

**Industrie De Nora S.p.A.**  
**Assemblea Ordinaria**  
**29 aprile 2026, alle ore 10:00**  
**in Milano (MI), Via Leonardo Bistolfi 35**

Alle ore 10:00 del giorno 29 aprile 2026, si aprono i lavori dell'Assemblea ordinaria di **Industrie De Nora S.p.A.** (con sede in Via Bistolfi, n. 35, 20134 – Milano (MI), codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese presso la Camera di Commercio di Milano – Monza – Brianza – Lodi 03998870962, capitale sociale pari ad Euro 18.268.203,90 i.v.) (di seguito "**Industrie De Nora**" o la "**Società**").

A norma dell'articolo 11.1 dello Statuto, Federico De Nora, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea e chiama a fungere da segretario dell'Assemblea la *Chief Legal Officer* della Società Silvia Bertini.

Quindi, il **Presidente** rende le comunicazioni di seguito riportate:

- ai sensi dell'art. 10.2 dello Statuto, Industrie De Nora ha deciso di avvalersi della facoltà ivi stabilita, prevedendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al rappresentante designato (il "**Rappresentante Designato**") dalla Società ex art. 135-*undecies* del Decreto Legislativo n. 58/1998 (il "**TUF**");
- fermo quanto precede, l'intervento in Assemblea dei soggetti legittimati può avvenire esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione;
- i soggetti legittimati sono collegati mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentono l'identificazione e il Presidente conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione;
- nel rispetto delle disposizioni vigenti, l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato, in versione integrale, sul sito *web* della Società il 27 marzo 2026, e, per estratto, sul quotidiano "*Il Sole 24 Ore*", nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente, con il seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

1. *Bilancio al 31 dicembre 2025 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo:*
  - 1.1 *approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità);*
  - 1.2 *deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2025 e distribuzione del dividendo.*
2. *Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del Cod. civ.*
3. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:*
  - 3.1 *deliberazione vincolante sulla prima sezione della Relazione in tema di politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;*
  - 3.2 *deliberazione non vincolante sulla seconda sezione della Relazione in tema di compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.*

Oltre al Presidente, sono intervenuti l'Amministratore Delegato Paolo Dellachà e gli Amministratori Paolo Enrico Dellachà, Maria Giovanna Calloni, Mario Cesari, Alessandro Garrone, Giorgio Metta, Elisabetta Oliveri, Anna Chiara Svelto, Luca Passa e i Sindaci Marcello Del Prete, Beatrice Bompieri e Eugenio Pinto;

- sono assenti giustificati Maria Antonietta Giannelli, Michelangelo Mantero e Alice Vatta;
- per il Rappresentante Designato è presente l'**Avv. Andrea Ferrero dello Studio Legale Trevisan & Associati**;

- con il consenso del Presidente, assistono all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, dirigenti o dipendenti della Società;
- il capitale sociale è di Euro 18.268.203,90, rappresentato da n. 51.203.979 azioni ordinarie e da n. 150.481.195 azioni a voto plurimo;
- la Società, alla *record date*, deteneva complessive n. 2.936.065 azioni proprie ordinarie, private *ex lege* del diritto di voto, pari al 1,456% del capitale sociale;
- gli intervenuti risultano attualmente n. 174 per complessive n. 176.277.212 azioni, rappresentanti il 87,4022% del capitale sociale, corrispondente al 94,9452% dei diritti di voto;
- l'elenco nominativo degli aventi diritto partecipanti per delega, con indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute e del socio delegante sarà allegato al verbale dell'Assemblea;
- in relazione all'odierna Assemblea sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;
- ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR), i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno acquisiti nelle forme e nei limiti connessi agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa, detti dati saranno riportati nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e informatica, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero - anche al di fuori dell'Unione Europea - nelle forme e nei limiti strettamente correlati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa;
- in relazione all'odierna Assemblea, sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute. La Società, ai sensi di legge, ha designato lo Studio Legale Trevisan & Associati, qui intervenuto come già anticipato tramite l'Avv. Andrea Ferrero, quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, nonché (ove necessario) a chiedere la parola per eventuali interventi o domande richiesti dai soci.

Il Rappresentante Designato dichiara:

- che nel termine di legge, sono pervenute n. 2 deleghe ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF, n. 172 deleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF per complessive n. 176.277.212 azioni da parte degli aventi diritto, corrispondenti a n. 477.239.602 diritto di voto, pari al 94,9452% dei diritti di voto;
- che ha ricevuto tutte le istruzioni di voto per ciascun punto all'Ordine del Giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato;
- l'insussistenza, per quanto noto, di situazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto ai sensi delle disposizioni di legge, dei regolamenti vigenti e dello Statuto, a valere per tutte le deliberazioni oggetto di votazione;
- di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati per tutti i punti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente dichiara, ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-*undecies* del TUF, che le azioni per le quali è stata conferita delega, anche parziale, al Rappresentante Designato, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno non saranno computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle relative delibere.

Il Presidente dichiara che, essendo intervenuti per delega:

- n. 174 aventi diritto, rappresentanti n. 176.277.212 azioni ordinarie regolarmente depositate, corrispondenti ad altrettanti diritti di voto, che rappresentano il 94,9452% di n. 477.239.602 diritti di voto totali; e
- n. 4 aventi diritto, rappresentanti n. 150.481.195 azioni a voto plurimo regolarmente depositate, che

rappresentano la totalità di azioni a voto plurimo aventi diritti di voto pari a complessivi 451.443.585 diritti di voto, che rappresentano l'89,81% di n. 502.647.564 diritti di voto totali;

l'Assemblea è regolarmente convocata, è validamente costituita in unica convocazione a termini di legge e di Statuto e può deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente informa che:

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera ai sensi di legge e dell'art. 126-bis del TUF;
- si è provveduto a verificare, sulla base delle circostanze note alla Società e delle dichiarazioni degli intervenuti, la legittimazione al voto degli intervenuti;
- secondo le risultanze del libro soci alla data del 20 aprile 2026 (c.d. *record date*) e sulla base delle informazioni ricevute, gli azionisti che possiedono direttamente o indirettamente azioni aventi diritto di voto rappresentative di oltre il 5% del totale delle azioni emesse sono:

| Dichiarante             | Azionista diretto       | Quota % su capitale ordinario | Quota % su capitale votante |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Federico De Nora S.p.A. | Federico De Nora S.p.A. | 44,30                         | 53,127                      |
| Michele De Nora         | Norfin S.p.A.           | 5,78                          | 6,88                        |
| CDP S.p.A.              | Asset Company 10 S.r.l. | 21,59                         | 25,986                      |

- ai sensi dell'art. 120 del TUF, coloro che detengono quote di partecipazione alla Società in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, devono darne comunicazione alla Società e a Consob. In caso di omissione delle citate comunicazioni, non può essere esercitato il diritto di voto, con invito, pertanto, al Rappresentante Designato, per conto degli aventi diritto eventualmente rientranti in tale condizione e per quanto noto, a farlo presente per tutte le votazioni;
- la Società detiene 2.936.065 azioni proprie, pari al 1,456% del capitale sociale;
- la Società è a conoscenza del seguente patto parasociale pubblicato ai sensi di legge sul sito *internet* della Società: il patto parasociale tra Federico De Nora, Federico De Nora S.p.A., Norfin S.p.A., SNAM S.p.A. ("**SNAM**") e Asset Company 10 S.r.l., società interamente controllata da SNAM, riguardante anche Industrie De Nora, ai sensi dell'art. 122 del TUF e dell'art. 130 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "**Regolamento Emittenti**");
- in relazione al diritto di porre domande ai sensi dell'art. 127-ter del TUF sono pervenute domande prima dell'Assemblea da parte degli Azionisti, alle quali la Società ha risposto mediante pubblicazione delle risposte in data 27 aprile 2026;
- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile.

\*\*\*

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno il **Presidente** informa che le Relazioni del Consiglio di Amministrazione contenenti le proposte di deliberazione sono state depositate presso la sede della Società e messe a disposizione del pubblico sul sito *web* della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "*1info*" ([www.1info.com](http://www.1info.com)) nei termini di legge e sono state inviate a coloro che ne hanno fatto richiesta. Quindi propone, se il Rappresentante Designato non si oppone, per tutti gli argomenti all'ordine del giorno, di omettere la lettura della citata documentazione, ferma lettura delle proposte di delibera.

Interviene il Rappresentante Designato, il quale dichiara di non opporsi alle proposte del Presidente.

\*\*\*

Accertata la validità della costituzione dell'Assemblea e conclusa l'informativa sullo svolgimento dei lavori, il **Presidente** passa alla trattazione del **primo punto all'Ordine del giorno**:

1. *Bilancio al 31 dicembre 2025 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo:*

1.1 *approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31*

dicembre 2025 corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità);

**1.2 deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2025 e distribuzione del dividendo.**

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'ordine del giorno e, in particolare, il progetto di bilancio, il bilancio consolidato ed i relativi allegati, incluse le relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "1info" ([www.1info.com](http://www.1info.com)).

Informa, inoltre, che la Società di Revisione PwC S.p.A., incaricata di esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi del Decreto Legislativo numero 58 del 1998, ha espresso un giudizio senza rilievi sia sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, sia sul bilancio consolidato alla stessa data di Industrie De Nora S.p.A., nonché un giudizio di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'articolo 123-bis, comma 4, del TUF, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari come risulta dalle relazioni rilasciate in data 2 aprile 2026. La stessa Società di Revisione legale PwC S.p.A. ha rilasciato, sempre in data 2 aprile 2026, la relazione sull'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi dell'articolo 14-bis del Decreto Legislativo numero 39 del 2010.

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:10), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposta di delibera sul punto 1.1 all'Ordine del Giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

*- udito e preso atto di quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*

*- esaminati il progetto di bilancio di esercizio di Industrie De Nora S.p.A. al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 37.704.779,00;*

*- preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, del bilancio consolidato del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità),*

**delibera**

*1. di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 in ogni sua parte e risultanza;*

*2. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile.*

**Proposta di delibera sul punto 1.2 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea ordinaria di Industrie De Nora S.p.A., preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione ed esaminata la Relazione Annuale Integrata,*

**delibera**

*1. di approvare la proposta di destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 37.704.779,00, come segue:*

*- Euro 17.233.620,77 a riserva di utili portati a nuovo;*

*- la restante parte di Euro 20.471.158,23 a disposizione per la distribuzione di dividendi;*

*2. di approvare la distribuzione di un dividendo unitario pari a Euro 0,103 per ogni azione avente diritto, per un importo complessivo pari a Euro 20.471.158,23, fatta peraltro avvertenza che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della Società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo unitario come sopra stabilito, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo*

appostato a riserva di utili portati a nuovo, con data di stacco del dividendo il 18 maggio 2026 e messa in pagamento il 20 maggio 2026 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo (c.d. record date) il 19 maggio 2026;

3. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile”.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 176.066.114 azioni favorevoli corrispondenti a 94,903% diritti di voto.

N. 197.187 azioni contrarie corrispondenti a 0,039% diritti di voto.

N. 13.911 azioni astenute corrispondenti a 0,003% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.2: l'Assemblea approva all'unanimità.

N. 176.277.212 azioni favorevoli corrispondenti a 94,945% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **secondo punto all'ordine del giorno:**

2. *Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art.2386 c.c.*

Ricorda che l'argomento è trattato nella relazione illustrativa approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 17 marzo 2026, già messa a disposizione del pubblico con le modalità e secondo i termini previsti dalla normativa vigente.

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente pone, quindi, in votazione (alle ore 10:20), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposta di delibera sul punto 2 all'ordine del giorno:**

“L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- preso atto delle intervenute dimissioni, dalla carica di Amministratore della Società, del Consigliere Stefano Venier nominato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025;
- preso altresì atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 31 luglio 2025, ha nominato per cooptazione la Consigliera Maria Antonietta Giannelli in sostituzione dell'amministratore dimissionario Stefano Venier;
- preso altresì atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., in occasione della presente Assemblea giunge a scadenza l'incarico della Consigliera cooptata Maria Antonietta Giannelli;
- tenuto conto di quanto deliberato, in sede di nomina del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica in data 29 aprile 2025, da parte dell'Assemblea degli azionisti e dal Consiglio di Amministrazione

del 29 aprile 2025 sia con riferimento al numero di componenti del Consiglio di Amministrazione, che con riferimento alla durata del mandato e all'ammontare del compenso;

**delibera**

1. di nominare Consigliere di Amministrazione della Società, ai sensi dell'art. 2386 c.c., Maria Antonietta Giannelli, nata a Lecce, il 17/05/1973, quale componente del Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora S.p.A., il cui mandato scadrà insieme agli Amministratori in carica e dunque in occasione dell'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2027; e

2. di confermare in favore della medesima Maria Antonietta Giannelli, pro rata temporis, il medesimo compenso annuo per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione della Società determinato dall'Assemblea degli Azionisti e dal Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 172.166.756 azioni favorevoli corrispondenti a 94,127% diritti di voto.

N. 2.818.041 azioni contrarie corrispondenti a 0,561% diritti di voto.

N. 1.292.415 azioni astenute corrispondenti a 0,257% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

**Il Presidente proclama quindi il risultato e passa a trattare il terzo punto all'ordine del giorno:**

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:

3.1 deliberazione vincolante sulla prima sezione della Relazione in tema di politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

3.2 deliberazioni non vincolante sulla seconda sezione della Relazione in tema di compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'ordine del giorno e, in particolare, la Relazione sulla Remunerazione, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "1info" ([www.1info.com](http://www.1info.com)).

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:30), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposta di delibera sul punto 3 all'ordine del giorno:**

"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999; e
- preso atto della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta dal Consiglio di Amministrazione,

**delibera**

1. di approvare la prima sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

2. di esprimere parere favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3 (1) (sezione prima): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 167.854.216 azioni favorevoli corrispondenti a 93,269% diritti di voto.

N. 8.422.996 azioni contrarie corrispondenti a 1,676% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3 (2) (sezione seconda): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 170.466.716 azioni favorevoli corrispondenti a 93,789% diritti di voto.

N. 5.593.483 azioni contrarie corrispondenti a 1,113% diritti di voto.

N. 217.013 azioni astenute corrispondenti a 0,043% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

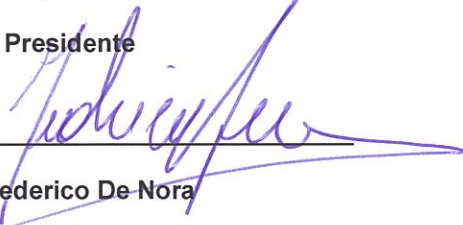
Il **Presidente** proclama quindi il risultato, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10.40.

**Allegati:**

*Allegato A* - Elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni possedute da ciascuno, con il dettaglio delle votazioni

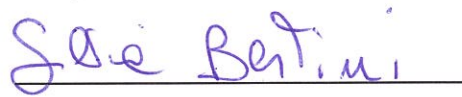
Milano, li 29 aprile 2026

Il Presidente



Federico De Nora

Il Segretario



Silvia Bertini

Allegato A - Elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni possedute da ciascuno, con il dettaglio delle votazioni

**INDUSTRIE DE NORA S.p.A. - C.F. e P.I. 03998870962 - Libro Assemblea**

| Denominazione  | Azioni     | Diritti di voto | O.1.1 BIL. | O.1.2 UTILE E<br>DISTR. DIV. | O.2 NOM. 1 AMM. | O.3.1 REL. REM. -<br>I SEZ. | O.3.2 REL. REM. -<br>SEZ. |
|--|------------|-----------------|------------|------------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------------|
| FEDERICO DE NORA SPA   | 44.423.842 | 133.271.526     | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| ASSET COMPANY 10 SRL   | 43.539.334 | 130.618.002     | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| FEDERICO DE NORA SPA   | 22.211.921 | 66.635.763      | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| FEDERICO DE NORA SPA   | 22.211.921 | 66.635.763      | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| NORFIN SPA   | 11.474.617 | 34.423.851      | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| DE NORA FEDERICO   | 6.619.560  | 19.858.680      | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.                                      | 7.572.407  | 7.572.407       | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| SAN QUIRICO SPA  | 7.407.407  | 7.407.407       | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                          | 987.871    | 987.871         | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| FEDERICO DE NORA SPA   | 499.843    | 499.843         | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| SCHRODER GLOBAL ALTERNATIVE ENERGY FUND                        | 224.533    | 224.533         | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                          | 201.032    | 201.032         | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| NORFIN SPA   | 185.646    | 185.646         | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| ETFS Management (AUS) Limited as trustee for ETFS Hydrogen ETF | 46.896     | 46.896          | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST              | 18.924     | 18.924          | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI             | 15.018     | 15.018          | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST              | 6.610      | 6.610           | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                                  | 4.373      | 4.373           | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR   | 1.344      | 1.344           | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| SOCIAL PROTECTION FUND   | 1.057      | 1.057           | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| BRUZZICHES FILIPPO   | 1          | 1               | F          | F                            | F               | F                           | F                         |
| DNB FUND - RENEWABLE ENERGY                                    | 441.586    | 441.586         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| GLOBAL HYDROGEN EQUITY MOTHER FUND                             | 358.327    | 358.327         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| AMUNDI SGR SPAMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA                     | 193.000    | 193.000         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| EURIZON FUND   | 179.161    | 179.161         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT                                 | 171.012    | 171.012         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| AZ FUND 1 - AZ EQUITY WATER AND RENEWABLE RESOURCES            | 110.000    | 110.000         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |
| AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS                        | 108.476    | 108.476         | F          | F                            | C               | C                           | C                         |

|  |         |         |  |   |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|--|---|---|---|---|---|---|
| ARGENTA-FUND RESPONSIBLE UTILITIES   | 104.889 | 104.889 |  | F | F | C | C | C | C |
| DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC                            | 73.432  | 73.432  |  | F | F | C | C | C | C |
| SJOITUSRAHASTO AKTIA PROSPERITY  | 63.581  | 63.581  |  | F | F | C | C | C | C |
| AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA   | 59.000  | 59.000  |  | F | F | C | C | C | C |
| DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC                               | 52.679  | 52.679  |  | F | F | C | C | C | C |
| DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA                | 48.465  | 48.465  |  | F | F | C | C | C | C |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND                            | 41.444  | 41.444  |  | F | F | C | C | C | C |
| ERIKOISSJOITUSRAHASTO AKTIA IMPAKTI  | 40.411  | 40.411  |  | F | F | C | C | C | C |
| SCP STABLE LIQUIDITY LP  | 38.000  | 38.000  |  | F | F | C | C | C | C |
| CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY                     | 34.656  | 34.656  |  | F | F | C | C | C | C |
| AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS                                   | 23.942  | 23.942  |  | F | F | C | C | C | C |
| AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES                    | 20.000  | 20.000  |  | F | F | C | C | C | C |
| WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND      | 19.260  | 19.260  |  | F | F | C | C | C | C |
| TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY.       | 19.012  | 19.012  |  | F | F | C | C | C | C |
| DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E               | 18.814  | 18.814  |  | F | F | C | C | C | C |
| EURIZON FUND   | 13.281  | 13.281  |  | F | F | C | C | C | C |
| DIMENSIONAL FUNDS PLC  | 11.875  | 11.875  |  | F | F | C | C | C | C |
| D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.                 | 11.185  | 11.185  |  | F | F | C | C | C | C |
| TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE                           | 10.988  | 10.988  |  | F | F | C | C | C | C |
| EURIZON AM SICAV   | 10.756  | 10.756  |  | F | F | C | C | C | C |
| POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY                       | 8.289   | 8.289   |  | F | F | C | C | C | C |
| AGR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16  | 8.233   | 8.233   |  | F | F | C | C | C | C |
| DES VAL INTL PEEQ CSH NON FLIP   | 8.030   | 8.030   |  | F | F | C | C | C | C |
| INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | 7.974   | 7.974   |  | F | F | C | C | C | C |
| MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM                                   | 7.715   | 7.715   |  | F | F | C | C | C | C |
| GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.                           | 6.806   | 6.806   |  | F | F | C | C | C | C |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                | 6.786   | 6.786   |  | F | F | C | C | C | C |

|   |       |       |   |   |   |   |   |
|---|-------|-------|---|---|---|---|---|
| DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.    | 6.675 | 6.675 | F | F | C | C | C |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                            | 6.490 | 6.490 | F | F | C | C | C |
| DIMENSIONAL FUNDS PLC   | 6.148 | 6.148 | F | F | C | C | C |
| EURIZON FUND  | 5.443 | 5.443 | F | F | C | C | C |
| STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                          | 5.216 | 5.216 | F | F | C | C | C |
| PINNACLE ANTIPODES EMG MKT FD   | 4.879 | 4.879 | F | F | C | C | C |
| VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES                    | 4.687 | 4.687 | F | F | C | C | C |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                           | 4.511 | 4.511 | F | F | C | C | C |
| CPR INVEST HYDROGEN   | 4.233 | 4.233 | F | F | C | C | C |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                            | 4.087 | 4.087 | F | F | C | C | C |
| STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                          | 3.853 | 3.853 | F | F | C | C | C |
| DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST       | 3.801 | 3.801 | F | F | C | C | C |
| INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX                               | 3.734 | 3.734 | F | F | C | C | C |
| EUROPA SMALL CAP KL   | 3.600 | 3.600 | F | F | C | C | C |
| STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND                                   | 3.500 | 3.500 | F | F | C | C | C |
| CA VITA PIR AZ  | 3.500 | 3.500 | F | F | C | C | C |
| D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C           | 3.244 | 3.244 | F | F | C | C | C |
| DIMENSIONAL FUNDS PLC   | 3.177 | 3.177 | F | F | C | C | C |
| AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF | 3.151 | 3.151 | F | F | C | C | C |
| D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS LLC             | 2.727 | 2.727 | F | F | C | C | C |
| DIMENSIONAL FUNDS PLC   | 2.706 | 2.706 | F | F | C | C | C |
| DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST                               | 2.477 | 2.477 | F | F | C | C | C |
| ADVANCED SERIES TRUST-AST GLOBAL BOND PORTFOLIO                       | 2.165 | 2.165 | F | F | C | C | C |
| DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC             | 2.008 | 2.008 | F | F | C | C | C |
| CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM               | 1.750 | 1.750 | F | F | C | C | C |
| IAM NATIONAL PENSION FUND   | 1.684 | 1.684 | F | F | C | C | C |
| AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL                                       | 1.215 | 1.215 | F | F | C | C | C |
| STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID             | 1.185 | 1.185 | F | F | C | C | C |
| AGR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9                                     | 1.036 | 1.036 | F | F | C | C | C |

|  |         |         |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|---|---|---|---|---|
| STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES  | 879     | 879     | F | F | C | C | C |
| AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10   | 806     | 806     | F | F | C | C | C |
| TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.  | 728     | 728     | F | F | C | C | C |
| STICHTING BPL PENSIOEN   | 713     | 713     | F | F | C | C | C |
| LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.   | 696     | 696     | F | F | C | C | C |
| LACERA MASTER OPEB TRUST   | 646     | 646     | F | F | C | C | C |
| XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF  | 270     | 270     | F | F | C | C | C |
| DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E   | 206     | 206     | F | F | C | C | C |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS   | 195     | 195     | F | F | C | C | C |
| GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC   | 188     | 188     | F | F | C | C | C |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS   | 94      | 94      | F | F | C | C | C |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 45      | 45      | F | F | C | C | C |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND   | 41      | 41      | F | F | C | C | C |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 25      | 25      | F | F | C | C | C |
| AMERICAN CENTURY ICAP  | 25      | 25      | F | F | C | C | C |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS   | 6       | 6       | F | F | C | C | C |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS   | 3       | 3       | F | F | C | C | C |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD  | 1       | 1       | F | F | C | C | C |
| MW INV Strt Mkt Neutral TOP AC   | 270.152 | 270.152 | F | F | F | C | F |
| FRANK TOMASELLI  | 176.596 | 176.596 | F | F | F | C | F |
| Universal-Investment-Gesellschaft mbH  | 139.967 | 139.967 | F | F | F | C | F |
| MIRKA WILDERER   | 126.088 | 126.088 | F | F | F | C | F |
| SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS   | 91.836  | 91.836  | F | F | F | C | F |
| PNC BANK NA AGENT FOR THE TRUSTEE OF THE ANDREAS WILDERER REVOCABLE TRUST DATED 7/9/2021 UNDER IMA DATED 4/19/2022 | 64.640  | 64.640  | F | F | F | C | F |
| LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND   | 32.363  | 32.363  | F | F | F | C | F |
| MACK COMPREHENSIVE EQUITY POOL   | 30.297  | 30.297  | F | F | F | C | F |
| MARKET NEUTRAL TOPS NON FLIP   | 28.135  | 28.135  | F | F | F | C | F |
| EUROPEAN CENTRAL BANK  | 23.535  | 23.535  | F | F | F | C | F |
| Universal-Investment-Gesellschaft mbH  | 21.661  | 21.661  | F | F | F | C | F |
| Atlas Diversified Master Fund, Ltd.  | 18.059  | 18.059  | F | F | F | C | F |
| MARSHALL WACE INV STRAT EUROPEAN TOPS  | 15.640  | 15.640  | F | F | F | C | F |
| MARSHALL WACE INV STRAT EUROPEAN TOPS  | 13.366  | 13.366  | F | F | F | C | F |
| INVECO MARKETS II PLC  | 13.008  | 13.008  | F | F | F | C | F |
| SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS   | 11.687  | 11.687  | F | F | F | C | F |

|  |         |         |   |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|---|---|---|---|---|---|
| SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY   | 10.607  | 10.607  | F | F | F | F | C | F |
| THRIFT SAVINGS PLAN  | 10.204  | 10.204  | F | F | F | F | C | F |
| STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO  | 9.354   | 9.354   | F | F | F | F | C | F |
| EBK-AKTIEUNIVERSAL-FONDS   | 7.622   | 7.622   | F | F | F | F | C | F |
| ALBERT GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP  | 6.958   | 6.958   | F | F | F | F | C | F |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST                   | 6.872   | 6.872   | F | F | F | F | C | F |
| IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST   | 6.575   | 6.575   | F | F | F | F | C | F |
| SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY   | 6.254   | 6.254   | F | F | F | F | C | F |
| UI-FONDS BAV RBI AKTIEN  | 5.816   | 5.816   | F | F | F | F | C | F |
| THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER   | 5.229   | 5.229   | F | F | F | F | C | F |
| UI-GKR-FONDS   | 5.213   | 5.213   | F | F | F | F | C | F |
| SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND                                    | 4.079   | 4.079   | F | F | F | F | C | F |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO  | 2.597   | 2.597   | F | F | F | F | C | F |
| UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS WISEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 1.847   | 1.847   | F | F | F | F | C | F |
| UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS                     | 1.804   | 1.804   | F | F | F | F | C | F |
| SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF  | 1.317   | 1.317   | F | F | F | F | C | F |
| THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER   | 849     | 849     | F | F | F | F | C | F |
| ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED                       | 518     | 518     | F | F | F | F | C | F |
| ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL  | 398     | 398     | F | F | F | F | C | F |
| ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED  | 379     | 379     | F | F | F | F | C | F |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD  | 246     | 246     | F | F | F | F | C | F |
| SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY   | 51      | 51      | F | F | F | F | C | F |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION  | 35      | 35      | F | F | F | F | C | F |
| NATIXIS INTERNATIONAL FUNDS (LUX) I  | 527.515 | 527.515 | F | F | F | F | C | C |
| LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC  | 477.988 | 477.988 | F | F | F | F | C | C |
| LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY   | 368.459 | 368.459 | F | F | F | F | C | C |

|  |         |         |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|---|---|---|---|---|
| LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                                | 308.623 | 308.623 | F | F | F | C | C |
| ISHARES CORE MSCI EAFE ETF   | 238.101 | 238.101 | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 137.549 | 137.549 | F | F | F | C | C |
| LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                                | 137.261 | 137.261 | F | F | F | C | C |
| ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF  | 129.291 | 129.291 | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-GLOBAL EQUITY MARKET N                             | 67.206  | 67.206  | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E                             | 63.785  | 63.785  | F | F | F | C | C |
| ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY   | 55.654  | 55.654  | F | F | F | C | C |
| THRIFT SAVINGS PLAN  | 54.694  | 54.694  | F | F | F | C | C |
| AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO   | 52.000  | 52.000  | F | F | F | C | C |
| UBS LUX FUND SOLUTIONS   | 35.652  | 35.652  | F | F | F | C | C |
| EUROPEAN CENTRAL BANK  | 33.581  | 33.581  | F | F | F | C | C |
| AXA ASSICURAZIONI SPA  | 33.000  | 33.000  | F | F | F | C | C |
| GLOBAL OPPORTUNITIES LLC   | 32.075  | 32.075  | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS ETF ICAV   | 29.930  | 29.930  | F | F | F | C | C |
| GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD  | 26.232  | 26.232  | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 25.189  | 25.189  | F | F | F | C | C |
| PNO GS LARGE CAP EU  | 24.806  | 24.806  | F | F | F | C | C |
| NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND   | 22.113  | 22.113  | F | F | F | C | C |
| ALABAMA TRUST FUND   | 19.480  | 19.480  | F | F | F | C | C |
| STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS  | 18.998  | 18.998  | F | F | F | C | C |
| CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND  | 18.994  | 18.994  | F | F | F | C | C |
| LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED                                | 18.728  | 18.728  | F | F | F | C | C |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY  | 16.595  | 16.595  | F | F | F | C | C |
| ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF   | 15.631  | 15.631  | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 14.794  | 14.794  | F | F | F | C | C |
| SHELL FOUNDATION   | 13.926  | 13.926  | F | F | F | C | C |
| CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)   | 11.944  | 11.944  | F | F | F | C | C |
| FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S                              | 9.043   | 9.043   | F | F | F | C | C |
| MERCER QIF FUND PLC  | 8.953   | 8.953   | F | F | F | C | C |

**INDUSTRIE DE NORA S.p.A. - C.F. e P.I. 03998870962 - Libro Assemblea**

|  |         |         |   |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|---|---|---|---|---|---|
| GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS   | 8.639   | 8.639   | F | F | F | F | C | C |
| VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND  | 8.596   | 8.596   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 7.223   | 7.223   | F | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS FUNDS  | 7.100   | 7.100   | F | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I  | 5.626   | 5.626   | F | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY              | 5.360   | 5.360   | F | F | F | F | C | C |
| NATIXIS INVESTMENT SOLUTIONS (LUX) I   | 5.093   | 5.093   | F | F | F | F | C | C |
| GOLDMAN SACHS FUNDS VII  | 5.083   | 5.083   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 4.780   | 4.780   | F | F | F | F | C | C |
| MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND   | 4.360   | 4.360   | F | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND          | 3.993   | 3.993   | F | F | F | F | C | C |
| ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF  | 3.802   | 3.802   | F | F | F | F | C | C |
| SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.  | 3.756   | 3.756   | F | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 3.238   | 3.238   | F | F | F | F | C | C |
| LEGAL & GENERAL ICAY.  | 3.169   | 3.169   | F | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)                             | 2.806   | 2.806   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 2.232   | 2.232   | F | F | F | F | C | C |
| NATIXIS EQUITY CAPITAL OPTIM   | 1.785   | 1.785   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 1.533   | 1.533   | F | F | F | F | C | C |
| ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY   | 1.424   | 1.424   | F | F | F | F | C | C |
| STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS  | 1.405   | 1.405   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  | 1.368   | 1.368   | F | F | F | F | C | C |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..   | 1.354   | 1.354   | F | F | F | F | C | C |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 1.269   | 1.269   | F | F | F | F | C | C |
| ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF  | 360     | 360     | F | F | F | F | C | C |
| ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY   | 156     | 156     | F | F | F | F | C | C |
| FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND                       | 141     | 141     | F | F | F | F | C | C |
| UBS LUX FUND SOLUTIONS   | 117     | 117     | F | F | F | F | C | C |
| ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS   | 173.000 | 173.000 | F | F | F | F | C | C |
| ALLIANZGI-FONDS DSPT   | 27.013  | 27.013  | F | F | F | F | C | C |

|  |         |         |   |   |   |   |   |   |
|--|---------|---------|---|---|---|---|---|---|
| ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL  | 17.000  | 17.000  | F | F | C | C | C | A |
| MED ENERGY TRANS SCHR  | 95.840  | 95.840  | F | F | C | C | C | F |
| COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND   | 25.984  | 25.984  | F | F | C | C | C | F |
| Internationale Kapitalanlagegesellschaft mbH acting for the account of AEZ AEA | 16.261  | 16.261  | F | F | C | C | C | F |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM                                   | 9.110   | 9.110   | F | F | C | C | C | F |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM                                   | 1.056   | 1.056   | F | F | C | C | C | F |
| ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS  | 197.187 | 197.187 | C | F | F | F | F | F |
| LOUISIANA STATE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                                   | 2.872   | 2.872   | F | F | C | C | F | F |
| MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA  | 932.415 | 932.415 | F | F | A | A | C | F |
| MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA  | 360.000 | 360.000 | F | F | A | A | C | F |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | 6.601   | 6.601   | A | F | C | C | C | C |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | 3.816   | 3.816   | A | F | C | C | C | C |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST   | 3.494   | 3.494   | A | F | C | C | C | C |