



PARTNER OF CHOICE
CONTINUAL IMPROVEMENT
SUSTAINABILITY
EXCITING



**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI INDUSTRIE DE NORA S.P.A.
DEL 29 APRILE 2025, IN UNICA CONVOCAZIONE**

***Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. N. 58/1998 ("TUF")***

Milano, 25 aprile 2025 – Il presente documento riporta le domande pervenute alla Società dall'Azionista Marco Bava, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del TUF. Le risposte della Società sono riportate in verde e in grassetto sotto ciascuna domanda (o gruppo di domande).



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 29.04.2025

ASSEMBLEA DE NORA

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

Come previsto dall'art. 2422 del codice civile, il libro soci di Industrie De Nora S.p.A. è a disposizione, tra gli altri, degli azionisti, per la relativa consultazione, presso la sede della Società, in Milano, via Leonardo Bistolfi 35. Gli azionisti hanno altresì il diritto di ottenerne degli estratti a proprie spese.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati già disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art. 2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio :

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art. 3, 21, 47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova

che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea

ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62,

comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 10.2 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene

che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Si segnala che le modalità di tenuta dell'Assemblea del 24 aprile 2024 erano conformi alle disposizioni del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 e come da ultimo prorogato dall'articolo 3, comma 12-duodecies, del Decreto Legge 30 dicembre 2023, n. 215, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 febbraio 2024, n. 18) mentre quelle dell'Assemblea del 29 aprile 2025 sono conformi alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 del Testo Unico della Finanza e dell'art. 10, comma 2 dello Statuto sociale. Non è quindi ascrivibile alcuna responsabilità in capo al Consiglio di Amministrazione: la proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti dello stesso, palesemente infondata per le ragioni menzionate, è altresì inammissibile in quanto non riguarda fatti di competenza dell'esercizio 2024 al quale si riferisce il bilancio.

Certificazione Unicredito n:

- 1) **De Nora** - multinazionale italiana specializzata in elettrochimica, *leader* nelle tecnologie sostenibili e nella nascente industria dell'idrogeno verde – ha firmato due contratti di collaborazione e ricerca con le aziende saudite **ACWA Power** e **Saudi Water Authority**, in occasione degli incontri bilaterali siglati tra l'Italia e il Regno dell'Arabia Saudita. In dettaglio, gli accordi strategici che vedono coinvolta De Nora sono finalizzati ad incentivare la circular economy, l'innovazione e la transizione energetica, contribuendo alla Vision e al raggiungimento degli obiettivi 2030 dell'Arabia Saudita. Il primo accordo, un Memorandum of Understanding con ACWA Power, gigante saudita nel settore della desalinizzazione e energia che include l'idrogeno verde, prevede lo studio, lo sviluppo e l'applicazione di tecnologie innovative per migliorare l'efficienza dei sistemi di trattamento delle acque. In particolare, ACWA Power, una società quotata in Borsa, si concentrerà su soluzioni per ottimizzare il processo di desalinizzazione e ridurre l'impatto ambientale. Il secondo accordo è con Saudi

Water Authority, l'ente governativo che regola e supervisiona il settore idrico in Arabia Saudita. Questo progetto di collaborazione prevede la fornitura di tre impianti pilota: il primo è dedicato ad aumentare l'efficienza del biossido di cloro per la disinfezione dell'acqua, il secondo è per studiare il trattamento dei PFAS (composti chimici perfluorati) ed il terzo pilota è finalizzato allo studio di soluzioni innovative per il recupero di idrogeno emesso dai sistemi di elettroclorazione, contribuendo così all'efficienza energetica e alla sostenibilità. In sintesi, questi accordi si inseriscono perfettamente nell'ambito della strategia di De Nora per favorire la transizione energetica globale, i processi di Circular Economy e l'innovazione tecnologica e rafforzare la sua presenza nei mercati internazionali, in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile e di innovazione tecnologica richiesti dalla Vision 2030 dell'Arabia Saudita. *Quanto valgono questi contratti ?*

I contratti menzionati disciplinano le intese reciproche raggiunte tra le parti volte alla collaborazione su progetti di ricerca e sviluppo e, allo stato, il loro valore economico non è esplicitato. Le informazioni relative ai predetti contratti, ove del caso, saranno rese note nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

- 2) De Nora è specializzata nella produzione degli [elettrolizzatori](#), i macchinari che permettono di ottenere l'idrogeno verde dall'elettrolisi dell'acqua, e ne sta costruendo una [fabbrica a Milano in collaborazione con Snam](#). L'[azionista](#) principale di De Nora è l'omonima famiglia, che possiede il 53,3 per cento del capitale. Più nello specifico, Federico De Nora – presidente del consiglio di amministrazione – possiede il 47,5 per cento della società, sia individualmente che attraverso la Federico De Nora SpA. Il 21,5 per cento di De Nora è posseduto indirettamente da Snam attraverso la controllata (al 100 per cento) Asset Company 10. Norfin, società di investimenti nei settori mobiliari ed immobiliari ([inizialmente](#) holding del gruppo De Nora), possiede il 5,7 per cento. Quale è la sua visione strategica energetica ?

La visione strategica relativa alle tematiche di decarbonizzazione energetica del Gruppo è delineata nella strategia di sostenibilità, come evidenziata nella Rendicontazione di sostenibilità (p. 85 e ss.), inclusa nella Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito internet della Società www.denora.com, nella sezione "Governance / Assemblee degli Azionisti", cui si rimanda.

- 3) Posa della prima pietra per il più grande polo produttivo di elettrolizzatori in Italia. L'11 giugno De Nora Italy Hydrogen Technologies ha iniziato a **Cernusco sul Naviglio** i lavori di realizzazione di uno degli impianti cardine per centrare gli obiettivi europei di produzione di idrogeno verde. Con una capacità prevista di **2 GW entro il 2030**, la **gigafactory di elettrolizzatori** si candida a diventare uno dei siti più grandi d'Europa. Il progetto della multinazionale italiana specializzata in elettrochimica, in collaborazione con Snam, è una delle 6 iniziative italiane che hanno ricevuto finanziamenti dal [primo IPCEI sull'idrogeno \(IPCEI Hy2Tech\)](#), l'iniziativa di interesse comune europeo che ha fatto atterrare nel Belpaese 700 milioni di euro per sostenere la creazione di una filiera basata sullo sviluppo del vettore energetico. Grazie a queste risorse Ansaldo, tramite il suo braccio verde Ansaldo Green Tech, realizzerà a Genova l'altra gigafactory per elettrolizzatori, di taglia ben inferiore a quella di De Nora: 300 MW l'anno, a partire dal 2026. Le altre aziende italiane che usufruiranno dei finanziamenti IPCEI H2Tech sono Fincantieri, Iveco Italia, Alstom Ferroviaria e Enel, oltre a 2 enti di ricerca, l'Enea e la Fondazione Bruno Kessler (FBK). Per l'impianto di Cernusco sul Naviglio, De Nora ha ricevuto dal ministero delle Imprese e del Made in Italy **32 milioni di euro**. L'importo è finanziato tramite risorse del PNRR e potrà essere successivamente integrato fino a 63 milioni sulla base di possibili ulteriori disponibilità dal fondo IPCEI idrogeno. Il termine dei lavori è previsto tra la fine del 2025 e i primi mesi del 2026. Il centro produttivo occuperà circa 25mila m², 200 addetti e un indotto per altri 2000 posti di lavoro, e produrrà elettrolizzatori per la generazione di idrogeno verde, sistemi e componenti per l'elettrolisi dell'acqua e celle a combustibile. L'avvio della produzione dovrebbe contribuire a ridurre i costi di produzione degli elettrolizzatori e a centrare gli obiettivi europei. De Nora ha comunicato che il ministero ha accolto la richiesta di proroga di 12 mesi, dal 31 dicembre 2025 al 31 dicembre 2026, del termine di conclusione del progetto. A qualche mese della 'groundbreaking ceremony', [avvenuta a giugno 2024](#), De Nora ha infatti assegnato alla società specializzata Techbau (che ha sede in provincia di Novara) l'incarico di General Contractor dell'opera, decisione che – secondo la stessa azienda milanese – consentirà di velocizzare l'iter realizzativo del progetto affidandosi ad un unico interlocutore per tutte le fasi. La gigafactory coprirà un'area di circa 40.000 mq e sarà un edificio innovativo e sostenibile. Alimentata

da pannelli fotovoltaici, che produrranno energia elettrica green, la struttura è progettata per ridurre al massimo le emissioni di CO2. Il ridotto impatto ambientale sarà possibile anche grazie all'adozione di soluzioni basate sull'inserimento in ambito urbano di aree di vegetazione (Nature Based Solutions), all'attività di controllo e monitoraggio dell'efficienza energetica attraverso sistemi intelligenti e all'incentivazione della mobilità green. Grande attenzione è posta anche al tema dell'illuminazione, sfruttando il più possibile la luce naturale e adottando sistemi di controllo dinamico, sempre in ottica di efficientamento energetico. Infine, per la costruzione sono stati selezionati materiali sostenibili, tenendo conto anche delle loro caratteristiche di smaltimento, e sono stati previsti sistemi di drenaggio urbano sostenibile. Tutti questi elementi contribuiscono all'ottenimento della certificazione ambientale LEED per gli edifici sostenibili. In pratica quanto abbiamo investito di capitali propri ?

La Società sta valutando l'opportunità di inserire certificazioni ambientali come la LEED, nell'ambito delle proprie strategie di sostenibilità. Per informazioni in merito agli investimenti nella Gigafactory si rinvia a p. 123 della Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito internet www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

- 4) Per la sua hydrogen valley sarda finanziata dal PNRR, Maffei Sarda Silicati ha deciso di affidarsi al supporto di De Nora, che fornirà le tecnologie necessarie alla realizzazione di un impianto di produzione di idrogeno verde situato nel Comune sardo di Ossi (Sassari). Il progetto promosso dall'azienda locale Maffei Sarda Silicati – che opera nel campo dell'estrazione, trattamento e commercializzazione di materie prime destinate principalmente al mercato della ceramica e del vetro cavo – e finanziato con 5,25 milioni di euro tramite [il bando per la produzione di idrogeno rinnovabile in aree industriali dismesse](#) dello scorso anno, è coordinato dalla Make Energy quale advisor tecnico e vede De Nora coinvolta per la fornitura del proprio elettrolizzatore di piccola taglia Dragonfly®, con capacità di 1 MW. Il sito produttivo, situato su un'area industriale dismessa nel Comune di Ossi, sarà riqualificato dalla stessa Maffei Sarda Silicati e genererà circa 50 tonnellate di idrogeno l'anno, che verrà utilizzato dalla stessa azienda sarda per alimentare il proprio ciclo produttivo, sostituendo in parte il carburante fossile usato

attualmente, con notevoli vantaggi in termini di decarbonizzazione. L'impianto di elettrolisi sarà alimentato attraverso un nuovo parco fotovoltaico da 1,5 MW che sorgerà nella stessa area. L'iniziativa ha ottenuto, sin dall'inizio, il supporto Sindaco di Ossi, Pasquale Libinu, e di tutta l'amministrazione comunale, che peraltro è preposta a rilasciare le autorizzazioni necessarie alla realizzazione dell'impianto. Oltre che soddisfare il fabbisogno energetico di Maffei Sarda Silicati, l'idrogeno verde prodotto grazie all'elettrolizzatore di De Nora potrà avere diverse applicazioni, come ad esempio nell'ambito della mobilità sostenibile, dell'industria, della produzione di energia elettrica e del riscaldamento, con un contributo positivo per la decarbonizzazione della Regione Sardegna. De Nora, attraverso le proprie soluzioni sostenibili e innovative quali l'elettrolizzatore Dragonfly®, che ricavi avrà da questa operazione ?

Trattasi di informazioni regolamentate che, ricorrendone i presupposti, saranno rese note nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

5) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

I costi per attività di lobbying rientrano nella voce Costi per servizi (p. 242 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

6) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No.

7) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare è stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?

Non esiste alcun conto corrente facente capo al Presidente.

8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Nel corso dell'esercizio 2024 il Gruppo non è stato oggetto di attacchi ransomware.

9) Quanto avete investito in **cybersecurity** ?

Nell'esercizio 2024 gli investimenti in cybersecurity ammontano a oltre un milione di Euro.

10) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Si. Dal 2018 l'azienda porta avanti un concetto di Innovation Governance applicata a livello globale: ogni dipendente dell'azienda è incoraggiato a proporre idee di innovazione volte a migliorare qualsiasi aspetto della propria attività. Qualora le idee presentate venissero realizzate e implementate con successo, il dipendente riceverebbe un riconoscimento economico. Dal 2021 questa iniziativa si è consolidata con l'acquisizione di una piattaforma specializzata (sviluppata dalla software house Hype), denominata Galileo, nella quale si possono inviare le proposte e organizzare i vari passaggi successivi. Questo sistema è volto a incentivare la collaborazione tra team e funzioni diverse in modo che le interazioni tra le varie aree di competenza favoriscano l'innovazione.

11) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

La Società ha adottato una Policy Anticorruzione, disponibile all'indirizzo <https://www.denora.com/it/governance/governance-and-business-ethics.html> La Policy si ispira ai requisiti descritti nella norma tecnica ISO 37001:2016, nonché al principio 10 ("Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.") del UN Global Compact di cui DN è diventata membro nel 2022. Per maggiori informazioni si rinvia alla Rendicontazione di Sostenibilità (p. 178 e ss. della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet www.denora.com nella Sezione "Governance / Assemblee degli Azionisti").

12) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.

13) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Nell'esercizio 2024 non sono state contestate multe internazionali.

- 14) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

No.

A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

La funzione Procurement gestisce i processi di qualifica dei fornitori del Gruppo coinvolgendo le funzioni competenti per natura delle potenziali forniture. La richiesta può essere sottoposta attraverso la sezione dedicata ai fornitori nel sito istituzionale Fornitori | De Nora. Qualora l'eventuale proposta sia relativa ad operazioni di acquisizione di marchi, aziende o società, queste potranno essere trasmesse tramite il seguente link (<https://www.denora.com/it/info/contact-us.html>), all'attenzione della funzione Corporate Development.

- 15) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

La Società al momento non ha in previsione iniziative in tal senso.

- 16) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il TIR è diverso a seconda del profilo di rischio del progetto considerato, in relazione a diversi fattori, tra cui la tecnologia ed il paese in cui si effettua l'investimento.

Per informazioni in merito al WACC si rinvia alla Relazione Integrata Annuale, pp. 249 e 251, disponibile sul sito internet della Società, nella Sezione "Governance / Assemblee degli Azionisti".

- 17) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

La Società al momento non ha in previsione di certificarsi come Benefit Corporation. Con riferimento all'ISO 37001 si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 11.

18) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non al momento.

19) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Nel 2024 non abbiamo fatto ricorso a formazione finanziata.

20) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Si rimanda a p. 36 della presentazione "FY 2024 Financial Results & Mid-Term View" disponibile sul sito internet della Società www.denora.com nella Sezione "Investor Relations / Risultati finanziari". Trattandosi di informazioni regolamentate, le informazioni in merito a nuove acquisizioni e/o cessioni, ricorrendone i presupposti, saranno rese note nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

21) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Non esiste una definizione di paesi ad alto rischio extra euro; in ogni caso, il Gruppo ha conti correnti in ogni paese nel quale è presente una legal entity.

22) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

Il Consiglio di Amministrazione della Società non sta al momento valutando alcun trasferimento della sede legale all'estero.

23) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Il Consiglio di Amministrazione della Società non sta al momento valutando di proporre all'Assemblea modifiche statutarie finalizzate ad introdurre un meccanismo di maggiorazione del diritto di voto secondo quanto previsto e consentito dall'art. 127-quinquies del TUF.

24) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Il Gruppo non si avvale dell'attività di call center.

25) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

La Società è iscritta ad Assolombarda, parte del Sistema Confindustria, e versa i contributi richiesti in base alla tipologia societaria.

26) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Si rimanda a p. 19 della presentazione "FY 2024 Financial Results & Mid-Term View" e a p. 270 della Relazione Integrata Annuale, disponibili sul sito internet della Società www.denora.com nelle Sezioni "Investor Relations / Risultati finanziari" e "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

27) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Le informazioni relative agli incentivi ed alle erogazioni pubbliche di cui alla legge n. 124/2017 sono riportate a pagina 289 della Relazione Integrata Annuale.

28) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza di Industrie De Nora S.p.A. è attualmente composto da due componenti esterni: Gianluca Sardo, con funzioni di Presidente, e Silvio Necchi, e da un componente interno, Claudio Vitacca. Il compenso di ciascun membro dell'Organismo di Vigilanza è pari a Euro 10.000 annui. Il budget riconosciuto all'Organismo di Vigilanza per l'esercizio 2024 è stato pari ad Euro 15.000 annui.

29) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?

Industrie De Nora S.p.A. non ha sponsorizzato il Meeting CL di Rimini. I costi per le sponsorizzazioni rientrano nella voce Costi per servizi (p. 242

della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- 30) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Ai sensi della Anticorruption Policy di Gruppo, sono vietati contributi a partiti politici o a qualsiasi altro ente, organizzazione o individuo per scopi politici. DN si astiene dal compiere qualsiasi attività proposta da partiti politici o da loro rappresentanti.

- 31) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

La Società non è al corrente di operazioni irregolari nella gestione di alcun tipo di rifiuto.

- 32) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Nel corso del 2024 non sono stati effettuati impieghi nelle tipologie indicate.

- 33) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. per un corrispettivo annuo pari a Euro 17.000 annui.

- 34) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Il piano organico del personale e l'evoluzione prevista dal punto di vista organizzativo sono compresi nel Piano Industriale per il periodo 2025-2027, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2025, che non comprende significative operazioni di ristrutturazione. Nella riunione del 18 marzo 2025, il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di potenziare l'organizzazione del segmento di business Electrode Technologies (ET), superando l'attuale struttura organizzativa basata sulle region per creare un'unica Divisione, affidata alla leadership di Frank Tomaselli, nominato Chief Executive Officer di ET, che riporterà al CEO del Gruppo.

35) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ?
come viene contabilizzato ?

Non vi sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

36) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

Non si è a conoscenza di indagini relative ad amministratori della Società attuali o non più in carica riguardanti tali ipotesi di reati.

37) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

38) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione degli immobili viene effettuata quando richiesta dai principi contabili di riferimento e comunque non in maniera continuativa. Nel corso del 2024, non è stata effettuata una valutazione aggiornata degli immobili di proprietà del Gruppo.

39) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La società ha una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 50 milioni di euro. Il broker è AON e le Compagnie Assicuratrici sono Zurich, Swiss RE, AIG, ANV, WRB (scadenza polizza 30 giugno 2025). Il costo annuo è pari ad Euro 87.800.

40) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

La Società non ha emesso prestiti obbligazionari.

41) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative in essere coprono rischi connessi a responsabilità civili e professionali, gli asset e tutto il personale, con massimali e condizioni coerenti con le best practice. La funzione Administration, Finance and Control, con il supporto di primario broker internazionale, gestisce le polizze assicurative.

42) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

In relazione all'utilizzo della liquidità si rimanda a quanto riportato nel rendiconto finanziario e nelle relative note illustrative di cui alla Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet www.denora.com nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

43) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Gli investimenti per le energie rinnovabili sono previsti nel Piano Industriale aggiornato per il periodo 2025-2027, presentato il 18 marzo 2025. Per informazioni si rimanda alla presentazione "FY 2024 Financial Results & Mid-Term View" disponibile sul sito internet della Società www.denora.com nella Sezione "Investor Relations / Risultati finanziari", nonché alla Rendicontazione di Sostenibilità (pp. 126 e seguenti della Relazione Annuale Integrata disponibile sul sito

www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

44) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No.

45) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Il divieto di adibire minori ad attività lavorative, sancito dalla legge, è recepito nel Codice Etico, nel Codice di Condotta Fornitori, nella Human Rights Policy, nei Modelli 231 e in tutti i processi interni ed è riportato nella Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

46) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Non è previsto, allo stato attuale, l'ottenimento della certificazione SA8000.

47) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No.

48) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

49) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nel corso del 2024 non sono state irrogate multe dalla Consob o Borsa Italiana S.p.A.

50) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono imposte non pagate (né sanzioni, né interessi).

51) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Si rimanda a quanto pubblicato sul sito internet della Società www.denora.com, nella Sezione "Investor Relations / Informazioni sul titolo / Azionariato e variazioni del capitale sociale".

52) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

La Società nell'esercizio 2024 non ha effettuato investimenti in titoli azionari quotati di società terze. Si precisa che la partecipazione nella società quotata thyssenkrupp nucera AG & Co KgaA è valutata con il metodo del patrimonio netto e iscritta in bilancio ad un valore pari a Euro 236.734.

53) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

54) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

La Società pubblica sul proprio sito internet, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati in ottemperanza alla normativa vigente. Con riferimento agli acquisti effettuati nell'esercizio 2024, si rimanda alle informazioni riportate nella

Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito internet www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli azionisti") nonché nella Sezione "Investor Relations / Comunicati Stampa" e, in particolare, ai comunicati stampa relativi alle operazioni su azioni proprie. Nel corso dell'esercizio 2024, non sono state poste in essere operazioni di trading su azioni di altre società.

- 55) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda 54.

- 56) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Ai sensi dell'art. 10, comma 2, dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-undecies.1 del Testo Unico della Finanza, l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il rappresentante designato. Ulteriori informazioni saranno reperibili nel verbale dell'Assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

- 57) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Si rimanda alla risposta alla domanda 56. L'elenco completo degli azionisti è contenuto nel libro soci.

- 58) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In considerazione delle modalità di intervento in Assemblea, non vi sarà alcun giornalista presente alla stessa.

- 59) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel corso del 2024 sono state effettuate campagne pubblicitarie di prodotto su testate giornalistiche. La Società ha mantenuto la pianificazione per gli annunci obbligatori sulla stampa nazionale, quali gli avvisi finanziari, che vengono effettuati, a rotazione, sulle principali testate giornalistiche. Non vi sono infine stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

- 60) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Il libro soci è consultabile sulla base di quanto previsto dalla normativa applicabile.

- 61) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nel corso del 2024 non è intercorso alcun rapporto di consulenza con i Sindaci della Società. Per quanto riguarda gli incarichi conferiti alla Società di Revisione si rimanda alla Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli azionisti". Le spese per le attività del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nel corso dell'esercizio 2024 sono ricomprese nella voce "Compensi ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione" di cui a pag. 354 della Relazione Annuale Integrata disponibile sul sito www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

62) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

No.

63) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.

64) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

La Società non effettua abitualmente operazioni del genere indicato nella domanda.

65) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.

66) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No, per quanto a conoscenza della Società, che agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.

67) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No, per quanto a conoscenza della Società, che a agisce nel più rigoroso rispetto della normativa applicabile.

68) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Non risulta alla Società che vi siano dirigenti e/o amministratori della Società che abbiano interessenze in società fornitrici. La Società ha comunque adottato e rispetta la Procedura per le operazioni con le parti correlate finalizzata a tutelare gli azionisti.

69) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

I compensi degli Amministratori sono indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

70) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Industrie De Nora S.p.A., attraverso le proprie erogazioni liberali, sostiene attività definite dalla propria people strategy in linea con i propri valori. Il totale impiegato per iniziative di charity e CSR nei territori in cui il Gruppo opera, per l'esercizio 2024, ammonta a Euro 100 mila a livello di Gruppo. Ulteriori informazioni sono riportate nella Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

71) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

Per quanto a conoscenza della Società no.

72) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

No.

73) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Per quanto a conoscenza della Società no.

74) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Industrie De Nora S.p.A. non ha emesso obbligazioni.

75) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Si rimanda a pag. 281 della Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito internet www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti".

76) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

77) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Nell'esercizio 2024, Industrie De Nora S.p.A. non ha acquistato o ceduto partecipazioni.

78) RISANAMENTO AMBIENTALE

Nell'esercizio 2024, la Società non ha sostenuto costi per interventi di risanamento ambientale.

79) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Si rimanda alla Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti", da p. 116 a p. 123 e p. 126 e ss.

80) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Si rimanda a quanto indicato nella Rendicontazione di Sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza (p. 50 e 51) a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Per i costi del personale si rimanda a quanto indicato nella Relazione Integrata Annuale, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti" (p. 239 e ss.).

- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Si rimanda a quanto indicato nella Rendicontazione di Sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale (p. 156 e ss.) a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nessun dipendente di Industrie De Nora S.p.A. è stato messo in mobilità.

- 81) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

La Società non ha acquistato opere d'arte.

- 82) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Integrata Annuale relativa all'esercizio 2024 a disposizione del pubblico sul sito internet www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- 83) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

- 84) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

I costi per le utenze, inclusa la fornitura di gas, rientrano nella voce Costi per servizi (p. 242 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

- 85) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

I costi per gli onorari dei consulenti rientrano nella voce Costi per servizi (p. 242 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Le attività di ricerca e sviluppo sono svolte principalmente in US, Giappone e Italia e i relativi costi e capitalizzazioni sono riportati nella Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti", pp. 32 e 247.

86) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per le assemblee rientrano nella voce Costi per servizi o Altri costi operativi (pp. 242 e 243 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

87) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

I costi per i valori bollati rientrano nella voce Costi per servizi (p. 242 della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito www.denora.com, nella sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

88) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

I rifiuti sono tracciati secondo le norme di legge applicabili alle diverse geografie in cui il Gruppo è presente. Per maggiori informazioni, si rimanda alla Rendicontazione di sostenibilità, inclusa nella Relazione Integrata Annuale, messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti", pp. 147-148).

89) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha un'auto aziendale in assegnazione. L'Amministratore Delegato ha un'auto aziendale in assegnazione, il cui valore ai fini della remunerazione è di circa Euro 14.500.

90) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Nel costo del 2024 la Società non ha sostenuto costi per uso o noleggio di elicotteri e/o aerei.

91) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

92) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rinvia a quanto illustrato nel paragrafo "Informativa sui rischi finanziari" delle note illustrative al bilancio consolidato (p. 273 e ss. della Relazione Annuale Integrata, disponibile sul sito internet della Società www.denora.com, Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti").

93) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non è stato versato alcun contributo a sindacati e/o sindacalisti.

94) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel corso dell'esercizio 2024, Industrie De Nora S.p.A. non ha effettuato operazioni di anticipazione su cessione crediti.

95) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società si è avvalsa della facoltà di svolgimento e partecipazione all'Assemblea esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-undecies del D. Lgs. 58/1998, in linea con quanto previsto dall'art. 10 del vigente Statuto sociale e dall'art. 135-undecies.1 del D. Lgs. 58/1998. Per tale servizio è stato formalizzato un contratto con lo Studio Legale Trevisan & Associati per onorari pari a Euro 5.000.

96) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Non sono stati fatti investimenti in titoli pubblici.

97) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.

98) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Le società italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale nazionale disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (T.U.I.R.), tassato con aliquota IRES ordinaria.

99) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il Gruppo De Nora non indica i margini di contribuzione come misura della redditività. La redditività del Gruppo De Nora è misurata attraverso l'EBITDA (margine operativo lordo) e l'EBIT (risultato operativo netto), anche nella misura adjusted, indicatori commentati in dettaglio nella Relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.

100) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
 - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).
- 101) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:
- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
 - che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
 - che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?
- 102) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?
- 103) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Con riferimento alle domande n. 100, 101, 102 e 103 si precisa che le attività amministrative del Gruppo sono garantite da presidi amministrativi interni a ciascuna legal entity, con eccezione di alcune holding di partecipazioni, per le quali la Società si avvale del supporto di provider esterni, coordinati e controllati dagli uffici amministrativi centrali.

Gli uffici amministrativi interni, composti da circa 130 risorse, fanno capo alla funzione Administration, Finance and Control, presieduta dal Chief Financial Officer e governano le seguenti attività:

- *Contabilità business (ciclo attivo e ciclo passivo);*
- *Contabilità cespiti;*
- *Contabilità generale;*
- *Adempimenti fiscali (calcolo, dichiarazioni e liquidazione imposte);*
- *Predisposizione Bilanci separati e consolidati e altri documenti informativi e dichiarativi;*
- *Monitoraggio crediti;*
- *Coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni al Gruppo, che*

sono quindi adeguatamente supportati nello svolgimento delle proprie attività di controllo;

• *Altre attività di natura amministrativa, contabile e fiscale.*

La registrazione contabile e i pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati e sotto il periodico controllo della funzione AFC. I ritardi negli incassi sono solo saltuari e non significativi.

Oltre ai suddetti uffici amministrativi la struttura organizzativa del Gruppo è composta da altre funzioni staff e corporate che garantiscono, in modo adeguato e completo, il presidio, il governo e il controllo delle attività e degli adempimenti di legge.

Come rappresentato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2024, disponibile sul sito internet www.denora.com, nella Sezione "Corporate Governance / Assemblee degli Azionisti", il Gruppo è dotato di un sistema di controllo interno e gestione dei rischi, costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire una sana e corretta gestione dell'impresa, che contribuisce a garantire la salvaguardia del patrimonio sociale, l'efficienza e l'efficacia delle operazioni aziendali, il rispetto di leggi e regolamenti, nonché l'attendibilità, l'accuratezza, l'affidabilità e la tempestività dell'informativa finanziaria e non finanziaria.

104) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Si, per quanto a conoscenza della Società, il collegio sindacale ha rispettato le prescrizioni di cui all'art. 149, secondo comma, TUF.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

 antifascista