

Spettabile

**Industrie De Nora S.p.A.**  
Via Leonardi Bistolfi 35  
20134 Milano

*A mezzo PEC all'indirizzo [industriedenoractaliscertymail.it](mailto:industriedenoractaliscertymail.it)*

Milano, 4 aprile 2025

**Oggetto: Presentazione da parte degli azionisti FDN S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A.**

Egregi Signori,

le scriventi FDN S.p.A., società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Via Leonardo Bistolfi 35, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06623310965 (“FDN S.p.A.”), Norfin S.p.A., società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Piazza Repubblica 11/A, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06036190152 (“Norfin”) e Asset Company 10 S.r.l., società a responsabilità di diritto italiano a socio unico con sede legale in San Donato Milanese (MI), Piazza Santa Barbara 7, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 11313510965 (“AC 10” e, congiuntamente, a FDN S.p.A. e Norfin, i “Proponenti”), titolari, complessivamente, di n. 143.861.635 azioni a voto plurimo e n. 667.489 azioni ordinarie di Industrie De Nora S.p.A. (“IDN” o la “Società”), pari, complessivamente considerate, al 71,66% del capitale sociale e all’85,995% dei diritti di voto, come risulta dalle comunicazioni ai sensi dell’art. 43, comma 1, del Provvedimento unico sul post-trading di Consob e Banca d’Italia del 13 agosto 2018 (“*Disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell’attività di gestione accentrata*”), inviate alla Società nei termini di legge da parte degli intermediari alla tenuta dei conti,

- con riferimento al punto 3 all’Ordine del Giorno dell’Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 29 aprile 2025, in unica convocazione (l’“Assemblea”) recante

*“Nomina del Collegio Sindacale: 3.1 Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti; 3.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale; 3.3 Determinazione della retribuzione dei componenti del Collegio Sindacale.”;*

- visto l'art. 24 dello Statuto sociale di IDN;
- tenuto conto della documentazione relativa all'Assemblea, ivi inclusa la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie di cui al punto 3 dell'Ordine del Giorno dell'Assemblea, pubblicata sul sito *internet* della Società ([www.denora.com](http://www.denora.com), Sezione “*Governance / Assemblea degli Azionisti*”);
- in forza di quanto previsto dal patto parasociale in essere tra Federico De Nora, FDN S.p.A., Norfin, AC 10 e SNAM S.p.A., contenente pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, le cui informazioni essenziali aggiornate sono pubblicate sul sito *internet* della Società all'indirizzo [www.denora.com](http://www.denora.com),

**presentano e depositano**

la seguente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di IDN, indicati in ordine progressivo.

<b>Sezione I -Sindaci effettivi</b>			
<b>N°</b>	<b>Carica</b>	<b>Candidato</b>	<b>Luogo e data di nascita</b>
1	Sindaco effettivo	Beatrice Bompieri	Volta Mantovana (MN), 08 agosto 1968
2	Sindaco effettivo	Eugenio Pinto	Taranto (TA), 20 settembre 1959
3	Sindaco effettivo <sup>(1)</sup>	Marcello Del Prete	Martina Franca (TA), 17 settembre 1965

<b>Sezione II -Sindaci supplenti</b>			
1	Sindaco supplente	Carla Bottini	Legnano (MI) , 07 luglio 1960
2	Sindaco supplente	Raffaella Piraccini	Cesena (FC), 25 novembre 1970
3	Sindaco supplente	Eugenio Caposeno	Foggia (FG), 1 novembre 1972

In osservanza a quanto richiesto dall'art. 24 dello Statuto sociale di IDN e dalla normativa, anche regolamentare, vigente, si allegano alla presente:

- (i) elenco contenente i dati identificativi dei Proponenti;
- (ii) indicazione del numero di azioni a voto plurimo e/o azioni ordinarie di IDN detenute da ciascuno dei Proponenti con la relativa percentuale di partecipazione sul capitale sociale avente

<sup>(1)</sup> Qualora non siano presentate altre liste per la nomina del Collegio Sindacale di IDN, si propone la nomina del presente candidato altresì quale Presidente del Collegio Sindacale della Società, fermo ed invariato l'ordine progressivo in caso di presentazione di più liste.

diritto di voto della Società, unitamente a copia della documentazione attestante la qualità di azionisti da parte dei Proponenti con indicazione della titolarità da parte degli stessi, congiuntamente considerati, di complessive n. 143.861.635 azioni a voto plurimo e n. 667.489 azioni ordinarie, pari, complessivamente considerate al 71,66% del capitale sociale e all'85,995% dei diritti di voto, e, quindi, in misura superiore alla quota del 2,5% del capitale sociale prevista ai sensi dell'art. 24 dello Statuto sociale di IDN, di legge e di regolamento;

- (iii) per ciascuno dei candidati alla carica di Sindaco sopra indicati, le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, corredate dal *curriculum vitae* di ciascun candidato contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco di tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo eventualmente ricoperti presso altre società o enti, nonché da copia del documento di identità. I candidati alla carica di Sindaco di IDN hanno autorizzato la pubblicazione dei propri *curricula vitae* sul sito *internet* della Società.

Ai sensi dell'art. 24 dello Statuto sociale di IDN, i Proponenti dichiarano di non presentare, né di partecipare alla presentazione, di altre liste (diverse da quella qui presentata) per la nomina dei membri del Collegio Sindacale di IDN da sottoporre al voto dell'Assemblea.

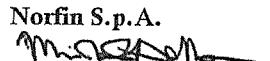
I Proponenti richiedono a IDN di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista qui presentata, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Con i migliori saluti,

  
**Federico De Nora S.p.A.**  
Firmato digitalmente  
DE NORA FEDERICO  
Firmato il 03/04/2026 17:55  
Serial Certificate: 2297900  
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2026  
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Nome: Federico De Nora

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

  
**Norfin S.p.A.**

Nome: Michele De Nora

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Asset Company 10 S.r.l.**



**Piero Ercoli**  
Executive Director  
Decarbonization Unit

## ALLEGATO 1

### DATI IDENTIFICATIVI DEI PROPONENTI

- (i) **FDN S.p.A.**, società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Via Leonardo Bistolfi 35, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06623310965<sup>(2)</sup>;
- (ii) **Norfin S.p.A.**, società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, Piazza Repubblica 11/A, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 06036190152<sup>(3)</sup>;
- (iii) **Asset Company 10 S.r.l.**, società a responsabilità di diritto italiano a socio unico con sede legale in San Donato Milanese (MI), Piazza Santa Barbara 7, numero iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi 11313510965, società interamente controllata da **SNAM S.p.A.**, società per azioni di diritto italiano, con sede legale in San Donato Milanese (MI), Piazza Santa Barbara 7, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano – Monza – Brianza – Lodi, le cui azioni sono quotate sull'Euronext Milan; SNAM S.p.A. è controllata da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.<sup>(4)</sup>.

---

<sup>(2)</sup> Giacomo De Nora e Niccolò De Nora, figli di Federico De Nora, detengono congiuntamente in comunione *pro indiviso*: (i) la piena proprietà di n. 500.000 azioni di FDN S.p.A. (pari al 2% del capitale sociale) e (ii) la nuda proprietà di n. 17.500.000 azioni di FDN S.p.A. (pari al 70% del capitale sociale); Federico De Nora detiene il diritto di usufrutto senza diritto di voto sulle azioni detenute in nuda proprietà da Giacomo De Nora e Niccolò De Nora, fermo restando che, in deroga al disposto dell'art. 2352 comma 1, cod. civ., il diritto di voto spetta congiuntamente ai nudi proprietari Giacomo De Nora e Niccolò De Nora che lo esercitano tramite la madre Francesca Cassinelli, la quale agisce in qualità di rappresentante comune, fermo restando l'assenza di autonomia decisionale in capo alla stessa in merito all'esercizio dei diritti di voto (si precisa, infatti, che il rappresentante comune Francesca Cassinelli ha il compito di esprimere le intenzioni di voto di Giacomo De Nora e Niccolò De Nora, agendo altresì quale terzo arbitratore in caso di contrasto tra gli stessi). Le restanti n. 7.000.000 (sette milioni) di azioni di FDN S.p.A. (pari al 28% del capitale sociale) sono detenute da Federico De Nora.

<sup>(3)</sup> Michele De Nora detiene una partecipazione pari al 72,28% del capitale sociale di Norfin, mentre Tommaso De Nora una partecipazione pari al 9,24% del capitale sociale di Norfin. Le rimanenti azioni, pari al 18,48% del capitale sociale di Norfin, sono invece concesse in usufrutto a Michele De Nora, e Tommaso De Nora ne ha quindi la nuda proprietà. Michele De Nora possiede quindi complessivamente il 90,76% dei diritti di voto di Norfin, mentre Tommaso De Nora il 9,24% dei diritti di voto di Norfin.

<sup>(4)</sup> In particolare, SNAM è soggetta al controllo di fatto, anche ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n. 2), cod. civ. e dell'art. 93 TUF, di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., che detiene per il tramite di CDP Reti S.p.A. il 31,352% del capitale sociale di SNAM.

ALLEGATO 2

AZIONI DETENUTE DAI PROPONENTI E CERTIFICAZIONI TITOLARITÀ AZIONI

PropONENTI LA LISTA	N. AZIONI DI IDN DETENUTE DAI PROPOVENTI	N. DI DIRITTI DI VOTO RIFERITI ALLE AZIONI DI IDN DETENUTE DAI PROPOVENTI	% SUL CAPITALE SOCIALE DI IDN	% SUL TOTALE DEI DIRITTI DI VOTO DI IDN
FDN S.p.A.	88.847.684 azioni a voto plurimo	267.042.895	44,300%	53,127%
	499.843 azioni ordinarie			
Norfin S.p.A.	11.474.617 azioni a voto plurimo	34.591.497	5,772%	6,882%
	167.646 azioni ordinarie			
Asset Company 10 S.r.l	43.539.334 azioni a voto plurimo	130.618.002	21,588%	25,986%
Totale	143.861.635 azioni a voto plurimo	432.252.384	71,66%	85,995%
	667.489 azioni ordinarie			



## CERTIFICAZIONE DI POSSESSO TITOLI

Milano, 1 aprile 2025

SPETTABILE:  
Industrie De Nora S.p.A..  
Via Leonardo Bistolfi, 35  
20134 Milano, Italia  
P.I./C.F. 03998870962

A richiesta dello stesso Federico De Nora S.p.A., P.I. 06623310965

La presente certificazione, con efficacia fino a 29 aprile 2025 attesta il possesso per la presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale del nominativo sopra indicato per i seguenti strumenti finanziari:

ISIN Titolo	Descrizione Titolo	Quantità posseduta
IT0005486706	Industrie De Nora S.p.A.	22'211'921

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

---

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Attestazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale.

Data:.....

Firma:

Digitally signed by Lorena Spinelli  
(79000014)  
Date: 2025.04.01 17:30:27 +02'00'

UBS EUROPE SE  
Succursale Italia  
l'intermediario



## CERTIFICAZIONE DI POSSESSO TITOLI

Milano, 1 aprile 2025

SPETTABILE:  
Industrie De Nora S.p.A..  
Via Leonardo Bistolfi, 35  
20134 Milano, Italia  
P.I./C.F. 03998870962

A richiesta dello stesso Federico De Nora S.p.A., P.I. 06623310965

La presente certificazione, con efficacia fino a 29 aprile 2025 attesta il possesso per la presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale del nominativo sopra indicato per i seguenti strumenti finanziari:

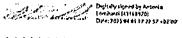
ISIN Titolo	Descrizione Titolo	Quantità posseduta
IT0005186371	Industrie De Nora S.p.A.	499'843

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

-----  
La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Attestazione di possesso per la presentazione della lista per la nomina del Collegio Sindacale.

Data: .....

Firma: .....  Digitally signed by Armonia  
Date: 2025.04.01 17:31:42 +02'00'

Digitally signed by Lorena Spinelli  
(79000014)  
Date: 2025.04.01 17:31:42 +02'00'

UBS EUROPE SE  
Succursale Italia  
l'intermediario



**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	
denominazione	BNP Paribas SA		1600

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI	CAB
denominazione	

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>
28/03/2025	28/03/2025
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro della comunicazione precedente</b>
0000000795/25	
	<b>causale</b>

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	FEDERICO DE NORA S.P.A.	
nome		
codice fiscale o LEI	06623310965	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	VIA BISTOLFI LEONARDO 35	
città	MILANO	stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o codice interno	IT0005486706
denominazione	IND DE NORA/AZ SVN

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 22.211.921

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/03/2025	29/04/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Citibank Europe Plc



CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21082/Conto Monte 3566 CAB 1600

denominazione CITIBANK EUROPE PLC

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI ( n. conto MT )

denominazione

3. Data della richiesta

4. Data di invio della comunicazione

01.04.2025  
ggmmssaa

01.04.2025  
ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della  
comunicazione che si intende  
rettificare/revocare

7. Causale della  
rettifica/revoca

079/2025

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione

FEDERICO DE NORA SPA

Nome

Codice Fiscale 6623310965

Comune di Nascita

Provincia di nascita

Data di nascita ( ggmmaa )

Nazionalita'

Indirizzo

VIA BISTOLFI LEONARDO, 35

Citta'

20134 MILANO

ITALIA

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005486706

denominazione INDUSTRIE DE NORA SPA

44,423,842

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura

Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

14. Termine di Efficacia

15. Diritto esercitabile

01.04.2025

ggmmssaa

29.04.2025 (INCLUSO)

DEP

16. Note

SI RILASCA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE.

L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe PLC

Intermediario

BANCA PATRIMONI SELLA & C. S.P.A.  
Piazza C.L.N., 255 – 10123 TORINO (TO)

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.  
(D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data di rilascio certificazione: 29/01/2025

Nº prog. annuo	Codice cliente
2025C0002	1

NORFIN S.P.A.  
PIAZZA DELLA REPUBBLICA 11/A  
20124 MILANO (MI)

Richiedente: NORFIN S.P.A. 0

Luogo: ITALIA  
Data di nascita 15/01/1981  
Codice fiscale: 06036190152

Questa certificazione, con efficacia fino a/al 29/04/2025 attesta la partecipazione del richiedente al sistema di gestione  
accentrata con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0005186371	AZ.INDUSTRIE DE NORA S.P.A	167.646

Dettagli aggiuntivi / annotazioni sugli strumenti finanziari:

Certificazione di proprietà

Certificazione rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

- 1) Presentazione lista consiglio di amministrazione.
- 2) Presentazione lista collegio sindacale.

BANCA PATRIMONI  
Dirigente Tesoreria e Servizi  
Marco Mangani

Intermediario

BANCA PATRIMONI SELLA & C. S.P.A.  
Piazza C.L.N., 255 – 10123 TORINO (TO)

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.  
(D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data di rilascio certificazione: 29/01/2025

N° prog. annuo	Codice cliente
2025C0003	2

NORFIN S.P.A.  
PIAZZA DELLA REPUBBLICA 11/A  
20124 MILANO (MI)

Richiedente: NORFIN S.P.A. 0

Luogo: ITALIA  
Data di nascita: 15/01/1981  
Codice fiscale: 06036190152

Questa certificazione, con efficacia fino a/al 29/04/2025 attesta la partecipazione del richiedente al sistema di gestione accentrativa con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0005486706	AZ.IND.DE NORA AZ PLUR	11.474.617

Dettagli aggiuntivi / annotazioni sugli strumenti finanziari:

Certificazione di proprietà

Certificazione rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

- 1) Presentazione lista consiglio di amministrazione .
- 2) Presentazione lista collegio sindacale .

BANCA PATRIMONI  
Dirigente Tesoreria e Servizi  
Marco Mangani

**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	
denominazione	BNP Paribas SA		1600

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI	CAB
denominazione	

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>
31/03/2025	31/03/2025
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro della comunicazione precedente</b>
0000000828/25	<b>causale</b>

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

MEDIOBANCA SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ASSET COMPANY 10 S.R.L.	
nome		
codice fiscale o LEI	11313510965	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	PIAZZA SANTA BARBARA, 7	
città	SAN DONATO MILANESE	stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o codice interno	IT0005486706
denominazione	IND DE NORA/AZ SVN

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 43.539.334

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
26/03/2025	04/04/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)
<b>Note</b>		

**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

ALLEGATO 3

DICHIARAZIONI E ATTESTAZIONI DEI CANDIDATI E *CURRICULA VITAE*

[SPAZIO LASCIATO INTENZIONALMENTE VUOTO]

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI  
SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI INDUSTRIE  
DE NORA S.P.A.**

La sottoscritta dott.ssa Beatrice Bompieri, nata a Volta Mantovana (MN) il 08/08/1968, codice fiscale BMPBRC68M48M125N,

**PREMESSO CHE**

- è stata designata da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la "Società") per la carica di Sindaco effettivo, in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società *ex art. 125-ter* del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell'apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all'Assemblea;

**TUTTO CIÒ PREMESSO**, la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidata in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 148, comma 3, del TUF, il/la sottoscritto/a attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previsti dall'articolo 148, comma 4, del TUF e dall'articolo 2 del Decreto del

Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:

- essere iscritta nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-duodecies e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
  - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
  - di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione egli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.

#### DICHIARA INOLTRE

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della Società e di accettare sin d'ora, ove nominata, la carica di Sindaco Effettivo della stessa.

In fede,

Milano, 31 marzo 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Barbara De Capitani". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized 'B' at the beginning.

*All. c.s.*

## Dott.ssa Beatrice Bompieri

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE – CONSULENTE D’IMPRESA

20123 MILANO: VIA VINCENZO MONTI, N°8  
TEL. 02 -46712277  
[beatrice.bompieri@studiocaputibompieri.it](mailto:beatrice.bompieri@studiocaputibompieri.it)

*Nome e Cognome*

Beatrice Bompieri

*Luogo e data di nascita*

Volta Mantovana (MN) – 08/08/1968

*Studio*

Via Vincenzo Monti, n. 8 – 20123 Milano

*Telefono*

02 46712277 – 347 3616684

*E-mail*

[beatrice.bompieri@studiocaputibompieri.it](mailto:beatrice.bompieri@studiocaputibompieri.it)

[\(PEC\)](mailto:beatrice.bompieri@odcecmilano.it)

### ABILITAZIONE ED ISCRIZIONI AD ALBI:

Dottore commercialista iscritto all’Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, dal 17/9/1997 N. 5052

Revisore legale – G.U. n. 87 del 2/11/99 IV serie speciale – Registro dei revisori legali N. 91040

Consulente Tecnico del Giudice presso il Tribunale di Milano dal 4/5/2000 N. 9971

### ATTIVITA’ PROFESSIONALE:

Libera professione – sino al 2015 in qualità di partner dello Studio Colombo Galli Sole Massara & Partners (associato a ACB Group) - dal 2016 in forma autonoma, prevalentemente nelle seguenti aree:

- Consulenza societaria
- Procedure concorsuali: sia come consulente del debitore o del creditore che come organo designato dal Tribunale in procedure concorsuali (curatore, commissario giudiziale)
- CTU in materia bancaria e societaria, Tribunale di Milano
- Sindaco effettivo in Società, anche quotate

### PUBBLICAZIONI ED ALTRI CONTRIBUTI:

Co-autore Fallimento e le altre procedure concorsuali (normativa e giurisprudenza ragionata) - Editore Giuffrè - 2009

Co-autore del testo LE PROCEDURE CONCORSUALI, Editore Giuffrè - 2008

### ATTIVITA’ DELL’ORDINE PROFESSIONALE:

**Dal 1998**

Membro della Commissione Gestione Crisi d'Impresa e Procedure Concorsuali presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

**STUDI****A.a. 1991/92**

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

**A.s.1986/87**

MATURITA' SCIENTIFICA

**PRINCIPALI CORSI DI PERFEZIONAMENTO E FORMAZIONE**

- Corso "L'Organo di controllo nelle società quotate" realizzato da Assogestioni e Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Milano, periodo Novembre – Dicembre 2023
- Induction Session per amministratori e sindaci di società quotate a cura di Assogestioni/Assonime - Milano il 7-14/2/2020
- In The Boardroom - edizione 2015 - programma di formazione di durata annuale, organizzato da Valore D e GE Capital, per le donne membri di CdA e di Collegi Sindacali delle società quotate (Alumna In The Boardroom)
- L'arbitrato – Lineamenti teorici e approfondimenti operativi
- Irregolarità di bilancio con particolare riferimento al falso in bilancio
- Ruolo e funzioni del dottore commercialista in qualità di consulente tecnico del giudice
- Comportamenti gestionali e processuale del curatore, del commissario giudiziale e del liquidatore dei beni
- Partecipare ad un arbitrato
- Irregolarità di bilancio alla luce della riforma del diritto societario
- Corso di perfezionamento in diritto tributario dell'impresa – Università Bocconi
- Enti non commerciali e Onlus
- La conciliazione tra imprese e il nuovo diritto societario
- L'Arbitrato: una opportunità di risoluzione delle controversie
- Riforma del diritto societario
- Nuovo Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza

**LINGUE STRANIERE****Inglese:**

buona comprensione della lingua scritta

## **INCARICHI IN CORSO**

Sindaco effettivo in AQUAFIL SPA, con sede in Arco (TN), Via Linfano, 9 (C.F. 09652170961) Società quotata sull'Euronext Milan, segmento STAR – per il triennio 2024-2026 (secondo mandato)

Sindaco effettivo in Industrie DE NORA SPA con sede in Milano, Via Bistolfi , 35 (REA MI 1717984), Società quotata sull'Euronext Milan per il triennio 2022-2024

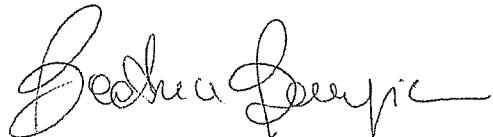
Sindaco effettivo in AQUASER SRL (socio di maggioranza Acea Ambiente srl) con sede in Roma , P.le Ostiense, 2 (REA RM 1268266, CF01554210508), 2023-2025, Società che ha per oggetto l'attività di intermediazione di rifiuti, ovvero il trasporto, recupero o lo smaltimento dei rifiuti derivanti dall'esercizio del ciclo integrale delle acque.

Revisore di ACM, Associazione Concorsualisti Milano, con sede in Milano, Via Fontana, 1, da fine 2016. Si tratta di associazione tra professionisti con lo scopo di sviluppare la conoscenza e la corretta applicazione degli istituti del diritto fallimentare e delle molteplici attività ad esso connesse.

### **Incarico cessato il 28.01.2025**

Sindaco effettivo in FNMPAY SPA, (socio unico FNM SpA) con sede in Milano, Piazzale Cadorna, 14 (REA MI 2601707, CF 11424410964), 2020-2023, Società che ha per oggetto la prestazione del servizio di convenzionamento di operazioni di pagamento (art.1c.2, lett. H septies, n.5 TUB), prorogatio e cessato il 28.1.2025.

Milano, febbraio 2025



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

**Dott. Beatrice Bompieri**  
DOTTORE COMMERCIALISTA — REVISORE LEGALE

20121 MILANO: VIA VINCENZO MONTI, 8  
TEL. 02/46712277  
beatrice.bompieri@studiocaputibompieri.it

**Elenco incarichi in corso alla data del 31 marzo 2025**

**INCARICHI IN CORSO oltre a quello ricoperto in Industrie De Nora SPA, in scadenza**

Sindaco effettivo in **AQUAFIL SPA**, con sede in Arco (TN), Via Linfano, 9 (C.F. 09652170961)  
Società quotata sull'Euronext Milan, segmento STAR –  
per il triennio 2024-2026 (secondo mandato)

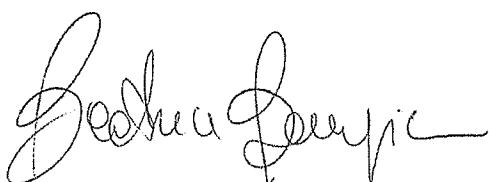
Sindaco effettivo in **AQUASER SRL** (socio di maggioranza Acea Ambiente srl) con sede in Roma, P.le Ostiense, 2 (REA RM 1268266, CF01554210508), 2023-2025, Società che ha per oggetto l'attività di intermediazione di rifiuti, ovvero il trasporto, recupero o lo smaltimento dei rifiuti derivanti dall'esercizio del ciclo integrale delle acque.

Revisore di **ACM, Associazione Concorsualisti Milano**, con sede in Milano, Via Fontana, 1, da fine 2016. Si tratta di associazione tra professionisti con lo scopo di sviluppare la conoscenza e la corretta applicazione degli istituti del diritto fallimentare e delle molteplici attività ad esso connesse.

---

**PARTECIPAZIONI**

La scrivente possiede una partecipazione nella società Clubbing Portofino srls  
In fede



Milano, 31 marzo 2025

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI  
SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI INDUSTRIE  
DE NORA S.P.A.**

Il sottoscritto Eugenio Pinto, nato a Taranto (TA), il 20 settembre 1959, codice fiscale PNTGNE59P20L049V,

**PREMESSO CHE**

- è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la "Società") per la carica di Sindaco effettivo, in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società *ex art. 125-ter* del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell'apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all'Assemblea;

**TUTTO CIÒ PREMESSO**, il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidato in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 148, comma 3, del TUF, il sottoscritto attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legato alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previsti dall'articolo 148, comma 4, del TUF e dall'articolo 2 del Decreto del

Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:

- essere iscritto nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-*duodecies* e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
  - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
  - di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione egli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.

#### DICHIARA INOLTRE

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della Società e di accettare sin d'ora, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo della stessa.

In fede,

Roma, data della firma digitale

Prof. Eugenio Pinto



Firmato digitalmente da  
PINTO EUGENIO  
C=IT

---

*All. c.s.*

# PROF. EUGENIO PINTO



## DATI ANAGRAFICI

Nato a Taranto il 20 settembre 1959

Domiciliato in Roma, Viale Luigi Mascherpa, 45 00144

E-mail: [epinto@luiss.it](mailto:epinto@luiss.it) Cellulare: +393395289137

Pagina web:

<https://www.luiss.edu/cattedreonline?search=pinto&year>

## STUDI E INCARICHI ACCADEMICI

- Professore di ruolo del raggruppamento di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- a partire dall'a.a. 2018 insegna: 1) *Contabilità e bilancio* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Operazioni Straordinarie e Valutazioni d'Azienda* nel Corso di laurea magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli presso il Dipartimento di Impresa e Management;
- nel periodo 2008-2017 ha insegnato: 1) *Contabilità e bilancio* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Principi contabili internazionali* nel Corso di laurea magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli: **in lingua italiana** presso il dipartimento di Economia e Finanza e **in lingua inglese** presso il Dipartimento di Impresa e Management;
- nell'a.a. 2007-08 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Sistemi contabili internazionali* nel Corso di laurea triennale e magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2006-07 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Principi contabili internazionali IFRS-LAS* nel Corso di laurea triennale e magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2005-06 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) ha tenuto il corso avanzato di *Principi contabili internazionali IFRS-LAS* nel Corso di laurea triennale e magistrale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2004-05 ha insegnato *Operazioni di finanza straordinaria* nel Corso di laurea magistrale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- dal 1984 ha svolto attività didattica, di ricerca e di studio in materia di Economia aziendale presso le facoltà di Economia delle Università "LUISS-Guido Carli" e "La Sapienza" di Roma e, a partire dall'anno accademico 1995-1996, è stato professore a contratto di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" presso la facoltà di Economia dell'Università LUISS-Guido Carli;
- nel 1983 si è laureato con lode in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Roma

Viale Luigi Mascherpa, 45 - 00144  
0697790099

Milano

Viale Umbria, 76- 20135  
0245072073

[segreteria@studiopinto.eu](mailto:segreteria@studiopinto.eu)

## PUBBLICAZIONI

---

- “*Dal principio di derivazione al principio di accodamento: nuovo paradigma per la tassazione del reddito d’impresa*” nel volume *Scritti in onore di Umberto Bertini, Franco Angeli, Milano, 2024; [https://iris.luiss.it/retrieve/af7685e0-1b44-4e3c-b0eb-bfeba269a5b5/10365.56\\_Anselmi.vol.%2bIII\\_OA\\_Pinto.pdf](https://iris.luiss.it/retrieve/af7685e0-1b44-4e3c-b0eb-bfeba269a5b5/10365.56_Anselmi.vol.%2bIII_OA_Pinto.pdf)*
- Relazione al convegno della Consob tenutosi il 12 aprile 2021 dal titolo: “*L’Informativa Finanziaria e la Web Tax*”;
- “*Sul metodo misto di valutazione del capitale economico*” nel volume *Liber amicorum in onore di Umberto Bertini, Franco Angeli, Milano, 2012;*
- “*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*”, Luiss University Press, Roma, giugno 2008, pp. 182;
- “*Il Leasing nei bilanci consolidati del biennio 2005-2006 delle Società Quotate nel segmento Blue Chip*”, ricerca empirica condotta per conto dell’Associazione Italiana Leasing-Assilea e pubblicata ne I quaderni di Assilea n. 41/2007;
- “*Aspetti contabili dei piani di stock option*”, Relazione tenuta il 25 giugno 2007 al Convegno della Luiss Business School “Le Stock Option e le altre forme di incentivazione dei manager”;
- “*Opzioni e scelte in tema di criteri di valutazione*”, in Atti del Convegno dell’OIC tenutosi in Roma il 21 giugno 2007: “*Le modifiche della disciplina codicistica del bilancio di esercizio: il progetto OIC di attuazione delle direttive nn. 51/2003 e 65/2001*” a cura di Angelo Provasoli e Francesco Vermiglio, Giuffrè, Milano, 2008;
- “*Principi di economia delle aziende pubbliche e di contabilità finanziaria*”, Luiss University Press, Roma, 2006, pp. 271;
- Seminario tenuto in favore dei dirigenti e funzionari della Consob sul principio contabile “*IFRS-3 Business Combinations*”, Roma-Milano 11 novembre 2005;
- Relazione tenuta al seminario “*L’introduzione dei principi contabili internazionali IAS-IFRS nell’ordinamento societario italiano: risvolti teorici e implicazioni operative*”, organizzato dall’Università Commerciale Luigi Bocconi e dal CAFRA - Centro di Ricerche sull’Amministrazione Finanza e Regolamentazione delle Aziende, Milano, 24 giugno 2005. “*Framework dei principi contabili internazionali e disciplina “armonizzata”: una nuova grammatica nei bilanci?*”;
- “*Il controllo di gestione e le esigenze informative extra-aziendali: il caso delle aziende in concessione*”, intervento al Convegno “*L’evoluzione del controllo di gestione nelle realtà pubbliche e non profit*” tenutosi presso l’Università di Macerata il 4-5 novembre 2002, pubblicato da Gruppo Editoriale Esselibri - Simone;
- “*Di taluni aspetti della valutazione del capitale economico delle aziende*”, Giuffrè, Milano, 2000, pp. XII-115;
- “*Operating concessions as a factor in the growth of non-profit concerns and a tool for reform of the Welfare State*”, in International Journal of Not-for-Profit Law (IJNL), Volume I, Issue 4, June 1999;
- “*Il non profit e la concorrenza*”, nell’allegato alla Rivista Il Fisco n. 10 del 9 marzo 1998 dedicato a “*Gli enti non commerciali e le organizzazioni non lucrative di utilità sociale*”;

Prof. Eugenio Pinto

- “Finanza etica e autonomia del settore non profit” nel volume Non profit come economia civile a cura di Stefano Zamagni, Società editrice il Mulino, Bologna, 1998;
- “Gli enti non commerciali” nel volume Studi e proposte per il riordino della disciplina tributaria degli enti non profit con scritti di Luciano Tavazza, Stefano Zamagni, Antonio Matacena, Nicolò Lipari, Pierpaolo Donati, Gianluca Fiorentini, Marco Miccinesi, Fondazione Italiana per il Volontariato, Roma, 1998;
- “I redditi «scorporati» e «incorporati»”, in Rivista dei Dottori Commercialisti, Anno XLIX, n. 4 luglio-agosto 1998, Giuffrè, Milano;
- “L'euro e i bilanci delle imprese” nel volume L'Euro e le banche, Bancaria Editrice, 1998;
- “Le cessioni in leasing di beni immobili pubblici: effetti sui bilanci, sui parametri di Maastricht e sulle privatizzazioni” in Bancaria, Anno 54, dicembre 1998, n. 12, Bancaria Editrice;
- “I lavori della commissione “Zamagni” e la nuova disciplina tributaria delle aziende non profit”, intervento al Convegno Nazionale “No profit. Solidarietà, risorsa del duemila” organizzato a Roma dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti il 15 aprile 1997;
- “L'economia delle imprese in regime di concessione”, Giuffrè, Milano, 1996, pp. XI-225;
- “Gli enti conferenti: aspetti economici e di bilancio”, in Il Risparmio, Anno XLII, n. 2 marzo-aprile 1994;
- “Interessi passivi e redditi esenti nell'economia di società ed enti soggetti all'IRPEG”, in Rassegna Economica, Anno L, n. 2 marzo-aprile 1986.

#### **INCARICHI E RUOLI PUBBLICI**

---

- è Presidente del Collegio dei Revisori dell'Assonime, Associazione fra le società italiane per azioni;
- è socio dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale – AIDEA;
- è socio della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale – SIDREA;
- è stato componente del Comitato Scientifico del CIRSFID - Centro interdipartimentale di ricerca in Storia del Diritto, Filosofia e Sociologia del Diritto e Informatica giuridica dell'Università degli Studi di Bologna;
- è stato componente del Comitato tecnico-scientifico del CREL (Consiglio Regionale dell'Economia e del Lavoro) della regione Lazio;
- è stato componente, nel periodo 2002-2008, del Comitato Esecutivo dell'OIC - Organismo Italiano Contabilità, lo *standard setter* italiano dei principi contabili nazionali valevoli per le aziende pubbliche e private, profit e *non profit*;
- ha fatto parte della Commissione tecnico-scientifica, costituita dal Ministro del Tesoro, chiamata a coadiuvare il Dipartimento del Tesoro nelle tematiche relative alle «Fondazioni bancarie», connesse all'attuazione del D. Lgs. n. 153 del 17 maggio 1999;

Prof. Eugenio Pinto

- ha concorso alla redazione dei decreti legislativi "Euro" (n. 213/98 e n. 206/99), chiamati a disciplinare l'introduzione della moneta unica europea nell'ordinamento interno, in qualità di coordinatore di due dei gruppi di lavoro istituiti dal "Comitato Euro", operante presso il Ministero del tesoro;
- ha fatto parte della Commissione «Zamagni» istituita dal Ministro delle Finanze al fine di riscrivere la disciplina tributaria relativa agli enti non profit;
- ha fatto parte del Gruppo di lavoro di esperti costituito dal Ministro del Tesoro presso il proprio Gabinetto con competenze in ordine al credito e al risparmio. In tale veste ha concorso, tra l'altro, alla predisposizione del decreto legge relativo alla ristrutturazione, risanamento e privatizzazione del Banco di Napoli S.p.A.;
- è stato consulente per diversi anni, a più riprese, del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia italiano.

## ATTIVITÀ PROFESSIONALI

- è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti per la circoscrizione del Tribunale di Roma (dall'aprile 1986) al n. AA\_002232 ed all'albo dei Consulenti Tecnici del giudice del Tribunale di Roma (dal novembre 1988);
- è iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 46030 (D. M. del 12 aprile 1995 istitutivo del registro, pubblicato in G.U. n. 31-bis – 4° serie speciale del 21 aprile 1995);
- svolge attività di consulenza in materia economico-finanziaria per conto di primari soggetti pubblici e privati;
- ha esercitato più volte la funzione di membro del Comitato di Sorveglianza di banche poste in amministrazione straordinaria e in liquidazione coatta amministrativa su nomina del Governatore della Banca d'Italia;
- ha esercitato più volte la funzione di Componente e Presidente dell'Organismo di Vigilanza di società quotate e non quotate;
- svolge attualmente le seguenti funzioni di *governance* nelle società e/o enti qui indicati (diversi dalle micro imprese):

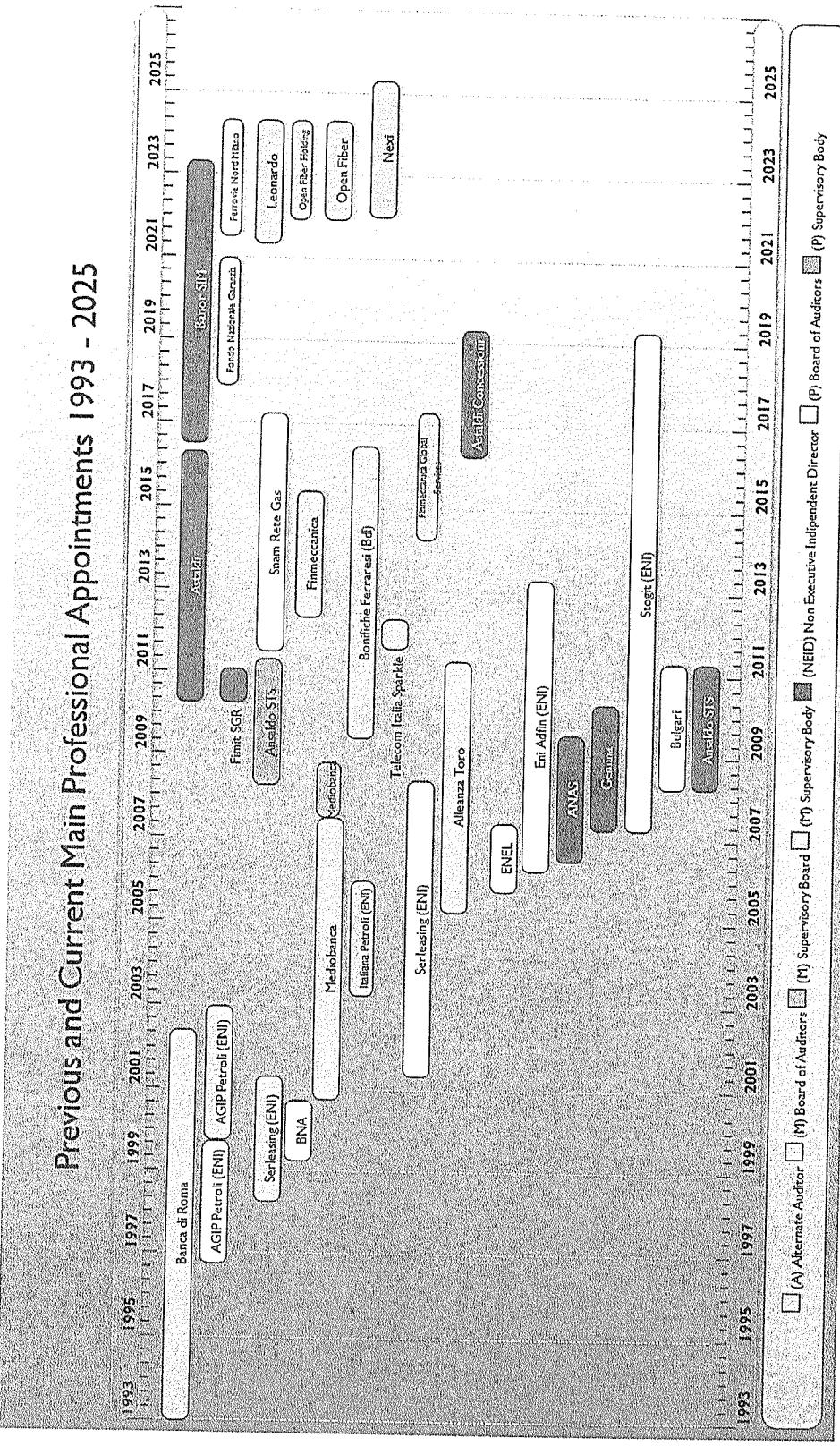
Company Name	Part of Group	Role	Committees
Listed Companies			
1) <u>NEXIS p.A.</u>	NEXI	(M) CdS	–
Not Listed Companies			
2) <u>Banor SIM S.p.A.</u>	Banor	(NED) C.d.A.	REM-CPC
3) <u>Snam Rete Gas S.p.A.</u>	SNAM	(NED) C.d.A.	–
(NED): Non-Executive Director - (M): Member - (C): Chairman - (S) Substitute (CdS): Statutory Auditors - (CdA): Board of Directors - (OdV) Surveillance Body (CCR): Risk Control Committee - (REM) Remuneration Committee - (CPC): Related Parties Committee - (CN): Appointments Committee.			

- ha svolto gli incarichi e le funzioni riportate nella tabella di pagina seguente in primarie imprese italiane industriali, bancarie e finanziarie, quotate e non quotate:

Roma, aprile 2025

Firmato digitalmente da  
PINTO EUGENIO  
C=IT

# PROF. EUGENIO PINTO



Roma  
Viale Luigi Mascherpa, 45 - 00144  
0697790099

Milano  
Viale Umbria, 76 - 20135  
0245072073

secréteria@studiotopinto.eu

### Tabella degli incarichi

Name	Company	Role or Shareholding	Status
PINTO EUGENIO	Nexi S.p.A.	Statutory Board Member	IN CHARGE
	BANOR SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE S.p.A.	NED DIRECTOR	IN CHARGE
	SNAM RETE GAS S.P.A. O, IN FORMA ABBREVIAТА, SNAM RG S.p.A.	NED DIRECTOR	IN CHARGE
<b>MicroImprese</b>			
	TRITONE ALFA S.R.L.	SOLE DIRECTOR	IN CHARGE
	TRITONE BETA S.R.L.	SOLE DIRECTOR	IN CHARGE
	TRITONE GAMMA S.R.L.	SOLE DIRECTOR	IN CHARGE

Roma, data della firma digitale

Firmato digitalmente da PINTO  
EUGENIO  
C=IT

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI  
SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI INDUSTRIE  
DE NORA S.P.A.**

Il sottoscritto Marcello Del Prete, nato a Martina Franca il 17 settembre 1965, codice fiscale DLPMCL65P17E986I

**PREMESSO CHE**

- è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la "Società") per la carica di Sindaco effettivo; in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica c/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società ex art. 125-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell'apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all'Assemblea;

**TUTTO CIÒ PREMESSO,** il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidato in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 148, comma 3, del TUF, il/la sottoscritto/a attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legato alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società



e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previsti dall'articolo 148, comma 4, del TUF e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:
  - essere iscritto/a nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-duodecies e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
- di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione egli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.



**DICHIARA INOLTRE**

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco effettivo della Società e di accettare sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Sindaco effettivo della stessa.

In fede,

Milano 28 marzo 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marcello Del Re". The signature is fluid and cursive, with a horizontal line underneath it.

*All. c.s.*

## CURRICULUM VITAE

<b>Nome</b>	Marcello Del Prete
<b>Luogo e data di nascita</b>	Martina Franca (TA) il 17.9.1965
<b>Residenza</b>	Milano - Largo della Crocetta 1
<b>Studio</b>	Milano, Foro Buonaparte 57
<b>Stato Civile</b>	Coniugato
<b>Contatti telefonici</b>	tel.026202201 - fax 02.62022050 - <u>mob. 3355703538</u> ,
<b>Mail</b>	<u>delprete@fisco.it</u>
<b>Servizio militare</b>	Assolto quale Sottotenente di Complemento (E.I.) Comandante di Plotone nel Battaglione Addestramento Reclute di Casale Monferrato (AL).
<b>Studi e titoli</b>	<p>Laurea in Economia e Commercio a pieni voti conseguita presso l'Università degli Studi di Bari .</p> <p>Dottore Commercialista dal 1991 e attualmente iscritto nell'Albo dei Dotti Commercialisti di Milano.</p> <p>Revisore Legale dei conti, regolarmente iscritto (n. 69352) nel Registro tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.</p> <p>Consulente Tecnico del Giudice presso il Tribunale di Milano (n. 9895, nomina del 30/5/2000).</p> <p>Mediatore professionale</p> <p>Consulente finanziario Professionista certificato COFIP</p>
<b>Esperienze professionali ed occupazione attuale</b>	<p>Dall' ottobre 1991 al marzo 1995 nella direzione amministrazione finanza e affari fiscali, quale <i>responsabile amministrativo fiscale</i> della PLASMON S.p.A.</p> <p>Attualmente Dottore Commercialista, partner dello Studio Consulenti Associati, studio professionale di Dotti Commercialisti in Milano.</p> <p>Specializzazione in diritto Societario, diritto Tributario, pianificazione fiscale internazionale, bilanci, operazioni straordinarie, riorganizzazioni aziendali, acquisizioni, perizie di stima e CTU.</p> <p>Membro del collegio sindacale di società di capitali e di organismi internazionali. Attualmente anche Presidente del Collegio sindacale della Industrie De Nora SPA quotata alla Borsa di Milano.</p>

Componente di collegi arbitrali su incarico del Presidente del Tribunale di Milano.

**Esperienze didattiche ed editoriali**

Già docente su temi di diritto tributario e societario nel corso di preparazione agli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista tenuto dall'Ordine di Milano.

Già Docente presso la *Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze* dell'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale di Milano.

Relatore a convegni in materia tributaria e societaria.

Già redattore del *Giornale dei Dottori Commercialisti*, periodico del Consiglio Nazionale.

Collaboratore del *Corriere della Sera*, *Il fisco pratico e Pratica Professionale* (Ipsoa Editore), per interventi ed articoli in materia tributaria e societaria , nonché coautore del volume "*Il collegio sindacale*" pubblicato dalla Casa editrice Giuffrè Editore.

Componente nella sessione 2007 della Commissione per l'esame di Stato per la Professione di Dottore Commercialista presso l'Università Milano Bicocca e nel 2008 presso l'università Bocconi di Milano

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel presente Curriculum Vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

## DICHIARAZIONE RELATIVA A INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETÀ O ENTI

Il sottoscritto Marcello Del Prete, nato a Martina Franca (TA) il 17.9.1965, codice fiscale DLPMCL65P17E986I, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale della società Industrie De Nora S.p.A.,

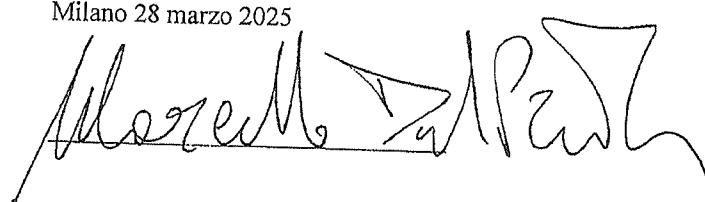
### DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società o enti:

SOCIETA'	CARICA NELLA SOCIETA'
A.DE MORI SPA	sindaco
A2A AIRPORT ENERGY SPA	sindaco
AGENZIA ITALIA SPA	presidente del collegio sindacale
ATHENA SPA	sindaco
BESTRADE SPA	sindaco
BTO SPA	presidente del collegio sindacale
CENTRO FINANZIAMENTI SPA	sindaco
DE NORA WATER TECHNOLOGIES ITALY SRL	sindaco
E.P.M. SPA	presidente del collegio sindacale
EFA AUTOMAZIONI SPA	sindaco
ERFOLG SPA IN LIQUIDAZIONE	sindaco
GRUPPO LERCARI SRL	sindaco
INDUSTRIE DE NORA SPA	presidente del collegio sindacale
INNOVAZIONE FINANZIARIA - SOCIETA' DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE SPA	sindaco
MOLTIPLY GROUP SPA	presidente del collegio sindacale
MONEY360.IT SPA	presidente del collegio sindacale
MUTUIONLINE SPA	presidente del collegio sindacale
QUINSERVIZI SPA	presidente del collegio sindacale
RELATECH SPA	presidente del collegio sindacale
CONSORZIO NAZIONALE PER LA RACCOLTA E IL RECUPERO E IL RICICLAGGIO DEGLI IMBALLAGGI DI LEGNO	presidente del collegio sindacale
SUSTAINABILITY AND INCLUSION FOR FOOD SRL	consigliere d'amministrazione

In fede,

Milano 28 marzo 2025



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA  
DEI REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI INDUSTRIE DE NORA S.P.A.**

La sottoscritta MARIA CARLA BOTTINI, nata a Legnano (MI), il 07.07.1960, codice fiscale BTTMCR60L47E514E,

**PREMESSO CHE**

- è stata designata da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la “Società”) per la carica di Sindaco Supplente, in occasione dell’Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”);
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l’assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società ex art. 125-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato (“TUF”), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell’apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all’Assemblea;

**TUTTO CIÒ PREMESSO**, la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidata in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell’Assemblea;
- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall’articolo 148, comma 3, del TUF, la sottoscritta attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall’articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legata alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l’indipendenza;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previsti dall’articolo 148, comma 4, del TUF e dall’articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:

X essere iscritto/a nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l’attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero

913

- aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero
- aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
- aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-duodecies e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
- di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esaurente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione egli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.

#### DICHIARA INOLTRE

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco Supplente della Società e di accettare sin d'ora, ove nominata, la carica di Sindaco Supplente della stessa.

In fede,

Milano, 31 marzo 2025

All. c.s.



Studio  
Consulenti  
Associati

MARIA CARLA BOTTINI, DOTTORE COMMERCIALISTA \*

MARCELLO DEL PRETE, DOTTORE COMMERCIALISTA \*

DOMENICO ZAPPIA, DOTTORE COMMERCIALISTA \*

Milano, 31 marzo 2025

### CURRICULUM VITAE

MARIA CARLA BOTTINI nata a Legnano (MI) il 7 luglio 1960

- Laureata in Economia e Commercio all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano dal 1984
- Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 18.11.1986 n. 2095
- Iscritta al Registro dei Revisori Contabili con D.M. 12.04.1995
- Iscritta all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano
- Consulente Finanziario Professionista socio COFIP
- Svolge attività professionale di dottore commercialista come socio dello "Studio Consulenti Associati" con sede in Milano Foro Buonaparte n.57 ed opera prevalentemente nelle seguenti aree:
  - ✓ bilanci nazionali ed internazionali
  - ✓ revisione, controllo contabile e controllo interno
  - ✓ consulenza fiscale imposte dirette ed indirette
  - ✓ consulenza aziendale-finanziaria
  - ✓ pianificazione fiscale
  - ✓ valutazioni d'azienda
  - ✓ assistenza in operazioni straordinarie d'azienda (trasformazioni, scissioni, fusioni, conferimenti)
  - ✓ contenzioso tributario
- Ha incarichi di sindaco e revisore legale di società di capitali
- Ha certificato piani formativi per Fondimpresa e Fondirigenti
- E' componente delle Commissioni dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano:
  - Tributaria Imposte Dirette e Indirette
  - La gestione dei rapporti banca-impresa
  - Ausiliari del giudice civile
- E' stata relatore a corsi presso l'Ordine e dei Dottori Commercialisti di Milano e ai corsi per praticanti presso l'Università Cattolica di Milano e presso la Fondazione Dottori commercialisti di Milano.

Maria Carla Bottini

## DICHIARAZIONE RELATIVA A INCARICHE PRESSO ALTRE SOCIETA' O ENTI

La sottoscritta MARIA CARLA BOTTINI, nata a Legnano (MI), il 07.07.1960, codice fiscale BTTMCR60L47E514E, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale della società Industrie De Nora S.p.A.,

### DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società o enti:

Societa'	carica
A.MOLINA & C. S.p.A.	Sindaco effettivo
A. DE MORI S.p.A.	Pres.Coll.Sind.
ATHENA S.p.A.	Pres.Coll.Sind.
ASTRAFORMEDIC S.R.L.	Sindaco unico
BESTRADE S.p.A.	Pres.Coll.Sind.
BTO S.p.A.	Sindaco effettivo
CHIMICAFINE S.R.L.	Sindaco unico
DOCFLOW INTERNATIONAL S.R.L.	Revisore unico
E.F.A. AUTOMAZIONE S.p.A.	Sindaco effettivo
GEMINI BIDCO S.R.L.	Pres.Coll.Sind.
GEMINI MIDCO S.R.L.	Pres.Coll.Sind.
I.C.G. Impresa Costruzioni Edili Stradali e Fognature S.R.L.	Sindaco unico
METALVAR NEW S.R.L.	Revisore Unico
MILANO BITUMI S.p.A.	Pres.Coll.Sind.
SITECNA S.R.L.	Revisore unico
TECHTRONIC INDUSTRIES ITALIA S.R.L.	Pres.Coll.Sind.
TECNASFALTI S.R.L.	Sindaco effettivo
URAI S.p.A.	Revisore unico

In fede,

Milano, 31 marzo 2025



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI  
SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI INDUSTRIE  
DE NORA S.P.A.**

La sottoscritta Raffaella Piraccini, nata a Cesena (FC), il 25 novembre 1970, codice fiscale PRCRFL70S65C573N,

**PREMESSO CHE**

- è stata designata da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la "Società") per la carica di Sindaco supplente, in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società *ex art. 125-ter* del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell'apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all'Assemblea;

**TUTTO CIÒ PREMESSO**, la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidata in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 148, comma 3, del TUF, la sottoscritta attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legata alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previsti dall'articolo 148, comma 4, del TUF e dall'articolo 2 del Decreto del

Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:

- essere iscritta nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
  - aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-*duodecies* e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
  - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
  - di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esaurente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione egli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.

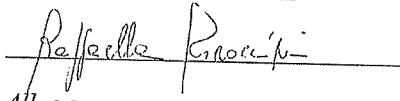
#### DICHIARA INOLTRE

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco Supplente della Società e di accettare sin d'ora, ove nominata, la carica di Sindaco Supplente della stessa.

In fede,

Milano, 27 marzo 2025

Dott.ssa Raffaella Piraccini

  
*All. c.s.*

**RAFFAELLA PIRACCINI**  
*Via Amatore Sciesa, 6/A - 20135 Milano*  
*Cell. 338/8251197*  
*Indirizzo mail: raffaella.piraccini@spadapartners.it*

## DATI PERSONALI

*Luogo di nascita:* Cesena (FC)  
*Data di nascita:* 25 novembre 1970  
*Nazionalità* Italiana  
*Stato civile:* Coniugata

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Gen. 2022 - ad oggi* *Spada Partners*  
- Attività di consulenza fiscale  
- Operazioni di acquisizione ed attività di *due-diligence*  
- Predisposizione di istanze di interpello
- Gen. 2007 - Dic. 2021* *Studio Legale Associato NCTM*  
- Attività di consulenza fiscale a società industriali e commerciali di medie e grandi dimensioni quotate e non, nonché a gruppi ospedalieri, in materia di imposte dirette, IVA, fiscalità internazionale ed operazioni straordinarie  
- Operazioni di acquisizione ed attività di *due-diligence*; operazioni di riorganizzazione societaria (conferimenti, fusioni, scissioni)  
- Predisposizione di istanze di interpello e pareristica
- Sett. 2001 - Dic. 2006* *Studio Tributario Associato Facchini Rossi Scarioni*  
- Consulenza tributaria a società quotate e non, appartenenti al settore industriale, bancario ed assicurativo  
- Predisposizione di istanze di interpello  
- Redazione di pareri
- Ott. 1998 - Lug. 2001* *Studio Tributario Amministrativo Internazionale PriceWaterhouseCoopers Spa*  
- Consulenza tributaria a società quotate e non, appartenenti al settore industriale e commerciale  
- Assistenza al team dell'*audit* per la verifica del carico delle imposte e del trattamento fiscale adottato dalle società oggetto di revisione  
- Attività di *due-diligence*
- Sett. 1997- Sett. 1998* *PriceWaterhouseCoopers Spa*  
- Revisione volontaria e legale di bilanci civilistici e consolidati

## FORMAZIONE E STUDI

- A.A. 1989/90-1993/94* *Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano*  
Corso di Laurea in Economia Aziendale
- A.A. 1998/1999* *Corso di perfezionamento in diritto tributario dell'impresa*  
Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano

## TITOLI PROFESSIONALI

Dottore Commercialista: Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista  
Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano dal 7 aprile 1999  
(numero di iscrizione 5307)

Revisore legale: Iscritta al Registro dei revisori legali  
Numero Iscrizione: 76532  
Decreto Ministeriale del 26 maggio 1999  
Gazzetta Ufficiale n. 45 dell'8 giugno 1999

## ALTRE INFORMAZIONI

Buona conoscenza della lingua inglese.  
Pubblicazione di articoli in talune riviste di settore ("Il Fisco" e "Corriere Tributario")  
Attività di relatore presso la "Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze".

## ATTUALI INCARICHI SINDACALI

SOCIETÀ	CARICA NELLA SOCIETÀ
E.C.A.S. – Esercizio clinico attività sanitarie S.p.A. Corso Vittorio Emanuele II n. 91, Torino (TO)	Presidente collegio sindacale
LABOR.B S.p.A. Via Nazionale n. 172, Roma (RM)	Presidente collegio sindacale
MedTug S.p.A. Via de Marini n. 16, Genova (GE)	Sindaco effettivo
MSC Air S.p.A. Corso Sempione n. 32/A, Milano	Sindaco effettivo
Calvi Holding S.p.A. Via IV Novembre n. 2, Merate (LC)	Sindaco effettivo
Calvi S.p.A. Via IV Novembre n. 2, Merate (LC)	Sindaco effettivo
Siderval S.p.A. Via Chini Battista n. 60, Talamona (SO)	Sindaco effettivo
Presidio ospedaliero Gradenigo S.r.l. Corso Regina Margherita n. 8/10, Torino (TO)	Sindaco effettivo
Repas Lunch Coupon S.r.l. Via Nazionale n. 172, Roma (RM)	Sindaco effettivo
Cliniche Gavazzeni S.p.A. Via M. Gavazzeni n. 21, Bergamo (BG)	Sindaco effettivo
Sipa S.p.A. Via G. Galilei n. 32 - Carnate (MB)	Sindaco effettivo

"Ai sensi della legge 675/96, presto il consenso al trattamento dei miei dati, anche sensibili, e al loro trasferimento a terzi anche al di fuori della U.E."

Raffaele Procopi

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA E ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE PER LA CARICA DI SINDACO DI**

**INDUSTRIE DE NORA S.P.A.**

Il sottoscritto EUGENIO CAPOSENO, nato a FOGGIA, il 01/11/1972, codice fiscale CPSGNE72S01D643S,

**PREMESSO CHE**

- è stato designato/a da alcuni azionisti ai fini della nomina quale componente del Collegio Sindacale di Industrie De Nora S.p.A. (la "Società") per la carica di Sindaco supplente, in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società convocata per il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione o alla diversa data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, nonché delle indicazioni contenute sul punto nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società ex art. 125-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), nonché della ulteriore documentazione afferente alla nomina pubblicata nell'apposita sezione del sito *internet* della Società in relazione all'Assemblea;

. **TUTTO CIÒ PREMESSO**, il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA E ATTESTA**

- di non essere candidato/a in alcuna altra lista per la nomina di Sindaco della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità o inibizione, previste in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, regolamento e dallo Statuto sociale della Società vigenti. Tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 148, comma 3, del TUF, il/la sottoscritto/a attesta:
  - (a) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - (b) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - (c) di non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, nonché di non trovarsi in una delle situazioni impeditive, previste dall'articolo 148, comma 4, del TUF e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162. Con particolare riferimento ai predetti requisiti di professionalità, attesta di:
  - X essere iscritto/a nel registro dei revisori contabili e aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; ovvero
  - X aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero



- aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnicoscientistiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero
- aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quelli di attività dell'impresa;
- in caso di nomina, di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (articolo 148-bis del TUF e articolo 144-duodecies e ss. del Regolamento CONSOB 11971/1999);
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance*;
- di depositare il *curriculum vitae*, qui allegato, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali, corredata da tutti gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti che complessivamente rispettano i limiti stabiliti in proposito dalla vigente normativa, anche regolamentare, applicabile alle società con titoli quotati in mercati regolamentati, nonché copia di un documento di identità;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e agli altri componenti del Collegio Sindacale, eventuali variazioni delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento di nomina per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tali finalità e autorizzando la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* anche sul sito internet della Società.

#### DICHIARA INOLTRE

- di accettare la propria candidatura alla carica di Sindaco Supplente della Società e di accettare sin d'ora, ove nominato, la carica di Sindaco Supplente della stessa.

In fede,

Milano, 1° aprile 2025



All. c.s.

## Eugenio Caposeno

Dottore Commercialista  
Revisore Legale

20134 MILANO – Via Ronchi n. 18  
tel. 02/36557756  
mobile 347/6308862  
mail: [eugenio.caposeno@gmail.com](mailto:eugenio.caposeno@gmail.com)  
pec: [eugenio.caposeno@odcccmilano.it](mailto:eugenio.caposeno@odcccmilano.it)

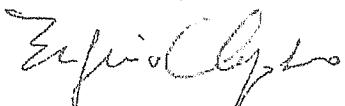
### CURRICULUM VITAE

1. EUGENIO CAPOSENO, nato a Foggia il 1.11.1972 e residente in Milano, in Via Ronchi n. 18.
2. Laurea in Economia e Commercio (indirizzo Professionale) presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano in data 2.7.1997. Tesi svolta sotto la guida del Prof. Mario Romano, in Diritto Penale Commerciale, dal titolo "*Problemi Penali in tema di certificazione del bilancio*".
3. Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista conseguita nell'aprile 2001.
4. Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal novembre 2001 al n. 5866.
5. Dal 2001 ad oggi svolge attività di consulenza fiscale e societaria, ha approfondito problematiche fiscali relative a gruppi societari di primaria importanza, operanti sia sul mercato nazionale che internazionale, in collaborazione con diversi studi professionali.
6. Durante tale periodo ha inoltre maturato esperienza in materia di organizzazione aziendale e di internal auditing, svolgendo attività di consulenza per diverse società di capitali operanti in ambito internazionale, sia nel settore commerciale che industriale e finanziario.
7. Ha inoltre maturato una significativa esperienza nelle seguenti aree:
  - consulenza fiscale in materia di imposte dirette e di fiscalità internazionale, con riferimento alla predisposizione di documentazione nazionale in materia di transfer pricing e consulenza in materia imposte indirette con particolare riferimento all'Iva;
  - elaborazione perizie di valutazione in materia aziendale;
  - organizzazione aziendale e analisi dei diversi cicli contabili e funzionali, nonché dei diversi livelli autorizzativi;
  - redazione di budget, cash-flows, reporting aziendali.



8. Dal 2002 ad oggi svolge la funzione di sindaco in diverse società facenti parte di gruppi internazionali quotati e di società per azioni. Attualmente è Presidente del Collegio Sindacale di Unareti S.p.a. (Gruppo A2A) Acinque Energia S.r.l (Gruppo Acinque), nonché membro del Collegio Sindacale di AXA Italia Servizi S.c.p.a., di Shiseido Italy S.p.a., di Sick S.p.a., di Acque Minerali S.r.l. (Gruppo Coca Cola) e di ReLife S.p.a. (Gruppo F2i SGR.).
9. Dal 2002 è iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 125933 (Provvedimento del 23 luglio 2002, pubblicato sulla Gazzetta ufficiale suppl. n. 60 del 30 luglio 2002). Ha inoltre maturato esperienza come revisore presso società multinazionali e presso aziende di servizi della pubblica amministrazione.
10. E' attualmente membro di Organismi di Vigilanza tra cui Mattel Italy S.r.l., Fondazione MOST (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile) e Antonio Citterio Patricia Viel - ACPV S.r.l. Ha maturato esperienza nella rilevazione e revisione delle procedure interne d'azienda ai fini dell'implementazione di sistemi efficienti di controllo interno, ai fini dell'ottemperanza dei requisiti normativi introdotti dalla Legge n. 231/2001;
11. Dal 15 dicembre 2014 è iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano al n. 13512. Ha svolto, su incarico del Tribunale, numerose relazioni in tema di contratti di somministrazione, di agenzia e valutazioni contabili, in controversie che hanno riguardato primarie società tra le quali Vodafone, Allianz, Wind Tre, Eni, Publitalia '80, Agos Ducato, Valtur, Sorgenia.
12. Lingue:
  - INGLESE: livello ottimo;
  - FRANCESE: livello scolastico

Milano, 1° aprile 2025



*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

## Eugenio Caposeno

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Elenco cariche pubbliche ed incarichi ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri.

- Presidente del Collegio Sindacale di UNARETI S.p.a. (Gruppo A2A)
- Presidente del Collegio Sindacale di ACINQUE AMBIENTE S.r.l.
- Presidente del Collegio Sindacale di SIGMAGEST S.p.A.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale AXA ITALIA SERVIZI S.c.p.a.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di SHISEIDO ITALY S.p.a.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di RELIFE S.p.a. (Gruppo F2i SGR)
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di RELIFE PAPER MILL S.r.l. (Gruppo F2i SGR)
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di REFUEL S.r.l. (Gruppo F2i SGR)
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale CIV- Collegamenti Integrati Veloci S.p.a. (Gruppo Webuild)
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di ACQUE MINERALI S.r.l. (Gruppo Coca Cola)
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di SICK S.p.a.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di IONA S.p.a.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di GERLI ANTONIO E GIUSEPPE S.p.a.
- Revisore Legale di TRE S SALDATURE SPECIALI SEGRATE S.r.l.

Milano, 1° aprile 2025



(segue elenco cariche ricoperte in qualità di sindaco supplente presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri)

## Eugenio Caposeno

*Dottore Commercialista  
Revisore Legale*

Elenco cariche ricoperte in qualità di **sindaco supplente** presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri.

- Sindaco Supplente di L'OREAL ITALIA S.p.A. (Gruppo L'Oreal)
- Sindaco Supplente di L'OREAL SAIPo INDUSTRIALE S.p.A. (Gruppo L'Oreal)
- Sindaco Supplente di QUIXA ASSICURAZIONI S.p.A. (Gruppo AXA)
- Sindaco Supplente di NOBIS VITA S.p.A. (Gruppo AXA)
- Sindaco Supplente di NOBIS COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI S.p.A. (Gruppo AXA)
- Sindaco Supplente di CEMITAL PREVITAL AURELIANA S.p.A.
- Sindaco Supplente di CENTOMILACANDELE S.c.p.a. IN LIQUIDAZIONE
- Sindaco Supplente di EPTA HOLDING S.p.A.
- Sindaco Supplente di REGGIO CALABRIA - SCILLA S.c.p.A.
- Sindaco Supplente di BDT ALPS S.p.A.
- Sindaco Supplente di RELIFE PAPER PACKAGING S.r.l. (Gruppo F2i SGR)
- Sindaco Supplente di RELIFE PLASTIC PACKAGING S.r.l. (Gruppo F2i SGR)

Milano, 1° aprile 2025



## DICHIARAZIONE RELATIVA A INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETÀ O ENTI

Il sottoscritto EUGENIO CAPOSENO, nato a FOGGIA, il 01/11/1972, codice fiscale CPSGNE72S01D643S, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale della società Industrie De Nora S.p.A.,

### DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società o enti:

Società	Incarico
UNARETI S.p.a. (Gruppo A2A)	Presidente del Collegio Sindacale
ACINQUE AMBIENTE S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
SIGMAGEST S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
AXA ITALIA SERVIZI S.c.p.a.	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
SHISEIDO ITALY S.p.a.	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
RELIFE S.p.a. (Gruppo F2i SGR)	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
RELIFE PAPER MILL S.r.l. (Gruppo F2i SGR)	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
REFUEL S.r.l. (Gruppo F2i SGR)	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
CIV- Collegamenti Integrati Veloce S.p.a. (Gruppo Webuild)	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
ACQUE MINERALI S.r.l. (Gruppo Coca Cola)	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
SICK S.p.a.	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
IONA S.p.a.	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
GERLI ANTONIO E GIUSEPPE S.p.a.	Membro Effettivo del Collegio Sindacale
TRE S SALDATURE SPECIALI SEGRATE S.r.l.	Revisore Legale
L'OREAL ITALIA S.p.A. (Gruppo L'Oreal)	Sindaco Supplente
L'OREAL SAIPOL INDUSTRIALE S.p.A. (Gruppo L'Oreal)	Sindaco Supplente
QUIXA ASSICURAZIONI S.p.A. (Gruppo AXA)	Sindaco Supplente
NOBIS VITA S.p.A. (Gruppo AXA)	Sindaco Supplente
NOBIS COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI S.p.A. (Gruppo AXA)	Sindaco Supplente



CEMITAL PREVITAL AURELIANA S.p.A.	Sindaco Supplente
CENTOMILACANDELE S.c.p.a. IN LIQUIDAZIONE	Sindaco Supplente
EPTA HOLDING S.p.A.	Sindaco Supplente
REGGIO CALABRIA - SCILLA S.c.p.A.	Sindaco Supplente
BDT ALPS S.p.A.	Sindaco Supplente
RELIFE PAPER PACKAGING S.r.l. (Gruppo F2i SGR)	Sindaco Supplente
RELIFE PLASTIC PACKAGING S.r.l. (Gruppo F2i SGR)	Sindaco Supplente

Milano, 1° aprile 2025

