

Spettabile

Industrie De Nora S.p.A.

Via Leonardi Bistolfi 35

20134 Milano

A mezzo PEC all'indirizzo industriedenora@actaliscertymail.it

Milano, 4 aprile 2025

Rif: Proposte di deliberazione Assemblea INDUSTRIE DE NORA aprile 2025 in relazione al punto 3 dell'Ordine del Giorno relativo alla nomina del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A.

Egregi Signori,

le scriventi **FDN S.p.A.**, società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Via Leonardo Bistolfi 35, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06623310965 ("**FDN S.p.A.**"), **Norfin S.p.A.**, società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Piazza Repubblica 11/A, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06036190152 ("**Norfin**") e **Asset Company 10 S.r.l.**, società a responsabilità di diritto italiano a socio unico con sede legale in San Donato Milanese (MI), Piazza Santa Barbara 7, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 11313510965 ("**AC 10**" e, congiuntamente, a FDN S.p.A. e Norfin, i "**Proponenti**"), titolari, complessivamente, di n. 143.861.635 azioni a voto plurimo e n. 667.489 azioni ordinarie di Industrie De Nora S.p.A. ("**IDN**" o la "**Società**"), pari, complessivamente considerate, al 71,66% del capitale sociale e all'85,995% dei diritti di voto, come risulta dalle comunicazioni ai sensi dell'art. 43, comma 1, del Provvedimento unico sul post-trading di Consob e Banca d'Italia del 13 agosto 2018 ("*Disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell'attività di gestione accentrata*"), inviate alla Società nei termini di legge da parte degli intermediari alla tenuta dei conti,

- con riferimento al punto 3 all'Ordine del Giorno dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 29 aprile 2025, in unica convocazione (l' "**Assemblea**") recante "*Nomina del Collegio Sindacale: 3.1 Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti; 3.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale; 3.3 Determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale.*";
- facendo seguito alla lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale depositata presso la Società dai Proponenti;
- visto l'art. 24 dello Statuto sociale di IDN;
- tenuto conto della documentazione relativa all'Assemblea, ivi inclusa la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie di cui al punto 3 dell'Ordine del Giorno dell'Assemblea, pubblicata sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "*Governance / Assemblea degli Azionisti*");

- in forza di quanto previsto dal patto parasociale in essere tra Federico De Nora, FDN S.p.A., Norfin, AC 10 e SNAM S.p.A., contenente pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, le cui informazioni essenziali aggiornate sono pubblicate sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.denora.com,

presentano

le seguenti proposte di deliberazione inerenti alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Società da sottoporre al voto dell'Assemblea:

Proposte in merito alla determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale (punto 3.3 dell'Ordine del Giorno)

Le scriventi FDN S.p.A., Norfin e AC 10 propongono di determinare, per l'intero periodo di durata del loro ufficio, ai sensi dell'art. 2402 del codice civile, un emolumento annuale a ciascun Sindaco effettivo in misura pari a Euro 27.000,00 (ventisettemila/00) e un emolumento annuale al Presidente del Collegio Sindacale in misura pari a Euro 40.500 (quarantamila/cinquecento/00).

Le scriventi FDN S.p.A., Norfin e AC 10 richiedono a IDN di provvedere alla pubblicazione della presente nelle modalità e nei termini di legge.

Con i migliori saluti,

Federico De Nora S.p.A.

Norfin S.p.A.



Nome: Federico De Nora

Nome: Michele De Nora

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

Asset Company 10 S.r.l.

Nome: Piero Ercoli

Titolo: Amministratore Unico