

20 25

Versione 2025
**Policy di conformità
alle normative
in materia di Controlli
sul Commercio e
Sanzioni Economiche**





Global Policy (GPL)

Policy di conformità alle normative in materia di Controlli sul Commercio e Sanzioni Economiche

Codice: GPL.101.23	Edizione: 03 (12.25)
Scopo	Il Gruppo DN si impegna a garantire la conformità alle leggi e alle normative in materia di controlli sul commercio e sanzioni economiche internazionali in tutte le giurisdizioni in cui opera.
Cosa devo fare	Leggere la Politica e rispettare pienamente i principi illustrati.
Sponsor	<i>Chief Legal Officer</i>
Key Content Owner	<i>DN Compliance Manager</i>
Altre funzioni interessate	Tutte le funzioni
Normativa di riferimento	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Principali riferimenti normativi (elenco non esaustivo): <ul style="list-style-type: none"> • UE <ul style="list-style-type: none"> - Regolamento (UE) 2021/821 che istituisce un regime dell'Unione di controllo delle esportazioni, dell'intermediazione, dell'assistenza tecnica, del transito e del trasferimento di prodotti a duplice uso. Qui di seguito, un elenco delle principali normative che stabiliscono i programmi sanzionatori riferiti ad alcuni Paesi specifici: - Regolamento (UE) n. 267/2012 concernente misure restrittive nei confronti dell'Iran. - Regolamento (UE) n. 833/2014 concernente misure restrittive in considerazione delle azioni della Russia che destabilizzano la situazione in Ucraina. - Regolamento (CE) n. 765/2006 concernente misure restrittive nei confronti del presidente Lukashenko e di determinati funzionari della Bielorussia. • USA <ul style="list-style-type: none"> - <i>Export Administration Regulations (EAR)</i>. - <i>International Trade in Arms Regulations (ITAR)</i>. - Programmi sanzionatori riferiti a Paesi specifici ▪ GPL.93.22 — Global Whistleblowing policy
Documenti Abrogati	Nessuno
Ambito di Applicazione	<ul style="list-style-type: none"> • Tutte le Società e il personale del Gruppo De Nora • Tutti coloro che, a qualunque titolo, contribuiscano al raggiungimento degli scopi e degli obiettivi del Gruppo.
Distribuzione	Tutto il Personale e le terze Parti
Approvatore	<i>Firma per il Consiglio di amministrazione di Industrie De Nora</i> Paolo Dellachà <i>Chief Executive Officer</i> <div style="text-align: right; margin-top: -20px;">  </div>



Contenuto

1.	Principi Fondamentali	3
2.	Struttura organizzativa e responsabilità	3
3.	Attuazione.....	4
3.1.	CONTROLLI INTERNI DI CONFORMITÀ GENERALI E CLAUSOLE DI SALVAGUARDIA	4
3.2.	SEGNALAZIONE DELLE VIOLAZIONI E SANZIONI DISCIPLINARI.....	4
3.3.	AUDIT	5
☒	INTERNO.....	5
☒	ESTERNO	5
4.	Allegato.....	5
5.	Registro delle modifiche.....	5

Acronimi e definizioni

Tutti i termini identificati di seguito saranno utilizzati nel testo della Policy con lettera maiuscola.

- **Autorità Governative (o "Autorità")** = Autorità pubbliche legittimate all'applicazione e/o all'esecuzione della Normativa di riferimento.
- **Bene (o "Prodotto")** = Qualsiasi prodotto, macchinario, attrezzatura, componente, tecnologia (sotto forma di dati tecnici e assistenza tecnica), software, assistenza e pezzi di ricambio (salvo diversa indicazione), indipendentemente dal fatto che costituisca o comprenda Beni Controllati.
- **Beni Comuni di Alta Priorità e Altri Prodotti Sensibili** = Beni elencati negli Allegati XL e XLVIII del Regolamento (UE) 833/2014 o negli Allegati XXX e XXXI del Regolamento (CE) 765/2006.
- **Bene Controllato (o "Prodotto Controllato")** = Prodotto che rientra nell'ambito di applicazione della specifica normativa di riferimento, che impone controlli sul commercio dei prodotti, inclusi i Beni Comuni ad Alta Priorità e gli Altri Prodotti Sensibili.
- **Controllate** = qualsiasi società controllata direttamente o indirettamente da Industrie De Nora S.p.A.
- **Controlli sul Commercio** = Controlli sulle operazioni che comportano la fornitura o l'acquisizione di Beni, imposti dalla Normativa di Riferimento.
- **Controparte** = Soggetto con il quale DN Group instauri o intenda instaurare una Transazione (contrattuale o precontrattuale) finalizzata all'acquisto o alla vendita di un Prodotto.
- **Dipendente** = Qualsiasi Soggetto che abbia un rapporto di lavoro con una società indipendentemente dal titolo e dalla natura del rapporto (dipendente, autonomo, ecc.).
- **DN** = Industrie De Nora S.p.A.
- **Escalation Process (o "Escalation")** = Procedimento finalizzato al coinvolgimento del top management di una Controllata per la valutazione dei rischi legati a determinate attività commerciali con Paesi Sensibili o Soggetti Ristrette o riguardanti Beni Controllati, nell'ambito del processo di conformità con la Normativa di Riferimento. Nell'ambito dell'Escalation possono essere coinvolti i Country Managing director, i Regional Chief Officer ed ET, Etr Global Controlling o Hub General Manager e WT Global controlling.
- **Gruppo o Gruppo DN** = DN e tutte le sue Controllate.
- **GTCR** = *Global Trade Compliance Responsible*, i.e. responsabile a livello globale per la presente procedura.
- **IA** = Internal Audit
- **ICP** = Internal Compliance Program.
- **Key User** = Dipendenti identificati per garantire l'implementazione degli ICP all'interno di ciascuna funzione, gestendo i processi pertinenti.
- **LTCR** = *Local Trade Compliance Responsible*
- **Normativa di Riferimento** = Strumenti normativi in materia di Controlli sul Commercio/e/o misure restrittive applicabili, direttamente o indirettamente, alle Controllate.
- **Organo Direttivo** = Organismo societario che ha la responsabilità finale e l'autorità delle attività di un'organizzazione ed è l'organismo di governance a cui l'Alta Direzione riferisce e nei cui confronti è tenuta responsabile.
- **Paese Sensibile** = Paese verso il quale sono in vigore sanzioni economiche internazionali secondo la normativa di riferimento.
- **P.Or.SC.H** = People Organization Social Communication and Happiness.
- **Prodotti Comuni ad Alta Priorità** = Qualsiasi bene elencato nell'Allegato XL del Regolamento (UE) 833/2014 o nell'Allegato XXX del Regolamento (CE) 765/2006.

Distribuzione: Tutto il personale DN e terzi

 DE NORA	GPL.101.23 Versione 3 — Dicembre 2025	Pagina 3/5
Politica di conformità alla normativa in materia di Controlli sul Commercio e Sanzioni Economiche		

- **Programma interno di conformità (o "ICP")** = Istruzioni di lavoro o Politica locale in materia di *Trade Control* e di Sanzioni Economiche che disciplinano le attività coperte da questa Politica che le entità giuridiche si impegnano ad adottare.
- **Sanzioni Economiche (o "Misure Restrittive")** = Restrizioni commerciali e finanziarie adottate da alcuni Stati nei confronti di Paesi Sensibili, come strumento per l'attuazione degli obiettivi di politica estera.
- **Soggetti Ristretti** = Soggetti i cui elementi identificativi coincidono con quelli di un Soggetto designato nell'ambito di misure restrittive, con cui è vietato effettuare, direttamente o indirettamente, Transazioni in violazione della normativa applicabile. Questa definizione si estende ai Soggetti che sono posseduti o controllati da essa, o che agiscono in suo nome.
- **Soggetto** = persona fisica, persona giuridica, entità.
- **Transazione** = Qualsiasi transazione commerciale (compreso il trasferimento di tecnologia) o finanziaria, attiva o passiva, compresa la fase precontrattuale e l'esecuzione del contratto/accordo, relativa (o meno) alle esportazioni/importazioni/trasferimenti.
- **UE** = Unione europea

1. Principi Fondamentali

Il Gruppo DN si adopera con il massimo impegno per garantire la conformità e il rispetto di tutte le normative e i regolamenti nazionali ed esteri in materia di Controlli sul Commercio e Sanzioni Economiche (Normativa di Riferimento).

In particolare, in qualità di società con sede nell'Unione europea, Industrie De Nora S.p.A. è fortemente impegnata a garantire la conformità delle attività del Gruppo alla normativa adottata dall'Unione europea.

In generale, tali normative e regolamenti riguardano le nostre attività commerciali, tra cui quelle di:

- intrattenere rapporti commerciali con Soggetti o in paesi e/o settori oggetto di Sanzioni Economiche;
- vendere i Prodotti ai nostri mercati esteri, incluse le vendite dei Prodotti Comuni ad Alta Priorità e Altri Beni Sensibili, stabilendo controlli volti a limitare la fornitura di determinati Prodotti strategici.

L'adempimento a tali obblighi è essenziale, poiché il mancato rispetto dei controlli comporterebbe gravi sanzioni per Industrie De Nora S.p.A. e/o per le entità del Gruppo e per le persone interessate.

La presente Policy è adottata con lo scopo di definire i principi volti a garantire la piena conformità di DN alla Normativa di Riferimento. In conformità con la presente Policy, tutti i dipendenti e le persone che agiscono per conto di DN o per promuovere i suoi interessi commerciali devono rispettare le normative e i regolamenti in materia di Controlli sul Commercio, comprese le Sanzioni Economiche, contribuendo all'impronta aziendale sostenibile, riconosciuta come punto di forza di Industrie De Nora.

2. Struttura organizzativa e responsabilità

L'Organo Direttivo di DN e il *top management* si impegnano pienamente a promuovere una leadership e una cultura di conformità aziendale in materia di Controlli sul Commercio e di Sanzioni Economiche. A questo proposito, l'Organo Direttivo e il *top management* di DN promuovono l'attuazione della Politica e assicurano che tutto il Gruppo DN operi nel rispetto della Normativa di Riferimento, al fine di salvaguardare l'attività commerciale e la reputazione del Gruppo.

A livello di Gruppo, il *Compliance Manager* di DN agisce come *Global Trade Compliance Responsible*, garantendo l'attuazione della presente Policy e supportando le funzioni locali.

Un'adeguata struttura organizzativa, che consenta a ciascuna società del Gruppo di condurre controlli interni di conformità, sarà definita nelle Istruzioni Operative (ICP) e/o nelle Policies Locali di cui al paragrafo 3.

Distribuzione: Tutto il personale DN e terzi



 DE NORA	GPL.101.23 Versione 3 — Dicembre 2025	Pagina 4/5
Politica di conformità alla normativa in materia di Controlli sul Commercio e Sanzioni Economiche		

3. Attuazione

Dopo l'emanazione della presente Policy, i seguenti principi saranno declinati operativamente in dettagliate Istruzioni Operative (ICP) o Policies Locali che saranno progressivamente adottate da DN e dalle Controllate, stabilendo i controlli interni di conformità da seguire per garantire il rispetto della Normativa di Riferimento.

Sulla base della struttura organizzativa di DN e delle Controllate, i controlli interni di conformità sono effettuati — sotto il coordinamento di un *Local Trade Compliance Responsible* (LTCR) — da specifici *Key User* (ad esempio personale appartenente al dipartimento acquisti, vendite, finanza, ecc.), individuati in base alle loro competenze e al loro grado di responsabilità.

3.1. Controlli interni di conformità generali e clausole di salvaguardia

In generale, DN e le Controllate attraverso i relativi *Key User* devono assicurarsi, al fine di garantire il rispetto della Normativa di Riferimento, se vi siano restrizioni in vigore in relazione a una specifica Transazione, verificando l'esistenza di divieti e restrizioni riguardanti:

- a. Paesi sensibili;
- b. Soggetti Ristretti;
- c. Beni/Prodotti Controllati, inclusi i Prodotti Comuni ad Alta Priorità e gli Altri Beni Sensibili.

Pertanto, prima di effettuare qualsiasi Transazione, devono essere accertati i relativi rischi e, se necessario, devono essere effettuati i seguenti controlli interni di conformità:

- i. controllo delle controparti e degli utilizzatori finali per escludere che siano persone soggette a restrizioni;
- ii. esame tecnico dei beni coinvolti nelle operazioni in relazione alla legislazione applicabile in materia di controllo del commercio. Con riferimento ai Prodotti Comuni ad Alta Priorità e Altri Beni Sensibili, si seguirà la procedura descritta nell'Allegato 1.

DN e le Controllate garantiscono la sicurezza fisica e delle informazioni relative ai Prodotti Controllati. I documenti e le informazioni rilevanti ai fini della Politica devono essere conservati fisicamente e/o elettronicamente, per consentire ogni successiva verifica.

Inoltre, ai fini di esonerare il Gruppo da qualsiasi responsabilità derivante dal mancato rispetto della Normativa di Riferimento e di attenuare i rischi commerciali derivanti dalle Transazioni, specifiche clausole di salvaguardia saranno introdotte nei documenti contrattuali conclusi da DN e dalle Controllate.

DN assicura che qualsiasi potenziale violazione della normativa in tema di Controlli sul Commercio e/o di Sanzioni Economiche sia tempestivamente soggetta ai controlli necessari e che qualsiasi azione correttiva sia intrapresa il più rapidamente possibile, al fine di mitigare eventuali conseguenze negative e garantire che violazioni simili non vengano nuovamente commesse.

3.2. Segnalazione delle violazioni e sanzioni disciplinari

Violazioni effettive o sospette della presente Politica e/o della Normativa di Riferimento devono essere segnalate al *Global o Local Trade Compliance Responsible* il prima possibile o in alternativa attraverso i canali resi disponibili in conformità con la *Politica Globale di Whistleblowing GPL.93.22*.

I Dipendenti e le persone che agiscono per conto o per interessi commerciali del Gruppo DN sono tenuti a rispettare le disposizioni contenute nella Normativa di Riferimento e nella presente Politica. Se la violazione è commessa da Dipendenti, i responsabili *Local P.Or.SC.H* e *Local Legal*, supportati da *Corporate P.Or.SC.H* e *Corporate Legal*, adotteranno misure tempestive per mitigare la violazione e sanzionare la condotta adottando misure disciplinari secondo la legislazione applicabile al rapporto di lavoro. La violazione

Distribuzione: Tutto il personale DN e terzi

	GPL.101.23 Versione 3 — Dicembre 2025	Pagina 5/5
Politica di conformità alla normativa in materia di Controlli sul Commercio e Sanzioni Economiche		

commessa da persone che agiscono per conto o per ulteriori interessi commerciali del Gruppo DN può determinare, come previsto dalle specifiche clausole di salvaguardia, un inadempimento contrattuale. Inoltre, chiunque può essere ritenuto responsabile per richieste di risarcimento o azioni legali dinanzi alle autorità competenti, compresi i tribunali penali.

3.3. Audit

- **Interno**

La funzione IA può verificare la conformità delle Transazioni alla Normativa di Riferimento, verificando altresì se i controlli interni di conformità alle Transazioni siano stati eseguiti dai Dipendenti.

- **Esterno**

Gli audit esterni possono essere eseguiti dalle Autorità Governative competenti, per verificare il rispetto della Normativa di Riferimento.

A tal fine, le Autorità Governative competenti possono avviare attività di audit (ad es. ispezioni dei locali, interviste, richieste di documenti, ecc.) relative alle Transazioni effettuate da DN e dalle Controllate, sulla base di controlli casuali o su indicazioni specifiche effettuate da altre autorità pubbliche (ad esempio, forze dell'ordine, servizi segreti, ecc.).

Tutti i Dipendenti devono cooperare lealmente e correttamente con tali Autorità durante qualsiasi attività di audit.

Nel caso in cui siano individuate presunte violazioni della Normativa di Riferimento, lo svolgimento di tali attività di audit esterno può portare a procedimenti amministrativi o penali volti a determinare la responsabilità di DN e delle Controllate e/o dei Dipendenti per le presunte violazioni.

4. Allegato

Codice documento	Titolo	Distribuzione
GPL 101.23 A1	Procedura per la gestione delle transazioni relative alla vendita di Prodotti Comuni ad Alta Priorità e Altri Beni Sensibili.	Tutto il personale

5. Registro delle modifiche

Edizione	Descrizione della modifica	Capitoli interessati
1 (10.2023)	Prima versione	Tutti
2 (12.2024)	- Revisione dei contenuti per le vendite di Prodotti Comuni ad Alta Priorità - Implementazione dell'Allegato 1	Tutti
3 (12.2025)	Revisione dei contenuti per le vendite di Prodotti Comuni ad Alta Priorità e Altri Beni Sensibili	1, 3

Distribuzione: Tutto il personale DN e terzi