

Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate ⁽¹⁾

1	Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata						
a)	Nome	Luca Ogliaro					
2	Motivo della notifica						
a)	Posizione/qualifica	Chief Financial Officer					
b)	Notifica iniziale/modifica	Notifica iniziale					
3	Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta						
a)	Nome	Industrie De Nora S.p.A.					
b)	LEI	815600CD933CB2F89862					
4	Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate						
Operazione 1							
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371					
b)	Natura dell'operazione	Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche					
c)	Prezzo/i e volume/i	<table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </table>	Prezzo(i)	Volume(i)	EUR 0	3617	
Prezzo(i)	Volume(i)						
EUR 0	3617						
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato	<table border="1"> <tr> <th>Prezzo(i)</th> <th>Volume(i)</th> </tr> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </table>	Prezzo(i)	Volume(i)	EUR 0	3617	
Prezzo(i)	Volume(i)						
EUR 0	3617						

⁽¹⁾ Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

	— Prezzo		
e)	Data dell’operazione	2026-06-04 – 08:00	
f)	Luogo dell’operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS	
Operazione 2			
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
b)	Natura dell’operazione	Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche	
c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 0	575
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 0	575
e)	Data dell’operazione	2026-06-04 – 08:00	
f)	Luogo dell’operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS	
Operazione 3			
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
b)	Natura dell’operazione	Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Entry Bonus Plan 3° tranche	

c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)		Volume(i)	
		EUR 0		6.321	
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)		Volume(i)	
		EUR 0		6.321	
e)	Data dell’operazione	2026-06-04 – 08:00			
f)	Luogo dell’operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS			
Operazione 4					
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371			
b)	Natura dell’operazione	Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali (“Sell to Cover”) connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche			
c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)		Volume(i)	
		EUR 7,134930		1.591	
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)		Volume(i)	
		EUR 7,134930		1.591	
e)	Data dell’operazione	2026-06-05 – 12:18			
f)	Luogo dell’operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS			

Operazione 5			
g)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
h)	Natura dell'operazione	Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche	
i)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	254
j)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	254
k)	Data dell'operazione	2026-06-05 – 12:18	
l)	Luogo dell'operazione	ITALY - XMIL - BORSA ITALIANA S.P.A.	
Operazione 6			
m)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
n)	Natura dell'operazione	Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Entry Bonus Plan 3° tranche	
o)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		7,20	106
		7,20	173

p)	Informazioni aggregate	Prezzo(i)	Volume(i)
	— Volume aggregato	EUR 7,2000000	279
	— Prezzo		
q)	Data dell’operazione	2026-06-05 – dalle 12:58 alle 13:09	
r)	Luogo dell’operazione	UNITED KINGDOM - CHIX - CBOE EUROPE - CXE ORDER BOOKS+W10	
Operazione 6			
s)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
t)	Natura dell’operazione	Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali (“Sell to Cover”) connessi all’assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Entry Bonus Plan 3°tranche	
u)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		7,21	280
		7,19	171
		7,195	175
		7,18	214
		7,185	134
		7,18	347
		7,20	141
		7,18	171
		7,18	175
		7,185	171
		7,19	175
		7,175	100
		7,18	200

		7,185	47
v)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i) EUR 7,187423	Volume(i) 2.501
w)	Data dell'operazione	2026-06-05 – dalle 12:48 alle 13:25	
x)	Luogo dell'operazione	ITALY - XMIL - BORSA ITALIANA S.P.A.	