

**Industrie De Nora S.p.A.**  
**Milano (MI), Via Leonardo Bistolfi 35**

**Assemblea ordinaria degli Azionisti**  
**29 aprile 2025, ore 10:00**

Alle ore 10:00 del giorno 29 aprile 2025, si aprono i lavori dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. (con sede in Via Bistolfi, n. 35, 20134 – Milano (MI), codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese presso la Camera di Commercio di Milano – Monza – Brianza – Lodi 03998870962, capitale sociale pari ad Euro 18.268.203,90 i.v.) (di seguito “**Industrie De Nora**” o la “**Società**”).

A norma dell'articolo 11.1 dello Statuto, Federico De Nora, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea e chiama a fungere da segretario dell'Assemblea la dott.ssa Simona Antonini.

Quindi, il **Presidente** rende le comunicazioni di seguito riportate:

- ai sensi dell'art. 10, comma 2, dello Statuto della Società, Industrie De Nora ha deciso di avvalersi della facoltà ivi stabilita, prevedendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al rappresentante designato (il “**Rappresentante Designato**”) dalla Società ex art. 135-*undecies*.1 del Decreto Legislativo n. 58/1998 (il “**TUF**”), senza la partecipazione fisica degli aventi diritto al voto;
- fermo quanto precede, l'intervento in Assemblea dei soggetti legittimati può avvenire esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione;
- i soggetti legittimati sono collegati mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentono l'identificazione e il Presidente conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione;
- nel rispetto delle disposizioni vigenti, l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato, in versione integrale, sul sito *web* della Società il 20 marzo 2025, e, per estratto, sul quotidiano Il Sole24Ore, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente, con il seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

1. *Bilancio al 31 dicembre 2024 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo:*
  - 1.1 *approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024, corredato della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità);*
  - 1.2 *deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.*
2. *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*
  - 2.1 *Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*
  - 2.2 *Determinazione del periodo di durata in carica degli Amministratori;*
  - 2.3 *Nomina degli Amministratori;*
  - 2.4 *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*
  - 2.5 *Determinazione del compenso complessivo degli Amministratori.*
3. *Nomina del Collegio Sindacale:*

3.1 Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti;

3.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

3.3 Determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale;

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:

4.1 deliberazione vincolante sulla prima sezione della Relazione in tema di politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

4.2 deliberazione non vincolante sulla seconda sezione della Relazione in tema di compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

5. Adozione del "Piano di Performance Shares 2025-2027" ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. n. 58/1998; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Oltre al Presidente, sono intervenuti: l'Amministratore Delegato, Paolo Dellachà e gli Amministratori Maria Giovanna Calloni, Mario Cesari, Michelangelo Mantero, Elisabetta Oliveri e i Sindaci Marcello Del Prete, Guido Sazbon e Beatrice Bompieri;

Inoltre,

- sono assenti giustificati: Paola Bonandrini; Alessandro Garrone; Giovanni Toffoli; Anna Chiara Svelto; Stefano Venier; Giorgio Metta;
- per il Rappresentante Designato è presente l'avv. Andrea Ferrero dello Studio Legale Trevisan & Associati;
- con il consenso del Presidente, assistono all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, dirigenti e/o dipendenti della Società;
- il capitale sociale è di Euro 18.268.203,90, rappresentato da n. 51.203.979 azioni ordinarie e da n. 150.481.195 azioni a voto plurimo;
- la Società, alla *record date*, deteneva complessive n. 2.986.240 azioni proprie ordinarie, private *ex lege* del diritto di voto, pari al 1,48% del capitale sociale;
- gli intervenuti risultano attualmente n. 169 per complessive n. 180.451.649 azioni, rappresentanti l'89,4719% del capitale sociale, corrispondente al 95,7757% dei diritti di voto;
- l'elenco nominativo degli aventi diritto partecipanti per delega, con indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute e del socio delegante sarà allegato al verbale dell'Assemblea;
- in relazione all'odierna Assemblea sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dello stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute;
- ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR), i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno acquisiti nelle forme e nei limiti connessi agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa, detti dati saranno riportati nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e informatica, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero - anche al di fuori dell'Unione Europea - nelle forme e nei limiti strettamente correlati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa;
- in relazione all'odierna Assemblea, sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle

disposizioni sui mercati regolamentati;

- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute. La Società, ai sensi di legge, ha designato lo Studio Legale Trevisan & Associati, qui intervenuto come già anticipato tramite l'avv. Andrea Ferrero, quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'Ordine del Giorno.

Il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, nonché (ove necessario) a chiedere la parola per eventuali interventi o domande richiesti dai soci.

Il Rappresentante Designato dichiara:

- che nel termine di legge, sono pervenute n. 2 deleghe ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF, n. 167 deleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF per complessive n. 180.451.649 azioni da parte degli aventi diritto, corrispondenti a n. 481.414.039 diritto di voto, pari al 95,7757% dei diritti di voto;
- che ha ricevuto tutte le istruzioni di voto per ciascun punto all'Ordine del Giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato;
- l'insussistenza di situazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto ai sensi delle disposizioni di legge, dei regolamenti vigenti e dello Statuto, a valere per tutte le deliberazioni oggetto di votazione;
- di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati per tutti i punti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente dichiara, ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-*undecies* del TUF, che le azioni per le quali è stata conferita delega, anche parziale, al Rappresentante Designato, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'Ordine del Giorno non saranno computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle relative delibere.

Il Presidente dichiara che, essendo intervenuti per delega:

- n. 165 aventi diritto, rappresentanti n. 29.970.454 azioni ordinarie regolarmente depositate, corrispondenti ad altrettanti diritti di voto, che rappresentano il 5,96% di n. 502.647.564 diritti di voto totali; e
- n. 4 aventi diritto, rappresentanti n. 150.481.195 azioni a voto plurimo regolarmente depositate, che rappresentano la totalità di azioni a voto plurimo aventi diritti di voto pari a complessivi 451.443.585 diritti di voto, che rappresentano l'89,81% di n. 502.647.564 diritti di voto totali;
- l'Assemblea è regolarmente convocata, è validamente costituita in unica convocazione a termini di legge e di Statuto e può deliberare sugli argomenti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente informa che:

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'Ordine del Giorno e presentazione di nuove proposte di delibera giudicata ammissibile ai sensi di legge e dell'art. 126-*bis* del TUF;
- si è provveduto a verificare, sulla base delle circostanze note alla Società e delle dichiarazioni degli intervenuti, la legittimazione al voto degli intervenuti;
- secondo le risultanze del libro soci alla data del 16 aprile 2025 e sulla base delle informazioni ricevute, gli

azionisti che possiedono direttamente o indirettamente azioni aventi diritto di voto rappresentative di oltre il 5% del totale delle azioni emesse sono:

Dichiarante	Azionista diretto	Quota % su capitale ordinario	Quota % su capitale votante
Federico De Nora S.p.A.	Federico De Nora S.p.A.	44,30	53,12
Michele De Nora	Norfin S.p.A.	5,77	6,88
CDP S.p.A.	Asset Company 10 S.r.l.	21,58	25,98

- ai sensi dell'art. 120 del TUF, coloro che detengono quote di partecipazione alla Società in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, devono darne comunicazione alla Società e a Consob. In caso di omissione delle citate comunicazioni, non può essere esercitato il diritto di voto, con invito, pertanto, al Rappresentante Designato, per conto gli aventi diritto eventualmente rientranti in tale condizione, a farlo presente per tutte le votazioni;
- la Società detiene 2.986.240 azioni proprie, pari all'1,48% del capitale sociale;
- la Società è a conoscenza del seguente patto parasociale le cui informazioni essenziali sono pubblicate ai sensi di legge sul sito *internet* della Società: il patto parasociale tra Federico De Nora, Federico De Nora S.p.A., Norfin S.p.A., SNAM S.p.A. ("SNAM") e Asset Company 10 S.r.l., società interamente controllata da SNAM, riguardante anche Industrie De Nora, ai sensi dell'art. 122 del TUF e dell'art. 130 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "**Regolamento Emittenti**");
- in relazione al diritto di porre domande ai sensi dell'art. 127-ter del TUF sono pervenute domande prima dell'Assemblea da parte degli Azionisti, alle quali la Società ha risposto mediante pubblicazione delle risposte in data 25 aprile 2025;
- la documentazione relativa a tutti i punti all'Ordine del Giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile.

\* \* \*

Prima di passare alla trattazione dei punti all'Ordine del Giorno il **Presidente** informa che le Relazioni del Consiglio di Amministrazione contenenti le proposte di deliberazione e le proposte individuali di delibera ricevute dagli Azionisti sono state depositate presso la sede della Società e messe a disposizione del pubblico sul sito *web* della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "*linfo*" ([www.linfo.com](http://www.linfo.com)) nei termini di legge e sono state inviate a coloro che ne hanno fatto richiesta. Quindi, propone, se il Rappresentante Designato non si oppone, per tutti gli argomenti all'Ordine del Giorno, di omettere la lettura della citata documentazione, ferma la lettura delle proposte di delibera.

Interviene il Rappresentante Designato, il quale dichiara di non opporsi alle proposte del Presidente.

\* \* \*

Accertata la validità della costituzione dell'Assemblea e conclusa l'informativa sullo svolgimento dei lavori, il **Presidente** passa alla trattazione del **primo punto all'Ordine del Giorno**:

1. *Bilancio al 31 dicembre 2024 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo:*

1.1 *approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024, corredato della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31*

*dicembre 2024 corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità);*

*1.2 deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo*

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'Ordine del Giorno e, in particolare, il progetto di bilancio, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione, inclusiva della Rendicontazione di Sostenibilità ed i relativi allegati, incluse le relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "*linfo*" ([www.linfo.com](http://www.linfo.com)).

Informa, inoltre, che la Società di Revisione PwC S.p.A., incaricata di esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi del TUF, ha espresso un giudizio senza rilievi sia sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, sia sul bilancio consolidato alla stessa data di Industrie De Nora S.p.A., nonché un giudizio di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'articolo 123-bis, comma 4, del TUF, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari come risulta dalle relazioni rilasciate in data 3 aprile 2025. La stessa Società di Revisione legale PwC S.p.A. ha rilasciato in data 3 aprile 2025 l'attestazione di conformità ("*limited assurance engagement*") sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità del gruppo De Nora.

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:15), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposta di delibera sul punto 1.1 all'Ordine del Giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

*- udito e preso atto di quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*

*- esaminati il progetto di bilancio di esercizio di Industrie De Nora S.p.A. al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 53.520.504,00;*

*- preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, del bilancio consolidato del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2024, corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità),*

***delibera***

1. *di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 in ogni sua parte e risultanza;*

2. *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile".*

\*\_\*\_\*

**Proposta di delibera sul punto 1.2 all'Ordine del Giorno:**

*"L'Assemblea ordinaria di Industrie De Nora S.p.A., preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione ed esaminata la Relazione Annuale Integrata,*

***delibera***

1. *di approvare la proposta di destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 53.520.504,00, come segue:*

*- Euro 32.855.814,86 a riserva di utili portati a nuovo;*

*- la restante parte di Euro 20.664.689,14 a disposizione per la distribuzione di dividendi;*

2. *di approvare la distribuzione di un dividendo unitario pari a Euro 0,104 per ogni azione avente diritto, per un importo complessivo pari a Euro 20.664.689,14, fatta peraltro avvertenza che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della Società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo unitario come sopra stabilito, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo appostato a riserva di utili portati a nuovo, con data di stacco del dividendo il 19 maggio 2025 e messa in pagamento il 21 maggio 2025 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo (c.d. record date) il 20 maggio 2025;*

3. *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile”.*

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 180.450.346 azioni favorevoli corrispondenti a 95,78% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie

N. 1.303 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.2: l'Assemblea approva all'unanimità.

N. 180.451.649 azioni favorevoli corrispondenti a 95,78% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti

Il tutto, come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama, quindi, il risultato e passa a trattare il **secondo punto all'Ordine del Giorno:**

2. *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*

2.1 *Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*

2.2 *Determinazione del periodo di durata in carica degli Amministratori;*

2.3 *Nomina degli Amministratori;*

2.4 *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

2.5 *Determinazione del compenso complessivo degli Amministratori.*

Il Presidente ricorda che con l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 giunge a scadenza il mandato conferito agli Amministratori in carica, nominati dall'Assemblea del 9 marzo 2022. Si rende, pertanto, necessario procedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica dello stesso, oltre che alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione e alla determinazione del compenso complessivo degli Amministratori.

Per la nomina degli Amministratori è stata presentata, nei termini di legge, una lista:

- 1) la lista degli azionisti di maggioranza **FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l.**, titolari complessivamente di n. 143.861.635 azioni a voto plurimo e 667.489 azioni ordinarie della Società, pari, complessivamente considerate, al 71,66% del capitale sociale e all'85,995% dei diritti di voto, identificata, ai fini del conferimento di deleghe al Rappresentante Designato e delle relative istruzioni di voto, come "Lista n. 1".

**FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l.** hanno, inoltre, presentato le seguenti proposte in merito ai punti 2.1, 2.2, 2.4 e 2.5 all'Ordine del Giorno:

***Proposte in merito alla determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione (punto 2.1 dell'Ordine del Giorno)***

FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di determinare in n. 12 (dodici) i componenti del Consiglio di Amministrazione della Società.

***Proposte in merito alla determinazione del periodo di durata in carica degli Amministratori (punto 2.2 dell'Ordine del Giorno)***

FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di determinare la durata in carica dei nuovi Amministratori in 3 (tre) esercizi e, dunque, con scadenza alla data dell'Assemblea degli Azionisti della Società convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027.

***Proposte in merito alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione (punto 2.4 dell'Ordine del Giorno)***

FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di nominare Federico De Nora alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

***Proposte in merito alla determinazione del compenso complessivo degli Amministratori (punto 2.5 dell'Ordine del Giorno)***

FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di determinare in Euro 1.192.500 (*un milione centonovantadue mila cinquecento/00*), al lordo delle ritenute di legge, l'emolumento complessivo annuo del Consiglio di Amministrazione, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'esercizio del proprio ufficio, da intendersi comprensivo (i) degli emolumenti per la carica di Amministratore; (ii) del compenso aggiuntivo per la carica di Presidente; (iii) dei compensi aggiuntivi degli Amministratori che saranno investiti di particolari cariche e (iv) dei compensi aggiuntivi per la partecipazione ai comitati consiliari. Resta inteso che entro il limite del suddetto importo complessivo proposto, il Consiglio di Amministrazione procederà alla determinazione del compenso da attribuirsi ai singoli Amministratori, tenuto conto dei poteri e degli incarichi attribuiti a ciascuno di essi. Resta, altresì, inteso che il suddetto compenso complessivo proposto non comprende la remunerazione variabile derivante dai piani di incentivazione che potranno essere approvati dalla Società ai sensi della Politica di Remunerazione tempo per tempo adottata dalla Società.

Le proposte di deliberazione presentate da FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l. sono state messe a disposizione del pubblico in data 8 aprile 2025, unitamente alle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione pervenute alla Società.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:20), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte degli Azionisti sopra illustrate:

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 180.449.883 azioni favorevoli corrispondenti a 95,78% diritti di voto.

N. 1.766 azioni contrarie corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2.2: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 180.425.466 azioni favorevoli corrispondenti a 95,77% diritti di voto.

N. 17.679 azioni contrarie corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2.3: l'Assemblea approva a maggioranza.

LISTA 1 N. 178.759.387 azioni favorevoli corrispondenti a 95,44% diritti di voto.

N. 499.527 azioni contrarie corrispondenti a 0,10% diritti di voto.

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 1.184.231 azioni non votanti corrispondenti a 0,24% diritti di voto.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2.4: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 179.069.540 azioni favorevoli corrispondenti a 95,50% diritti di voto.

N. 197.878 azioni contrarie corrispondenti a 0,04% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute

N. 1.184.231 azioni non votanti corrispondenti a 0,24% diritti di voto.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2.5: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 180.441.674 azioni favorevoli corrispondenti a 95,77% diritti di voto.

N. 1.471 azioni contrarie corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti

Il tutto, come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama, quindi, il risultato. In base alle deliberazioni assunte, risultano eletti dalla Lista n. 1 quali componenti del nominato Consiglio di Amministrazione, composto da 12 (dodici) membri, i signori:

Maria Giovanna CALLONI



Federico DE NORA

Paolo DELLACHA'

Mario CESARI

Anna Chiara SVELTO

Stefano VENIER

Luca PASSA

Elisabetta OLIVERI

Michelangelo MANTERO

Giorgio METTA

Alessandro GARRONE

Alice VATTA

tutti domiciliati per la carica presso la sede sociale, i quali rimarranno in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

Si dà atto che le nominate Maria Giovanna Calloni, Anna Chiara Svelto, Elisabetta Oliveri, Alice Vatta e i nominati Alessandro Garrone e Giorgio Metta possiedono i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del TUF ed i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il Presidente conferma che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di Statuto, segnalando che al genere meno rappresentato risulta assicurata una presenza di quattro membri su dodici.

**Il Presidente passa a trattare il terzo punto all'Ordine del Giorno:**

*3. Nomina del Collegio Sindacale:*

*3.1 Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti;*

*3.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;*

*3.3 Determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale;*

Il Presidente ricorda che con l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 giunge a scadenza il mandato conferito ai Sindaci in carica, nominati dall'Assemblea del 22 marzo 2022. Si rende, pertanto, necessario procedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale, oltre che alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale e alla determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale.

Anche per la nomina dei Sindaci è stata presentata, nei termini di legge, una lista:

- 1) la lista degli azionisti di maggioranza **FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l.**, titolari complessivamente di n. 143.861.635 azioni a voto plurimo e 667.489 azioni ordinarie della Società, pari, complessivamente considerate, al 71,66% del capitale sociale e all'85,995% dei diritti di voto, identificata, ai fini del conferimento di deleghe al Rappresentante Designato e delle relative istruzioni di voto, come "Lista n. 1".

**FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l.** hanno inoltre presentato la seguente proposta in merito al punto 3.3 all'Ordine del Giorno:

***Proposte in merito alla determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale (punto 3.3 dell'Ordine del Giorno)***

FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di determinare, per l'intero periodo di durata del loro ufficio, ai sensi dell'art. 2402 del Codice Civile, un emolumento annuale a ciascun Sindaco effettivo in misura pari a Euro 27.000,00 (ventisettemila/00) e un emolumento annuale al Presidente del Collegio Sindacale in misura pari a Euro 40.500

(quarantamilacinquecento/00).

Le proposte di deliberazione presentate da FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l. sono state messe a disposizione del pubblico in data 8 aprile 2025, unitamente alle liste di candidati per la nomina del Collegio Sindacale pervenute alla Società.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:25), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte degli Azionisti sopra illustrate:

Con riguardo alla proposta di cui al punto 3.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

LISTA 1 N. 176.767.234 azioni favorevoli corrispondenti a 95,04% diritti di voto.

N. 2.491.680 azioni contrarie corrispondenti a 0,50% diritti di voto.

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 1.184.231 azioni non votanti corrispondenti a 0,24% diritti di voto.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 3.2: l'Assemblea approva a maggioranza.

LISTA 1 N. 176.767.234 azioni favorevoli corrispondenti a 95,04% diritti di voto.

N. 2.491.680 azioni contrarie corrispondenti a 0,50% diritti di voto.

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 1.184.231 azioni non votanti corrispondenti a 0,24% diritti di voto.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 3.3: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 180.443.145 azioni favorevoli corrispondenti a 95,77% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie

N. 8.504 azioni astenute corrispondenti a 0,00% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti

Il tutto, come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama, quindi, il risultato. In base alle deliberazioni assunte, risultano eletti dalla Lista n. 1 quali componenti del nominato Collegio Sindacale, i signori:

Sindaci Effettivi

Beatrice BOMPIERI

Eugenio PINTO

Marcello DEL PRETE, nominato Presidente del Collegio Sindacale.

**Sindaci Supplenti**

Carla BOTTINI

Raffaella PIRACCINI

Eugenio CAPOSENO

tutti domiciliati per la carica presso la sede sociale, i quali rimarranno in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

Il Presidente conferma che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di Statuto, segnalando che (come anche era stato richiesto dal Consiglio di Amministrazione nella propria relazione) almeno un Sindaco Effettivo e un Sindaco Supplente appartengono al genere meno rappresentato.

Il **Presidente** proclama, quindi, il risultato e passa a trattare il **quarto punto all'Ordine del Giorno**:

*4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:*

- a. deliberazione vincolante sulla prima sezione della Relazione in tema di politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58;*
- b. deliberazione non vincolante sulla seconda sezione della Relazione in tema di compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58*

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'Ordine del Giorno e, in particolare, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e compensi corrisposti, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "*linfo*" ([www.linfo.com](http://www.linfo.com)).

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:20), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposte di delibera sul punto 4 all'Ordine del Giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,  
- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999; e  
- preso atto della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta dal Consiglio di Amministrazione,*

***delibera***

- 1. di approvare la prima sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;*
- 2. di esprimere parere favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58".*

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 4(1)(sezione prima): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 166.436.481 azioni favorevoli corrispondenti a 92,99% diritti di voto.

N. 14.015.168 azioni contrarie corrispondenti a 2,79% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 4(2) (sezione seconda): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 167.541.507 azioni favorevoli corrispondenti a 93,21% diritti di voto.

N. 12.910.142 azioni contrarie corrispondenti a 2,57% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti

Il tutto, come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **quinto punto all'Ordine del Giorno:**

5. *Adozione del "Piano di Performance Shares 2025-2027" ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. n. 58/1998; deliberazioni inerenti e conseguenti*

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'Ordine del Giorno e, in particolare, la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e il documento informativo predisposto dalla Società ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti, sono stati messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito *internet* della Società [www.denora.com](http://www.denora.com) (Sezione "*Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti*") e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato linfo ([www.linfo.it](http://www.linfo.it)).

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente pone, quindi, in votazione (alle ore 10:30), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposte di delibera sul punto 5 all'Ordine del Giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,*  
*- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione; e*  
*- esaminato il documento informativo predisposto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti,*

***delibera***

1. *di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del T.U.F., condividendone le motivazioni, il Piano di Performance Shares 2025-2027, nei termini e secondo le condizioni descritte nel Documento Informativo allegato alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

2. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e/o per esso all'Amministratore Delegato, con espressa facoltà di subdelega, sentito il Comitato per la Remunerazione, ogni più ampio potere necessario o anche solo opportuno per dare concreta e integrale attuazione del Piano, da esercitare nel rispetto dei principi illustrati nel Documento Informativo, tra cui, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, ogni potere, per quanto di competenza, per: (i) dare attuazione al Piano e stabilire ogni termine e condizione per la sua esecuzione; (ii) esercitare la clausola di Claw-back e definire le modalità e i termini dell'assegnazione delle Azioni in caso di Cambio di Controllo o de-listing della Società; (iii) approvare, modificare e/o integrare il Piano e il Regolamento; (iv) predisporre ed approvare la documentazione connessa all'implementazione del Piano con il potere di successiva modifica e/o integrazione; (v) apportare al Piano le modifiche che si rendessero necessarie e/o opportune in particolare in caso di mutamento della normativa applicabile o di eventi o operazioni di natura straordinaria; (vi) compiere ogni atto, adempimento, formalità, comunicazione che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, con facoltà di delegare i propri poteri, compiti e responsabilità in merito all'esecuzione e applicazione del Piano all'Amministratore Delegato.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 5: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 179.741.227 azioni favorevoli corrispondenti a 95,63% diritti di voto.

N. 710.422 azioni contrarie corrispondenti a 0,14% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute

N. 0 azioni non votanti

Il tutto, come da dettagli allegati.

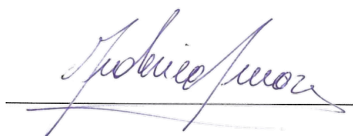
Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa. Il Presidente proclama quindi il risultato, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10.40.

**Allegati:**

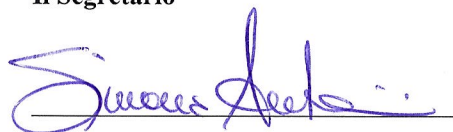
*Allegato A* - Elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni possedute da ciascuno, con il dettaglio delle votazioni

Milano, lì 29 aprile 2025

**Il Presidente**



**Il Segretario**



Denominazione	AZIONI	DIRITTI DI VOTO	0.1.1 BIL.	0.1.2 UTILE	0.2.1 CDA NUM.	0.2.2 CDA DURATA	0.2.3 CDA NOM.	0.2.4 CDA PRES.	0.2.5 CDA COMP.	0.3.1 CS NOM.	0.3.2 CS PRES.	0.3.3 CS COMP.	0.4.1 REL. REM. - I SEZ.	0.4.2 REL. REM. - II SEZ.	0.5 PIANO PERF. SHARES
<b>340</b>															
FEDERICO DE NORA S.P.A.	22.211.921	66.635.763	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	499.843	499.843	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NORFIN S.P.A.	167.646	167.646	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NORFIN S.P.A.	11.474.617	34.423.851	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	22.211.921	66.635.763	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
Haermann Sebastian	160	160	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ASSIST COMPANY 10 S.R.L.	43.539.334	130.618.002	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MCINROY WOOD SMALL COMPANIES FUND BNYM LTD	269.396	269.396	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ETIO EUROPE LTD	80	80	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SAN DUIRICO S.P.A.	7.407.407	7.407.407	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
DI NORA FEDERICO	6.619.560	19.858.680	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	44.423.842	133.271.526	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.572.407	7.572.407	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS CH Index Fund Eq World ex CH Small NSL UBS Fund Mgmt Switzerland AG	2.232	2.232	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
UBS CH Index Fund Eq World ex CH Small Select NSL UBS Fund Management Switzerland AG	1.368	1.368	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
PK SIG World Equity UBS Fund Management Switzerland AG	474	474	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
UBS CH Index Fund 3 Equities World ex CH Small Selection NSL UBS Fund Management Switzerland	4.780	4.780	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
AYK Vorsoerge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive UBS Fund Management Switzerland AG	1.533	1.533	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
DNF FUND - RENEWABLE ENERGY	297.810	297.810	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F

INDUSTRIE DE NORA S.P.A.



WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FUND 1001803	17.171	17.171	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FUND 1001805	2.512	2.512	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	7.319	7.319	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
WISDOMTREE INTL SMALLCAP FUND 1001817	54.253	54.253	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
ARONA STATE RETIREMENT SYSTEM	286	286	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	16	16	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	31.007	31.007	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	5.267	5.267	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
ISSUES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	5.557	5.557	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
XTRACHECKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	124	124	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
AK & ERM FUND DFA INTL SMALL CO. F.	3.309	3.309	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
PLUTALCA SUSTAINABLE OPT. PORT.	29.745	29.745	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	25.109	25.109	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISER MIO ITALIA	20.566	20.566	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVETILPO ATTIVO ITALIA	278.000	278.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
ERRE WWF STOCK ENVIRONMENT	520.810	520.810	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
ERRE GREEN INVEST	466.409	466.409	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F
UBB FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	14.794	14.794	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F

INDUSTRIE DE VERAS, S.A. C.F. & P. 639987000



[illegible]

[illegible]



SCHRODER INTERNATIONAL SELECT FUND	796.431	796.431	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
SCHRODER GLOBAL ALTERNATIVE ENERGY FUND	263.412	263.412	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
PNC BANK NA	392.464	392.464	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
MACK COMPREHENSIVE EQUITY POOL	12.647	12.647	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	44.445	44.445	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTMENT MANAGER	111.952	111.952	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
MARSHALL WACE INV STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FD C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS ALTERNATIVE INVESTMENT FUND	3.786	3.786	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
LM&I IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	16.173	16.173	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
LM&I IRELAND ICAY-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	11.622	11.622	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
LUMINA-MARSHALL WACE UIC SICA-V-LUMINA-MW TOPS UICITS FUND	87.811	87.811	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
LM&I IRELAND-MAP 501.	6.767	6.767	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
LM&I 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAY	3.029	3.029	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F

INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION - 03/01/2023 - Public Assembly



[illegible]

STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY FUND INDEX PORTFOLIO	468	468	F	F	F	F	C	F	C	C	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST	132	132	F	F	F	F	C	F	F	C	F
SPDR PORTFOLIO ETC OPE ETF	208	208	F	F	F	F	C	F	F	C	F
SST GLOB NAV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.181	4.181	F	F	F	F	C	F	F	C	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	10.202	10.202	F	F	F	F	C	F	F	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	6.071	6.071	F	F	F	F	C	F	F	F	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	1.344	1.344	F	F	F	F	C	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUND TRUST	19.132	19.132	F	F	F	F	C	F	F	F	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI EX-US F	601	601	F	F	F	F	C	F	F	F	F
SOCIAL PROTECTION FUND	1.057	1.057	F	F	F	F	C	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	10.142	10.142	F	F	F	F	C	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.190	7.190	F	F	F	C	F	F	F	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.357	3.357	F	F	F	C	F	F	F	C	F
SPARLAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	1.140	1.140	F	F	F	F	F	F	F	C	F
MINERS WORKERS' PENSION SCHEME	201.703	201.703	F	F	F	F	F	F	F	C	F
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	80.021	80.021	F	F	F	F	F	F	F	C	F

INDUSTRIE DE NORA.p.A. C.F. 03998870965 - Libro Assembla

[illegible]



[illegible]

