

**Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate dai
Soggetti Rilevanti e dalle Persone Strettamente Associate¹ (Modello MAR)**

1	Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata						
a)	Nome	Graziano Marcuccio					
2	Motivo della notifica						
a)	Posizione/qualifica	Chief Porsch Officer					
b)	Notifica iniziale/modifica	Notifica iniziale					
3	Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta						
a)	Nome	Industrie De Nora S.p.A.					
b)	LEI	815600CD933CB2F89862					
4	Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate						
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371					
b)	Natura dell'operazione	Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora in esecuzione a quanto previsto dal Performance Share Plan.					
c)	Prezzo/i e volume/i	<table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 0</td> <td>1.227</td> </tr> </table>	Prezzo(i)	Volume(i)	EUR 0	1.227	
Prezzo(i)	Volume(i)						
EUR 0	1.227						
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	<table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 0</td> <td>1.227</td> </tr> </table>	Prezzo(i)	Volume(i)	EUR 0	1.227	
Prezzo(i)	Volume(i)						
EUR 0	1.227						

¹ Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

e)	Data dell'operazione	2025-06-20 - 08:00
f)	Luogo dell'operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS