Innovation decoded. Was wirklich hinter dem Buzz steckt

Prof. Dr. Oliver Gassmann
Universität St. Gallen

Concentro Brainy Breakfast
Vortragsreihe Innovation
26.11.2026

Disruption ist die neue Normalität



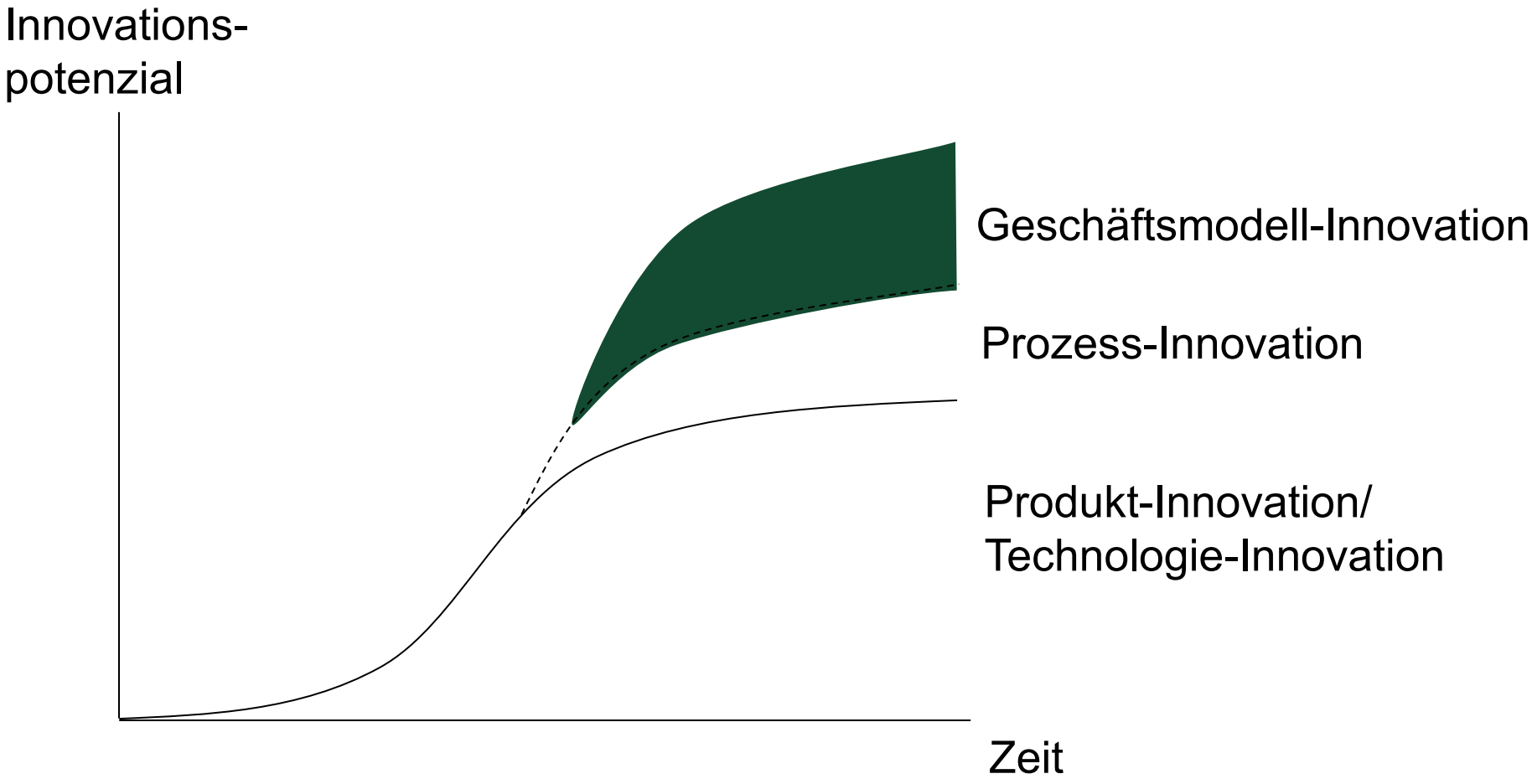


Zwei Thesen

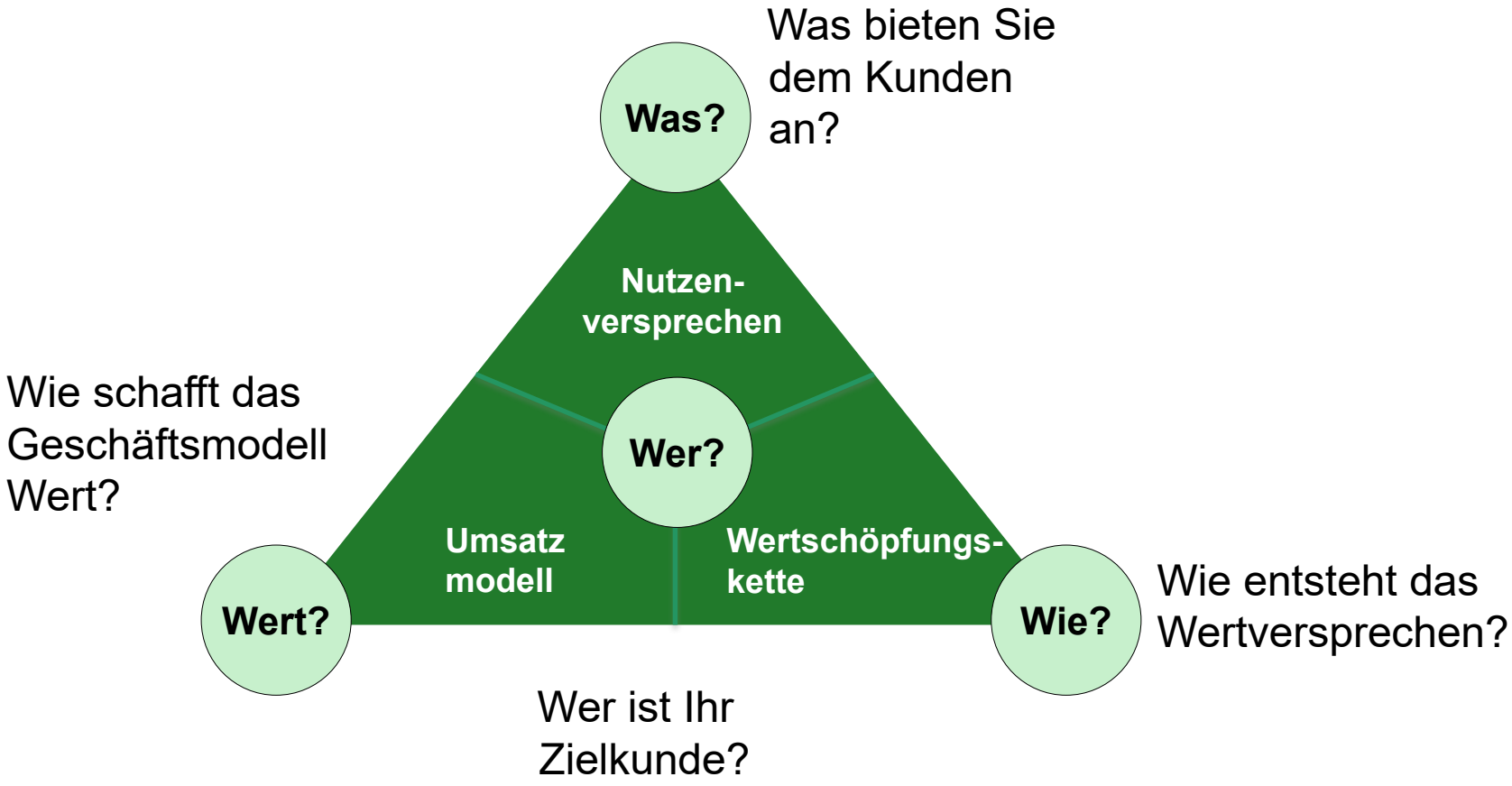
1. **Mittelmass ist der gefährlichste Ort im Markt.**

2. **Innovation ist für unsere Region alternativlos.**

Neue Geschäftsmodelle für zusätzliches Innovationspotenzial



Das Geschäftsmodell-Dreieck



Holcim Indonesien

Bedarf an schnellen und zuverlässigen Lösungen für die Straßenreparatur





240 Mio. Menschen, 65 Mio. Fahrzeuge, 90 % des Verkehrs auf der Straße, 440.000 km alternde Straßen

Denken Sie in Customer Journeys

SpeedCrete

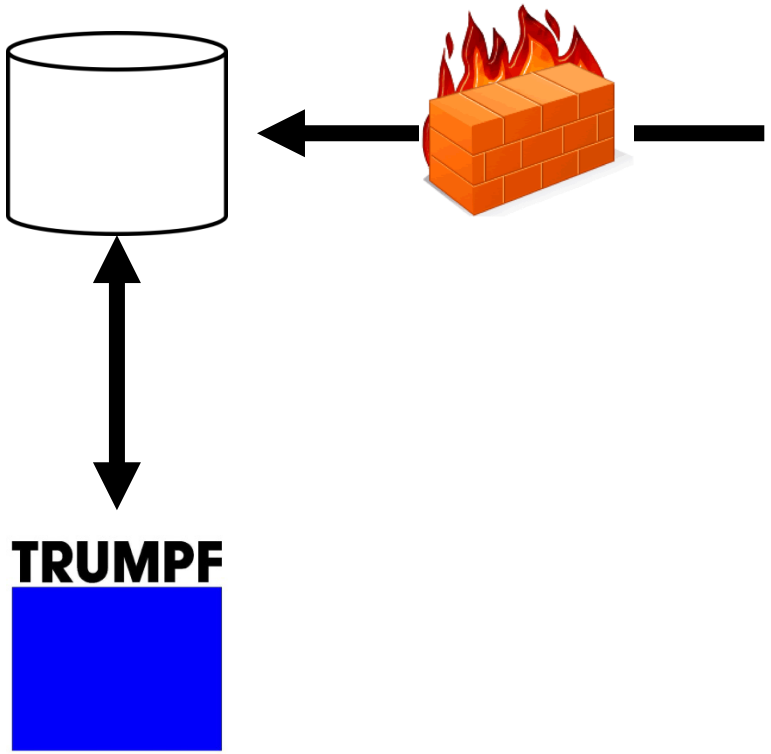
- Ein schnellhärtender Qualitätsbeton
- Straßenreparatur während einer nächtlichen Sperrung

- Integrierte Reparaturlösung
- Verkehrsführung an der Baustelle
- Geräte und Arbeitskräfte durch Subunternehmer

- Preis pro m² Strasse



Ja, aber Geschäftsmodell und Vertrauen?




Laserschneidanlage

Das KI-Paradoxon

75 % geben an, dass KI zu ihren drei wichtigsten Prioritäten zählt

25 % sehen einen erheblichen Mehrwert durch KI

BCG (2025)

Die eigentliche Herausforderung: 93/7

Unternehmen investieren

93 %	in Technologie
7 %	in Menschen und Prozesse

Deloitte (2025)

Haben wir einen klar definierten North Star?

KI in der Automobilindustrie



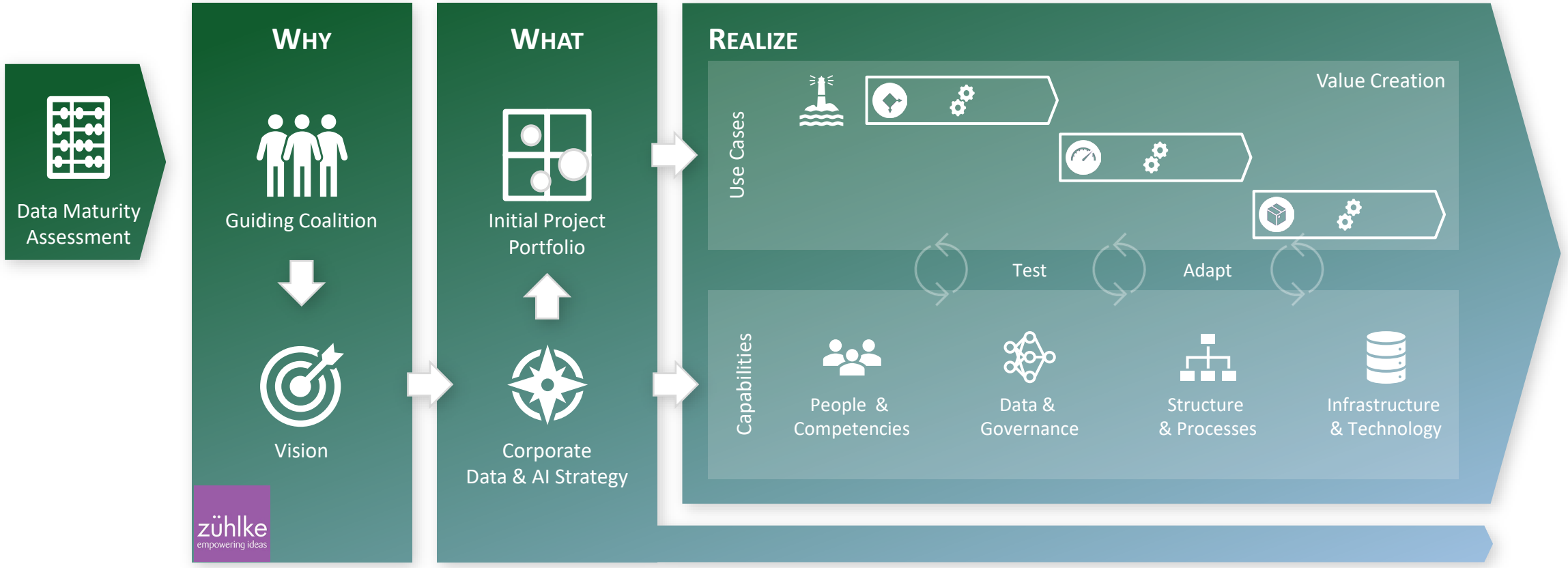
Autonomous Driving



Automation of Manufacturing and Business Processes

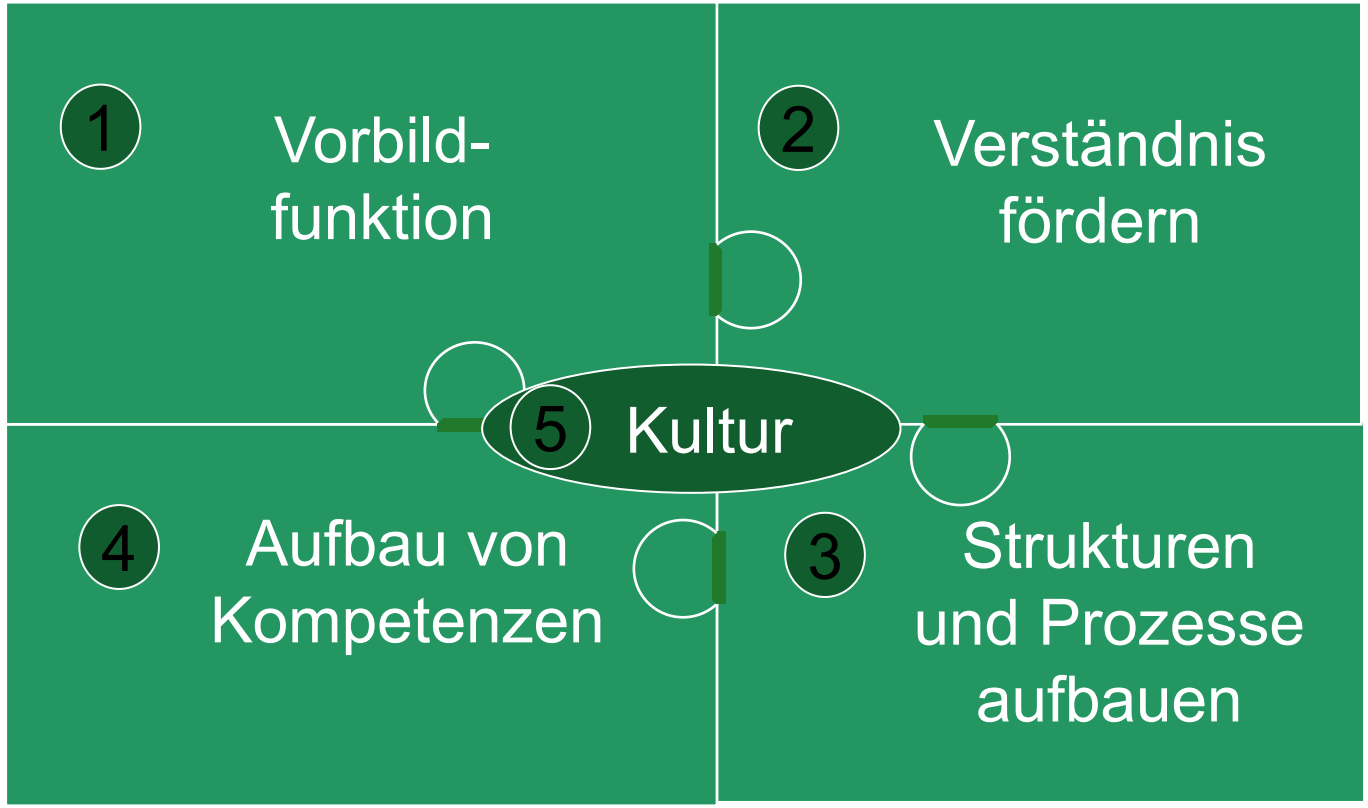
Feiyu Xu (2025)

Wie wird man zu einem datengesteuerten Unternehmen?




Was ist mit mir?
Funktioniert es wirklich??

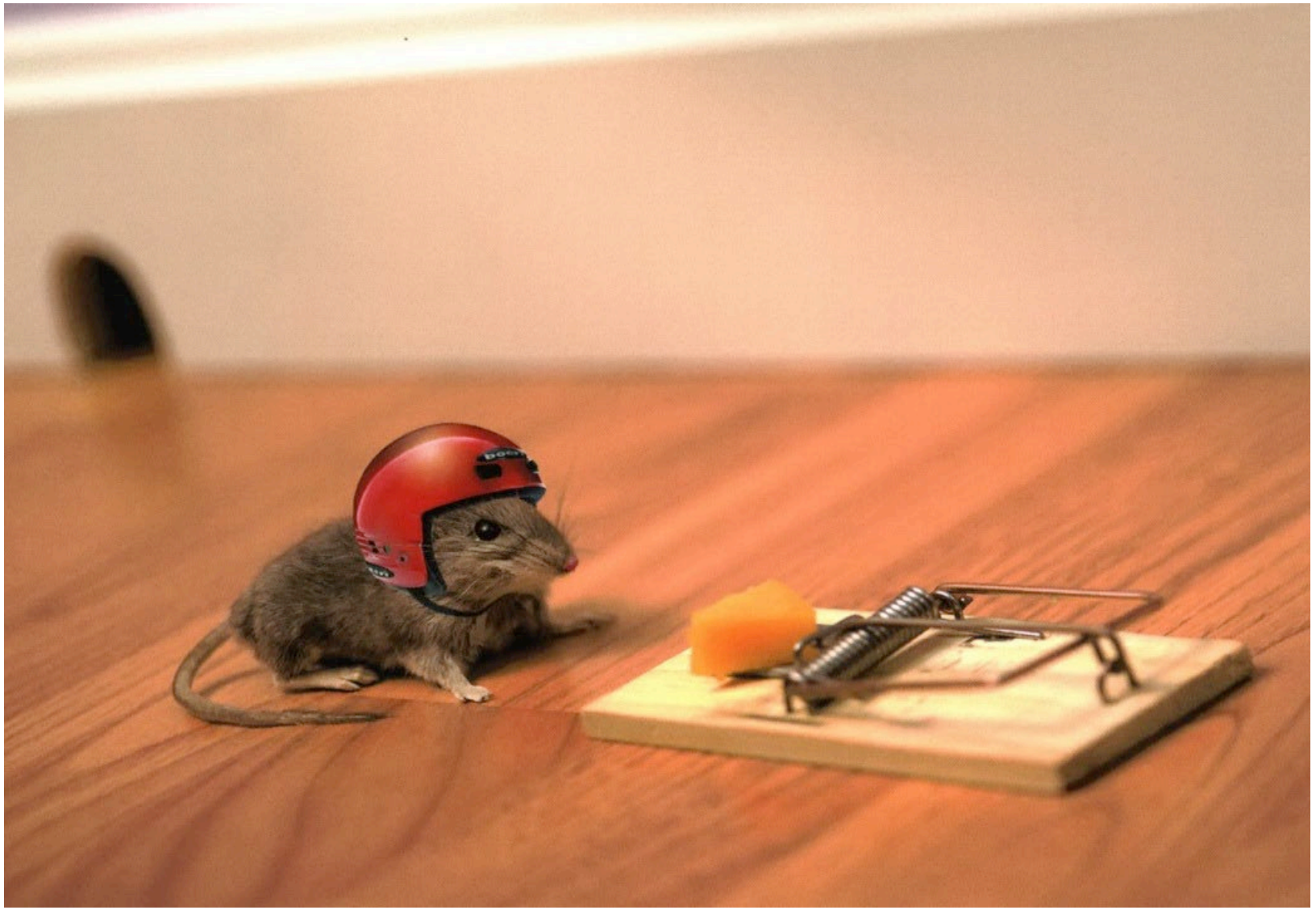
Fünf Dimensionen zur Förderung des Wandels



McK's-Einflussmodell

Think big,
start small,
fail cheap,
move fast…

and execute!



Prof. Dr. Oliver Gassmann

Institut für Technologiemanagement
Universität St.Gallen

oliver.gassmann@unisg.ch

