

COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2025

Ricavi pari a euro 875,0 milioni, +4,4% a cambi costanti, EBITDA *Adjusted margin* al 19,6%, superiore alla *guidance*; Posizione Finanziaria Netta positiva in crescita del 29% a euro 86,7 milioni

PROPOSTA LA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO PARI A EURO 0,103 PER AZIONE

GUIDANCE 2026

**Ricavi euro 750–850 milioni,
EBITDA *Adjusted margin* 15%–18%**

MID-TERM VIEW

**Crescita del *core business* con ricavi attesi in aumento del 2%–4% annuo nel medio periodo
EBITDA *Adjusted margin* di Gruppo previsto nel *range* 15%–19%**

DE NORA RAFFORZA LA LEADERSHIP NEL CLORO-SODA CON UN NUOVO PROGETTO DA CIRCA 40 MILIONI DI EURO IN MEDIO ORIENTE

Principali risultati consolidati dell'esercizio 2025:

- **Ricavi:** euro 875,0 milioni, +1,4% su base annua, +4,4% a cambi costanti
- **EBITDA *Adjusted***¹: euro 171,8 milioni, +9,1% su base annua
- **Utile Netto *adjusted***²: euro 89,5 milioni, +0,8% su base annua
- **Posizione Finanziaria Netta positiva** pari a euro 86,7 milioni, +29% rispetto al 31 dicembre 2024

Mid-Term View - Financial Framework a 3-5 anni:

- **Ricavi *core business*** (*Electrode* e *Water Technologies*) crescita media annua fra il **2%** e il **4%**
- ***Electrode Technologies***
 - **Ricavi** con *performance* media annua da **stabile** ad in crescita ***low single-digit***³
 - **EBITDA *Adjusted margin*** nel ***range* 19%–21%**
- ***Water Technologies***
 - **Ricavi** in **crescita** media annua fra il **5%** e l'**8%**
 - **EBITDA *Adjusted margin*** nel ***range* 17%–19%**
- ***Energy Transition*:**
 - Prospettive positive legate all'idrogeno verde pur con limitata visibilità sulle tempistiche di sviluppo dei progetti in pipeline
 - Progressiva crescita della linea legata alla raffinazione del litio

¹ La differenza fra EBITDA Adj. e EBITDA Reported nei dati al 31 dicembre 2025 ammonta a circa €7,7 m e include costi non ricorrenti per M&A e riorganizzazioni aziendali pari a €4,5 m, costi non ricorrenti relativi al personale per €0,9 m, costi non ricorrenti relativi alla dismissione del business Fracking pari a €1,3 m, costi non ricorrenti relativi alla dismissione del business Tecnologie Marine pari a €0,7 m, altri costi non ricorrenti per €0,5 m, parzialmente compensati da proventi netti pari a €0,2 m relativi ai Costi ammissibili IPCEI Gigafactory.

La differenza fra EBITDA Adj. e EBITDA Reported nei dati al 31 dicembre 2024 ammonta a circa €5,6 m e include costi non ricorrenti relativi al personale per €1,5 m, costi non ricorrenti per M&A e riorganizzazioni aziendali pari a €1 m, costi non ricorrenti relativi a un contratto con un cliente russo pari a €1,5 m, altri accantonamenti non ricorrenti a fondi rischi per €3,1 m, altri costi non ricorrenti per €0,6 m, parzialmente compensati da un provento netto pari a €2,1 m relativo alla dismissione del business Tecnologie Marine.

² L'utile Netto Adjusted al 31 dicembre 2025 non considera, oltre alle componenti non ricorrenti incluse nell'EBITDA, anche ammortamenti di natura non ricorrente (€0,2 m), proventi finanziari di natura non ricorrente (€1 m), accantonamenti per rischi fiscali di natura non ricorrente (€2,4 m), ripristini di attività non correnti (€0,3 m); il tutto al netto dell'effetto fiscale complessivo associato a tutte le componenti non ricorrenti, pari a €2,2 m. L'utile Netto Adjusted al 31 dicembre 2024 non considera, oltre alle componenti non ricorrenti incluse nell'EBITDA, anche svalutazioni di attività non correnti per €1 m, al netto dell'effetto fiscale complessivo associato a tutte le componenti non ricorrenti, pari a €1,1 m.

³ Low single-digit: a singola cifra bassa.



- **EBITDA Adjusted margin** consolidato di **Gruppo** nel *range* **15%–19%**
- **Investimenti operativi** e di **mantenimento** compresi fra euro **35 e 40 milioni annui**
- Confermata la distribuzione di **dividendi** annui con un **payout** sino al **25%**

Milano, 18 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora S.p.A. (la “Società” o “De Nora”) - multinazionale italiana quotata sull’Euronext Milan specializzata in elettrochimica e leader nelle tecnologie sostenibili - riunitosi in data 17 marzo 2026 sotto la presidenza di Federico De Nora, ha approvato la Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2025, il progetto di Bilancio di Esercizio della Società al 31 dicembre 2025, e ha proposto la distribuzione di un **dividendo** pari a **euro 0,103 per azione**.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l’Assemblea Ordinaria degli azionisti in unica convocazione per il giorno 29 aprile 2026, per deliberare, fra l’altro, l’approvazione del Bilancio d’Esercizio 2025, e la proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo, l’approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nonché la nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 2386 c.c..

Paolo Dellachà, Amministratore Delegato di Industrie De Nora, ha commentato:

“Il 2025 è stato un altro anno di crescita per De Nora: abbiamo conseguito risultati solidi, superato gli obiettivi di marginalità operativa e mantenuto una struttura finanziaria robusta, a conferma della resilienza del nostro modello industriale anche in un contesto geopolitico particolarmente complesso. Tale performance assume un rilievo ancora maggiore alla luce della recente evoluzione dello scenario energetico e geopolitico, in particolare in Medio Oriente, dove la sicurezza delle nostre persone rimane la nostra priorità e dove, ad oggi, non si registrano impatti significativi sulle attività.

Nel corso dell’anno, oltre al continuo sviluppo dei core business e al completamento di due progetti flagship globali nell’idrogeno verde, siamo entrati in due nuovi mercati: il trattamento dei PFAS nel segmento Water Technologies e la raffinazione elettrochimica del litio nel segmento Energy Transition, aprendo un nuovo stream di crescita legato alla circolarità.

Guardando avanti, ci prepariamo ad affrontare un anno impegnativo, caratterizzato da nuove e complesse sfide. Lo facciamo con fiducia: il lavoro portato avanti negli ultimi anni ci ha dotati della struttura, delle competenze e della determinazione necessarie per gestire con disciplina fasi di incertezza e volatilità.

In una prospettiva più ampia, la nostra strategia di medio-lungo periodo offre una direzione chiara: rafforzare la leadership nei core business, aprire nuovi mercati attraverso l’elettrochimica e le tecnologie per il trattamento dell’acqua, e sostenere la crescita sia in modo organico sia tramite selezionate opportunità di sviluppo per linee esterne. Queste priorità guideranno le nostre azioni nei prossimi mesi e accompagneranno il percorso di costruzione di una De Nora sempre più solida e resiliente”.

PRINCIPALI INDICATORI DI CONTO ECONOMICO

(in milioni di euro)	2024	2025	Var. %
Ricavi	862,6	875,0	+1,4%
EBITDA Adjusted	157,4	171,8	+9,1%
EBITDA Adjusted Margin	18,2%	19,6%	+1,4 p.p.
EBIT Adjusted	123,2	136,3	+10,7%
Utile Netto Adjusted	88,8	89,5	+0,8%

I **ricavi** al 31 dicembre 2025 sono pari a euro **875,0 milioni**, in linea con la *guidance* prevista per l’esercizio, ed in aumento dell’**1,4%** rispetto al dato 2024. Il risultato è stato impattato negativamente per euro **25,3 milioni**

dall'evoluzione di alcune valute, in particolare dai tassi di cambio Euro-Dollaro ed Euro-Yen; al netto di tali effetti, la variazione rispetto all'esercizio precedente sarebbe stata positiva del **4,4%**.

L'evoluzione del fatturato riflette principalmente la stabilità del *business* **Electrode Technologies** che, a cambi costanti, è risultato sostanzialmente in linea con il dato del 2024, la crescita riportata dal segmento **Water Technologies** (+7,2% su base annua), e l'incremento del **6,4%** riportato dal segmento **Energy Transition**.

L'**EBITDA Adjusted** al 31 dicembre 2025 è risultato pari a euro **171,8 milioni**, in **crescita** del **9,1%** su base annua, con una **marginalità sui ricavi** pari al **19,6%** (18,2% nel 2024), al di **sopra** della **guidance** prevista per l'esercizio. La crescita rispetto all'esercizio precedente rispecchia le *performance* positive dei segmenti **Water Technologies** ed **Energy Transition**, che hanno più che compensato il rallentamento della marginalità del segmento **Electrode Technologies**.

L'**EBIT Adjusted** è risultato pari a euro **136,3 milioni**, in **crescita** del **10,7%** rispetto ai 123,2 milioni riportati nel 2024. La variazione riflette l'evoluzione dell'EBITDA a fronte di una sostanziale stabilità degli ammortamenti e svalutazioni d'esercizio.

La quota di risultato delle **partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto**, riferita alla società collegata thyssenkrupp nucera AG &Co. KGaA ("**thyssenkrupp nucera**"), detenuta al 31 dicembre 2025 al 25,85%, è negativa per euro 1,9 milioni rispetto al dato positivo per euro 4,6 milioni riportato nel 2024.

La **gestione finanziaria** presenta oneri netti pari a euro 8,3 milioni, rispetto ai 3,4 milioni nell'esercizio 2024. Il dato riflette principalmente l'andamento sfavorevole del saldo netto dei proventi ed oneri su cambi, parzialmente compensato dalla riduzione degli oneri netti derivanti dall'ottimizzazione della gestione delle risorse finanziarie.

L'**Utile Netto Adjusted** al 31 dicembre 2025 è pari a euro **89,5 milioni**, rispetto a euro 88,8 milioni nel 2024. Includendo gli oneri e proventi non ricorrenti, l'Utile Netto risulta pari a euro 82,7 milioni rispetto a euro 83,3 milioni nel 2024.

Il **backlog** al 31 dicembre 2025 è pari a euro **450,3 milioni** rispetto a euro 558,0 milioni al 31 dicembre 2024. L'evoluzione del dato riflette una **crescita** pari al **23%** del **backlog** relativo al segmento **Water Technologies** che è risultato pari a euro **180 milioni**, compensata da una flessione del segmento **Energy Transition** (pari a euro 19,3 milioni rispetto a 120,3 milioni nel 2024) e del segmento **Electrode Technologies** (pari a euro 251,0 milioni rispetto a 291,4 milioni nel 2024).

Si evidenzia che, in data odierna, De Nora ha annunciato un contratto per un progetto relativo alla realizzazione di un **nuovo impianto** per la produzione di **Cloro-Soda** in Medio Oriente, per un valore di circa **40 milioni** di euro. Considerando tale progetto, il backlog relativo al segmento **Electrode Technologies** sarebbe risultato pari a circa euro **290 milioni**, in linea con l'esercizio precedente.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER SEGMENTO DI BUSINESS

(in milioni di euro)	FY 2024	FY 2025	% Ricavi FY'25	Var. % FY'25 vs. FY'24
Electrode Technologies	453,3	437,1	50,0%	-3,6%
Water Technologies	304,1	326,0	37,2%	+7,2%
Energy Transition	105,2	111,9	12,8%	+6,4%
Totale	862,6	875,0		+1,4%

Ricavi per segmento di business: Il segmento **Electrode Technologies** ha totalizzato ricavi pari a euro **437,1 milioni** (euro 453,3 milioni nel 2024). Il dato risente di un effetto cambi negativo per circa euro 13,4 milioni, principalmente legato ai tassi di cambio Euro-Dollaro ed Euro-yen. Al netto di tale effetto, il segmento avrebbe registrato ricavi sostanzialmente in linea con l'esercizio 2024.

Il segmento **Water Technologies** ha riportato ricavi pari a circa euro **326,0 milioni**, in **crescita** del **7,2%** rispetto ai 304,1 milioni del 2024. Al netto degli effetti negativi legati ad alcuni tassi di cambio, in particolare

all'Euro-Dollaro, la crescita sarebbe stata pari all'**11%**. La *performance* del segmento riflette l'espansione della linea *Pools*, che ha registrato ricavi per circa euro **125,8 milioni**, in aumento del **27,5%** su base annua. La linea **Water Technologies Systems** ("WTS") ha totalizzato ricavi pari a circa euro **200,2 milioni**, rispetto ai 205,4 milioni del 2024, con un'incidenza dei **ricavi aftermarket** pari al **42%** (38% nel 2024). Il dato ha risentito negativamente dell'andamento di alcuni tassi di cambio, per circa 7 milioni di euro, e della variazione di perimetro legata alla dismissione del *business Marine*, pari a 4,5 milioni di euro. Al netto di tali effetti, la linea **WTS** avrebbe registrato una **crescita** dei ricavi del **3%** rispetto al 2024.

Il segmento **Energy Transition** ha registrato ricavi pari a euro **111,9 milioni**, in **crescita** del **6,4%** su base annua. Tale crescita riflette l'esecuzione di due progetti *flagship* a livello globale relativi all'idrogeno verde, portati a termine nel corso dell'esercizio: **Neom** in Arabia Saudita e **Stegra** in Svezia. Nel corso del 2025 De Nora ha realizzato **1,1 GW** di tecnologie per la generazione di **idrogeno verde**, portando la produzione totale dal 2022 a **3,6 GW**.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

(in milioni di euro)	FY 2024	FY 2025	% Ricavi FY'25	Var. % FY'25 vs. FY'24
AMS	257,6	277,4	31,7%	+7,7%
APAC	300,7	294,3	33,6%	-2,1%
EMEIA	304,3	303,3	34,7%	-0,3%
Totale	862,6	875,0		+1,4%

Con riferimento alla ripartizione dei ricavi per area geografica, nel corso del 2025, il Gruppo ha registrato un dato sostanzialmente stabile nella *region Europe, Middle East, India & Africa* (EMEIA), pari a euro 303,3 milioni. I ricavi nella *region APAC* (Asia-Pacific) sono stati pari a euro 294,3 milioni, in contrazione del 2,1% su base annua, principalmente attribuibile al mix produttivo del *business Electrode Technologies*. Nella *region Americas* (AMS) il Gruppo ha conseguito ricavi per euro 277,4 milioni, in crescita del 7,7% rispetto al 2024, principalmente legata al segmento *Water Technologies*.

EBITDA ADJUSTED E MARGINI PER SEGMENTO DI BUSINESS

(in milioni di euro)	Ebitda Adj. FY 2024	Ebitda Margin Adj. FY 2024	Ebitda Adj. FY 2025	Ebitda Margin Adj. FY 2025
Electrode Technologies	101,5	22,4%	87,7	20,1%
Water Technologies	50,3	16,5%	68,8	21,1%
Energy Transition	5,6	5,3%	15,3	13,7%
Totale	157,4	18,2%	171,8	19,6%

Nel corso del 2025 la profittabilità del modello di *business* di De Nora è cresciuta ed ha registrato un **Ebitda Adjusted margin** complessivo pari al **19,6%** (18,2% nel 2024), superiore alla *guidance* indicata per l'esercizio pari al 19%.

Nel dettaglio, il segmento **Electrode Technologies** ha riportato un **EBITDA Adjusted** pari a euro **87,7 milioni**, con un'incidenza sui ricavi pari al **20,1%** (22,4% nel 2024). La variazione rispetto al 2024 riflette principalmente un diverso mix dei ricavi ed in particolare la flessione della linea *Electrowinning*.

Il segmento **Water Technologies** ha registrato un **EBITDA Adjusted** pari a euro **68,8 milioni** in **crescita** del **36,8%** rispetto al dato del 2024 (euro 50,3 milioni), con un'**incidenza sui ricavi** pari al **21,1%**, in **crescita** di circa **4,6 punti percentuali** rispetto al 2024 (16,5%), grazie principalmente alla crescita della linea *Pools* e allo sviluppo dei ricavi *aftermarket* all'interno della linea *Water Technologies Systems*.

Il segmento **Energy Transition**, infine, ha riportato un **EBITDA Adjusted** pari a euro **15,3 milioni**, con una **marginalità sui ricavi** pari al **13,7%**, in **forte crescita** rispetto al dato del 2024 pari a euro 5,6 milioni, principalmente in virtù di un significativo miglioramento dell'efficienza dei processi produttivi.

Situazione Patrimoniale-Finanziaria

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2025 mostra **disponibilità nette** per euro **86,7 milioni**, in **crescita del 29%** rispetto al dato al 31 dicembre 2024 (euro 67,1 milioni), grazie ad una eccellente generazione di cassa operativa pari a euro **116,6 milioni** che, oltre a finanziare gli investimenti dell'esercizio (pari circa a euro 76,0 milioni), ha coperto la distribuzione di dividendi per euro 20,7 milioni.

Destinazione dell'utile: proposta di distribuzione del dividendo

Industrie De Nora S.p.A. chiude l'esercizio al 31 dicembre 2025 con un utile di esercizio di euro 37.704.779,00, che il Consiglio di Amministrazione proporrà all'assemblea di destinare come segue: i) euro 17.233.620,77 a riserva di utili portati a nuovo; ii) la restante parte di **euro 20.471.158,23** a disposizione per la **distribuzione di dividendi**. Alla luce dei risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea dei soci, convocata per l'approvazione del bilancio, la distribuzione agli azionisti di un **dividendo unitario pari a euro 0,103 per ogni azione** avente diritto, per un importo complessivo pari a Euro 20.471.158,23, con data di stacco del dividendo il 18 maggio 2026, e messa in pagamento il 20 maggio 2026, e con data di legittimazione al pagamento del dividendo (c.d. record date), ai sensi dell'art. 83-terdecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il 19 maggio 2026.

EVOLUZIONE DEL PIANO DI SOSTENIBILITA' AL 2030

L'impegno di De Nora verso la sostenibilità si è confermato centrale anche nel 2025. Nel corso dell'esercizio sono state completate tutte le attività previste dal Piano di Sostenibilità al 2030 per l'anno e sono stati registrati progressi significativi nei principali *KPI* oggetto di monitoraggio.

Il Piano di Sostenibilità del Gruppo, approvato a dicembre 2023, prevede **48 iniziative** articolate lungo i diversi pilastri della strategia ESG: *Green Innovation*, *Climate Action* ed Economia Circolare, Sviluppo delle Persone, Inclusione e Benessere, *Community Engagement* e *Sustainable Supply Chain*. Al 31 dicembre 2025, **25 iniziative** risultano complessivamente completate.

Con riferimento al pilastro **Green Innovation**, sono state sviluppate **11 ESG Product Scorecard**, relative ai nuovi prodotti, con l'obiettivo di illustrare ai clienti e agli *stakeholder* i benefici e gli impatti ambientali delle tecnologie De Nora sulla base di **KPI quantitativi**, tra cui l'impronta carbonica (**Life Cycle Assessment**).

De Nora ha inoltre valutato il contributo positivo delle proprie tecnologie rispetto ai **Sustainable Development Goals (SDGs)**.

In particolare, nel 2025:

- le **potenziali emissioni evitate**⁴ su base annua grazie alle tecnologie destinate alla produzione di idrogeno verde, prodotte e vendute da De Nora, sono state pari a **1,1 milioni di tonnellate di CO₂**;
- i **volumi di acqua**⁵ potenzialmente **trattati** su base annua attraverso le soluzioni tecnologiche di De Nora hanno raggiunto **246 milioni di metri cubi al giorno**, di cui il **13% acqua potabile**;
- sono stati **riutilizzati 104 metri quadrati di elettrodi**;
- il **100% delle spese R&D** ha incluso iniziative finalizzate a migliorare l'impatto ambientale e la circolarità dei prodotti di De Nora.

Con riferimento al pilastro **Climate Action** ed **Economia Circolare**, le **emissioni Scope 1 e Scope 2** sono **diminuite del 17%** rispetto al 2022, mentre il **35%** dell'energia utilizzata è stata generata da **fonti rinnovabili**. Alla data odierna, la capacità complessiva installata per la produzione di energia fotovoltaica presso gli stabilimenti del Gruppo ha raggiunto **6,3 GWh**.

Sul fronte della circolarità, il contenuto di **metalli nobili** negli elettrodi prodotti si è **ridotto del 7,6%** rispetto al 2022, consentendo di **anticipare** il raggiungimento del **target** di riduzione del 4% fissato per il 2026. Anche la percentuale di **legno riciclato** negli imballaggi ha superato in anticipo l'obiettivo previsto, attestandosi **oltre il**

⁴ Le emissioni evitate di CO₂ si riferiscono alle emissioni che saranno evitate dal cliente finale quando le tecnologie di De Nora per la produzione dell'idrogeno verde saranno installate ed operative.

⁵ I litri di acqua trattati si riferiscono ai litri di acqua che saranno trattati dal cliente finale quando le tecnologie di De Nora per il trattamento dell'acqua saranno installate ed operative.

45% rispetto al *target* del 40% fissato per il 2026. Infine, la quota di **rifiuti non inviati in discarica** ha raggiunto il **61%**, superando il *target* del 55% fissato per il 2030, a conferma dell'impegno del Gruppo a ridurre in modo strutturale il proprio impatto ambientale lungo l'intera catena del valore.

Nel 2025 sono proseguite le iniziative dedicate allo sviluppo ed alla sicurezza delle persone e alla promozione di un ambiente inclusivo. Il programma di *upskilling InCLUDe* ha rappresentato uno dei principali filoni di lavoro in ambito inclusione e sviluppo: in Italia, UK e UAE, Giappone e Germania sono stati organizzati percorsi formativi, articolati su più giornate che hanno coinvolto complessivamente oltre 160 *manager*. Parallelamente l'iniziativa **EmpowHer**, realizzata in collaborazione con **ValoreD**, ha supportato trenta talenti femminili con sessioni dedicate all'*empowerment*. Sempre nel 2025 è stato avviato un modulo di formazione sulla salute mentale, reso disponibile a tutte le persone del Gruppo tramite il portale di formazione aziendale. Oltre ai contenuti base, sono stati messi a disposizione materiali aggiuntivi e avviata la progettazione di un nuovo percorso di **Mental Health First Aid**. È proseguito anche il progetto *affinity networks*: nel corso dell'anno è stata selezionata una nuova *community*, con l'attivazione di una nuova *partnership* con la **Society of Women Engineers (SWE) negli Stati Uniti**, ampliando ulteriormente le opportunità di confronto e sviluppo professionale.

Infine, sono proseguiti gli interventi dedicati al dialogo con il mondo universitario. Le attività orientate ai temi **DEI** hanno confermato l'obiettivo di coinvolgere almeno il **40%** di studentesse negli eventi a loro dedicati, tipicamente da due a cinque appuntamenti all'anno.

Con riferimento al pilastro **Community Engagement** e **Sustainable Supply Chain**, il Gruppo, nel 2025, ha proseguito le attività mirate allo sviluppo di una catena di fornitura sostenibile, analizzando sotto il **profilo ESG**, tramite apposite piattaforme, circa il **46%** dei **fornitori che rappresentano l'80% della spesa totale**, ed effettuando due **audit on-site** presso due fornitori critici in Asia, con i quali sono già attive le prime attività di *engagement*.

Nel corso dell'esercizio, infine, si è registrato un significativo incremento delle ore di **volontariato prestate dai dipendenti**, che sono giunte a 1.480, mentre le **spese di CSR⁶** dedicate alle comunità locali sono cresciute, attestandosi a circa 250 mila euro.

GUIDANCE 2026 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla luce dei recenti sviluppi geopolitici in Medio Oriente, la Società informa che tutto il personale opera in condizioni di sicurezza e che, allo stato attuale, i progetti e le attività nell'area del Golfo proseguono regolarmente. Il Gruppo ha attivato tempestivamente i propri protocolli di sicurezza e, in costante dialogo con autorità locali e clienti, continua a monitorare l'evoluzione della situazione.

Sulla base delle informazioni disponibili, De Nora conferma per il 2026 la *guidance* comunicata in occasione dei risultati preliminari diffusi il 24 febbraio scorso, prevedendo **ricavi nel range 750 – 850 milioni di euro**.

Con riferimento al segmento **Electrode Technologies**, per il 2026 si prevedono flessioni temporanee dei ricavi, legate sia al contesto macroeconomico e geopolitico, che potrebbe ritardare alcune decisioni di investimento da parte dei clienti finali, sia alle dinamiche cicliche dei rinnovi e della manutenzione degli impianti. Entrambi i fattori sono considerati transitori e attesi normalizzarsi nei successivi esercizi. I ricavi sono previsti in flessione da *high a mid single-digit*⁷ rispetto al 2025.

Nel segmento **Water Technologies**, grazie alle favorevoli prospettive di mercato e alla visibilità offerta dal portafoglio ordini della linea WTS (*Water Technologies Systems*), si attende, per il 2026, una **crescita** dei ricavi da *mid single-digit a low double-digit*⁸.

Per il segmento **Energy Transition**, infine, si prevedono **ricavi compresi fra 15 e 60 milioni di euro**. La parte inferiore del *range* riflette il *backlog* al 31 dicembre 2025 e non include potenziali nuovi contratti relativi all'idrogeno verde o alla raffinazione del litio.

L'**EBITDA Adjusted margin consolidato** è atteso nel **range 15% – 18%**. Si conferma, inoltre, che la Società sta valutando misure per mitigare il minore assorbimento dei costi fissi legato alla eventuale flessione dei volumi e del conseguente impatto sulla redditività operativa.

⁶ CSR: Corporate Social Responsibility

⁷ Flessione da High a mid single-digit: flessione da singola cifra alta a singola cifra media.

⁸ Crescita da mid single-digit a low double-digit: crescita da cifra singola media a cifra doppia bassa.

Gli **investimenti** previsti per il 2026 ammontano a circa euro **80 milioni**, inclusivi di circa euro 40 milioni relativi al completamento della *Gigafactory* in Italia, in linea con l'ammontare complessivo originariamente pianificato.

Infine, con riferimento alla **Posizione Finanziaria Netta** (PFN), si conferma che l'ordinaria gestione del *business*, insieme agli investimenti pianificati per il 2026, consentirebbe di mantenere una PFN positiva, in linea con la media degli ultimi anni (*mid double-digit*⁹). Tuttavia, il difficile quadro geopolitico, ulteriormente complicatosi con i recenti sviluppi in Medio Oriente, sta determinando significativi rialzi nelle quotazioni delle materie prime, in particolare di alcuni materiali critici. Qualora tali dinamiche dovessero confermarsi nei prossimi mesi, si prevede possano incidere in modo significativo sulle componenti del Capitale Circolante Netto del Gruppo, portando le attese sulla PFN a fine 2026 da un livello positivo verso un sostanziale equilibrio. La Società monitora con attenzione l'evoluzione del contesto e aggiornerà il mercato nel corso dell'esercizio.

MID-TERM VIEW

Evoluzione attesa del business e linee di sviluppo

La strategia di medio e lungo periodo di De Nora si inserisce all'interno di tre **megatrend** globali, **scarsità idrica**, **economia circolare** e **transizione energetica**, che stanno ridefinendo profondamente i mercati municipali, industriali ed energetici. Queste forze strutturali generano una domanda crescente per soluzioni affidabili, scalabili e sostenibili. Le **tecnologie elettrochimiche**, ambito in cui De Nora vanta una **leadership** globale riconosciuta, rappresentano un abilitatore decisivo grazie alla loro capacità di rendere i processi più efficienti, circolari e a minor impatto ambientale rispetto ai processi chimici tradizionali. Forte di un portafoglio tecnologico consolidato anche nel trattamento dell'acqua, il Gruppo è idealmente posizionato per trasformare tali **megatrend** in **leve di crescita sostenibile nel medio-lungo periodo**.

In questo contesto, la visione strategica di De Nora punta a rafforzare la **leadership** nei **core business** (*Electrode Technologies* e *Water Technologies*) ed espandersi in **nuovi mercati ad alto potenziale** attraverso **soluzioni elettrochimiche e tecnologie per il trattamento dell'acqua**, oltre a iniziative di circolarità mirate ad **abilitare la produzione, valorizzazione e recupero di materiali critici e composti chimici** derivanti da processi industriali. Nel 2025, il Gruppo ha inoltre fatto il suo ingresso nel mercato del trattamento dei PFAS, all'interno del segmento *Water Technologies*, e nella raffinazione del litio, all'interno del segmento *Energy Transition*.

Le linee strategiche descritte saranno perseguite facendo leva sulle capacità di sviluppo tecnologico interno, supportate dalle strutture di **R&D** e su una **piattaforma produttiva globale e flessibile**, che non richiede ulteriori espansioni o investimenti, fatta eccezione per il completamento della **Gigafactory** in Italia. A ciò si affiancheranno potenziali opportunità di **crescita esterna**, pienamente coerenti con il posizionamento del Gruppo lungo la catena del valore.

Financial Framework di medio periodo

Con riferimento alle proiezioni economico-finanziarie di medio periodo, il *management* ha deciso di presentare un **Financial Framework** relativo a un **ciclo economico di 3–5 anni**, principalmente basato sull'evoluzione attesa dei **core business**, i cui mercati di riferimento sono sostenuti da solide dinamiche di sviluppo di medio-lungo periodo, strettamente legate ai cicli macroeconomici globali.

D'altra parte, per il segmento **Energy Transition** permangono, nei prossimi esercizi, limitazioni di visibilità legate alle tempistiche di sviluppo del mercato dell'idrogeno verde.

All'interno del *Financial Framework*, il **core business**, che comprende i segmenti **Electrode Technologies** e **Water Technologies**, è atteso riportare una **crescita** media annua dei **ricavi** compresa tra il **2%** e il **4%**, senza considerare eventuali operazioni di *M&A*.

In particolare, per il segmento **Electrode Technologies** è attesa una *performance* media annua dei **ricavi** compresa tra un livello **stabile** e una **crescita low single-digit**¹⁰, sostenuta da tutte le linee di prodotto

⁹ *Mid double-digit*: a doppia cifra media

¹⁰ *Low single-digit*: a singola cifra bassa

(Chlor-alkali, Electronics ed Electrowinning). L'**EBITDA adjusted margin** del segmento è previsto nel range **19%–21%**, in funzione dei volumi di vendita e del relativo mix.

Con riferimento al segmento **Water Technologies**, si attende una crescita media annua compresa fra il **5%** e l'**8%**, sostenuta dallo sviluppo delle linee di prodotto **Pools** e **WTS**, inclusivo delle opportunità legate al mercato dei **PFAS**. L'**EBITDA Adjusted margin** del segmento è atteso fra il **17%** ed il **19%**, principalmente in funzione del mix dei volumi.

Con riferimento al segmento **Energy Transition**, non viene fornita una *guidance* specifica sui ricavi, alla luce della limitata visibilità sui tempi di sviluppo del mercato dell'**idrogeno verde**, elemento che potrebbe tradursi, nei primi anni del *Financial Framework*, in volumi di vendita temporaneamente contenuti. Resta tuttavia confermato il significativo potenziale di crescita associato alla conversione della *pipeline* di progetti su larga scala, oltre a ulteriori opportunità di sviluppo delle soluzioni per la produzione di idrogeno verde su piccola scala. A ciò si aggiunge un ulteriore potenziale *driver* di crescita rappresentato dalla progressiva espansione del *business* della raffinazione del **litio**.

La redditività operativa (**EBITDA Adjusted margin**) del **Gruppo** è attesa, nell'ambito del *Financial Framework*, tra il **15%** e il **19%**. Tale intervallo riflette i diversi livelli di fatturato attesi nel *segmento Energy Transition*, le azioni di mitigazione dei costi attivate dal *management* in funzione dell'evoluzione dei volumi di vendita, nonché gli investimenti in **R&D** e nel rafforzamento dei **canali commerciali**, finalizzati a sostenere la crescita di medio-lungo periodo, secondo le linee strategiche sopra delineate

Infine, in termini di *capital allocation*, gli investimenti annui operativi e di mantenimento degli impianti sono attesi pari a circa euro **35–40 milioni**. Rimane confermata la politica di **distribuzione** di un **dividendo annuale** fino al **25%** del **risultato netto consolidato**. Con riferimento alla struttura finanziaria del Gruppo, a partire dal 2027 si prevede in media una generazione positiva di flussi di cassa.

EVENTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI NEL CORSO DEL QUARTO TRIMESTRE 2025

Approvazione del primo ciclo del *Performance Shares Plan*

In data 7 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'assegnazione dei diritti relativi al primo ciclo del Piano di Performance Shares 2025-2027 ("PSP"). In particolare, il Consiglio ha deliberato di attribuire complessivamente n. 433.595 diritti, innalzabili fino a 814.303, in caso di massima over-performance, ripartiti tra (i) l'Amministratore Delegato Paolo Dellachà; (ii) i dirigenti con responsabilità strategiche; e (iii) gli altri dirigenti del Gruppo individuati come beneficiari del PSP. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato una modifica del regolamento del Piano di Performance Shares 2025-2027, al fine di meglio allinearli alle caratteristiche del PSP così come risultanti dal Documento informativo ex art. 84-bis del Regolamento Emittenti (il "Documento Informativo").

Rimborso anticipato parziale volontario del contratto di finanziamento *senior*

In data 17 ottobre 2025 De Nora ha proceduto al rimborso parziale volontario anticipato del contratto di finanziamento in essere denominato "Senior Facilities Agreement". Il rimborso ha riguardato un importo di USD 40 milioni a valere sugli importi erogati e non ancora rimborsati della linea di credito denominata Facility A2, estinguendola definitivamente. La Società ha effettuato il rimborso anticipato del finanziamento tramite mezzi propri, e in particolare attraverso la liquidità disponibile.

Ottimizzazione della struttura finanziaria: sottoscritta nuova linea di credito *revolving* e rimborsato anticipatamente il finanziamento *senior* in essere

In data 25 novembre 2025 De Nora ha annunciato la sottoscrizione di una nuova linea di credito revolving denominata Revolving Credit Facility ("la linea di credito") da euro 100 milioni, e il rimborso volontario anticipato dell'ammontare residuo relativo al contratto di finanziamento in essere denominato "Senior Facilities Agreement"

pari a euro 80 milioni. Il rimborso è stato effettuato tramite mezzi propri, utilizzando la liquidità disponibile. La linea di credito include l'opzione di definire alcuni ESG KPI che potranno essere incorporati nel contratto di finanziamento nei prossimi mesi e definiti col supporto del *Sustainability Coordinator*, Crédit Agricole CIB.

EVENTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2025

Collaborazione strategica con *Reed Advanced Materials* per la raffinazione sostenibile del litio

In data 14 gennaio 2026 De Nora ha annunciato la firma di un accordo di *partnership* strategica con *Reed Advanced Materials* ("RAM"), società specializzata nello sviluppo di materiali avanzati per batterie e tecnologie sostenibili dedicate alla raffinazione del litio. RAM è una joint venture partecipata al 70% da Neometals Ltd, società quotata all'*Australian Securities Exchange*, pioniere nelle soluzioni sostenibili per la lavorazione del litio, e al 30% da *Mineral Resources Limited*, leader globale nel settore minerario. Nell'ambito dell'accordo, De Nora e RAM collaboreranno all'integrazione dei **sistemi di elettrolisi di De Nora** nel processo ELi™ (*Electrolytic Lithium*) sviluppato da RAM, mirato alla **produzione di litio**. La soluzione soddisfa i principi di circolarità e consentirà la riduzione del consumo di acqua e dei reagenti chimici rispetto ai processi tradizionali con conseguente diminuzione dell'impronta carbonica. L'obiettivo è validare l'operatività continuativa del processo su scala pilota, in condizioni industriali reali, presso un sito in Argentina della multinazionale Rio Tinto, uno dei principali attori globali nell'estrazione e raffinazione del litio.

Accordo vincolante con Tuleva per realizzare uno dei più grandi impianti elettrochimici statunitensi di idrossido di litio

In data 16 febbraio De Nora, attraverso la propria controllata De Nora Permelec Ltd. ("De Nora"), e Tuleva Inc. ("Tuleva") hanno annunciato la firma di un *Memorandum of Understanding* (MOU) vincolante che definisce i termini per la fornitura di un sistema di elettrolisi ad alta capacità destinato al futuro impianto di raffinazione di idrossido di litio monoidrato di Tuleva negli Stati Uniti. L'intesa rappresenta un passo strategico verso la realizzazione di uno dei più grandi impianti negli Stati Uniti basati su tecnologia elettrochimica avanzata per la produzione di idrossido di litio, un materiale essenziale per la filiera globale delle batterie ricaricabili. L'accordo consente ad entrambe le società di avviare le attività di **ingegneria preliminare**. Allo stesso tempo, le parti proseguiranno nella finalizzazione dell'accordo definitivo di vendita e acquisto, la cui sottoscrizione è prevista successivamente al completamento del processo di finanziamento attualmente in corso da parte di Tuleva. Il valore complessivo del contratto è attualmente stimato in oltre **dieci milioni di euro** per la fornitura dei sistemi. Il completamento della fornitura è previsto entro 15 mesi dalla firma dell'accordo definitivo.

6,3 GWh/anno di capacità installata per energia da fonte rinnovabile

In data 19 febbraio De Nora ha comunicato di aver raggiunto una nuova milestone nel progetto globale di decarbonizzazione dei propri siti produttivi attraverso l'installazione di nuovi impianti fotovoltaici negli stabilimenti in Giappone e Cina. I nuovi impianti portano la capacità complessiva installata potenziale del Gruppo a 6,3 GWh/anno, contribuendo al progressivo raggiungimento degli obiettivi del Piano di Sostenibilità di De Nora al 2030.

DE NORA RAFFORZA LA LEADERSHIP NEL CLORO-SODA CON UN NUOVO PROGETTO DA CIRCA 40 MILIONI DI EURO IN MEDIO ORIENTE

De Nora annuncia di aver ricevuto, attraverso la controllata De Nora Deutschland GmbH, ordini da thyssenkrupp nucera AG & Co. per la fornitura di tecnologie elettrochimiche, e in particolare per la produzione di elementi anodici e catodici e dei relativi *coatings* destinati agli elettrolizzatori di ultima generazione di thyssenkrupp nucera, che verranno impiegati nella realizzazione di un nuovo impianto per la produzione di Cloro e Soda Caustica su larga scala in Medio Oriente. Il valore del contratto è pari a **circa 40 milioni di euro**. L'intero impianto è previsto essere completato entro il quarto trimestre del 2028, mentre le attività produttive di De Nora sono attese svolgersi fra il 2026 e il 2027. Il progetto conferma il posizionamento di De Nora nel segmento del Cloro-Soda, evidenziando la leadership globale del Gruppo, la capacità di operare su larga scala e il costante impegno nello sviluppo di soluzioni industriali sostenibili ed efficienti

PIANO DI PERFORMANCE SHARES 2022- 2024

Con riferimento al secondo ciclo del Piano di Performance Shares 2022-2024, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 22 marzo 2022, in data odierna Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazioni, ha deliberato di attribuire (i) all'Amministratore Delegato un totale di n. 6.013 azioni di cui erogate in prima tranches, secondo le modalità del piano, n° 2.004; e (ii) ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, a livello aggregato, n. 7.757 azioni, di cui erogate in prima tranches, n. 2.586.

Nell'ambito del primo ciclo del Piano di Performance Shares 2022-2024, si precisa inoltre che il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazioni, ha altresì attribuito in data odierna in seconda tranche all'Amministratore Delegato un totale di n° 12.600 azioni e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, a livello aggregato, n. 19.435 azioni.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E ALTRE DELIBERE

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la convocazione dell'Assemblea degli azionisti, in sede ordinaria, per il giorno 29 aprile 2026, in unica convocazione. L'Assemblea sarà chiamata ad approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, e a deliberare in merito alla proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo, nonché la nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 c.c.

Ai sensi dell'art. 10.2 dello Statuto, l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avverrà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF. L'Assemblea si svolgerà, pertanto, senza la partecipazione fisica degli Azionisti.

Per tutte le ulteriori informazioni, si rinvia all'Avviso di Convocazione, corredato da tutte le informazioni prescritte dall'art. 125-bis del TUF, e alla documentazione che sarà sottoposta all'Assemblea ai sensi degli artt. 125-ter e 125-quater del TUF, che saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Leonardo Bistolfi 35, 20134 Milano, e sul sito internet della Società www.denora.com, Sezione "Investitori – Governance – Assemblee degli Azionisti".

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, di cui all'art. 123-bis del TUF, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, di cui all'art. 123-ter del TUF. Le Relazioni saranno messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente in materia.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2025, comprensiva della Relazione della Società di Revisione sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale in Milano, oltre che mediante pubblicazione sul sito internet della Società www.denora.com, Sezione "Investitori - Governance – Assemblee degli Azionisti" e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it gestito da Computershare S.p.A.

* * *

CONFERENCE CALL

Alle ore 9:00 AM CET di oggi (18 marzo 2026), si terrà una video *conference* per illustrare ad analisti finanziari e investitori i risultati dell'esercizio 2025 e la *Mid-Term view* del Gruppo. La presentazione potrà essere seguita tramite video *webcasting* sul sito web della Società (www.denora.com). In concomitanza con l'avvio della *conference call*, nella sezione *Investor Relations*/Risultati Finanziari del sito e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1Info.it, verrà inoltre reso disponibile il materiale di supporto alla presentazione.

Si riportano di seguito alcuni eventi di interesse previsti per i prossimi mesi:

- 19 marzo 2026: *Roadshow* Mediobanca - Parigi - Francia
- 23 marzo 2026: *Roadshow* Mediobanca - Milano - Italia

- 26 marzo 2026: *Pan-European Mid-Cap Conference* Jefferies - Londra – UK
- 29 aprile 2026: Assemblea degli Azionisti

Per ulteriori informazioni, si rinvia al Calendario Finanziario 2026, pubblicato in data 23 gennaio 2026, e disponibile sul sito web della società, all'indirizzo www.denora.com.

* * *

Il presente comunicato stampa illustra i risultati consolidati del 2025 (sottoposti a revisione contabile). I risultati dell'anno, unitamente ai principali *trend* di *business*, rappresentano una sintesi della Relazione Annuale Integrata redatta ai sensi dell'art. 154-ter del Testo Unico della Finanza (TUF), approvata dal Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora in data 17 marzo 2026.

La Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2025 sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede della Società e presso Borsa Italiana, a disposizione di chiunque ne farà richiesta e sarà inoltre disponibile sul sito internet della Società – www.denora.com – nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1Info.it, nel rispetto dei termini di legge.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Oglialoro, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del TUF che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Questo comunicato contiene dichiarazioni previsionali ("*forward-looking statements*") che sono soggette a rischi, incertezze e ipotesi difficili da prevedere perché si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che si verificheranno in futuro. Molti di questi rischi e incertezze si riferiscono a fattori che esulano dalla capacità dell'azienda di controllare o stimare con precisione, come le future condizioni di mercato, le fluttuazioni valutarie, il comportamento di altri partecipanti al mercato, le azioni delle autorità di regolamentazione e altri fattori. Pertanto, i risultati effettivi di Industrie De Nora possono differire materialmente e negativamente da quelli espressi o impliciti in qualsiasi dichiarazione previsionale. I fattori che potrebbero causare o contribuire a tali differenze includono, ma non sono limitati a, condizioni economiche a livello globale, sviluppi sociali, politici, economici e normativi o cambiamenti nelle tendenze o condizioni economiche o tecnologiche in Italia e a livello internazionale. Di conseguenza, Industrie De Nora non rilascia alcuna dichiarazione, espressa o implicita, in merito alla conformità dei risultati effettivi con quelli previsti nelle dichiarazioni previsionali. Eventuali dichiarazioni previsionali fatte da o per conto di Industrie De Nora si riferiscono solo alla data in cui sono state fatte. Industrie De Nora non si impegna ad aggiornare le dichiarazioni previsionali per riflettere eventuali cambiamenti nelle aspettative di Industrie De Nora in merito o eventuali cambiamenti in eventi, condizioni o circostanze su cui si basa tale dichiarazione. Il lettore dovrebbe, tuttavia, consultare eventuali ulteriori informazioni che Industrie De Nora può fare nei documenti che deposita presso la Consob e con Borsa Italiana.

Non-GAAP measures

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli *International Financial Reporting Standards* (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Nota metodologica

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

* * *

Industrie De Nora S.p.A. è una multinazionale italiana fondata nel 1923 e quotata su Euronext Milan. Leader globale nei processi elettrochimici e nelle tecnologie per la gestione delle risorse idriche, offre prodotti e servizi che abilitano processi industriali nei settori del cloro-soda, dell'elettronica, delle batterie, del trattamento acque (municipali e industriali) e dell'idrogeno verde. Con una presenza operativa che abbraccia diverse aree geografiche, dalle Americhe all'Europa, dagli Emirati Arabi Uniti all'Asia, De Nora fornisce soluzioni su misura, rispondendo con efficacia e affidabilità alle esigenze del mercato. Attenta agli aspetti ESG, adotta principi di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale in tutte le sue attività.

Per ulteriori informazioni e per accedere al [Media Kit: Media Kit | De Nora](#)

Investor Relations

Chiara Locati

+39 02 2129 2124

ir@denora.com

[Investor Relations | Overview | De Nora](#)

Media Relations

Barabino & Partners

Ufficio: +39 02/72.02.35.35

Sabrina Ragone – s.ragone@barabino.it +39 338 25 19 534

Elena Magni – e.magni@barabino.it +39 348 478 7490

Conto economico riclassificato consolidato

Valori in migliaia di Euro	FY 2024	FY 2025
Ricavi	862.613	874.957
Variazione anno su anno (%)	0,7%	1,4%
Royalties e commissioni	(9.281)	(8.905)
Costo del venduto	(574.929)	(562.394)
Costi di vendita	(31.841)	(31.918)
Costi generali ed amministrativi	(50.605)	(52.079)
Costi di ricerca e sviluppo	(14.810)	(14.498)
Altri (costi) e ricavi operativi	6.381	905
Costi Corporate	(35.732)	(41.942)
EBITDA	151.796	164.126
Margine (%)	17,6%	18,8%
Ammortamenti	(34.300)	(35.595)
Svalutazioni	(940)	291
Risultato Operativo (EBIT)	116.556	128.822
Margine (%)	13,5%	14,7%
Quota di risultato delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	4.579	(1.893)
Proventi / (Oneri) finanziari netti	(3.372)	(8.280)
Risultato prima delle imposte	117.763	118.649
Imposte sul reddito	(34.451)	(35.920)
Risultato Netto di periodo	83.312	82.729
Attribuibile a:		
Soci della controllante	83.376	82.338
Partecipazioni di terzi	(64)	391
EBITDA	151.796	164.126
(Oneri) e proventi non ricorrenti	(5.604)	(7.650)
EBITDA Adjusted	157.400	171.776
Risultato Operativo (EBIT)	116.556	128.822
(Oneri) e proventi non ricorrenti	(6.608)	(7.517)
Risultato Operativo (EBIT) Adjusted	123.164	136.339
Risultato Netto di periodo	83.312	82.729
(Oneri) e proventi non ricorrenti ⁹	(6.608)	(8.961)
Effetto fiscale su poste non ricorrenti	1.074	2.151
Risultato Netto di periodo Adjusted	88.846	89.539

¹¹ Include proventi finanziari per €952 K e accantonamenti per rischi fiscali per €2.396 K di natura non ricorrente

Stato patrimoniale riclassificato consolidato

Valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2024		31 dicembre 2025	
		%		%
Crediti commerciali	173.522		152.948	
Debiti commerciali	(116.799)		(113.462)	
Magazzino	255.452		214.380	
Lavori in corso, al netto degli acconti/anticipi	36.414		32.440	
Capitale circolante operativo netto	348.589	39,3	286.306	32,4
Altre attività / (passività) correnti	(78.243)		(18.716)	
Capitale circolante netto	270.346	30,5	267.590	30,3
Avviamento e immobilizzazioni immateriali	115.959		101.427	
Immobilizzazioni materiali	291.784		315.552	
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	236.751		232.741	
Attivo non corrente	644.494	72,7	649.720	73,5
Benefici ai dipendenti	(25.935)	(2,9)	(24.722)	(2,8)
Fondi rischi	(19.877)	(2,2)	(24.354)	(2,8)
Attività / (Passività) per imposte differite	9.451	1,1	8.366	0,9
Altre attività / (passività) non correnti	8.523	1,0	7.426	0,8
Capitale investito netto	887.002	100,0	884.026	100,0
Coperto da:				
Indebitamento finanziario a m/l termine	(140.638)		(18.848)	
Indebitamento finanziario a breve termine	(18.645)		(18.175)	
Attività finanziarie e derivati	10.510		14.674	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	215.857		109.067	
Disponibilità finanziarie nette (indebitamento finanziario netto) - ESMA	67.084	7,6	86.718	9,8
Fair value degli strumenti finanziari	(303)		(142)	
Disponibilità finanziarie nette (indebitamento finanziario netto)	66.781	7,5	86.576	9,8
Patrimonio netto di spettanza di azionisti terzi	(7.256)	(0,8)	(11.704)	(1,3)
Patrimonio netto di spettanza della Capogruppo	(946.527)	(106,7)	(958.898)	(108,5)
Totale mezzi propri e di terzi	(887.002)	(100,0)	(884.026)	(100,0)

Rendiconto finanziario consolidato

Valori in migliaia di Euro

dicembre 2024 dicembre 2025

Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa

Utile/(Perdita) dell'esercizio	83.312	82.729
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento di attività materiali e immateriali	34.300	35.595
(Ripristino di) perdite di valore di attività materiali e immateriali	940	(291)
Altri Benefici ai dipendenti basati su azioni	1.036	1.185
Oneri finanziari	24.468	28.677
Proventi finanziari	(21.096)	(20.397)
Quota del risultato di partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	(4.579)	1.893
(Utili) perdite dalla vendita di attività materiali e immateriali	(5.254)	34
Imposte sul reddito di esercizio	34.451	35.920
Variazione delle rimanenze	5.279	23.228
Variazione dei crediti commerciali e dei lavori in corso su ordinazione	(33.149)	9.578
Variazione dei debiti commerciali	9.155	3.500
Variazione degli altri crediti/debiti	15.806	(51.048)
Variazione dei fondi e dei benefici ai dipendenti	2.641	4.054

Liquidità generata dall'attività operativa 147.310 154.657

Interessi passivi e altri oneri finanziari pagati	(19.852)	(19.215)
Interessi attivi netti e altri proventi finanziari incassati	15.426	20.312
Imposte sul reddito pagate	(32.163)	(38.248)

Disponibilità liquide nette generate dall'attività operativa 110.721 117.506

Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	6.590	1.686
Investimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(59.188)	(66.109)
Investimenti in attività immateriali	(4.679)	(7.175)
(Investimenti in)/Disinvestimenti di attività finanziarie	2.652	(7.092)

Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di investimento (54.625) (78.690)

Flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria

Aumenti/(Rimborsi) di capitale	1.700	3.408
Acquisto Azioni proprie	(26.016)	-
Accensione di finanziamenti	19.757	1.185
(Rimborsi) di finanziamenti	(6.110)	(116.132)
Canoni di locazione pagati	(4.188)	(4.069)
Aumento (diminuzione) di altre passività finanziarie	(7)	(6)
Dividendi pagati	(24.491)	(20.665)

Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività finanziaria (39.355) (136.279)
Incremento (Decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 16.741 (97.463)

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al primo gennaio	198.491	215.857
Effetto della fluttuazione cambi sulle disponibilità liquide	625	(9.327)

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti 215.857 109.067