONDIALE ?

*Pur non esistendo un piano industriale specifico per uno scenario estremo e altamente imprevedibile come una terza guerra mondiale – che, per sua natura, non rientra tra i rischi valutati come probabili e materialmente rilevanti ai fini del processo di Enterprise Risk Management – la Società ha nel tempo sviluppato solidi presidi di gestione dei rischi, continuità operativa e resilienza aziendale. Tali presidi, integrati nei processi di ERM e Business Continuity, sono finalizzati a rafforzare la capacità di reazione a eventi straordinari, inclusi shock geopolitici, interruzioni delle supply chain, volatilità dei mercati e crisi macroeconomiche, e sono oggetto di aggiornamento e verifica periodica anche tramite analisi di scenario e stress test.*

5) Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?

*La Società non sta al momento valutando tale opportunità.*

6) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

*I costi per attività di lobbying rientrano nella voce "Costi per servizi" (p. 339 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").*

7) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

**No.**

8) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare è stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?

**Non esiste alcun conto corrente facente capo al Presidente.**

9) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

**Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo non è stato oggetto di attacchi ransomware.**

10) Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?

*Gli investimenti in cybersecurity nel 2025 ammontano a circa un milione di Euro. La Società ricorre a fornitori leader a livello internazionale per le infrastrutture, software e servizi. Non vengono fornite informazioni nominative in conformità alle regole di tutela privacy e alle clausole contrattuali in materia di riservatezza.*

11) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

*Sì. Dal 2018 la Società porta avanti un modello strutturato di Innovation Governance applicato a livello globale: ogni dipendente è incoraggiato a proporre idee volte a migliorare processi, prodotti o modelli operativi.*

*Per quanto riguarda il miglioramento continuo, dal 2021 questa iniziativa si è consolidata attraverso l'adozione di una piattaforma dedicata (sviluppata dalla software house Hype), denominata "Galileo", che consente di raccogliere le proposte, gestirne la valutazione e monitorarne l'implementazione. Le idee che vengono realizzate con successo prevedono un riconoscimento economico per i proponenti.*

*Parallelamente, la Società ha sviluppato anche percorsi dedicati a iniziative ad alto impatto. Attraverso il programma di intrapreneurship, i dipendenti possono proporre progetti innovativi su sfide strategiche e, se selezionati, accedere a fasi di sperimentazione supportate da risorse dedicate e budget per lo sviluppo di pilot.*

*Infine, con il recente lancio di Edge – l'Innovation Hub di De Nora, la Società estende questo approccio anche all'ecosistema esterno: startup e partner selezionati possono accedere a programmi di incubazione e accelerazione che prevedono finanziamenti per test industriali e sviluppo congiunto di soluzioni innovative.*

*Questo sistema integrato consente di supportare e incentivare l'innovazione a diversi livelli, dal miglioramento incrementale fino allo sviluppo di nuove opportunità strategiche.*

12) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

*La Società ha adottato una Policy Anticorruzione, disponibile all'indirizzo <https://www.denora.com/it/governance/governance-and-business-ethics.html>. La Policy si ispira ai requisiti descritti nella norma tecnica ISO 37001:2016, nonché al principio 10 ("Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.") del UN Global*

**Compact di cui DN è diventata membro nel 2022. Per maggiori informazioni si rinvia alla Rendicontazione di Sostenibilità (p. 64 e ss. della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet [www.denora.com](http://www.denora.com) nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**

13) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

**La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.**

14) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

**Nell'esercizio 2025 non sono state contestate multe internazionali.**

15) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

**No.**

16) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

**La funzione Procurement gestisce i processi di qualifica dei fornitori del Gruppo coinvolgendo le funzioni competenti per natura delle potenziali forniture. La richiesta può essere sottoposta attraverso la sezione dedicata ai fornitori nel sito istituzionale Fornitori | De Nora. Qualora l'eventuale proposta sia relativa ad operazioni di acquisizione di marchi, brevetti, aziende o società, queste potranno essere trasmesse tramite il seguente link (<https://www.denora.com/it/info/contact-us.html>), all'attenzione della funzione Corporate Development.**

17) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

**La Società al momento non ha in previsione iniziative in tal senso.**

18) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

**Il TIR dipende dal profilo di rischio del progetto, dalla tecnologia e dal Paese; per il WACC la risposta rinvia alla Relazione Integrata Annuale.**

19) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

**Non è prevista la certificazione come Benefit Corporation; per ISO 37001 si rinvia a quanto detto sulla Policy Anticorruzione ispirata a tale standard.**

20) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

**Non al momento.**

21) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

**Nel corso del 2025 sono state avviate e finanziate attività per un importo complessivo di circa 60 mila euro tramite Fondimpresa e di ulteriori 12 mila euro tramite Fondirigenti. I relativi contributi, erogati sotto forma di rimborso, saranno tuttavia incassati nel corso del 2026.**

22) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

**Si rinvia alla presentazione FY 2025 Financial Results & Mid-Term View; la Società precisa che, trattandosi di informazioni regolamentate, eventuali informazioni saranno diffuse nei modi e nei tempi di legge.**

23) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

**Non esiste una definizione di paesi ad alto rischio extra euro; in ogni caso, il Gruppo ha conti correnti in ogni paese nel quale è presente una legal entity.**

24) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

**No, il CdA non sta valutando alcun trasferimento all'estero.**

25) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

**Il Consiglio di Amministrazione della Società non sta al momento valutando di proporre all'Assemblea modifiche statutarie finalizzate ad introdurre un meccanismo di maggiorazione del diritto di voto secondo quanto previsto e consentito dall'art. 127-quinquies del TUF.**

26) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

**Il Gruppo non si avvale dell'attività di call center.**

27) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

**La Società è iscritta ad Assolombarda, parte del Sistema Confindustria, e versa i contributi richiesti in base alla tipologia societaria.**

28) Come è variato l'indebitamento e per cosa ?

**Si rimanda alla presentazione "FY 2025 Financial Results & Mid-Term View" disponibile sul sito della Società nella Sezione "Investitori / Risultati Finanziari & Presentazioni" e a p. 288 e ss. della Relazione**

**Integrata Annuale disponibile sul sito della Società nella Sezione e "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".**

29) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

**Le informazioni relative agli incentivi ed alle erogazioni pubbliche di cui alla legge n. 124/2017 sono riportate a pagina 309 della Relazione Integrata Annuale.**

30) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

**L'Organismo di Vigilanza di Industrie De Nora S.p.A. è attualmente composto da due componenti esterni: Gianluca Sardo, con funzioni di Presidente, e Giuliana Converti, e da un componente interno, Claudio Vitacca. Il compenso di ciascun membro dell'Organismo di Vigilanza è pari a Euro 10.000 annui. Il budget riconosciuto all'Organismo di Vigilanza per l'esercizio 2025 è stato pari ad Euro 15.000 annui.**

31) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**?  
Per cosa e per quanto ?

**Industrie De Nora S.p.A. non ha sponsorizzato il Meeting CL di Rimini. I costi per le sponsorizzazioni rientrano nella voce Costi per servizi (p. 339 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**

32) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

**Ai sensi della Anticorruption Policy di Gruppo, sono vietati contributi a partiti politici o a qualsiasi altro ente, organizzazione o individuo per scopi politici. IDN si astiene dal compiere qualsiasi attività proposta da partiti politici o da loro rappresentanti.**

33) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

**La Società non è al corrente di operazioni irregolari nella gestione di alcun tipo di rifiuto.**

34) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

**Nel corso del 2025 non sono stati effettuati impieghi nelle tipologie indicate.**

35) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

***Il servizio titoli (inteso come attività inerenti ordinariamente all'aggiornamento del libro dei soci e al pagamento del dividendo) è svolto da funzioni aziendali – il cui costo rientra nell'ambito degli oneri di funzionamento della Società - supportate da Computershare S.p.A., specializzata nella gestione titoli, cui vengono riconosciuti corrispettivi in linea con le quotazioni di mercato.***

36) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

***Il piano organico del personale e l'evoluzione prevista dal punto di vista organizzativo sono compresi nel Piano Industriale per il periodo 2026-2028, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 marzo 2026, che non comprende significative operazioni di ristrutturazione.***

37) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

***Non vi sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.***

38) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

***Non si è a conoscenza di indagini relative ad amministratori della Società attuali o non più in carica riguardanti tali ipotesi di reati relativi alla Società.***

39) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

***Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".***

40) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

***La valutazione degli immobili del Gruppo viene effettuata quando richiesta dai principi contabili di riferimento e comunque non in maniera continuativa. Nel corso del 2025, non è stata effettuata una valutazione aggiornata degli immobili di proprietà del Gruppo.***

41) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata

stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

**La Società ha una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza, i Dirigenti e i dipendenti con funzioni manageriali nel Gruppo, con un massimale complessivo di 50 milioni di euro. Il broker è AON e le Compagnie Assicuratrici sono Zurich, Swiss RE, AIG, ANV, WRB (scadenza polizza 30 giugno 2026). Il costo annuo è pari ad Euro 87.800.**

42) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

**La Società non ha emesso prestiti obbligazionari.**

43) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

**Le polizze assicurative in essere coprono rischi connessi a responsabilità civili e professionali, gli asset e tutto il personale, con massimali e condizioni coerenti con le best practice. La funzione Administration, Finance and Control, con il supporto di primario broker internazionale, gestisce le polizze assicurative.**

44) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

**In relazione all'utilizzo della liquidità si rimanda a quanto riportato nel rendiconto finanziario e nelle relative note illustrative di cui alla Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".**

45) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

**Gli investimenti per le energie rinnovabili sono previsti nel Piano Industriale aggiornato per il periodo 2026-2028, presentato il 18 marzo 2026. Per informazioni si rimanda alla presentazione "FY 2025 Financial**

**Results & Mid-Term View” disponibile sul sito della Società nella Sezione “Investitori / Risultati Finanziari & Presentazioni”, nonché alla Rendicontazione di Sostenibilità (pp. 129 e ss della Relazione Annuale Integrata disponibile sul sito della Società nella Sezione “Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti”.**

46) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

**No.**

47) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

**Il divieto di adibire minori ad attività lavorative, sancito dalla legge, è recepito nel Codice Etico, nel Codice di Condotta Fornitori, nella Human Rights Policy, nei Modelli 231 e in tutti i processi interni ed è riportato nella Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione “Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti”).**

48) E’ fatta o e’ prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

**Non è previsto, allo stato attuale, l’ottenimento della certificazione SA8000.**

49) Finanziamo l’industria degli armamenti ?

**No.**

50) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL’ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

**Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.**

51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**Nel corso del 2025 non sono state irrogate multe dalla Consob o Borsa Italiana S.p.A.**

52) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

**La Società ha regolarmente effettuato i propri adempimenti ai fini fiscali. Non risultano imposte, interessi o sanzioni che siano rimasti insoluti oltre la loro scadenza naturale. In merito alla voce “Accantonamenti per rischi**

*fiscali" (pari a euro 2.281 migliaia nel bilancio 2025) e alla variazione del fondo rischi menzionata nella Relazione, si precisa che tale importo è correlato ad una verifica fiscale ordinaria condotta su una società del Gruppo.*

*In ossequio al principio di prudenza, la Società ha provveduto a stanziare le somme necessarie a copertura di tali potenziali oneri non appena ne è stata definita l'entità. Si precisa, la Società ha provveduto alla liquidazione integrale delle somme dovute nel primo trimestre del 2026.*

53) vorrei conoscere: *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

*Si rimanda a quanto pubblicato sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Comunicati Stampa" oppure "Investitori / Informazioni sul titolo / Azionariato".*

54) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

*La Società nell'esercizio 2025 non ha effettuato investimenti in titoli azionari quotati di società terze. Si precisa che la partecipazione nella società quotata thyssenkrupp nucera AG & Co KgaA è valutata con il metodo del patrimonio netto e iscritta in bilancio ad un valore pari a Euro 232.741*

55) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

*Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.*

56) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

*La Società pubblica sul proprio sito internet, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati in ottemperanza alla normativa vigente.*

57) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

***Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda 56.***

58) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

***Ai sensi dell'art. 10, comma 2, dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-undecies.1 del Testo Unico della Finanza, l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il rappresentante designato. Ulteriori informazioni saranno reperibili nel verbale dell'Assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.***

59) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

***Si rimanda alla risposta alla domanda 58. L'elenco completo degli azionisti è contenuto nel libro soci.***

60) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

***In considerazione delle modalità di intervento in Assemblea, non vi sarà alcun giornalista presente alla stessa.***

61) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

***Nel corso del 2025 non sono state effettuate campagne pubblicitarie di prodotto su testate giornalistiche. La Società ha mantenuto la pianificazione per gli annunci obbligatori sulla stampa nazionale, quali gli avvisi finanziari, che vengono effettuati, a rotazione, sulle principali***

*testate giornalistiche. Non vi sono infine stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.*

- 62) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

*Il libro soci è consultabile sulla base di quanto previsto dalla normativa applicabile.*

- 63) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

*Nel corso del 2025 non è intercorso alcun rapporto di consulenza con i Sindaci della Società. Per quanto riguarda gli incarichi conferiti alla Società di Revisione si rimanda alla Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli azionisti". Le spese per le attività del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nel corso dell'esercizio 2025 sono ricomprese nella voce "Compensi ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione" di cui a pag. 372 della Relazione Annuale Integrata disponibile sul sito della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".*

- 64) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

*No.*

- 65) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

*No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.*

- 66) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

*Non c'è alcuna retrocessione.*

67) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

***No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.***

68) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

***No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.***

69) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

***No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.***

70) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

***Non risulta alla Società che vi siano dirigenti e/o amministratori della Società che abbiano interessenze in società fornitrici. La Società ha comunque adottato e rispetta la Procedura per le operazioni con le parti correlate finalizzata a tutelare gli azionisti.***

71) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

***I compensi degli Amministratori sono indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".***

72) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

***Industrie De Nora S.p.A., attraverso le proprie erogazioni liberali, sostiene attività definite dalla propria people strategy in linea con i propri valori. Il totale impiegato per iniziative di charity e CSR nei territori in cui il Gruppo opera, per l'esercizio 2025, ammonta a circa Euro 200.000 a livello di Gruppo. Ulteriori informazioni sono riportate nella Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della***

**Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**

73) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO* quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

**No, per quanto a conoscenza della Società.**

74) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

**No.**

75) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

**No, per quanto a conoscenza della Società.**

76) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

**Industrie De Nora S.p.A. non ha emesso obbligazioni.**

77) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

**Si rimanda a p. 300 della Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".**

78) vorrei conoscere

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

79) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .* **Nell'esercizio 2025, Industrie De Nora S.p.A. non ha acquistato o ceduto partecipazioni.**

80) *RISANAMENTO AMBIENTALE* **Nell'esercizio 2025, la Società non ha sostenuto costi per interventi di risanamento ambientale.**

81) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?* **Si rimanda alla Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti", p. 123, pp. 126-128, pp. 213-221 e pp. 129-130.**

82) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? **Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**
- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? **Si rimanda a quanto indicato nella Rendicontazione di Sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza (p. 48-49) a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**
- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.  
**Per i costi del personale si rimanda a quanto indicato nella Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti" (p. 261 e ss.).**
- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE  
**Si rimanda a quanto indicato nella Rendicontazione di Sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale (p. 170 e ss.) a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**
- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media **Nessun dipendente di Industrie De Nora S.p.A. è stato messo in mobilità.**

- 83) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ? **La Società non ha acquistato opere d'arte.**
- 84) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento. **Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Integrata Annuale relativa all'esercizio 2025 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".**
- 85) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ? **No.**
- 86) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO. **I costi per le utenze, inclusa la fornitura di gas, rientrano nella voce Costi per servizi (p. 264 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**
- 87) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ? **I costi per gli onorari dei consulenti rientrano nella voce "Costi per servizi" di cui alla Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti".**
- 88) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ? **Le attività di ricerca e sviluppo sono svolte principalmente in US, Giappone e Italia e i relativi costi e capitalizzazioni sono riportati nella Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti", p. 269.**
- 89) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ? **I costi per le assemblee rientrano nella voce "Costi per servizi" o "Altri costi operativi" (pp. 339 e ss. della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**
- 90) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI **I costi per i valori bollati rientrano nella voce "Costi per servizi" (p. 339 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito della Società nella sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").**

- 91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici. ***I rifiuti sono tracciati secondo le norme di legge applicabili alle diverse geografie in cui il Gruppo è presente. Per maggiori informazioni, si rimanda alla Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti", pp. 156 e ss.***
- 92) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ? ***Il Presidente non ha un'auto aziendale in assegnazione. L'Amministratore Delegato ha un'auto aziendale in assegnazione, il cui valore ai fini della remunerazione è di circa Euro 14.500.***
- 93) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? ***Nel 2025 la Società non ha sostenuto costi per uso o noleggio di elicotteri e/o aerei.***
- 94) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
- 95) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ? ***Si rinvia a quanto illustrato nel paragrafo "Informativa sui rischi finanziari" delle note illustrative al bilancio consolidato (pp. 293-294 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti").***
- 96) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ? ***Non è stato versato alcun contributo a sindacati e/o sindacalisti.***
- 97) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ? ***Nel corso dell'esercizio 2025, Industrie De Nora S.p.A. non ha effettuato operazioni di anticipazione su cessione crediti.***
- 98) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :  
i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc. ***La Società si è avvalsa della facoltà di***

*svolgimento e partecipazione all'Assemblea esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-undecies del D. Lgs. 58/1998, in linea con quanto previsto dall'art. 10 del vigente Statuto sociale e dall'art. 135-undecies.1 del D. Lgs. 58/1998. Per tale servizio è stato riconosciuto un compenso in linea con le condizioni di mercato per servizi analoghi che non assume carattere significativo rispetto ai costi complessivi di organizzazione dell'assemblea.*

- 99) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ? ***Non sono stati fatti investimenti in titoli pubblici.***
- 100) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE? ***Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.***
- 101) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ? ***Le società italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale nazionale disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi. Nel periodo d'imposta 2025, il reddito imponibile consolidato netto ammonta a circa € 24,4m. Su tale base imponibile è stata applicata l'aliquota IRES ordinaria del 24%. Tuttavia, l'esborso finanziario effettivo (Saldo Netto) è inferiore, in quanto sono state scomputati: (i) crediti per imposte pagate all'estero; (ii) ritenute d'acconto subite.***
- 102) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ? ***Il Gruppo De Nora non indica i margini di contribuzione come misura della redditività. La redditività del Gruppo De Nora è misurata attraverso l'EBITDA (margine operativo lordo) e l'EBIT (risultato operativo netto), anche nella misura adjusted, indicatori commentati in dettaglio nella Relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.***
- 103) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
  - quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
  - quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
  - come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
  - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).
- 104) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:
- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
  - che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
  - che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?
- 105) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?
- 106) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

***Con riferimento alle domande da 103 a 106 si precisa che le attività amministrative del Gruppo sono garantite da presidi amministrativi interni a ciascuna legal entity, con eccezione di alcune holding di partecipazioni, per le quali la Società si avvale del supporto di provider esterni, coordinati e controllati dagli uffici amministrativi centrali.***

***Gli uffici amministrativi interni, composti da circa 120 risorse, fanno capo alla funzione Administration, Finance and Control, presieduta dal Chief Financial Officer e governano le seguenti attività:***

- ***Contabilità business (ciclo attivo e ciclo passivo);***
- ***Contabilità cespiti;***

- *Contabilità generale;*
- *Adempimenti fiscali (calcolo, dichiarazioni e liquidazione imposte);*
- *Predisposizione Bilanci separati e consolidati e altri documenti informativi e dichiarativi;*
- *Monitoraggio crediti;*
- *Coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni al Gruppo, che sono quindi adeguatamente supportati nello svolgimento delle proprie attività di controllo;*
- *Altre attività di natura amministrativa, contabile e fiscale.*

*La registrazione contabile e i pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.*

*Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati e sotto il periodico controllo della funzione AFC. I ritardi negli incassi sono solo saltuari e non significativi.*

*Oltre ai suddetti uffici amministrativi la struttura organizzativa del Gruppo è composta da altre funzioni staff e corporate che garantiscono, in modo adeguato e completo, il presidio, il governo e il controllo delle attività e degli adempimenti di legge.*

*Come rappresentato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2025, disponibile sul sito della Società nella Sezione "Investitori / Governance / Assemblee degli Azionisti", il Gruppo è dotato di un sistema di controllo interno e gestione dei rischi, costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire una sana e corretta gestione dell'impresa, che contribuisce a garantire la salvaguardia del patrimonio sociale, l'efficienza e l'efficacia delle operazioni aziendali, il rispetto di leggi e regolamenti, nonché l'attendibilità, l'accuratezza, l'affidabilità e la tempestività dell'informativa finanziaria e non finanziaria.*

107) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ? *Si, per quanto a conoscenza della Società, il collegio sindacale ha rispettato le prescrizioni di cui all'art. 149, secondo comma, TUF.*

- 108) La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ? *La Società, in quanto società quotata, dispone delle informazioni che vengono notificate dagli azionisti al superamento di determinate soglie di possesso di azioni. Tali informazioni sono pubblicamente disponibili sul sito della Società nella Sezione "Investitori / Informazioni sul titolo / Azionariato", dove viene reso noto l'elenco dei possessori di una partecipazione superiore al 5% del capitale votante della Società, ai sensi dell'Art. 120 TUF. Per la mappatura degli azionisti con quote inferiori a quelle per cui sussiste l'obbligo informativo, la Società si avvale di società specializzate. Tali informazioni possono includere anche analisi aggregate per tipologia di investitore o per classi dimensionali di partecipazione, nei limiti della disponibilità dei dati e nel rispetto della normativa vigente. In occasione delle Assemblee degli azionisti, la Società riceve da parte degli intermediari finanziari partecipanti al sistema di gestione accentrata le comunicazioni relative ai depositi assembleari che possono fornire elementi per un aggiornamento, anche se potenzialmente non completo, della base azionaria e/o delle partecipazioni rilevanti.*
- 109) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ? *Le informazioni relative alla base azionaria vengono messe a disposizione periodicamente del Consiglio di Amministrazione a fini informativi e/o a supporto di specifiche esigenze.*
- 110) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ? *Si rinvia alla risposta alla domanda 108.*
- 111) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a

livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ? *Si, è tecnicamente possibile. In virtù di quanto previsto dalla regolamentazione europea vigente (i.e. Regolamento CSDR) a fronte di un'operazione su valori mobiliari eseguita in una sede di negoziazione, i relativi titoli sono registrati in un CSD mediante specifica scrittura contabile (mantenuta in forma elettronica) entro la data prevista per il regolamento. Inoltre, secondo quanto previsto dalla normativa italiana e dal c.d. Regolamento Post Trading, gli intermediari accendono conti destinati a registrare per ogni titolare di conto gli strumenti finanziari a lui intestati, evidenziando i dati identificativi del titolare del conto compreso il codice fiscale e gli eventuali limiti alla disponibilità per il trasferimento. Inoltre, sono registrate e mantenute scritture contabili sui conti sui quali sono registrati gli strumenti finanziari; i gestori dei sistemi per l'esecuzione di ordini di trasferimento fissano il momento di immissione e quello di irrevocabilità di tali ordini nel sistema, con modalità che ne assicurino l'esatta e oggettiva determinazione. Ciò comporta che gli intermediari che operano nei sistemi di regolamento europei (CSD) devono garantire la precisione delle istruzioni di regolamento, la tracciabilità delle operazioni e la riconciliazione delle posizioni, ai sensi della regolamentazione dei CSD. Gli intermediari conservano evidenza delle registrazioni degli strumenti finanziari e dei relativi trasferimenti per un periodo di cinque anni. La società emittente, inoltre, in virtù della normativa vigente può richiedere la c.d. "lista saldi" per intermediario, a fronte di un corrispettivo determinato dal CSDR stesso, in relazione ad ogni corporate action o a una determinata data ovvero, in virtù di previsioni statutarie, può richiedere di avviare, a fronte di un corrispettivo determinato, una procedura di identificazione degli azionisti, ottenendo l'elenco di tutti i soggetti titolari di azioni registrate sui conti titoli di ciascun intermediario partecipante al sistema alla data di riferimento.*

- 112) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ? *La disponibilità*

*delle informazioni sulla base azionaria e la possibilità di ricostruirne la composizione a una determinata data risultano funzionali a diversi contesti previsti dalla normativa e dalla prassi di mercato. La raccolta e analisi delle informazioni contenuti nei F.I.S. o nelle comunicazioni emesse dagli intermediari consente di avere informazioni in merito a coloro che possono esercitare un diritto ovvero di ricevere un diritto patrimoniale, nonché verificare la correttezza dell'operazione e avere garanzia del corretto svolgimento della stessa.*

*Ad esempio, in caso di*

*- record date, la società emittente ha l'elenco dei soggetti legittimati alla partecipazione e al voto all'assemblea dei soci;*

*- record date dividendo, è individuato il soggetto che alla data di riferimento (record date dividendo), ha il diritto di ricevere la quota di spettanza del dividendo deliberato dall'assemblea;*

*- diritto di recesso: è possibile verificare che il soggetto aveva le azioni alla record date, se ha partecipato all'assemblea e la tipologia di voto espressa; nonché valutare eventuali movimentazioni alla data della richiesta dell'esercizio di recesso, risultati e validità dell'operazione;*

*- OPA: consente di determinare le azioni in circolazione e la tipologia di azionista che le detiene, verificare eventuali quantitativi azionari concentrati; verificare i risultati dell'operazione e trasparenza informativa.*

113) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ? *La disponibilità di informazioni sulla base azionaria costituisce un elemento utile a supporto degli adempimenti societari e delle attività di relazione con il mercato. Tuttavia, tali informazioni non configurano autonomamente un presidio di controllo interno, ma si inseriscono nel più ampio sistema di governance e di gestione dei rischi della Società.*

114) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura

dell'azionariato ? *Tale informativa è fornita attraverso i canali e con le modalità previste dalla normativa vigente.*

115) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ? *Per quanto riguarda la Società, non sono normalmente disponibili informazioni nominative complete relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso dei singoli investitori nel capitale, trattandosi di dati che non rientrano ordinariamente nella disponibilità della Società. Eventuali informazioni relative alla composizione della base azionaria possono emergere nei casi previsti dalla normativa (ad esempio, comunicazioni di partecipazioni rilevanti) ovvero da analisi di mercato fornite da soggetti terzi specializzati. Tali analisi possono, nei limiti della disponibilità dei dati e delle metodologie utilizzate, fornire, in forma aggregata nonché puntuale, i principali movimenti degli investitori istituzionali (quali ingressi, uscite o variazioni di partecipazione), ma non consentono in ogni caso di disporre di informazioni relative ai prezzi medi di acquisto o di vendita né di ricostruire in modo completo e sistematico i periodi di ingresso nel capitale.*

116) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili *Le registrazioni delle operazioni su strumenti finanziari sono detenute dagli intermediari autorizzati e dai soggetti che partecipano al sistema di gestione accentrata. Tali informazioni non rientrano ordinariamente nella disponibilità della Società, che può accedervi esclusivamente nei limiti e secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Si segnala inoltre che le informazioni fornite dagli intermediari e raccolte dalle società emittenti nell'ambito delle corporate action, devono essere trattate ai sensi della normativa vigente in materia di privacy.*

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista

Buongiorno.

In qualità di azionista formulo le seguenti domande:

1) la pagina Investitori del sito si apre con un accattivante: "Perché investire in Denora". Visti i risultati borsistici del nostro titolo, questa enfasi nell'invito a investire è davvero corretta?

**La sezione "Investitori" del sito internet della Società è finalizzata a fornire alla comunità finanziaria informazioni sulla strategia, sulle attività e sui risultati del Gruppo.**

**L'andamento del titolo riflette dinamiche di mercato influenzate da molteplici fattori esogeni ed endogeni. Gli investitori sono invitati a fare riferimento alle informazioni pubbliche disponibili per una valutazione consapevole.**

2) con un dividendo inferiore al 2% ritenete di soddisfare le aspettative degli investitori?

**La politica dei dividendi della Società è definita dal Consiglio di Amministrazione tenendo conto, tra l'altro, dei risultati economico-finanziari, delle esigenze di investimento e crescita del Gruppo, nonché delle condizioni di mercato.**

**Le decisioni in materia sono assunte con l'obiettivo di garantire un equilibrio tra la remunerazione degli azionisti e il sostegno allo sviluppo sostenibile della Società.**

3) nell'avviso di convocazione precisate che una parte della documentazione sarà resa disponibile solo presso la sede sociale e non online. Mi pare paradossale: l'azionista deve venire in sede per consultare i documenti, ma non può accedere per seguire i lavori assembleari. Un minimo di coerenza avrebbe suggerito di tenere l'assemblea in presenza. (Al fine di evitarvi una risposta inutile e scontata, ricordo che utilizzare il RD è solo una FACOLTA' esercitabile o meno).

**La messa a disposizione della documentazione assembleare è effettuata dalla Società nel rispetto delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.**

**Le modalità di svolgimento dell'Assemblea, incluso il ricorso al rappresentante designato, sono adottate in conformità alla normativa vigente e allo Statuto sociale.**

4) la generalità delle società quotate mettono il bilancio a disposizione contestualmente all'avviso di convocazione, senza aspettare l'ultimo giorno utile. Perché voi intendete distinguervi in modo peggiorativo?

**La Società mette a disposizione la documentazione assembleare nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.**

Allego documento di identità, mentre la certificazione vi perverrà direttamente dalla Banca Intesa Sanpaolo P.B. ove i titoli sono giacenti con disposizione automatica di deposito per ogni assemblea.

Saluti

--

Carlo Maria Braghero  
ragioniere commercialista  
corso G. Marconi, 2  
10125 Torino