

**Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate dai Soggetti Rilevanti e dalle Persone Strettamente Associate<sup>1</sup> (Modello MAR)**

| <b>1</b>   | <b>Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata</b>                                                                   |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----|--|
| a)         | Nome                                                                                                                                                                                                          | Claudio Emilio Mantegazza                                                                                                                           |           |           |            |     |  |
| <b>2</b>   | <b>Motivo della notifica</b>                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| a)         | Posizione/qualifica                                                                                                                                                                                           | Chief Procurement Officer                                                                                                                           |           |           |            |     |  |
| b)         | Notifica iniziale/modifica                                                                                                                                                                                    | Notifica iniziale                                                                                                                                   |           |           |            |     |  |
| <b>3</b>   | <b>Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta</b>                                              |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| a)         | Nome                                                                                                                                                                                                          | Industrie De Nora S.p.A.                                                                                                                            |           |           |            |     |  |
| b)         | LEI                                                                                                                                                                                                           | 815600CD933CB2F89862                                                                                                                                |           |           |            |     |  |
| <b>4</b>   | <b>Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate</b> |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| a)         | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione                                                                                                                   | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371                                                                                  |           |           |            |     |  |
| b)         | Natura dell'operazione                                                                                                                                                                                        | Vendita azioni ordinarie derivanti dall'attribuzione, a titolo gratuito, di azioni ordinarie Industrie De Nora ai sensi del Performance Share Plan. |           |           |            |     |  |
| c)         | Prezzo/i e volume/i                                                                                                                                                                                           | <table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 6,3917</td> <td>514</td> </tr> </table>                            | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 6,3917 | 514 |  |
| Prezzo(i)  | Volume(i)                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| EUR 6,3917 | 514                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| d)         | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato<br>— Prezzo                                                                                                                                                      | <table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 6,3917</td> <td>514</td> </tr> </table>                            | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 6,3917 | 514 |  |
| Prezzo(i)  | Volume(i)                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |
| EUR 6,3917 | 514                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |           |           |            |     |  |

<sup>1</sup> Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

|           |                       |                                            |
|-----------|-----------------------|--------------------------------------------|
| <b>e)</b> | Data dell'operazione  | 2025-06-26 - 17:35                         |
| <b>f)</b> | Luogo dell'operazione | ITALY - MTAA - XMIL - BORSA ITALIANA S.P.A |