

**INDUSTRIE DE NORA S.P.A.  
ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2026**

Hanno partecipato all'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. complessivamente n. 174 Azionisti in proprio o per delega, per complessive n. 176.277.212 azioni da parte degli aventi diritto, pari all' 87,4022% del capitale sociale, corrispondenti a n. 477.239.602 voti, pari al 94,9452% dei diritti di voto.

**RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA**

**Punto 1.1 all'Ordine del Giorno**

*1.1. Approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 corredato della Relazione sulla gestione (comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità).*

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

<b>VOTAZIONE</b>	<b>N. AZIONI</b>	<b>% sul capitale sociale</b>	<b>% sul capitale rappresentato</b>	<b>N. DIRITTI DI VOTO</b>	<b>% sui diritti di voto</b>	<b>% sui diritti di voto rappresentati</b>
Favorevoli	176.066.114	87,30%	99,880%	477.028.504	94,903%	99,956%
Contrari	197.187	0,10%	0,112%	197.187	0,039%	0,041%
Astenuti	13.911	0,01%	0,008%	13.911	0,003%	0,003%
Non votanti	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Totale</b>	<b>176.277.212</b>	<b>87,40%</b>	<b>100,00%</b>	<b>477.239.602</b>	<b>94,945%</b>	<b>100,00%</b>
Non computate	0	0%	0%	0	0%	0%

● **INDUSTRIE DE NORA S.P.A.**

Via Bistolfi, 35 – 20134 Milan, Italy  
Cap.Soc. €18.268.203,90 i.v. – R.I. della CCIAA di Milano, Monza Brianza, Lodi  
C.F./P.I. 03998870962

● [industriedenora@denora.com](mailto:industriedenora@denora.com)

[www.denora.com](http://www.denora.com)  
ph +39 02 21291  
fax +39 02 2129363



**Punto 1.2 all'Ordine del Giorno**

*1.2 Deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2025 e distribuzione del dividendo.*

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.2: l'Assemblea approva all'unanimità.

VOTAZIONE	N. AZIONI	% sul capitale sociale	% sul capitale rappresentato	N. DIRITTI DI VOTO	% sui diritti di voto	% sui diritti di voto rappresentati
Favorevoli	176.277.212	87,40%	100,00%	477.239.602	94,945%	100,00%
Contrari	0	0%	0%	0	0%	0%
Astenuti	0	0%	0%	0	0%	0%
Non votanti	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Totale</b>	<b>176.277.212</b>	<b>87,40%</b>	<b>100,00%</b>	<b>477.239.602</b>	<b>94,945%</b>	<b>100,00%</b>
Non computate	0	0%	0%	0	0%	0%

**Punto 2 all'Ordine del Giorno**

*Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 c.c.*

Con riguardo alla proposta di cui al punto 2: l'Assemblea approva a maggioranza.

VOTAZIONE	N. AZIONI	% sul capitale sociale	% sul capitale rappresentato	N. DIRITTI DI VOTO	% sui diritti di voto	% sui diritti di voto rappresentati
Favorevoli	172.166.756	85,36%	97,67%	473.129.146	94,127%	99,139%
Contrari	2.818.041	1,40%	1,60%	2.818.041	0,561%	0,590%
Astenuti	1.292.415	0,64%	0,73%	1.292.415	0,257%	0,271%
Non votanti	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Totale</b>	<b>176.277.212</b>	<b>87,40%</b>	<b>100,00%</b>	<b>477.239.602</b>	<b>94,945%</b>	<b>100,00%</b>
Non computate	0	0%	0%	0	0%	0%

\* \* \*



**Punto 3 all'Ordine del Giorno**

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123- ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:

3.1 deliberazione vincolante sulla prima sezione della Relazione in tema di politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58;

3.2 deliberazione non vincolante sulla seconda sezione della Relazione in tema di compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

VOTAZIONE	N. AZIONI	% sul capitale sociale	% sul capitale rappresentato	N. DIRITTI DI VOTO	% sui diritti di voto	% sui diritti di voto rappresentati
Favorevoli	167.854.216	83,23%	95,22%	468.816.606	93,269%%	98,235%
Contrari	8.422.996	4,18%	4,78%	8.422.996	1,676%	1,765%
Astenuti	0	0%	0%	0	0%	0%
Non votanti	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Totale</b>	<b>176.277.212</b>	<b>87,40%</b>	<b>100,00%</b>	<b>477.239.602</b>	<b>94,945%</b>	<b>100,00%</b>
Non computate	0	0%	0%	0	0%	0%

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3.2: l'Assemblea approva a maggioranza.

VOTAZIONE	N. AZIONI	% sul capitale sociale	% sul capitale rappresentato	N. DIRITTI DI VOTO	% sui diritti di voto	% sui diritti di voto rappresentati
Favorevoli	170.466.716	84,52%	96,70%	471.429.106	93,789%	98,782%
Contrari	5.593.483	2,77%	3,17%	5.593.483	1,113%	1,172%
Astenuti	217.013	0,11%	0,12%	217.013	0,043%	0,045%
Non votanti	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Totale</b>	<b>176.277.212</b>	<b>87,40%</b>	<b>100,00%</b>	<b>477.239.602</b>	<b>94,945%</b>	<b>100,00%</b>
Non computate	0	0%	0%	0	0%	0%

\* \* \*

