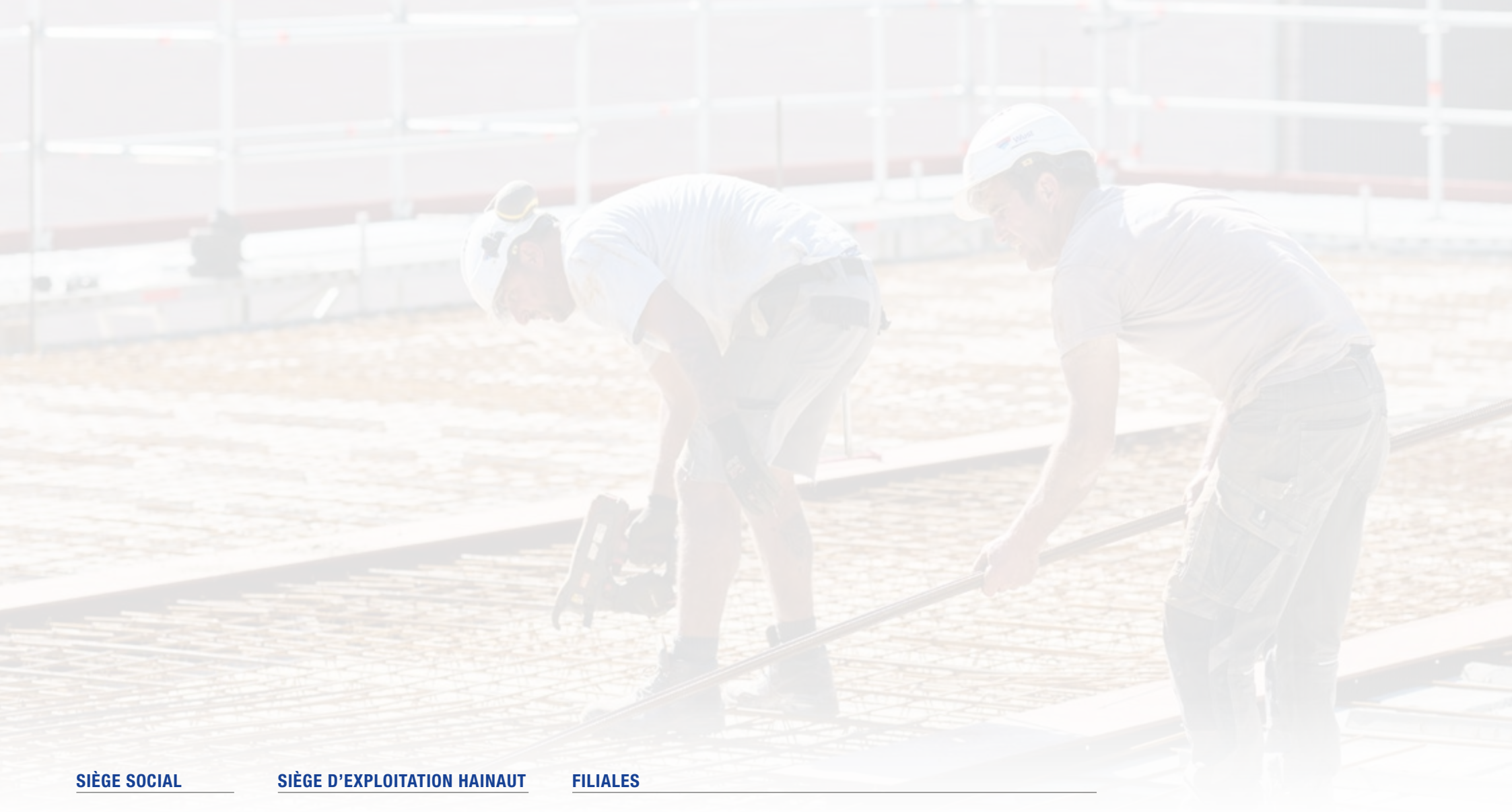




RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025





SIÈGE SOCIAL

Etablissements J. WUST S.A.

Zoning Industriel des Plenesses
Rue Grondal, 14
B-4890 THIMISTER-CLERMONT

T. + 32 87 59 47 11
F. + 32 87 59 48 12
direction@wust.be
www.wust.be

SIÈGE D'EXPLOITATION HAINAUT

Etablissements J. WUST S.A.

Zoning de Mons-Cuesmes
Rue des Sandrinettes 25 bte 1
7033 MONS

T. +32 65 22 02 40

direction@wust.be
www.wust.be

FILIALES

COBELBA S.A.

Parc Industriel
Rue des Reines Marguerites, 5/7
B-5100 NANINNE

T. +32 81 40 14 21
F. +32 81 40 82 56
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

WUST LUX S.À.R.L.

20, rue de l'Industrie
L-8399 WINDHOF

T. +352 28 55 181
F. +352 28 55 18 55
direction@wust.lu
www.wust.lu

ACMP S.R.L.

Zoning Industriel des Plenesses
Rue Grondal, 14
B-4890 THIMISTER-CLERMONT

T. +32 87 33 86 52
F. +32 87 34 16 28
info@acmp.be
www.acmp.be

CORPORATE

Avant-propos	6
Profil de l'entreprise, agréments	10
Management	12

RÉALISATIONS

Multi-Résidentiel	16
Halls Industriels & Surfaces Commerciales	22
Enseignement, Sports & Loisirs	24
Soins de santé & aide aux personnes	28
Bureaux & bâtiments administratifs	30
Rénovations & transformations	32
Services & industries	38

FILIALES

COBELBA	42
ACMP	46

CHIFFRES CLÉS

Commentaires sur l'activité	50
---------------------------------------	----



Corporate





AVANT-PROPOS

Bonjour à toutes et tous,

Nous vous proposons de découvrir, au travers de ce rapport, les réalisations achevées au cours de 2025, un aperçu des nouveaux projets qui nous ont été confiés, ainsi que les axes de développement mis en place au sein de WUST.

L'année 2025 s'est démarquée par un niveau d'activité en forte croissance mais également par des décisions stratégiques notables.

Après une période marquée par une situation délicate pour notre filiale namuroise COBELBA, la décision de l'intégrer pleinement a été prise, avec une cession des activités effective au 1er janvier 2026.

Les synergies mises en place entre les entités depuis plusieurs années nous confortent dans le bienfondé et le succès de cette importante décision. Au niveau opérationnel, les équipes resteront en place, de même que les différents sièges, confirmant le positionnement de WUST sur l'ensemble de la Wallonie et du Grand-Duché de Luxembourg.

Cet axe stratégique offrira également une meilleure visibilité à WUST auprès des clients et partenaires tout en maintenant la force de pénétration du groupe sur les différents marchés locaux.

Le carnet de commandes de WUST, ainsi consolidé pour l'année 2026, atteint un montant de 228 millions d'euros. La pluralité des projets, leur diversité au niveau géographique, de leur ampleur ou de leur secteur d'activités nous permettent d'aborder 2026 avec optimisme. Parmi ces projets, mentionnons notamment la construction du Centre Administratif qui accueillera les services du CPAS de Spa et diverses asbl, la construction du nouveau site des Académies de Binche, en société momentanée, le réaménagement des surfaces CORA de Rocourt et Châtelaineau, en société momentanée également, la construction de 29 appartements sur le site du golf de Durbuy, la rénovation d'un bâtiment en vue de l'installation d'une maison de repos à Mons, la transformation et l'extension d'une église désacralisée en appartements à Uccle, la rénovation et l'extension du hall sportif de Ciney mais également la rénovation énergétique de logements sociaux répartis sur l'ensemble du territoire wallon.

Le niveau de production de WUST s'établit à hauteur de 186 millions d'euros, permettant de dégager un résultat d'exploitation notable.

Au niveau opérationnel, le chantier de rénovation et d'extension du Grand Théâtre de Verviers progresse. Au niveau résidentiel, les chantiers de l'Ilôt Saint-Roch à Nivelles et de Green Station à Gembloux poursuivent leur évolution. Le nouveau siège de BEA situé dans le Parc Scientifique de Liège avance également

de manière remarquable. Les projets de rénovation énergétique, tant au niveau des logements que des bâtiments publics, se poursuivent de manière efficiente. Citons entre autres les Renowatt OWOB, avec 159 logements et La Louvière, qui concerne des bâtiments publics répartis sur 21 sites différents.

En 2025, des projets d'ampleur ont été finalisés, dont la construction du nouveau centre des Ecotechnologies pour l'UMons. Ce projet mérite d'être mis en exergue. Au travers du caractère innovant du bâtiment présentant des critères environnementaux très exigeants, mais également au niveau de l'efficacité de la collaboration entre les différents intervenants du projet mené en Design & Build. Soulignons également le délai, tenu au jour près, afin de respecter les critères de subsidiarité. La construction de l'Institut Roi Albert II constitue également un projet jalonné de défis techniques, pour les Cliniques Universitaires Saint-Luc. A Redu, nous avons réalisé le nouveau Centre de Cybersécurité de L'ESA – European Space Agency, confirmant notre expertise dans la construction de bâtiments de ce type, dont le niveau technique est très élevé. Citons encore la transformation de la gare de La Louvière Centre afin d'y implanter un commissariat de Police, tout en y maintenant une partie en activité au bénéfice des navetteurs. Notre expérience dans le domaine sportif se confirme également, avec la réalisation du nouveau hall polyvalent de Wegnez Pepinster, la rénovation du hall de la Spetz à Arlon, où un travail remarquable sur les menuiseries a été effectué, ainsi que la construction des nouveaux halls sportifs de Virton et de Sart-Saint-Laurent.





Au Grand-Duché de Luxembourg, WUST LUX a finalisé les projets de rénovation des immeubles Brasseur et Goethe. La situation au niveau du carnet de commandes est à nouveau complexe. Cependant, nous maintenons toute notre attention sur ce marché et poursuivons notre activité, notamment, au travers du développement de nos projets de promotion immobilière.

Le renforcement du service SQE et la sensibilisation continue de nos collaborateurs sur l'axe essentiel qu'est la sécurité ont porté leurs fruits. Les indicateurs sont en nette amélioration pour 2025. Nous tenons à souligner très positivement ces résultats. Pour 2026, nous sommes confiants que la conscientisation et les efforts fournis au quotidien permettront à nouveau d'atteindre de tels résultats ; tout en gardant en tête que l'objectif est évidemment d'éviter tout accident.

Au niveau environnemental, WUST entrera en phase de finalisation de l'implémentation de l'échelle de performance CO2 avec une certification prévue fin 2026. L'objectif est ambitieux avec la volonté de tendre vers l'échelon 2, présentant un degré d'exigence élevé.

Le carnet de commandes étoffé et les perspectives de chiffre d'affaires nous permettent d'aborder la suite avec sérénité. Nous restons toutefois prudents et résolument résilients afin de nous positionner de la manière la plus adéquate sur un marché devant faire face à de nombreuses contraintes découlant de la situation géopolitique et économique actuelle. Comme identifié au cours des années précédentes, la rénovation énergétique est un marché extrêmement porteur, et nous capitalisons sur



l'expertise significative que nos équipes ont pu acquérir dans ce secteur afin de gagner de nouveaux marchés. Nous restons également attentifs aux effets du contexte politico-économique actuel sur les investissements publics ainsi qu'aux conséquences sur le secteur privé.

Enfin, et dans ce contexte, nous souhaitons mettre en lumière nos équipes, toujours engagées et impliquées dans la réalisation des tâches qui leur sont confiées, avec professionnalisme, que ce soit au niveau opérationnel ou administratif. C'est en nous appuyant sur leur expertise et leur capacité d'adaptation que nous pouvons relever chaque jour les défis liés à la concrétisation des projets de nos clients, avec pour objectif leur pleine satisfaction.

Brieuc POLET
Administrateur
Directeur Général

Olivier GRANDJEAN
Administrateur
Délégué

PROFIL DE L'ENTREPRISE

WUST est une entreprise générale de construction, dont les équipes collaborent avec engagement pour mener à bien des projets complexes, dans un climat de confiance avec ses clients et partenaires. Tant l'Entreprise que les membres de son personnel sont guidés par les valeurs fortes que sont l'Engagement, la Responsabilité et la Positivité.

WUST et ses filiales entreprises générales, COBELBA et WUST LUX, sont actives dans l'ensemble des domaines de la construction et sont présentes en Wallonie, à Bruxelles et au Grand-Duché de Luxembourg.

L'Entreprise s'appuie également sur sa filiale spécialisée afin de compléter son offre de services. ACMP est active dans les domaines de la construction métallique et de la ferronnerie d'art.

Alliant une expérience de plus de 90 ans à une recherche constante du progrès et de l'innovation, WUST se mobilise pour chaque projet qui lui est confié. Cette mobilisation se traduit également par une synergie de travail, et un partenariat avec les architectes et les bureaux d'études afin d'apporter aux clients une totale satisfaction.

AGRÉATIONS

CLASSE 8

Catégories	D - E - F - V
Sous-catégories	D1 - D24 - E1 - F2

CLASSE 7

Sous-catégorie	D5
----------------	----

CLASSE 6

Sous-catégories	D4 - P1
-----------------	---------

CLASSE 5

Catégorie	G
Sous-catégories	D20 - G5

CLASSE 4

Sous-catégories	D7 - D10 - D11 - D16 - D17 - D22 - D29 P2 - P3 - S1
-----------------	--

CLASSE 3

Catégorie	C
Sous-catégories	C1 - C5 - D18

CLASSE 2

Sous-catégorie	D21
----------------	-----

CLASSE 1

Sous-catégories	D6 - D12
-----------------	----------



EN 2025 WUST C'EST



100
Points d'activités



423
Collaborateurs

Ensemble, intégrons l'humain
au cœur des fondations de vos projets

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Didier Hans
Président



Nathalie Haine-Colinet
Administrateur



Mark Beyst
Administrateur

Représentant permanent de
la srl Mark Beyst - Consultancy



Hans Beerlandt
Administrateur

Représentant permanent
de la SRL Gabeli



Olivier Grandjean
Administrateur Délégué

Représentant permanent de la SRL
OGrandjean Advisory



Brieuc Polet
Administrateur



Philippe Quoilin
Administrateur

Représentant permanent
de la SRL MPH Invest



Jean Polet
Administrateur

COMITÉ DE DIRECTION



Olivier Grandjean
Administrateur Délégué

Représentant permanent de la SRL
OGrandjean Advisory



Brieuc Polet
Directeur Général



Nathalie Haine-Colinet
Directeur Administratif
et Financier



Olivier Varetto
Directeur des Etudes

Représentant permanent
de la SRL OVICO



Gaëtan Capirchio
Directeur Opérations

Représentant permanent
de la SRL Capirchio



Marc Duchateau
Directeur Développement

DIRECTION

François Cormeau
Directeur des Travaux

Thierry Godart
Directeur Commercial
Zone Ouest

Thomas Grugeon
Directeur des Travaux

Didier Loumaye
Directeur Commercial

Stéphane Merckaert
Directeur des Travaux

Laurent Pavlinovic
Directeur Technique



Michel Viroux
Directeur Exécutif COBELBA



Réalisations



MULTI-RÉSIDENTIEL

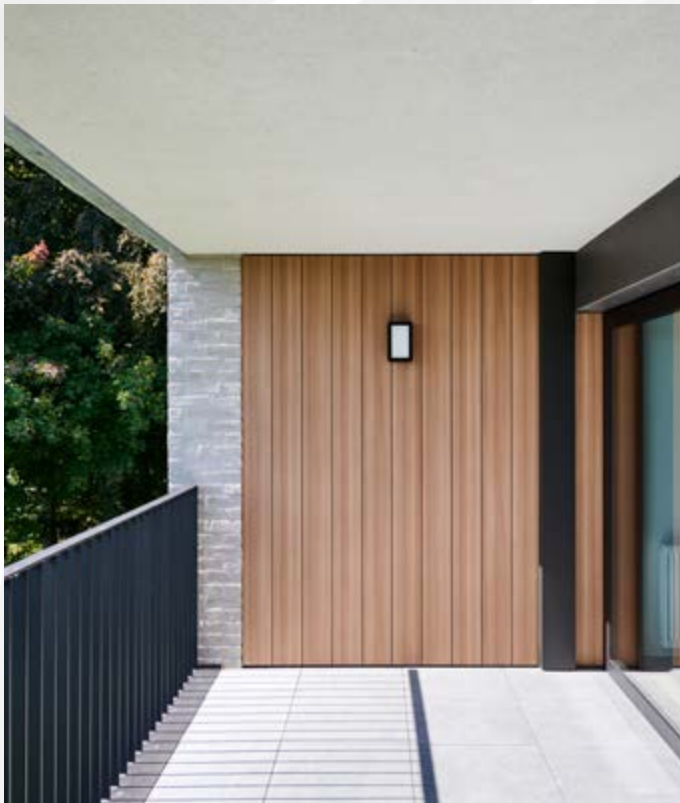
RÉSIDENCE LES CHARMES – PROMOTION WUST

Construction d'une résidence de 25 appartements

Localité: Jalhay

Architecte: Creative Architecture

Photos: Philippe Piraux





MULTI-RÉSIDENTIEL

CHANTECLER DEVELOPMENT

Reconversion et extension de l'église Saint-Joseph en 13 appartements

Localité: Uccle

Architecte: Greenarch Architecture + Environment





MULTI-RÉSIDENTIEL

TEEVIEW – CORES

Construction de 29 appartements répartis sur 3 bâtiments
et d'un parking souterrain comprenant 45 emplacements

Localité : Durbuy

Architecte : POLO.platform





COURT VILLAGE - EQUILIS

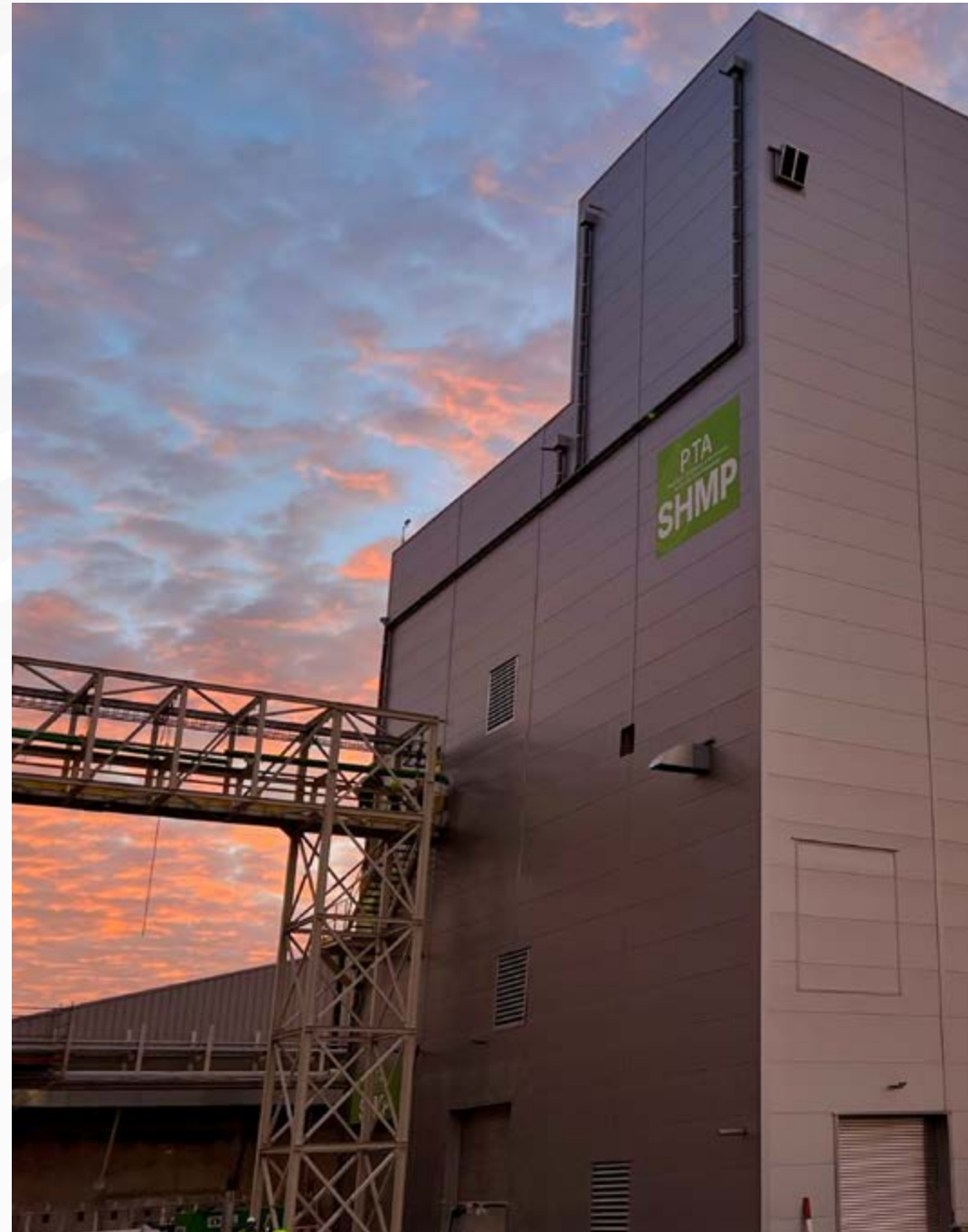
Construction du bloc J comportant 52 appartements

Localité : Court-Saint-Étienne

Architecte : ABR architecture et urbanisme



HALLS INDUSTRIELS & SURFACES COMMERCIALES





TOUR SHMP - PRAYON

Construction d'une nouvelle unité de production de SHMP

Localité: Engis

Architecte: 4B Architects



ENSEIGNEMENT SPORTS & LOISIRS

ECOTECH – UMONS

Construction du Centre des Eco-Technologies Contemporaines et des Nouveaux Matériaux comportant notamment des auditorios et des laboratoires
Projet mené en Design & Build

Localité: Mons
Architectes: RESERVOIR A & ARTBUILD
Photos: Philippe Piraux





SITE DES ACADEMIES – VILLE DE BINCHE

Construction d'un nouveau site regroupant l'Académie des beaux-arts, le conservatoire et l'enseignement de promotion sociale, en société momentanée

Localité: Bincbe

Architecte: Capsule d'Architectes

ENSEIGNEMENT SPORTS & LOISIRS

PÔLE SPORTIF – ADMINISTRATION COMMUNALE DE PEPINSTER

Construction d'un pôle sportif multidisciplinaire

Localité : Wegnez - Pepinster

Architecte : bbfa architecture

Photos : Aurélien Lacroix

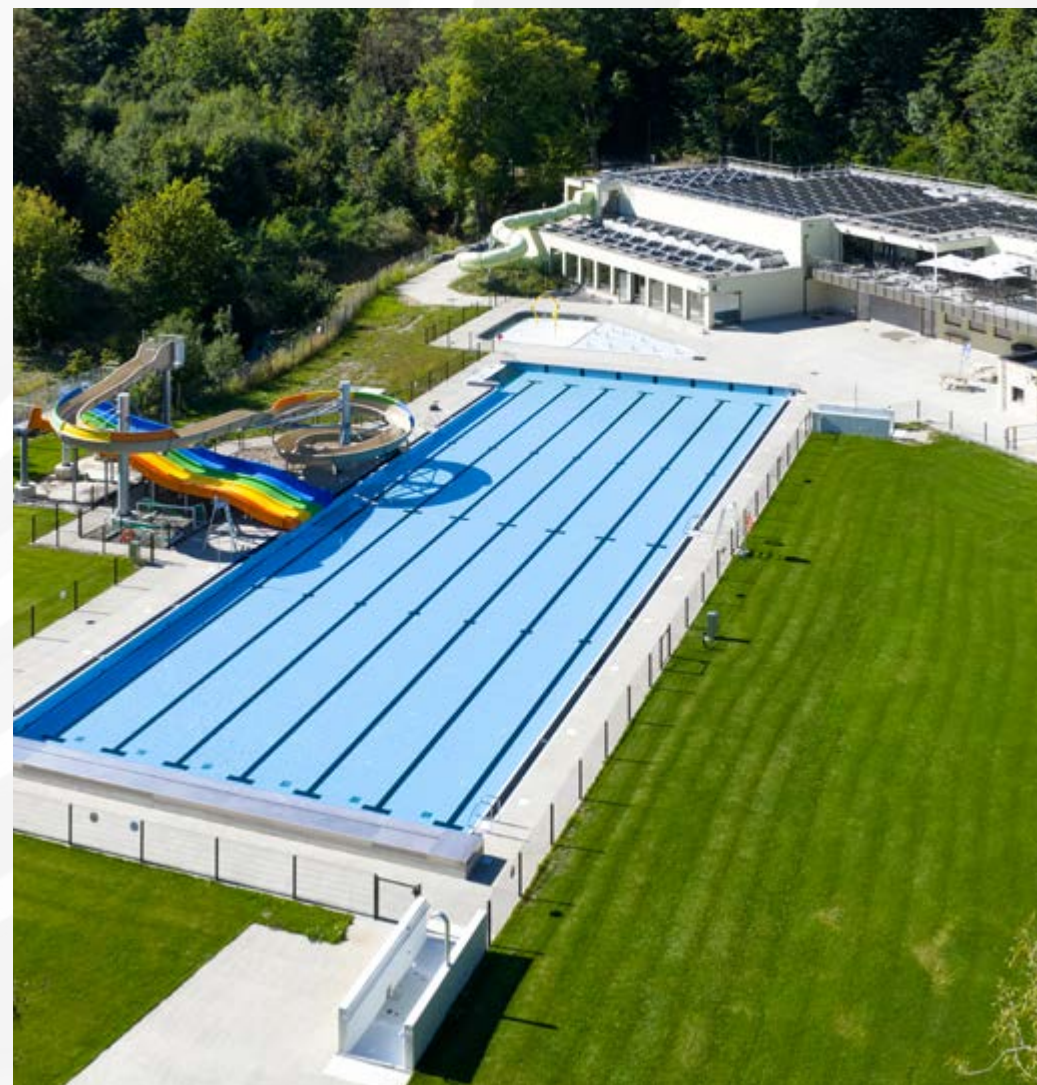




PISCINE EXTÉRIEURE – RÉGIE COMMUNALE AUTONOME DE SPA

Construction et transformation de la piscine extérieure, en société momentanée
Projet mené en Design & Build

Localité : Spa
Architecte : ARTABEL
Photo : Philippe Piraux



SOINS DE SANTÉ & AIDE AUX PERSONNES

INSTITUT ROI ALBERT II – CLINIQUES UNIVERSITAIRES SAINT-LUC

Construction de l'Institut Roi Albert II dédié au diagnostic et au traitement du cancer, en société momentanée

Localité: Woluwe-Saint-Lambert

Architecte: MODULO architectes

Photos: Philippe Piraux





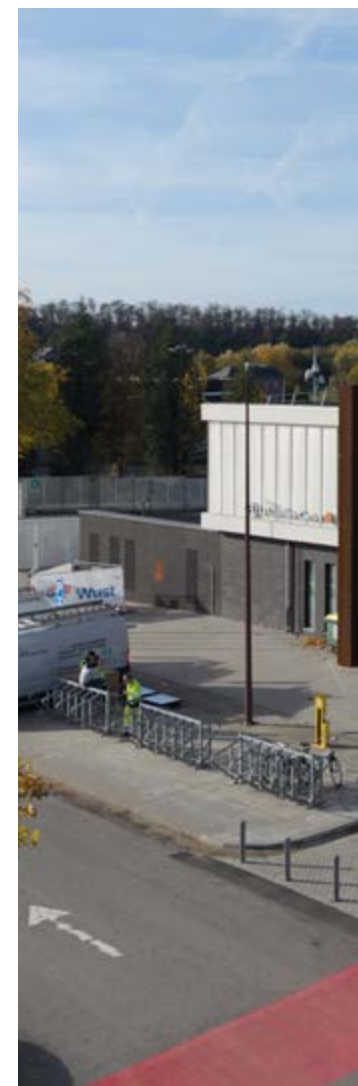
BUREAUX & BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS

EUROPEAN SPACE AGENCY - ESA

Construction d'un centre de cybersécurité

Localité: Redu

Architecte: BSolutions





NOUVEAU COMMISSARIAT – POLICE LOCALE DE LA LOUVIÈRE

Rénovation du bâtiment de la gare de la Louvière-Centre pour y aménager une partie des services de la Zone de Police de la Ville. Maintien d'un guichet et d'une salle d'attente sur le site

Localité : La Louvière
Architecte : IGRETEC
Photo : Philippe Piraux

CENTRE ADMINISTRATIF – VILLE DE SPA

Construction d'un centre administratif destiné au CPAS et à des associations

Localité : Spa
Architecte : Ledroit Pierret Polet Architectes - LPPA
Photo de synthèse © LPPA



RÉNOVATIONS & TRANSFORMATIONS

KAPERBERG ARCHIVES DE L'ÉTAT - RÉGIE DES BÂTIMENTS

Transformation complète d'un bâtiment accueillant les Archives de l'Etat.
Le projet consiste en la restauration et la mise aux normes d'un bâtiment classé, la rénovation lourde et le reconditionnement d'une annexe et la construction d'une nouvelle annexe.

Projet mené en société momentanée

Localité: Eupen

Architecte: Régie des Bâtiments





COGARD

Transformation de 2 maisons de maître et construction d'une extension afin d'accueillir une banque

Localité: Heusy-Verviers
 Architecte: Atelier d'Architecture KHA
 Photos: Philippe Piraux

RÉNOVATIONS & TRANSFORMATIONS

48 LOGEMENTS – LA MAISON SÉRÉSIEENNE

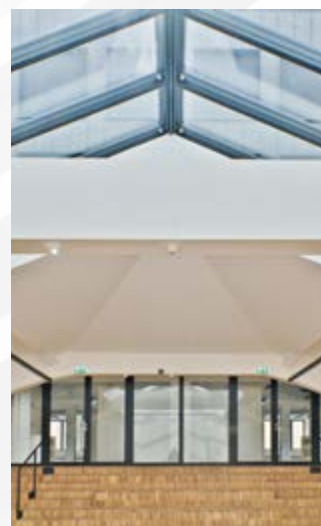
Rénovation énergétique de logements sociaux, répartis en deux implantations. Travaux réalisés en site occupé

Localité : Seraing

Architecte : AAEG

Photos : Philippe Piraux





IMMEUBLE GOETHE – LUX GOETHE 22

Rénovation d'un immeuble de bureaux,
en société momentanée

Localité : Luxembourg
Architecte : Fabeck Architectes
Photos : Philippe Piraux

RÉNOVATIONS & TRANSFORMATIONS

IMMEUBLE BRASSEUR – BALTISSE

Transformation d'un immeuble de bureaux en 46 appartements de standing, en société momentanée

Localité: Luxembourg
Architecte: Fabeck Architectes
Photos: Philippe Piraux





SERVICES & INDUSTRIES



BÂTIMENT ACCUEIL TEMPORAIRE - SPI

Construction d'un bâtiment d'accueil temporaire (ateliers, bureaux locaux technique) dans le parc d'activités économiques de Barchon-Tignée

Localité : Barchon

Architectes : Bureau d'architectes Gerard-Lemaire & Associés

EXTENSION ADMINISTRATION - PURATOS

Extension et transformation de la partie administrative du bâtiment

Localité : Saint-Vith

Architecte : Greybox Architecture



SOUTÈNEMENT - KNAUF

Réalisation de murs de soutènement et d'une dalle de sol

Localité : Engis



Filiales



COBELBA

AILE VAN GELUWE – IDELUX

Rénovation complète de l'Aile Van Geluwe de l'ancien Petit Séminaire afin d'y aménager le Pôle Culture

Localité: Bastogne

Architectes: Atelier d'Architecture Pierre Hebbelinck
& Atelier d'Architecture L'Arche Claire

Photos: Philippe Piraux

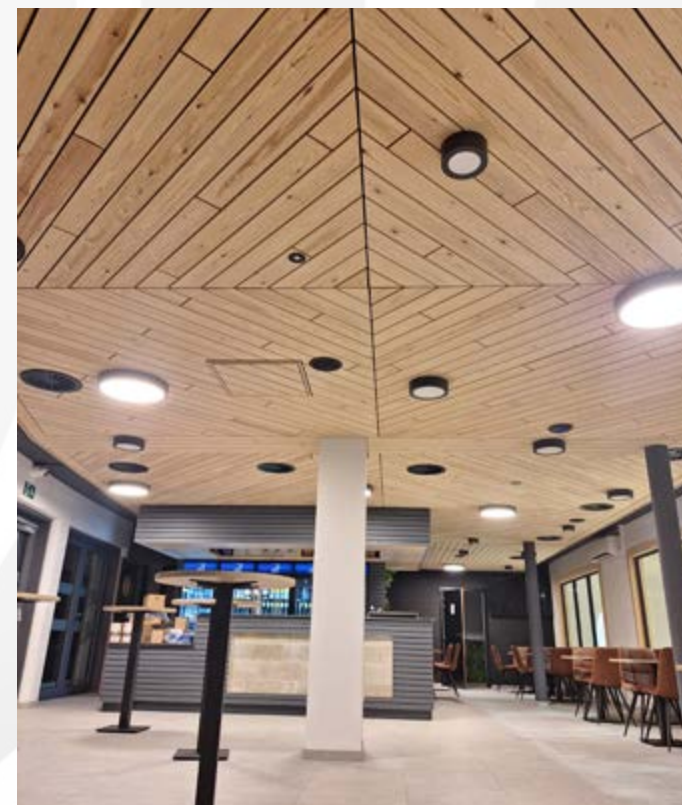
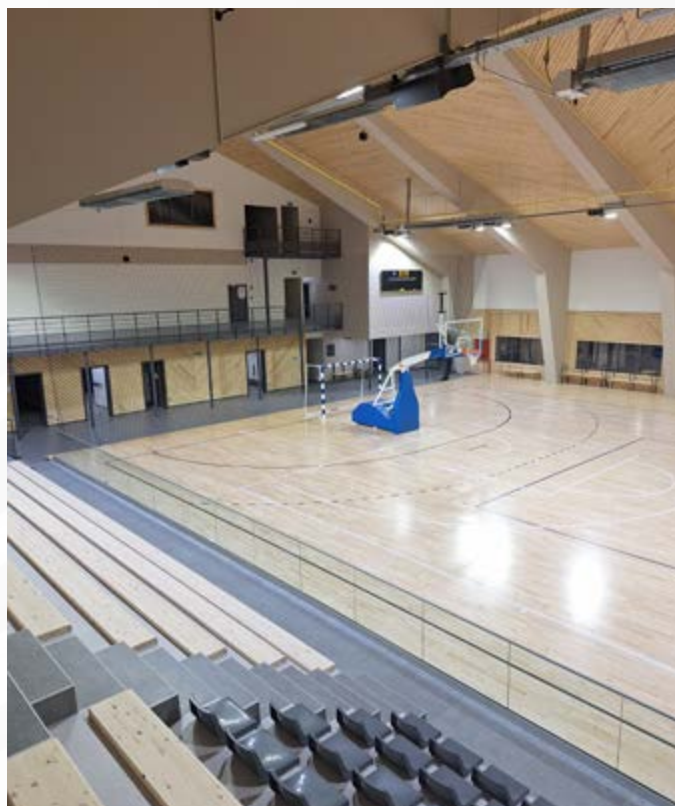


LA SPETZ – VILLE D'ARLON

Transformations et agrandissement du Hall n°1
du Centre sportif de la Spetz

Localité: Arlon

Architecte: Bureau d'architecture Henri Poncin



HYDRION – FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

Rénovation de la piscine extérieure et du sous-sol comprenant des douches, vestiaires et une zone de bien-être, en société momentanée

Localité: Arlon

Architectes: Reservoir A & Vecteur A

Photos: Philippe Piraux





48 LOGEMENTS SERAING

Réalisation de balcons dans le cadre du chantier mené par WUST

Localité: Seraing

Architecte: AAE



IMMEUBLE BRASSEUR – BALTISSE

Réalisation de balcons dans le cadre du chantier mené par WUST LUX

Localité: Luxembourg

Architecte: Fabeck Architectes





MACASIN
PORT

Chiffres clés



COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITÉ

Les commentaires et statistiques repris ci-après résultent de la consolidation interne entre WUST, COBELBA, WUST LUX et A.C.M.P.

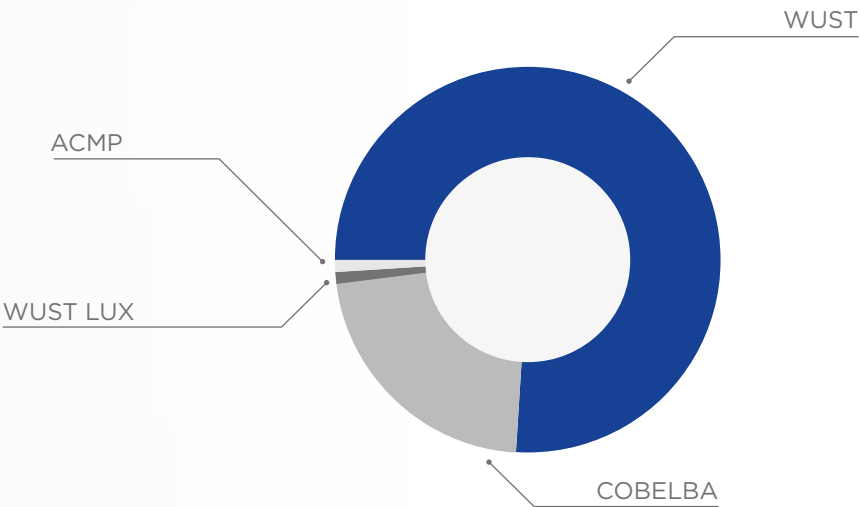
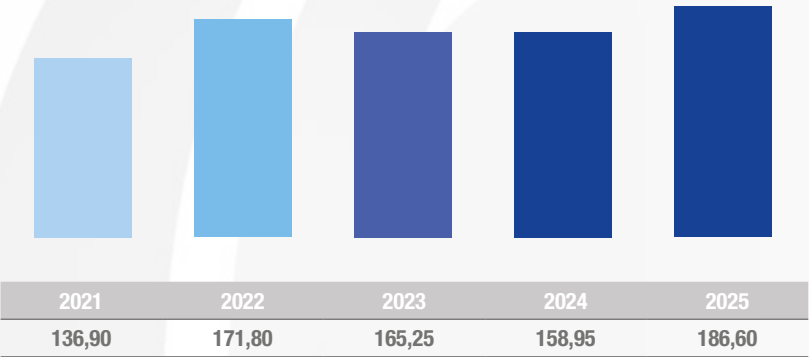
Le niveau d'activité de l'entreprise en 2025 a progressé de plus de 17% par rapport à l'exercice précédent, démontrant sa capacité à se positionner sur tout type de marchés, que ce soit en termes de taille, de position géographique, ou de type de travaux.

RÉPARTITION DES VENTES ET PRESTATIONS ENTRE WUST ET SES FILIALES

Le niveau des ventes et prestations s'établit globalement à 186.600.000 €, en augmentation de 17% par rapport à l'exercice précédent. Il se répartit comme suit :

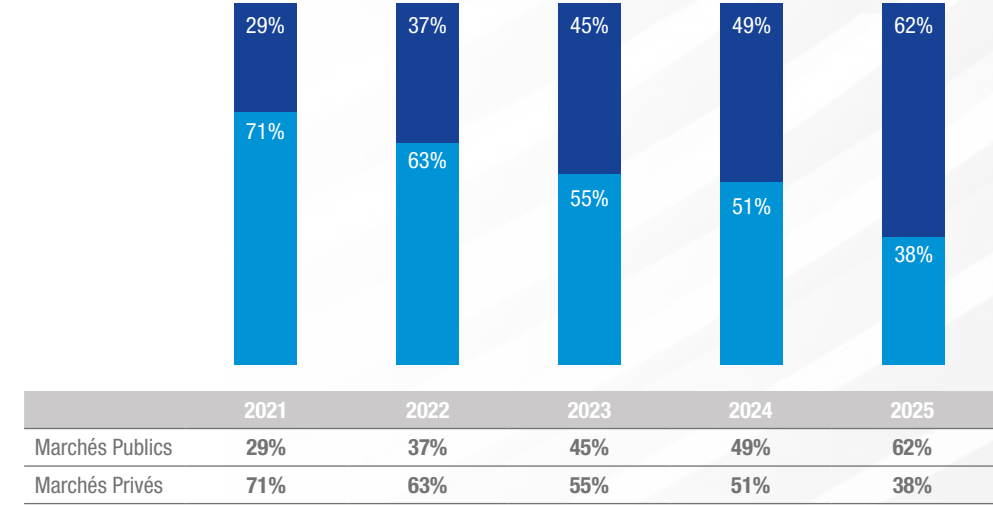
- 142.951.000 € - WUST S.A.
- 43.389.000 € - COBELBA
- 2.823.000 € - WUST LUX
- 2.672.000 € - A.C.M.P.

VENTES ET PRESTATIONS



RÉPARTITION PAR TYPES DE MARCHÉS

Les Marchés Publics ont pris une part prépondérante de l'activité de l'année 2025, représentant 62% de la production. Les Marchés Privés ont représenté 38% de l'activité de l'exercice. Cette tendance devrait se confirmer encore pour l'année 2026.

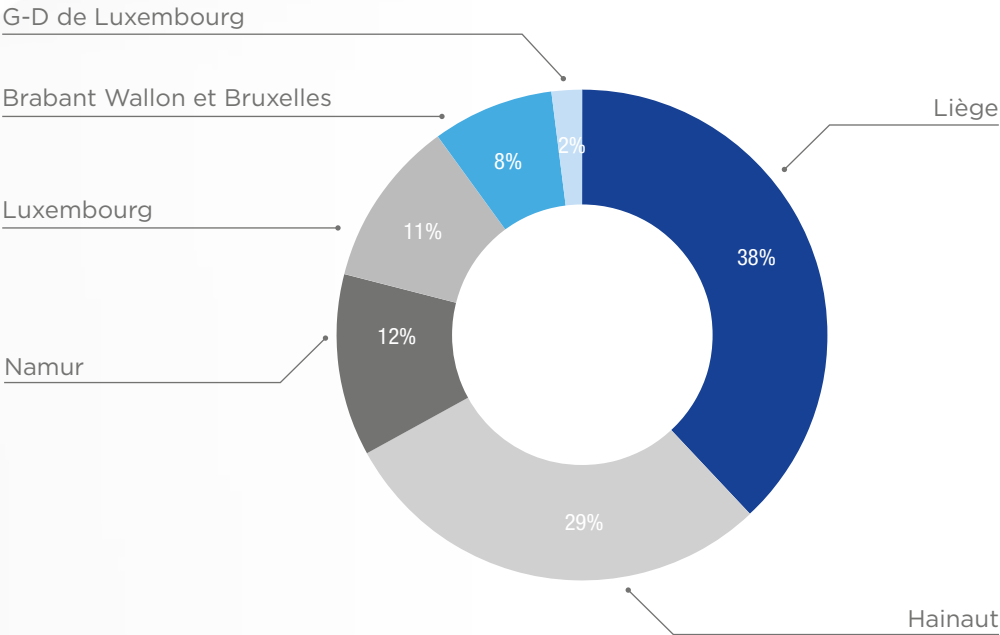


RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

L'activité de l'entreprise couvre l'ensemble de la Région Wallonne, Bruxelles, et le Grand-Duché de Luxembourg.

- La **Province de Liège** reste la première zone d'activité de l'Entreprise à 38% de la production, en hausse de 3% par rapport à 2024.
- La **Province du Hainaut** connaît, pour la deuxième année consécutive, une croissance remarquable, et passe de 18% en 2024, à 29% de l'activité de 2025.
- L'activité en **Province de Namur** est stable par rapport à l'exercice précédent, pour se situer à 12% de la production de l'entreprise.
- La contribution à la production de l'exercice de la **Province du Luxembourg** ainsi que du **Brabant Wallon et Bruxelles** sont en recul par rapport à l'exercice précédent, pour se situer respectivement à 11% et 8%.
- Enfin, le **Grand-Duché de Luxembourg** représente le solde de 2% de l'activité de l'année écoulée.

	2025
Liège	38%
Hainaut	29%
Namur	12%
Luxembourg	11%
Brabant Wallon et Bruxelles	8%
G-D de Luxembourg	2%

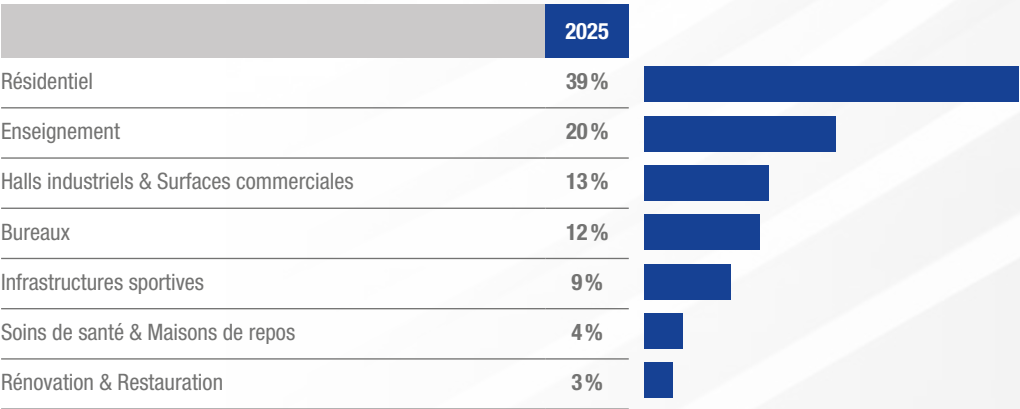


RÉPARTITION PAR TYPES DE CHANTIERS

Le rayon d'action de l'Entreprise sur les différents types de bâtiments réalisés s'est encore confirmé en 2025, affichant toujours une diversité remarquable.

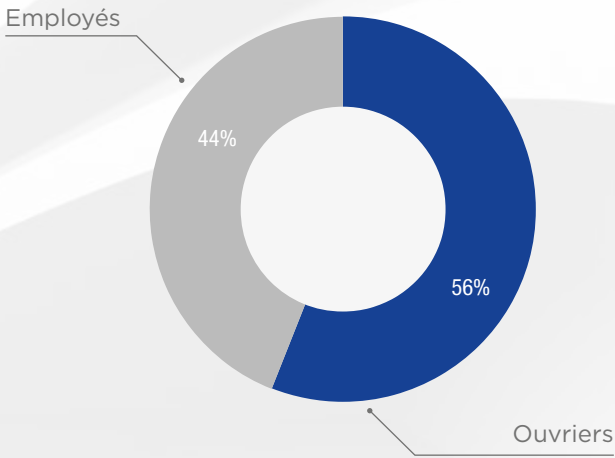
Les travaux de rénovation ont représenté près de 50 % de l'activité de l'Entreprise, majoritairement en rénovation de logements sociaux.

- Le secteur résidentiel contribue à 39 % de l'activité de l'Entreprise, que ce soit pour la réalisation d'immeubles d'appartements neufs ou pour la rénovation de logements de tout type. L'activité de promotion immobilière développée par l'Entreprise représente 6 % de l'activité globale.
- Les travaux pour le secteur de l'enseignement représentent 20 % de l'activité en 2025.
- Les travaux industriels, halls et surfaces commerciales contribuent pour 13 % à l'activité de l'année, similaire à l'exercice précédent.
- La construction ou rénovation de bureaux représente 12 % de la production de l'Entreprise.
- Les infrastructures sportives neuves ou rénovées contribuent pour 9 % à la production de 2025.



RÉPARTITION DU PERSONNEL

	Ouvriers	Employés	TOTAL
WUST	166	144	310
COBELBA	62	36	98
ACMP	9	1	10
TOTAL	238	185	423





SIÈGE SOCIAL

Etablissements J. WUST S.A.

Zoning Industriel des Plenesses
Rue Grondal, 14
B-4890 THIMISTER-CLERMONT

T. + 32 87 59 47 11
F. + 32 87 59 48 12
E-mail : direction@wust.be
www.wust.be

SIÈGE D'EXPLOITATION HAINAUT

Etablissements J. WUST S.A.

Zoning de Mons-Cuesmes
Rue des Sandrinettes 25 bte 1
B-7033 MONS

T. +32 65 22 02 40
E-mail : direction@wust.be
www.wust.be

FILIALES

COBELBA S.A.

Parc Industriel
Rue des Reines Marguerites, 5/7
B-5100 NANINNE

T. +32 81 40 14 21
F. +32 81 40 82 56
E-mail : direction@cobelba.be
www.cobelba.be

WUST LUX S.À.R.L.

20, rue de l'Industrie
L-8399 WINDHOF

T. +352 28 55 181
F. +352 28 55 18 55
E-mail : direction@wust.lu
www.wust.lu

ACMP S.R.L.

Zoning Industriel des Plenesses
Rue Grondal, 14
B-4890 THIMISTER-CLERMONT

T. +32 87 33 86 52
F. +32 87 34 16 28
E-mail : info@acmp.be
www.acmp.be