

Prospetto riepilogativo dei dati essenziali di bilancio delle imprese controllate e collegate incluse nel consolidamento al 31/12/2025



Premessa

Il presente documento ha lo scopo di fornire per ciascuna Società controllata e collegata, inclusa nell'area di consolidamento, i dati economici e patrimoniali essenziali desunti dai rispettivi Bilanci alla data del 31/12/2025.

Per i bilanci espressi in valuta diversa dalla moneta di conto utilizzata nel Bilancio Consolidato del Gruppo, è stato riportato alla fine del fascicolo il tasso di cambio applicato ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato 31/12/2025 per la loro conversione.

La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società controllate e collegate, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale, al capitale sociale e alla quota di interessenza del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2025:

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora		Criterio di consolidamento
			in valuta	in Euro	AI 31.12.2025	AI 31.12.2024	
Oronzio De Nora International BV – OLANDA:	Basisweg, 10 - Amsterdam - OLANDA	Euro	4.500.000,00	4.500.000,00	100%	100%	integrale
*De Nora Deutschland GmbH - GERMANIA	Industriestrasse 17 63517 Rodenbach - GERMANIA	Euro	100.000,00	100.000,00	100%	100%	integrale
*Shotec GmbH - GERMANIA	An der Bruchengrube 5, 63452 Hanau - GERMANIA	Euro	40.000,00	40.000,00	100%	100%	integrale
*De Nora India Ltd - INDIA	Plot Nos. 184, 185 & 189 Kundaim Industrial Estate Kundaim 403 467 001 INDIA	INR	53.086.340,00	502.728,22	53,67%	53,67%	integrale
*De Nora Permelec Ltd – GIAPPONE:	2023-16 Endo, Fujisawa City - Kanagawa Pref. 252 - GIAPPONE	JPY	90.000.000,00	488.891,30	100%	100%	integrale
*De Nora Hong Kong Limited - HONG KONG	Unit D-F 25/F YHC Tower 1 Sheung YUET Road Kowloon Bay KL - HONG KONG	HKD	100.000,00	10.933,26	100%	100%	integrale
De Nora do Brasil Ltda - BRASILE	Av. Ildefonso Gomes Case No. 1959 Eden - CEP 18087-220 - Sorocaba/SP	BRL	9.662.257,00	1.501.189,64	100%	100%	integrale
De Nora Elettrodi (Suzhou) Co., Ltd - CINA:	No. 113 Longtan Road, Suzhou Industrial Park 215126, CINA	CNY	176.843.459,11	21.497.588,09	100%	100%	integrale
*De Nora China - Jinan Co Ltd - CINA	Building 3, No. 5436, Wenquan Rd., Lingang	CNY	15.000.000,00	1.823.442,17	100%	100%	integrale
*De Nora Glory (Shanghai) Co Ltd - CINA	No. 2277 Longyang Rd. Unit 1605 Yongda Int'l Plaza - Shanghai - CINA	CNY	1.000.000,00	121.562,81	80%	80%	integrale
De Nora Italy S.r.l. - ITALIA	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	5.000.000,00	5.000.000,00	100%	100%	integrale
De Nora Water Technologies Italy S.r.l. – ITALIA:	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	78.000,00	78.000,00	100%	100%	integrale
*De Nora Water Technologies FZE – DUBAI	Office No: 614, Le Solarium Tower, Dubai Silicon Oasis - DUBAI	AED	250.000,00	57.934,74	100%	100%	integrale
De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l. - ITALIA	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	6.518.000,00	6.518.000,00	90%	90%	integrale
De Nora Holding UK Ltd. – INGHILTERRA:	6/o Piroia Pennuto Zer & Associati Limited, 5th Floor, Aldemary House, 10-15 Queen	Euro	19,00	19,00	100%	100%	integrale
*De Nora Water Technologies UK Services Ltd. – INGHILTERRA	Daytona House Amber Close, Armington, Tamworth B77 4RP - INGHILTERRA	GBP	7.597.918,00	8.707.217,51	100%	100%	integrale
*De Nora Holding US Inc. – USA:	7590 Discovery Lane, Concord, OH 4407 - USA	USD	10,00	8,51	100%	100%	integrale
*De Nora Tech LLC – USA	7590 Discovery Lane, Concord, OH 4407 - USA	USD	-	-	100%	100%	integrale
*De Nora Water Technologies LLC – USA:	3000 Advance Lane 18915 - Colmar - PA - USA	USD	968.500,19	824.255,48	100%	100%	integrale
*De Nora Water Technologies (Shanghai) Co. Ltd - CINA	2277 Longyang Road, Unit 305 Yongda International Plaza - 201204 - Pudong	CNY	16.780.955,00	2.039.940,07	100%	100%	integrale
*De Nora Water Technologies Ltd. – INGHILTERRA:	6/o Piroia Pennuto Zer & Associati Limited, 5th Floor, Aldemary House, 10-15 Queen	GBP	1,00	1,15	100%	100%	integrale

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora		Criterio di consolidamento
			in valuta	in Euro	AI 31.12.2025	AI 31.12.2024	
*De Nora Water Technologies (Shanghai) Ltd - CINA	No 96 Street A0201 Lingang Marine Science Park, Pudong New District, Shanghai	CNY	7.757.786,80	943.058,37	100%	100%	integrale
Capannoni S.r.l.- ITALIA:	Via L. Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	8.500.000,00	8.500.000,00	100%	100%	integrale
*Capannoni LLC - USA	7590 Discovery Lane , Concord, OH 4407 - USA	USD	3.477.750,00	2.959.787,23	100%	100%	integrale
thyssenkrupp nucera AG & Co. KGaA	Germania	Euro	126.315.000,00	126.315.000,00	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera Italy S.r.l.	Italia	Euro	1.080.000,00	1.080.000,00	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*ThyssenKrupp Nucera Australia Pty.	Australia	AUD	500.000,00	284.397,93	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*thyssenkrupp nucera Arabia for Contracting LLC	Arabia Saudita	SAR	2.000.000,00	463.477,94	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera Japan Ltd.	Giappone	JPY	150.000.000,00	814.818,84	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*Thyssenkrupp nucera (Shanghai) Co., Ltd	Cina	CNY	20.691.437,50	2.515.309,32	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera USA Inc.	Usa	USD	700.000,00	595.744,68	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*ThyssenKrupp Nucera Hydrogen Energy Technology (Shanghai) Co., Ltd.	Cina	USD	10.000.000,00	8.510.638,30	25,85%		atrimonio netto
*thyssenkrupp nucera Participations GmbH	Germania	Euro	25.000,00	25.000,00	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*thyssenkrupp nucera India Private Limited	India	INR	71.940,00	681,27	25,85%	25,85%	atrimonio netto
*thyssenkrupp nucera HTE GmbH	Germania	Euro	25.000,00	25.000,00	25,85%	25,85%	atrimonio netto
TK Nucera Management AG	Germania	Euro	50.000,00	50.000,00	34%	34%	atrimonio netto

(*): partecipazione indiretta di Industrie De Nora S.p.A

Di seguito, per ciascuna Società controllata e relative branches incluse nell'area di consolidamento sono riportati i dati economici e patrimoniali essenziali desunti dai rispettivi Bilanci alla data del 31/12/2025.

Mentre, relativamente alla partecipazione nella collegata thyssenkrupp nucera AG & Co. KGaA, contabilizzata nel bilancio consolidato con il metodo del Patrimonio Netto, vengono forniti i principali dati economici e patrimoniali consolidati al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

SOCIETA' CONTROLLATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI OIC

DE NORA WATER TECHNOLOGIES ITALY S.R.L. (dati in Euro)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31/12/2025
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		2.081.473
I) Immateriali		758.449
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		15.163
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		237.502
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		19.900
7) Altre		485.885
II) Materiali		1.007.571
2) Impianti e macchinario		304.892
3) Attrezzature industriali e commerciali		16.261
4) Altri beni		283.605
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		402.812
III) Finanziarie		315.454
1) Partecipazioni		
a) imprese controllate		58.295
d) verso altri		
- oltre 12 mesi		257.159
C) Attivo circolante		85.959.784
I) Rimanenze		67.199.908
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		494.596
3) Lavori in corso su ordinazione		65.604.180
4) Prodotti finiti e merci		853.156
5) Acconti		247.976
II) Crediti		18.410.871
1) verso clienti		9.698.571
- entro 12 mesi		9.698.571
3) verso imprese collegate		631.660
- entro 12 mesi		631.660
4) verso imprese controllanti		77.842
- entro 12 mesi		77.842
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		3.306.228
- entro 12 mesi		3.306.228
5-bis) Crediti tributari		1.037.398
- entro 12 mesi		1.037.398
5-ter) Imposte anticipate		3.622.856
5-quater) verso altri		36.317
- entro 12 mesi		21.317
- oltre 12 mesi		15.000
IV) Disponibilità liquide		349.004
1) Depositi bancari e postali		348.444
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa		560
D) Ratei e risconti		252.142
- Ratei attivi		244.381
- Risconti attivi		7.761
TOTALE ATTIVO		88.293.400

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	31/12/2025
A) Patrimonio netto	6.321.491
I) Capitale	78.000
IV) Riserva legale	15.600
VI) Altre riserve	527.796
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	3.140.310
IX) Utili (perdite) dell'esercizio	2.559.784
B) Fondi per rischi e oneri	1.298.684
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	257.159
3) strumenti finanziari derivati passivi	-
4) Altri	1.041.525
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	1.519.329
D) Debiti	78.816.332
6) Acconti	62.024.233
- entro 12 mesi	62.024.233
7) Debiti verso fornitori	7.302.034
- entro 12 mesi	7.302.034
11) Debiti verso controllanti	4.348.472
- entro 12 mesi	4.348.472
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.062.667
- entro 12 mesi	2.062.667
12) Debiti tributari	314.206
- entro 12 mesi	314.206
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	314.584
- entro 12 mesi	314.584
14) Altri debiti	2.450.136
- entro 12 mesi	2.450.136
E) Ratei e risconti	337.563
- Ratei passivi	15.040
- Risconti passivi	322.523
- Risconti passivi per aggio su prestiti	
TOTALE PASSIVO	88.293.400

CONTO ECONOMICO

		31/12/2025
A) Valore della produzione		44.049.685
1)	Ricavi della produzione e delle prestazioni	21.946.000
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.909.555)
3)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	18.938.784
4)	Incremento immobilizzazioni per lavori interni	363.555
5)	Altri ricavi e proventi	4.710.900
	- contributi in conto esercizio	
	- vari	4.710.900
B) Costi della produzione		39.946.922
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.746.692
7)	Per servizi	12.872.095
8)	Per godimento beni di terzi	487.886
9)	Per il personale	7.116.115
a)	Salari e stipendi	5.170.630
b)	Oneri sociali	1.461.512
c)	Trattamento di fine rapporto	340.814
d)	Trattamento di quiescenza e simili	58.869
e)	Altri costi	84.290
10)	Ammortamenti e svalutazioni	1.909.281
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	680.479
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	152.731
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-
d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.076.070
12)	Accantonamenti per rischi	-
13)	Altri accantonamenti	224.706
14)	Oneri diversi di gestione	590.147
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		4.102.763
C) Proventi e oneri finanziari		(229.387)
16)	Altri proventi finanziari:	15.181
d)	proventi diversi dai precedenti:	15.181
	- altri	15.181
17)	Interessi e altri oneri finanziari	118.150
d)	altri	118.150
17bis)	Utile e perdite su cambi	(126.418)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		2.373
18)	Rivalutazioni:	2.373
d)	di strumenti finanziari derivati	2.373
19)	Svalutazioni:	-
d)	di strumenti finanziari derivati	-
Risultato prima delle imposte		3.875.749
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio	1.315.964
a)	Imposte correnti	223.725
b)	Imposte relative a esercizi precedenti	138.053
c)	Imposte differite (anticipate)	963.149
d)	Proventi da Consolidato Fiscale	(8.962)
Risultato dell'esercizio		2.559.784

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31/12/2025
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		54.378.024
II) Materiali		51.409.585
1) Terreni e fabbricati		29.634.247
2) Impianti e macchinario		1.978.133
3) Attrezzature industriali e commerciali		17.500
4) Altri beni		14.100
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		19.765.605
III) Finanziarie		2.968.438
1) Partecipazioni		
a) imprese controllate		2.968.238
2) Crediti		
- entro 12 mesi		200
C) Attivo circolante		3.999.070
II) Crediti		3.403.481
1) verso clienti		366
- entro 12 mesi		366
- oltre 12 mesi		
3) verso imprese collegate		15.125
- entro 12 mesi		7.553
- oltre 12 mesi		7.572
4) verso imprese controllanti		624.495
- entro 12 mesi		624.495
- oltre 12 mesi		
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		226.383
- entro 12 mesi		226.383
- oltre 12 mesi		
5-bis) Crediti tributari		2.526.343
- entro 12 mesi		2.526.343
5-quater) verso altri		10.769
- entro 12 mesi		4.574
- oltre 12 mesi		6.195
IV) Disponibilità liquide		595.589
1) Depositi bancari e postali		595.463
3) Denaro e valori in cassa		126
D) Ratei e risconti		2.988
- Ratei attivi		
- Risconti attivi		2.988
- Risconti attivi per disaggio su prestiti		
TOTALE ATTIVO		58.380.081

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	31/12/2025
A) Patrimonio netto	16.234.515
I) Capitale	8.500.000
IV) Riserva legale	1.242.000
VI) Altre riserve	5.250.678
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	2.349.211
IX) Utili (perdite) dell'esercizio	(1.107.374)
D) Debiti	41.857.076
7) Debiti verso fornitori	3.625.290
- entro 12 mesi	<i>3.625.290</i>
11) Debiti verso controllanti	38.024.352
- entro 12 mesi	<i>38.024.352</i>
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	190.568
- entro 12 mesi	<i>190.568</i>
12) Debiti tributari	13.780
- entro 12 mesi	<i>13.780</i>
14) Altri debiti	3.086
- entro 12 mesi	<i>86</i>
- oltre 12 mesi	<i>3.000</i>
E) Ratei e risconti	288.490
- Ratei passivi	<i>250.852</i>
- Risconti passivi	<i>37.638</i>
TOTALE PASSIVO	58.380.081

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025
A) Valore della produzione	4.145.615
1) Ricavi della produzione e delle prestazioni	3.743.725
4) Incremento immobilizzazioni per lavori interni	362.292
5) Altri ricavi e proventi	39.598
- vari	39.598
B) Costi della produzione	4.679.515
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.044
7) Per servizi	2.822.047
8) Per godimento beni di terzi	150.196
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.411.744
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.411.744
14) Oneri diversi di gestione	252.484
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(533.900)
C) Proventi e oneri finanziari	(860.084)
16) Altri proventi finanziari:	2.371
d) proventi diversi dai precedenti:	2.371
- altri	2.371
17) Interessi e altri oneri finanziari	(862.455)
c) da controllanti	(862.266)
d) altri	(189)
Risultato prima delle imposte	(1.393.984)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(286.610)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(15.257)
d) Proventi da Consolidato Fiscale	(271.353)
Risultato dell'esercizio	(1.107.374)

SOCIETA' CONTROLLATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

Società con valuta funzionale Euro:

ATTIVO	De Nora Italy S.r.l.	De Nora Italy Singapore Branch	De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l.	Oronzio De Nora International BV	De Nora Deutschland GmbH	De Nora Holding UK Ltd.	Shotec GmbH
	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI							
Attività immateriali	316	101	40	-	737	-	1.122
Immobili, Impianti e Macchinari	3.950	93	46.957	-	55.314	-	1.826
Partecipazioni	-	-	-	42.565	2.118	113.037	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-	-	-	350	-	-
Attività per imposte differite	2.162	47	3	-	-	-	217
Altri crediti	4.139	104	1	-	58	-	11
Totale attività non correnti	10.567	345	47.001	42.565	58.577	113.037	3.176
ATTIVITA' CORRENTI							
Rimanenze	9.690	-	8.830	-	42.739	-	159
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	9.631	-	-	-	88	-	-
Attività per imposte correnti	322	-	890	-	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-
Crediti commerciali	9.313	5.157	43	-	29.779	-	221
Altri crediti	1.153	93	22.298	-	5.799	114	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	809	2.378	783	187	28	292	281
Totale attività correnti	30.918	7.628	32.844	187	78.433	406	664
TOTALE ATTIVITA'	41.485	7.973	79.845	42.752	137.010	113.443	3.840
PASSIVO							
Totale patrimonio netto	26.203	(46)	59.304	42.728	48.380	113.404	1.834
PASSIVITA' NON CORRENTI							
Benefici ai dipendenti	1.410	-	128	-	12.625	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	30	-	-	-	-	-
Passività per imposte differite	-	-	-	-	580	-	622
Passività finanziarie al netto della quota corrente	1.492	-	335	-	9.567	-	613
Debiti commerciali	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	26	3.680	-	-	52	-	-
Totale passività non correnti	2.928	3.710	463	-	22.824	-	1.235
PASSIVITA' CORRENTI							
Fondi per rischi ed oneri a breve	-	236	-	-	6.117	-	-
Passività finanziarie, quota corrente	225	85	247	-	11.746	-	439
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-
Debiti commerciali	9.104	3.566	12.467	-	21.085	39	200
Debiti per imposte sul reddito	1.455	4	(3)	-	5.418	-	21
Altri debiti	1.570	418	7.367	24	21.440	-	111
Totale passività correnti	12.354	4.309	20.078	24	65.806	39	771
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	41.485	7.973	79.845	42.752	137.010	113.443	3.840
CONTO ECONOMICO							
	De Nora Italy S.r.l.	De Nora Italy Singapore Branch	De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l.	Oronzio De Nora International BV	De Nora Deutschland GmbH	De Nora Holding UK Ltd.	SHOTEC GmbH
	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia
Ricavi	49.927	18.424	152	-	197.540	-	2.219
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	1.429	(10)	6.327	-	(7.036)	-	-
Altri proventi	2.518	1.298	3.722	-	9.795	-	152
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(23.409)	(17.224)	(7.290)	-	(75.853)	-	(448)
Costi del personale	(5.607)	(665)	(2.217)	-	(26.857)	-	(777)
Costi per servizi	(18.883)	(833)	(3.585)	(179)	(62.040)	(44)	(647)
Altri costi operativi	(1.114)	(20)	(130)	-	(1.134)	-	(40)
Ammortamenti	(614)	(282)	(689)	-	(5.826)	-	(428)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(424)	(12)	-	-	(2.505)	-	-
Risultato operativo	3.823	676	(3.710)	(179)	26.084	(44)	31
Proventi finanziari	828	426	29	16.303	674	-	2
Oneri finanziari	(835)	(1.213)	(49)	(3)	(1.791)	(5)	(50)
Risultato prima delle imposte	3.816	(111)	(3.730)	16.121	24.967	(49)	(17)
Imposte sul reddito	(1.297)	66	912	(793)	(10.052)	-	25
Utile/(Perdita) dell'esercizio	2.519	(45)	(2.818)	15.328	14.915	(49)	8

Società con valuta funzionale Dollaro USA:

ATTIVO	De Nora Holdings US, Inc.	De Nora Tech, LLC	De Nora Water Technologies, LLC	Capannoni U.S.A., LLC	De Nora Water Technologies, Inc. - Abu Dhabi Branch	De Nora Water Technologies, Inc. - FZE Dubai	De Nora Water Technologies, LLC - Singapore Branch
	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI							
Attività immateriali	-	71.053	41.077	91	14	131	264
Immobili, impianti e Macchinari	-	50.042	7.274	25.036	6	82	168
Partecipazioni	192.786	-	2.530	-	-	-	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	3.545	3.398	22	-	-	-	-
Attività per imposte differite	1.045	-	2.565	-	3	-	8
Altri crediti	50.728	81	10.796	-	-	-	-
Totale attività non correnti	248.104	124.574	64.264	25.127	23	213	440
ATTIVITA' CORRENTI							
Rimanenze	-	84.090	15.895	-	43	154	132
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	34.435	123.040	(31.279)	-	-	-	-
Attività per imposte correnti	3.139	-	3.032	-	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	20.460	-	-	2.249	9.110
Crediti commerciali	-	43.678	30.371	-	640	3.570	8.104
Altri crediti	-	5.495	2.522	-	65	832	2.202
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16.674	13.902	1	659	963	6.330	4.062
Totale attività correnti	54.248	270.205	41.002	659	1.711	13.135	23.630
TOTALE ATTIVITA'	302.352	394.779	105.266	25.786	1.734	13.348	24.070
PASSIVO							
Totale patrimonio netto	156.860	326.448	16.658	5.606	(8.665)	5.140	4.988
PASSIVITA' NON CORRENTI							
Benefici ai dipendenti	-	5.494	-	-	-	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	1.786	-	-	-	-	-
Passività per imposte differite	222	4.158	-	425	-	-	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	-	2.484	3.545	19.682	-	-	-
Debiti commerciali	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	178	50.813	30	9.658	680	19
Totale passività non correnti	222	14.100	54.358	20.137	9.658	680	19
PASSIVITA' CORRENTI							
Fondi per rischi ed oneri a breve	-	1.858	1.248	-	-	-	188
Passività finanziarie, quota corrente	143.359	20.415	3.019	-	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	3.566	-	-	996	746
Debiti commerciali	-	7.750	17.409	-	198	3.522	16.851
Debiti per imposte sul reddito	1.772	4.019	-	43	4	428	58
Altri debiti	139	20.189	9.008	-	539	2.582	1.220
Totale passività correnti	145.270	54.231	34.250	43	741	7.528	19.063
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	302.352	394.779	105.266	25.786	1.734	13.348	24.070
DEBITI E PASSIVITA' FINANZIARIE							
	De Nora Holdings US, Inc.	De Nora Tech, LLC	De Nora Water Technologies, LLC (former DNWTINC)	Capannoni U.S.A., LLC	De Nora Water Technologies, Inc. - Abu Dhabi Branch	De Nora Water Technologies, Inc. - FZE Dubai	De Nora Water Technologies, LLC - Singapore Branch
	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia
Ricavi	-	259.840	100.973	-	727	17.526	24.716
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	-	1.372	(4.012)	-	12	(11)	(415)
Altri proventi	-	10.603	3.380	2.070	464	2.698	1.251
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	(110.319)	(42.950)	-	(32)	(6.488)	(13.522)
Costi del personale	-	(37.526)	(22.420)	-	(482)	(3.205)	(4.278)
Costi per servizi	(313)	(65.180)	(27.416)	(145)	(470)	(7.372)	(6.337)
Altri costi operativi	-	(1.240)	(465)	-	(63)	(62)	21
Ammortamenti	-	(4.855)	(6.144)	(928)	(14)	(72)	(231)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	-	(675)	(2.216)	-	(53)	(86)	(778)
Risultato operativo	(313)	52.020	(1.270)	997	89	2.928	427
Proventi finanziari	1.316	2.539	583	4	10	387	46
Oneri finanziari	(15.323)	(2.456)	(1.252)	(735)	(20)	(371)	(348)
Risultato prima delle imposte	(14.320)	52.103	(1.939)	266	79	2.944	125
Imposte sul reddito	2.369	(11.658)	(10)	(70)	(2)	(460)	(236)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(11.951)	40.445	(1.949)	196	77	2.484	(111)

Società con valuta funzionale Yuan Renminbi cinese:

ATTIVO	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.</i>	<i>De Nora China Jinan</i>	<i>De Nora Water Technologies (Shanghai), Ltd.</i>	<i>De Nora Water Technologies (Shanghai) Co. Ltd.</i>	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong Branch</i>	<i>De Nora Glory (Shanghai) Co., Ltd.</i>
	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>
ATTIVITA' NON CORRENTI						
Attività immateriali	5.181	-	-	-	2.760	-
Immobili, Impianti e Macchinari	200.633	8.338	-	-	4.530	-
Partecipazioni	12.190	-	-	-	-	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-	2	6	-	-
Attività per imposte differite	7.551	20	65	-	2.924	-
Altri crediti	-	813	-	-	-	-
Totale attività non correnti	225.555	9.171	67	6	10.214	-
ATTIVITA' CORRENTI						
Rimanenze	184.472	6.424	39	-	7.900	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	51.013	19.857	-	48.198	112.678	-
Attività per imposte correnti	-	46	-	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	1.397	-	23.016	-
Crediti commerciali	148.263	8.297	39.662	-	90.381	-
Altri crediti	20.884	1.414	9.748	280	7.917	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	29.491	35	7.512	1.420	10.689	1.435
Totale attività correnti	434.123	36.073	58.358	49.898	252.581	1.435
TOTALE ATTIVITA'	659.678	45.244	58.425	49.904	262.795	1.435

PASSIVO

Totale patrimonio netto	284.445	32.393	(11.356)	49.468	136.048	1.435
PASSIVITA' NON CORRENTI						
Benefici ai dipendenti	-	-	-	-	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	-	-	-	-	-
Passività per imposte differite	1.995	-	-	-	-	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	14.538	-	-	-	1.647	-
Debiti commerciali	-	-	460	-	-	-
Altri debiti	123	-	-	-	170	-
Totale passività non correnti	16.656	-	460	-	1.817	-
PASSIVITA' CORRENTI						
Fondi per rischi ed oneri a breve	11.417	-	258	-	3.266	-
Passività finanziarie, quota corrente	157.104	2.107	13.376	-	1.100	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	484	-	7.492	-
Debiti commerciali	156.946	5.191	43.391	-	94.705	-
Debiti per imposte sul reddito	4.464	-	42	11	1.425	-
Altri debiti	28.646	5.553	11.770	425	16.942	-
Totale passività correnti	358.577	12.851	69.321	436	124.930	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	659.678	45.244	58.425	49.904	262.795	1.435

	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.</i>	<i>De Nora China Jinan</i>	<i>De Nora Water Technologies (Shanghai), Ltd.</i>	<i>De Nora Water Technologies (Shanghai) Co. Ltd.</i>	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong Branch</i>	<i>De Nora Glory (Shanghai) Co., Ltd.</i>
	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>
Ricavi	624.496	48.617	40.629	-	148.111	-
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	8.690	1.149	(214)	-	(4.966)	-
Altri proventi	36.137	953	1	-	8.939	-
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(399.906)	(27.381)	(36.865)	-	(85.011)	-
Costi del personale	(58.833)	(10.053)	-	-	(25.324)	-
Costi per servizi	(107.977)	(8.451)	(322)	(20)	(36.651)	-
Altri costi operativi	(4.001)	(897)	(46)	-	(719)	(24)
Ammortamenti	(22.713)	(3.798)	-	-	(3.122)	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(22.360)	-	-	-	(3.562)	-
Risultato operativo	53.533	139	3.183	(20)	(2.305)	(24)
Proventi finanziari	1.893	325	81	1.005	2.667	25
Oneri finanziari	(6.636)	(165)	(391)	(1)	(278)	(1)
Risultato prima delle imposte	48.790	299	2.873	984	84	-
Imposte sul reddito	(12.831)	18	(143)	(49)	(117)	-
Utile/(Perdita) dell'esercizio	35.959	317	2.730	935	(33)	-

Società con valuta funzionale Yen giapponese:

ATTIVO	De Nora Permelec Ltd	De Nora Hong Kong Ltd.
	Yen Giapponese migliaia	Yen Giapponese migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	1.692.995	-
Immobili, Impianti e Macchinari	9.402.292	-
Partecipazioni	1.419	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	37.720	-
Attività per imposte differite	426	-
Altri crediti	128.654	-
Totale attività non correnti	11.263.506	-
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	6.977.726	16.461
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-
Attività per imposte correnti	13.295	-
Lavori in corso su ordinazione	637.550	-
Crediti commerciali	4.448.935	41.079
Altri crediti	927.686	2.865
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.713.853	240.904
Totale attività correnti	15.719.045	301.309
TOTALE ATTIVITA'	26.982.551	301.309

PASSIVO

Totale patrimonio netto	15.501.670	272.317
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Benefici ai dipendenti	34.049	-
Fondi per rischi ed oneri	-	-
Passività per imposte differite	-	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	815.898	-
Debiti commerciali	-	-
Altri debiti	148.904	-
Totale passività non correnti	998.851	-
PASSIVITA' CORRENTI		
Fondi per rischi ed oneri a breve	808.326	-
Passività finanziarie, quota corrente	3.109.745	-
Lavori in corso su ordinazione	46.471	-
Debiti commerciali	4.866.483	25.027
Debiti per imposte sul reddito	503.460	3.585
Altri debiti	1.147.545	380
Totale passività correnti	10.482.030	28.992
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	26.982.551	301.309

	De Nora Permelec Ltd	De Nora Hong Kong Ltd.
	Yen Giapponese migliaia	Yen Giapponese migliaia
Ricavi	30.332.676	136.359
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	(930.900)	15.202
Altri proventi	978.113	1.171
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(15.498.159)	(60.240)
Costi del personale	(3.094.052)	-
Costi per servizi	(6.264.512)	(34.373)
Altri costi operativi	(191.056)	-
Ammortamenti	(1.423.090)	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(608.821)	-
Risultato operativo	3.300.199	58.119
Proventi finanziari	233.263	172
Oneri finanziari	(379.508)	(709)
Risultato prima delle imposte	3.153.954	57.582
Imposte sul reddito	(789.869)	(6.771)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	2.364.085	50.811

Società con valuta funzionale Sterlina inglese:

ATTIVO	<i>De Nora Water Technologies UK Services Limited</i>	<i>De Nora Water Technologies Limited</i>
	<i>Sterlina inglese migliaia</i>	<i>Sterlina inglese migliaia</i>
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	367	-
Immobili, Impianti e Macchinari	596	-
Partecipazioni	-	1.260
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-
Attività per imposte differite	-	-
Altri crediti	-	-
Totale attività non correnti	963	1.260
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	1.662	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-
Attività per imposte correnti	240	-
Lavori in corso su ordinazione	870	-
Crediti commerciali	1.105	-
Altri crediti	664	123
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.940	-
Totale attività correnti	7.481	123
TOTALE ATTIVITA'	8.444	1.383
PASSIVO		
Totale patrimonio netto	5.133	(84)
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Benefici ai dipendenti	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	-
Passività per imposte differite	13	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	538	-
Debiti commerciali	-	-
Altri debiti	80	1.357
Totale passività non correnti	789	1.357
PASSIVITA' CORRENTI		
Fondi per rischi ed oneri a breve	139	-
Passività finanziarie, quota corrente	-	-
Lavori in corso su ordinazione	6	-
Debiti commerciali	609	15
Debiti per imposte sul reddito	-	-
Altri debiti	1.768	95
Totale passività correnti	2.522	110
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	8.444	1.383
RISULTATO OPERATIVO		
Ricavi	7.738	-
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	(37)	-
Altri proventi	717	-
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(2.908)	-
Costi del personale	(1.159)	-
Costi per servizi	(3.348)	(12)
Altri costi operativi	(17)	-
Ammortamenti	(208)	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	-	-
Risultato operativo	778	(12)
Proventi finanziari	76	-
Oneri finanziari	(203)	(9)
Risultato prima delle imposte	651	(21)
Imposte sul reddito	(168)	-
Utile/(Perdita) dell'esercizio	483	(21)

Società con valuta funzionale Real brasiliano:

ATTIVO

**De Nora do Brasil
Ltda**

Real Brasiliano migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

attività immateriali	1.826
immobili, Impianti e Macchinari	41.034
partecipazioni	(27.033)
attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
attività per imposte differite	10.361
tri crediti	965

Totale attività non correnti 27.153

ATTIVITA' CORRENTI

rimanenze	34.596
attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
attività per imposte correnti	534
lavori in corso su ordinazione	52
redditi commerciali	42.641
tri crediti	21.460
risponibilità liquide e mezzi equivalenti	47.531

Totale attività correnti 146.814

TOTALE ATTIVITA' 173.967

PASSIVO

Totale patrimonio netto 106.453

PASSIVITA' NON CORRENTI

benefici ai dipendenti	-
rischi per rischi ed oneri	2.539
passività per imposte differite	-
passività finanziarie al netto della quota corrente	135
debiti commerciali	-
tri debiti	32

Totale passività non correnti 2.706

PASSIVITA' CORRENTI

rischi per rischi ed oneri a breve	5.984
passività finanziarie, quota corrente	14.041
lavori in corso su ordinazione	4.880
debiti commerciali	21.842
debiti per imposte sul reddito	3.139
tri debiti	14.922

Totale passività correnti 64.808

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 173.967

**De Nora do Brasil
Ltda**

Real Brasiliano migliaia

Ricavi	190.502
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	1.512
Altri proventi	10.123
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(56.472)
Costi del personale	(22.780)
Costi per servizi	(51.870)
Altri costi operativi	(29.144)
Ammortamenti	(4.573)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(3.086)

Risultato operativo 34.212

Proventi finanziari	25.536
Oneri finanziari	(18.654)

Risultato prima delle imposte 41.094

Imposte sul reddito	(14.141)
---------------------	----------

Utile/(Perdita) dell'esercizio 26.953

Società con valuta funzionale Rupia indiana:

ATTIVO

De Nora India Ltd.

Rupia Indiana migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI	
Attività immateriali	4.595
Immobili, Impianti e Macchinari	187.077
Partecipazioni	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	90.337
Attività per imposte differite	43.640
Altri crediti	166
Totale attività non correnti	325.815
ATTIVITA' CORRENTI	
Rimanenze	191.293
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	707.931
Attività per imposte correnti	30.094
Lavori in corso su ordinazione	-
Crediti commerciali	225.743
Altri crediti	43.709
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	121.816
Totale attività correnti	1.320.586
TOTALE ATTIVITA'	1.646.401

PASSIVO

Totale patrimonio netto	1.307.841
PASSIVITA' NON CORRENTI	
Benefici ai dipendenti	7.640
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	-
Debiti commerciali	-
Altri debiti	435
Totale passività non correnti	8.075
PASSIVITA' CORRENTI	
Fondi per rischi ed oneri a breve	204.816
Passività finanziarie, quota corrente	-
Lavori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	100.249
Debiti per imposte sul reddito	-
Altri debiti	25.420
Totale passività correnti	330.485
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	1.646.401

De Nora India Ltd.

Rupia Indiana migliaia

Ricavi	1.198.610
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	19.664
Altri proventi	85.383
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(660.144)
Costi del personale	(68.424)
Costi per servizi	(296.226)
Altri costi operativi	(679)
Ammortamenti	(18.654)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(143.692)
Risultato operativo	115.838
Proventi finanziari	79.102
Oneri finanziari	(16.860)
Risultato prima delle imposte	178.080
Imposte sul reddito	(46.982)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	131.098

SOCIETA' COLLEGATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

thyssenkrupp nucera AG & Co. KGaA - Bilancio consolidato

Esercizio chiuso al
31 dicembre

2025

(in milioni di
Euro)

Attività immateriali	86
Immobili, impianti e macchinari	51
Attività per imposte anticipate	17
Altre attività non correnti	4
Rimanenze	171
Crediti commerciali	45
Attività finanziarie, altri crediti commerciali e lavori in corso su ordinazione	80
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	677
Totale attività	1.131
Capitale sociale	126
Riserve	622
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie non correnti	25
Altre passività non correnti	11
Debiti commerciali	105
Altre passività correnti e lavori in corso su ordinazione	242
Totale passività e patrimonio netto	1.131

Esercizio chiuso al
31 dicembre

2025

(in milioni di
Euro)

Ricavi	730
Costi operativi	(739)
Proventi/(oneri) finanziari	14
Imposte sui redditi	(12)
Utile di esercizio	(7)
Altre componenti di conto economico complessivo	(8)
Utile del conto economico complessivo di esercizio *	(15)

* I dati economici consolidati di thyssenkrupp nucera AG & Co. KGaA indicati in tabella sono frutto di un esercizio pro-forma, determinati considerando l'esercizio sociale della società collegata dal 1 ottobre 2024 al 30 settembre 2025, escludendo i dati del trimestre 1 ottobre-31 dicembre 2024 e aggiungendo i dati del trimestre 1 ottobre-31 dicembre 2025.

Tassi di cambio

Valuta	Cambio Medio 2025	Cambio fine periodo 31.12.2025
Dollaro USA	1,12987	1,17500
Yen Giapponese	169,00201	184,09000
Rupia Indiana	98,50739	105,59650
Yuan Renminbi Cinese	8,11803	8,22620
Real Brasiliano	6,30779	6,43640
Sterlina inglese	0,85670	0,87260