

Situazioni contabili al 31.12.2025 delle società controllate estere extra-UE ai sensi dell'art.15 del Regolamento Mercati Consob



Premessa

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 15, comma 1, lett. a) del Regolamento Mercati Consob (adottato con Deliberazione n. 20249 del 28 dicembre 2017 e successive modifiche ed integrazioni), Industrie De Nora S.p.A. mette a disposizione del pubblico con il presente documento le situazioni contabili delle società da essa controllate che risultano costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea e che sono state individuate come rilevanti in base ai criteri richiamati al comma 2 del medesimo art. 15 del Regolamento Mercati Consob.

In particolare, vengono di seguito riportati gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico di tali società così come predisposti ai fini della redazione del bilancio consolidato del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2025.

Per i bilanci espressi in valuta diversa dalla moneta di conto utilizzata nel Bilancio Consolidato del Gruppo, è stato riportato alla fine del fascicolo il tasso di cambio applicato ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato 31/12/2025 per la loro conversione.

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora
			in valuta	in Euro	Al 31.12.2025
De Nora Holding UK Ltd. -INGHILTERRA:	c/o Pirola Pennuto Zei & Associati Limited, 5th Floor, Aldermary House, 10-15 Queen Street, London EC4N 1TX - INGHILTERRA	Euro	19,00	19,00	100%

ATTIVO

De Nora Holding
UK Ltd.

Euro migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	-
Immobili, Impianti e Macchinari	-
Partecipazioni	113.037
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
Attività per imposte differite	-
Altri crediti	-

Totale attività non correnti 113.037

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
Attività per imposte correnti	-
Lavori in corso su ordinazione	-
Crediti commerciali	-
Altri crediti	114
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	292

Totale attività correnti 406

TOTALE ATTIVITA' 113.443

PASSIVO

Totale patrimonio netto 113.404

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	-
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	-
Debiti commerciali	-
Altri debiti	-

Totale passività non correnti -

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	-
Passività finanziarie, quota corrente	-
Lavori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	39
Debiti per imposte sul reddito	-
Altri debiti	-

Totale passività correnti 39

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 113.443

**De Nora Holding
UK Ltd.**

Euro migliaia

Ricavi	-
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	-
Altri proventi	-
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-
Costi del personale	-
Costi per servizi	(44)
Altri costi operativi	-
Ammortamenti	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	-
Risultato operativo	(44)
Proventi finanziari	-
Oneri finanziari	(5)
Risultato prima delle imposte	(49)
Imposte sul reddito	-
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(49)

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora Al 31.12.2025
			in valuta	in Euro	
De Nora do Brasil Ltda - BRASILE	Avenida Jerome Case No. 1959 Eden -CEP 13087-220 - Sorocoba/SP - BRASILE	BRL	9.662.257,00	1.501.189,64	100%

ATTIVO

De Nora do Brasil Ltda

Real Brasiliano migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	1.826
Immobili, Impianti e Macchinari	41.034
Partecipazioni	(27.033)
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
Attività per imposte differite	10.361
Altri crediti	965

Totale attività non correnti 27.153

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	34.596
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
Attività per imposte correnti	534
Lavori in corso su ordinazione	52
Crediti commerciali	42.641
Altri crediti	21.460
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	47.531

Totale attività correnti 146.814

TOTALE ATTIVITA' 173.967

PASSIVO

Totale patrimonio netto 106.453

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	-
Fondi per rischi ed oneri	2.539
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	135
Debiti commerciali	-
Altri debiti	32

Totale passività non correnti 2.706

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	5.984
Passività finanziarie, quota corrente	14.041
Lavori in corso su ordinazione	4.880
Debiti commerciali	21.842
Debiti per imposte sul reddito	3.139
Altri debiti	14.922

Totale passività correnti 64.808

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 173.967

*De Nora do Brasil
Ltda*

Real Brasiliano migliaia

Ricavi	190.502
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	1.512
Altri proventi	10.123
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(56.472)
Costi del personale	(22.780)
Costi per servizi	(51.870)
Altri costi operativi	(29.144)
Ammortamenti	(4.573)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(3.086)
Risultato operativo	34.212
Proventi finanziari	25.536
Oneri finanziari	(18.654)
Risultato prima delle imposte	41.094
Imposte sul reddito	(14.141)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	26.953

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora Al 31.12.2025
			in valuta	in Euro	
De Nora Elettrodi (Suzhou) Co., Ltd -CINA:	No. 113 Longtan Road,Suzhou Industrial Park 215126, CINA	CNY	176.843.459,11	21.497.588,09	100%

* a cui si aggiunge la branch: De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong Branch

ATTIVO	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.</i>	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong Branch</i>
	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	5.181	2.760
Immobili, Impianti e Macchinari	200.633	4.530
Partecipazioni	12.190	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-
Attività per imposte differite	7.551	2.924
Altri crediti	-	-
Totale attività non correnti	225.555	10.214
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	184.472	7.900
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	51.013	112.678
Attività per imposte correnti	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	23.016
Crediti commerciali	148.263	90.381
Altri crediti	20.884	7.917
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	29.491	10.689
Totale attività correnti	434.123	252.581
TOTALE ATTIVITA'	659.678	262.795
PASSIVO		
Totale patrimonio netto	284.445	136.048
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Benefici ai dipendenti	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	-
Passività per imposte differite	1.995	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	14.538	1.647
Debiti commerciali	-	-
Altri debiti	123	170
Totale passività non correnti	16.656	1.817
PASSIVITA' CORRENTI		
Fondi per rischi ed oneri a breve	11.417	3.266
Passività finanziarie, quota corrente	157.104	1.100
Lavori in corso su ordinazione	-	7.492
Debiti commerciali	156.946	94.705
Debiti per imposte sul reddito	4.464	1.425
Altri debiti	28.646	16.942
Totale passività correnti	358.577	124.930
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	659.678	262.795

	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.</i>	<i>De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong Branch</i>
	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>	<i>Yuan Renminbi migliaia</i>

Ricavi	624.496	148.111
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	8.690	(4.966)
Altri proventi	36.137	8.939
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(399.906)	(85.011)
Costi del personale	(58.833)	(25.324)
Costi per servizi	(107.977)	(36.651)
Altri costi operativi	(4.001)	(719)
Ammortamenti	(22.713)	(3.122)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(22.360)	(3.562)
Risultato operativo	53.533	(2.305)
Proventi finanziari	1.893	2.667
Oneri finanziari	(6.636)	(278)
Risultato prima delle imposte	48.790	84
Imposte sul reddito	(12.831)	(117)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	35.959	(33)

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora
			in valuta	in Euro	Al 31.12.2025
*De Nora Permelec Ltd – GIAPPONE:	2023-15 Endo, Fujisawa City - Kanagawa Pref. 252 - GIAPPONE	JPY	90.000.000,00	488.891,30	100%

ATTIVO

De Nora Permelec Ltd

Yen Giapponese
migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	1.692.995
Immobili, Impianti e Macchinari	9.402.292
Partecipazioni	1.419
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	37.720
Attività per imposte differite	426
Altri crediti	128.654

Totale attività non correnti 11.263.506

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	6.977.726
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-
Attività per imposte correnti	13.295
Lavori in corso su ordinazione	637.550
Crediti commerciali	4.448.935
Altri crediti	927.686
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.713.853

Totale attività correnti 15.719.045

TOTALE ATTIVITA' 26.982.551

PASSIVO

Totale patrimonio netto 15.501.670

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	34.049
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	815.898
Debiti commerciali	-
Altri debiti	148.904

Totale passività non correnti 998.851

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	808.326
Passività finanziarie, quota corrente	3.109.745
Lavori in corso su ordinazione	46.471
Debiti commerciali	4.866.483
Debiti per imposte sul reddito	503.460
Altri debiti	1.147.545

Totale passività correnti 10.482.030

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 26.982.551

**De Nora Permelec
Ltd**

Yen Giapponese
migliaia

Ricavi	30.332.676
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	(930.900)
Altri proventi	978.113
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(15.498.159)
Costi del personale	(3.094.052)
Costi per servizi	(6.264.512)
Altri costi operativi	(191.056)
Ammortamenti	(1.423.090)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(608.821)
Risultato operativo	3.300.199
Proventi finanziari	233.263
Oneri finanziari	(379.508)
Risultato prima delle imposte	3.153.954
Imposte sul reddito	(789.869)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	2.364.085

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora
			in valuta	in Euro	Al 31.12.2025
*De Nora Holding US Inc. – USA:	7590 Discovery Lane , Concord, OH 4407 - USA	USD	10,00	8,51	100%

ATTIVO

De Nora Holdings US, Inc.

Dollaro USA migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	-
Immobili, Impianti e Macchinari	-
Partecipazioni	192.786
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	3.545
Attività per imposte differite	1.045
Altri crediti	50.728

Totale attività non correnti 248.104

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	34.435
Attività per imposte correnti	3.139
Lavori in corso su ordinazione	-
Crediti commerciali	-
Altri crediti	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16.674

Totale attività correnti 54.248

TOTALE ATTIVITA' 302.352

PASSIVO

Totale patrimonio netto 156.860

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	-
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	222
Passività finanziarie al netto della quota corrente	-
Debiti commerciali	-
Altri debiti	-

Totale passività non correnti 222

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	-
Passività finanziarie, quota corrente	143.359
Lavori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	-
Debiti per imposte sul reddito	1.772
Altri debiti	139

Totale passività correnti 145.270

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 302.352

*De Nora Holdings
US, Inc.*

Dollaro USA migliaia

Ricavi	-
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	-
Altri proventi	-
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-
Costi del personale	-
Costi per servizi	(313)
Altri costi operativi	-
Ammortamenti	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	-
Risultato operativo	(313)
Proventi finanziari	1.316
Oneri finanziari	(15.323)
Risultato prima delle imposte	(14.320)
Imposte sul reddito	2.369
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(11.951)

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora Al 31.12.2025
			in valuta	in Euro	
*De Nora Tech LLC – USA	7590 Discovery Lane , Concord, OH 4407 - USA	USD	no capitale sociale	-	100%

ATTIVO

De Nora Tech, LLC

Dollaro USA migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	71.053
Immobili, Impianti e Macchinari	50.042
Partecipazioni	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	3.398
Attività per imposte differite	-
Altri crediti	81

Totale attività non correnti 124.574

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	84.090
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	123.040
Attività per imposte correnti	-
Lavori in corso su ordinazione	-
Crediti commerciali	43.678
Altri crediti	5.495
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.902

Totale attività correnti 270.205

TOTALE ATTIVITA' 394.779

PASSIVO

Totale patrimonio netto 326.448

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	5.494
Fondi per rischi ed oneri	1.786
Passività per imposte differite	4.158
Passività finanziarie al netto della quota corrente	2.484
Debiti commerciali	-
Altri debiti	178

Totale passività non correnti 14.100

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	1.858
Passività finanziarie, quota corrente	20.415
Lavori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	7.750
Debiti per imposte sul reddito	4.019
Altri debiti	20.189

Totale passività correnti 54.231

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 394.779

De Nora Tech, LLC

Dollaro USA migliaia

Ricavi	259.840
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	1.372
Altri proventi	10.603
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(110.319)
Costi del personale	(37.526)
Costi per servizi	(65.180)
Altri costi operativi	(1.240)
Ammortamenti	(4.855)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(675)
Risultato operativo	52.020
Proventi finanziari	2.539
Oneri finanziari	(2.456)
Risultato prima delle imposte	52.103
Imposte sul reddito	(11.658)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	40.445

Società	Sede legale	Valuta funzionale	Capitale sociale al 31.12.2025		% interessenza Gruppo De Nora
			in valuta	in Euro	Al 31.12.2025
*De Nora Water Technologies LLC – USA:	3000 Advance Lane 18915 - Colmar - PA - USA	USD	968.500,19	824.255,48	100%

ATTIVO

De Nora Water Technologies, LLC

Dollaro USA migliaia

ATTIVITA' NON CORRENTI

Attività immateriali	41.077
Immobili, Impianti e Macchinari	7.274
Partecipazioni	2.530
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	22
Attività per imposte differite	2.565
Altri crediti	10.796

Totale attività non correnti 64.264

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	15.895
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	(31.279)
Attività per imposte correnti	3.032
Lavori in corso su ordinazione	20.460
Crediti commerciali	30.371
Altri crediti	2.522
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1

Totale attività correnti 41.002

TOTALE ATTIVITA' 105.266

PASSIVO

Totale patrimonio netto 16.658

PASSIVITA' NON CORRENTI

Benefici ai dipendenti	-
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	3.545
Debiti commerciali	-
Altri debiti	50.813

Totale passività non correnti 54.358

PASSIVITA' CORRENTI

Fondi per rischi ed oneri a breve	1.248
Passività finanziarie, quota corrente	3.019
Lavori in corso su ordinazione	3.566
Debiti commerciali	17.409
Debiti per imposte sul reddito	-
Altri debiti	9.008

Totale passività correnti 34.250

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 105.266

*De Nora Water
Technologies, LLC
(former DNWTINC)*

Dollaro USA migliaia

Ricavi	100.973
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	(4.012)
Altri proventi	3.380
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(42.950)
Costi del personale	(22.420)
Costi per servizi	(27.416)
Altri costi operativi	(465)
Ammortamenti	(6.144)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(2.216)
Risultato operativo	(1.270)
Proventi finanziari	583
Oneri finanziari	(1.252)
Risultato prima delle imposte	(1.939)
Imposte sul reddito	(10)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(1.949)

Tassi di cambio

Valuta	Cambio Medio 2025	Cambio fine periodo 31.12.2025
Dollaro USA	1,12987	1,17500
Yen Giapponese	169,00201	184,09000
Rupia Indiana	98,50739	105,59650
Yuan Renminbi Cinese	8,11803	8,22620
Real Brasiliano	6,30779	6,43640
Sterlina inglese	0,85670	0,87260