



CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE 2025

Inhoudsopgave

1. Introductie	4	
2. Methodologie & kaders	6	
2.1 Energie en watergebruik	6	
2.1 European Sustainability Reporting Standards (ESRS)	6	
2.2 GHG Protocol en emissiescopes	6	
2.3 Sustainable Development Goals (SDG's)	6	
2.4 Dubbele materialiteitsanalyse	6	
2.5 Afbakening en datakwaliteit	7	
3. European Sustainability Reporting Standards (ESRS)	7	
3.1 ESRS E1 Klimaatverandering	8	
3.2 ESRS E2 Vervuiling	10	
3.3 ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen	10	
3.4 ESRS E4 Biodiversiteit en ecosystemen	10	
3.5 ESRS E5 Grondstoffen en circulariteit	11	
3.6 ESRS S1 Werknemers in de keten	11	
3.7 ESRS S2 Startups	11	
3.8 ESRS S3 Getroffen gemeenschappen	12	
3.9 ESRS S4 Consumenten en eindgebruikers	13	
3.10 ESRS G1 Bedrijfsvoering	13	
3.11 ESRS G2 Gedrag en cultuur	14	
3.12 Conclusie	15	
4. Resultaat	14	
4.1 Materialiteitsmatrix	16	
5. Contactpersonen	17	

FUNDAMENTEEL ONDERDEEL VAN EEN POSITIEVE TOEKOMST VOOR MENS EN PLANEET



**Familiebedrijf
sinds 1875**



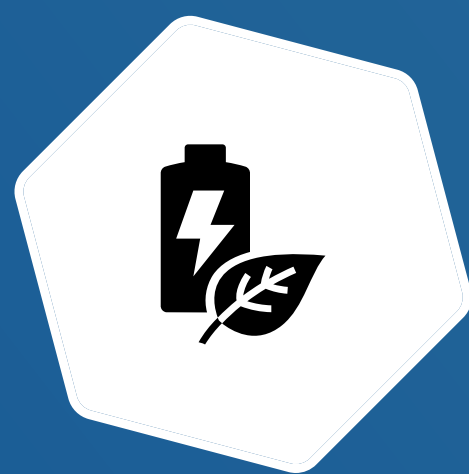
**Export naar
42 landen**



**10.000
zonnepanelen
op onze daken**



**120.000 bijen op
onze daken voor
biodiversiteit**



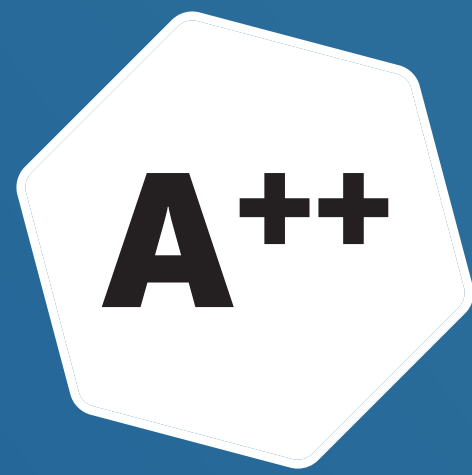
**Energie voor
maximaal 800
huishoudens**



**Ons team is 100%
duurzaam en
innovatiegedreven**



**Van het gas af:
warmtepompen
& pelletkachels**



**Dankzij deze zaken
hebben we het
energielabel A++**



Schuim



Rubber



Celrubber



Sponsrubber

Introductie

Dit document betreft de tweede duurzaamheidsrapportage van EKI Rubber & Foam, opgesteld in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de bijbehorende European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Waar het eerste rapport vooral fungeerde als een interne spiegel en dus een moment van reflectie waarin EKI haar impact, verantwoordelijkheden en ambities voor het eerst gestructureerd vastlegde, markeert dit tweede rapport een volgende stap: die van verdieping, aanscherping en verdere onderbouwing.

Het eerste CSRD-rapport bood EKI de mogelijkheid om het eigen handelen expliciet te documenteren en kritisch te bekijken. Die inspanning heeft bijgedragen aan bewustwording binnen de organisatie en heeft richting gegeven aan vervolgstappen. In het afgelopen jaar is die basis benut om processen beter vast te leggen, data te verdiepen en duurzaamheid nadrukkelijker te verankeren in de dagelijkse bedrijfsvoering.

Europese context en CSRD-kader

Sinds de publicatie van het eerste rapport heeft EKI een aantal organisatorische veranderingen doorgebracht. Het medewerkersbestand is licht gekrompen; momenteel telt EKI 33 FTE. Deze ontwikkeling past binnen een bredere fase van heroriëntatie en professionalisering, waarbij de focus ligt op efficiëntie, procesbeheersing en het toekomstbestendig inrichten van de organisatie.

Tegelijkertijd heeft EKI duidelijke stappen gezet in het inzichtelijk maken van haar milieu-impact, met name door het verdiepen van kennis over de CO²-uitstoot in scope 3. Daarmee verschuift de aandacht nadrukkelijk van uitsluitend de eigen operatie naar de bredere waardeketen, waar het grootste deel van de milieu-impact plaatsvindt. Dit markeert een belangrijke stap richting volwassen duurzaamheidssturing, passend bij de uitgangspunten van de CSRD en het GHG-protocol.

Daarnaast is geïnvesteerd in het efficiënter laten verlopen van het productieproces, onder meer door betere planningsinzichten en procesoptimalisatie. Deze ontwikkelingen dragen niet alleen bij aan kostenbeheersing en leverbetrouwbaarheid, maar ook aan het beperken van materiaalverlies en indirecte emissies.

Europese context en CSRD-kader

De achtergrond van deze rapportage ligt in de bredere Europese ambitie om klimaatverandering gezamenlijk aan te pakken. Het Klimaatakkoord van Parijs vormt hierbij een belangrijk fundament, met als doel de mondiale temperatuurstijging te beperken tot ruim onder de 2 graden Celsius. De Europese Green Deal vertaalt deze ambitie naar concreet beleid, met als streven om de Europese Unie in 2050 klimaatneutraal te maken.



Bart van der Tol en Chantal Peters
Eigenaren EKI

De financiering van deze transitie vraagt om aanzienlijke publieke en private investeringen. Om te waarborgen dat deze investeringen terechtkomen bij daadwerkelijk duurzame economische activiteiten, is transparantie essentieel. De CSRD voorziet hierin door bedrijven te verplichten om gestructureerd en vergelijkbaar te rapporteren over hun prestaties op het gebied van milieu, mens en bestuur (ESG).

Hoewel EKI op basis van haar omvang momenteel niet wettelijk rapportage plichtig is, ondervindt zij wel degelijk invloed van de CSRD. Klanten, financiers en ketenpartners die wél rapportage plichtig zijn, vragen in toenemende mate om betrouwbare duurzaamheidsinformatie. Dit rapport is daarom niet alleen een intern stuurinstrument, maar ook een middel om transparant te communiceren richting externe stakeholders.

Dubbele materialiteit als uitgangspunt

Centraal binnen de CSRD staat het principe van dubbele materialiteit. Dit betekent dat EKI zowel rapporteert over:

- de impact van haar activiteiten op mens en milieu
- de invloed van duurzaamheidsontwikkelingen op haar bedrijfsvoering, continuïteit en financiële positie.

Dit rapport bouwt voort op deze benadering en scherpt deze verder aan ten opzichte van het eerste rapport. Waar eerder vooral kwalitatieve inzichten werden vastgelegd, wordt in deze editie meer nadruk gelegd op onderbouwing, structuur en (waar mogelijk) kwantificering.

Over EKI Rubber & Foam

EKI Rubber & Foam is actief in de rubber- en schuim verwerkende industrie en is gevestigd in Nijmegen. Het bedrijf is een zesde generatie familiebedrijf, opgericht in 1875. Afgelopen jaar (2025) markeert het 150-jarig bestaan van EKI. De naam EKI staat niet alleen voor Europese Kunststof Industrie, maar ook voor “Empathie, Kennis & Innovatie” de kernwaarden die richting geven aan de cultuur en bedrijfsvoering.

Sinds 2020 is EKI gevestigd in een karakteristiek pand aan de Ambachtsweg 2 op bedrijventerrein TPN-West, een voormalig papierfabrieksterrein. Het totale pand omvat circa 65.000 m², waarvan ongeveer 20.000 m² in gebruik is voor productie en logistiek. Het gebouw beschikt over een A++ energielabel en is voorzien van 10.000 zonnepanelen, waarmee energie wordt opgewekt voor circa 800 huishoudens in de regio. De overige ruimtes worden benut voor culturele en maatschappelijke activiteiten, waarmee EKI bijdraagt aan sociale en culturele dynamiek in de stad Nijmegen. Deze multifunctionele inzet van het pand weerspiegelt de bredere visie van EKI op maatschappelijke betrokkenheid.

Leeswijzer

Dit rapport is opgebouwd volgens de logica van de ESRS-standaarden. Na deze introductie volgt een hoofdstuk waarin de gehanteerde methodologie en kaders worden toegelicht. Vervolgens worden de relevante duurzaamheidsthema's voor EKI uitgewerkt, waarna de resultaten en materialiteit van deze thema's worden gepresenteerd. Het rapport sluit af met contactinformatie en verwijzingen voor verdere toelichting. Met deze tweede rapportage zet EKI een volgende, bewustere stap in haar duurzaamheidsreis: transparant, realistisch en gericht op continue verbetering.

Methodologie & kaders

Dit hoofdstuk beschrijft de methodologische uitgangspunten en kaders die zijn gehanteerd bij het opstellen van deze CSRD-rapportage. Het doel is om inzichtelijk te maken op basis van welke standaarden is gewerkt, hoe de relevante duurzaamheidsthema's voor EKI zijn bepaald en welke keuzes daarbij zijn gemaakt. Daarmee biedt dit hoofdstuk transparantie over de totstandkoming van het rapport en vormt het de basis voor de inhoudelijke hoofdstukken die volgen.

De rapportage is opgesteld in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de daarbij behorende European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Daarbij is rekening gehouden met de aard en schaal van EKI als organisatie en met de mate waarin data op dit moment beschikbaar en betrouwbaar is. De gekozen aanpak sluit aan bij de omvang van de organisatie en de huidige fase van dataverzameling en procesontwikkeling.

2.1 European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

De European Sustainability Reporting Standards vormen het primaire raamwerk voor deze rapportage. De ESRS zijn ontwikkeld om organisaties binnen de Europese Unie op een consistente en vergelijkbare manier te laten rapporteren over duurzaamheid op het gebied van milieu, sociale aspecten en governance.

In dit rapport zijn de ESRS gebruikt als structurerend kader. Per standaard is beoordeeld in hoeverre het onderwerp relevant is voor de activiteiten van EKI en of het als materieel kan worden beschouwd. Niet alle ESRS-onderwerpen zijn daarom in gelijke mate uitgewerkt. De diepgang per onderwerp is afgestemd op de daadwerkelijke impact van EKI, de risico's en kansen die samenhangen met het thema en de beschikbaarheid van informatie.

Deze aanpak sluit aan bij de bedoeling van de CSRD: het leveren van relevante, betrouwbare en proportionele duurzaamheidsinformatie, in plaats van een uitputtende maar weinig betekenisvolle rapportage.

2.2 GHG Protocol en emissiescopes

Voor de rapportage over broeikasgasemissies is het Green house Gas Protocol (GHG Protocol) gehanteerd als internationaal erkend raamwerk. Dit protocol maakt onderscheid tussen directe emissies uit de eigen bedrijfsvoering (scope 1), indirecte emissies door het verbruik van ingekochte energie (scope 2) en overige indirecte emissies in de waardeketen (scope 3).

In deze rapportage ligt de nadruk op het verkrijgen van beter inzicht in de klimaatimpact van EKI, met name binnen scope 1 en scope 3. Voor scope 1 en 2 is gebruikgemaakt van beschikbare verbruiksgegevens. Voor scope 3 is in meerdere gevallen gewerkt met schattingen, emissiefactoren en

leveranciersinformatie, aangezien volledige en gevalideerde data nog niet overal beschikbaar is.

De gehanteerde aannames zijn bewust en transparant toegepast. Dit rapport vormt daarmee geen eindpunt, maar een basis voor verdere verfijning en professionalisering van de emissierapportage in de komende jaren.

2.3 Sustainable Development Goals (SDG's)

De Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties zijn in dit rapport gebruikt als aanvullend referentiekader. De SDG's bieden een breed en internationaal erkend perspectief op maatschappelijke en ecologische thema's, maar vormen geen verplicht onderdeel van de CSRD-rapportage.

EKI gebruikt de SDG's in dit rapport met name om context te bieden bij haar duurzaamheidsinspanningen en om te laten zien hoe de bedrijfsactiviteiten zich verhouden tot bredere maatschappelijke doelstellingen. De SDG's zijn daarmee ondersteunend en duidend, en niet leidend voor de structuur of inhoud van de rapportage.

2.4 Dubbele materialiteitsanalyse

Een centraal onderdeel van de CSRD is de dubbele materialiteitsanalyse. Deze analyse bepaalt welke duurzaamheidsthema's als materieel worden beschouwd en daarmee in scope vallen voor rapportage. Bij de dubbele materialiteit wordt gekeken vanuit twee invalshoeken. Enerzijds naar de impact die EKI met haar activiteiten heeft op mens, milieu en samenleving. Anderzijds naar de financiële relevantie van duurzaamheidsthema's voor EKI, in de vorm van risico's en kansen die van invloed kunnen zijn op de bedrijfsvoering, financiële positie of toekomstbestendigheid.

De analyse is uitgevoerd op basis van interne interviews, analyse van bedrijfsprocessen en de waardeketen, bestaande documentatie en inzichten uit lopende duurzaamheidsprojecten. Op basis hiervan is per thema beoordeeld in hoeverre sprake is van significante impact, risico's of kansen. Thema's die vanuit één of beide perspectieven als significant zijn beoordeeld, zijn als materieel aangemerkt.



De uitkomsten van deze analyse zijn samengebracht in een dubbele materialiteitsmatrix, die is opgenomen in hoofdstuk 4 van dit rapport.

2.5 Afbakening en datakwaliteit

Deze rapportage heeft betrekking op de activiteiten van EKI binnen Nederland, tenzij anders vermeld. De focus ligt op de primaire bedrijfsactiviteiten: de verwerking van rubber- en schuimmaterialen, logistieke processen en ondersteunende activiteiten.

De rapportage is gebaseerd op een combinatie van primaire data, beschikbare interne informatie, externe bronnen en aannames. De kwaliteit en volledigheid van data verschilt per onderwerp. Dit is inherent aan de ontwikkelfase waarin EKI

zich bevindt op het gebied van duurzaamheidsrapportage. EKI ziet deze CSRD-rapportage nadrukkelijk als een groeidocument. In de komende jaren zal verder worden gewerkt aan het verbeteren van dataverzameling, het verhogen van betrouwbaarheid en het verder integreren van duurzaamheid in de bedrijfsvoering en besluitvorming.

03

European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Dit hoofdstuk beschrijft de voor EKI materiële duurzaamheidsthema's, gestructureerd volgens de European Sustainability Reporting Standards (ESRS). De inhoud is gebaseerd op interne interviews, operationele data, afval- en factuuroverzichten, eerdere CSRD-rapportage, lopende subsidieprojecten en beschikbare keteninformatie van leveranciers. Waar volledige kwantificering (nog) niet mogelijk is, wordt transparant toegelicht welke aannames zijn gedaan en welke vervolgstappen zijn gepland.

3.1 ESRS E1 Klimaatverandering

Energiegebruik en emissies

EKI is een verwerkend bedrijf gespecialiseerd in rubber- en foam oplossingen en beschikt niet over energie-intensieve primaire productieprocessen. De directe klimaatimpact van de organisatie (scope 1) bestaat voornamelijk uit brandstofverbruik van bedrijfsvoertuigen en een beperkt energiegebruik voor verwarming, machines en kantooractiviteiten. Eén van de bedrijfsauto's is inmiddels volledig elektrisch, wat bijdraagt aan een structurele reductie van scope 1-emissies.

Sinds de installatie van 10.000 zonnepanelen op het dak van het bedrijfspand in 2020 heeft EKI een belangrijke stap gezet richting verduurzaming van het energiegebruik. Sinds de ingebruikname hebben deze zonnepanelen gezamenlijk een opbrengst gerealiseerd van circa 10.453 MWh. Dit staat gelijk aan een geschatte CO²-besparing van ongeveer 7.317 ton ten opzichte van conventionele elektriciteitsopwekking.

Hoewel de directe emissies van EKI relatief beperkt zijn, bevindt het grootste deel van de klimaatimpact zich in de indirecte emissies binnen de waardeketen (scope 3). Deze emissies zijn met name gerelateerd aan:

- de inkoop van grondstoffen, zoals rubber, EPDM en PE-schuimen;
- het transport van goederen naar klanten;
- de verwerking van reststromen.

Sinds het vorige rapport zijn belangrijke stappen gezet om deze scope 3-emissies beter inzichtelijk te maken. Zo ontvangt EKI inmiddels emissierapportages van logistieke partners, waaronder pakketdienst DPD. Daarnaast wordt actief gewerkt aan het verzamelen van CO²-data vanuit de keten van grondstofleveranciers. Verschillende leveranciers zijn aangesloten bij certificeringsinitiatieven zoals ISCC+, waarmee ketenbrede CO²-berekeningen mogelijk worden gemaakt. Dit onderdeel van de rapportage bevindt zich echter nog in ontwikkeling en zal de komende jaren verder worden uitgebreid.

De logistieke stroom van producten naar klanten verloopt voor ongeveer één derde via pakketverzending en voor twee derde via vrachttransport. Voor vrachttransport bedraagt de gemiddelde transportafstand circa 150 kilometer, met een gemiddelde uitstoot van 120 kg CO² per transport. Voor pakketverzending via DPD bedraagt de gemiddelde uitstoot

0,83 kg CO² per pakket, berekend op basis van het Well-to-Wheel (WTW) principe, waarbij de volledige energieketen wordt meegenomen. De verpakkingsdozen die voor deze zendingen worden gebruikt veroorzaken gemiddeld 0,05 kg CO²-uitstoot per doos.

De aanvoer van grondstoffen vormt eveneens een relevante emissiebron binnen scope 3. EKI koopt haar materialen uitsluitend in per volle vrachtwagen, om transportefficiëntie te maximaliseren. De productie van celrubber (EPDM) vindt plaats in West-Europa. Het transport van deze materialen naar EKI resulteert gemiddeld in een uitstoot van circa 739 kg CO² per vracht.



(Infographics De Reis van EKI's materialen)

Ook de verwerking van reststromen wordt meegenomen in de analyse. De reststroom celrubber wordt opgehaald per twee volle 40 m²-containers en vervoerd naar Nijlen (België), waar het materiaal wordt verwerkt door een gespecialiseerde recycler die gebruikmaakt van eigen opgewekte energie. De afstand tussen EKI en deze verwerker bedraagt 146 kilometer, wat resulteert in een totale uitstoot van circa 245 kg CO² per transportbeweging (heen en terug).

Voor reststromen van PE-schuim werkt EKI samen met Schmitzfoam, waar het materiaal wordt verwerkt tot zogenoemde Pro-Play matten. Het transport naar deze verwerker in Roermond betreft een afstand van circa 94,4 kilometer, wat resulteert in een totale uitstoot van ongeveer 151,04 kg CO² per transportbeweging.

Daarnaast variëren de transportemissies van inkomende PE-schuimmaterialen per leverancier en producttype. Voor cross-linked PE-schuimblokken bedraagt de gemiddelde uitstoot circa 75,52 kg CO² per vracht, voor non-cross-linked PE-schuim circa 194,4 kg CO², en voor cross-linked PE-schuimrollen circa 917,6 kg CO² per transport. Alle hierboven gepresenteerde cijfers zijn gebaseerd op beschikbare leveranciersdata, interne registraties en gangbare emissiefactoren. De berekeningen moeten daarom worden beschouwd als een eerste indicatieve benadering van de scope 3-impact. Verdere verfijning van deze gegevens zal plaatsvinden naarmate meer ketendata beschikbaar komt en leveranciers hun CO²-rapportages verder ontwikkelen.

Innovatie en klimaatmitigatie

EKI investeert structureel in innovatie met als doel de milieu-impact van haar producten en processen te reduceren. Deze innovatieagenda richt zich expliciet op materiaalontwikkeling, procesoptimalisatie en ketensamenwerking, waarbij verschillende trajecten parallel lopen en elk een eigen doel en scope kennen.

The ReGuard, Storyboard



(Samenwerking met ATAG en Road2Work realisatie Circulaire transportdoos)

Materiaalinnovatie: MIT-haalbaarheidsonderzoek

Begin 2026 is een MIT-haalbaarheidsonderzoek afgerond met een positief resultaat. Dit onderzoek is uitgevoerd door Jan Boomsma, materiaal engineer met circa 17 jaar ervaring, verbonden aan Circulair Rubber Platform en Sondel Engineering. Voor dit traject heeft EKI een subsidie ontvangen vanuit de Provincie Gelderland.

Het onderzoek richtte zich op de technische en milieukundige haalbaarheid van het ontwikkelen van een nieuw, milieuvriendelijker materiaal dat kan dienen als:

- alternatief voor conventioneel EPDM
- concurrerend materiaal met vergelijkbare functionele eigenschappen en een lagere milieu-impact.

Binnen het onderzoek zijn verschillende materiaalsamenstellingen, verwerkingsmethoden en toepassingsmogelijkheden verkend, met specifieke aandacht voor circulariteit, levensduur en technische prestaties. De uitkomsten tonen aan dat er reële kansen zijn voor een duurzaam materiaal (met marktpotentieel). Op basis hiervan is EKI gestart met een vervolgfase in de vorm van een verdiepend marktonderzoek, waarin commerciële haalbaarheid, toepassingsgebieden en schaalbaarheid verder worden onderzocht.

Implementatie circulaire materialen: EKI 662

Naast fundamentele materiaalontwikkeling werkt EKI aan de uitbreiding van het bestaande assortiment met milieuvriendelijkere materiaalvarianten. Een concreet voorbeeld hiervan is de geplande introductie van EKI 662. Voor de implementatie van dit materiaal heeft EKI subsidie ontvangen via de regeling ‘Omschakeling Circulair Plastics’. EKI 662 is ontwikkeld met het doel om de milieu-impact in de keten en gebruiksfase te verlagen, zonder concessies te doen aan functionele prestaties zoals afdichting, isolatiewaarde en levensduur. De toevoeging van dit materiaal aan het assortiment staat gepland voor het lopende verslagjaar.

Digitalisering, procesoptimalisatie en online marketing

Los van materiaalinnovatie investeert EKI in digitalisering en data gedreven procesoptimalisatie. In dit kader loopt een separaat innovatieproject gericht op het verbeteren van productieplanning en capaciteitsinzicht. Door slimmer gebruik te maken van data en ondersteunende digitale tools (waaronder AI-toepassingen) wil EKI:

- productieprocessen efficiënter inrichten;
- faalkosten en materiaalverlies beperken;
- beter anticiperen op klantvraag en levertijden.

Dit traject draagt indirect bij aan emissiereductie door efficiënter grondstoffengebruik en minder verspilling, maar staat inhoudelijk los van het MIT-haalbaarheidsonderzoek naar nieuwe materialen. EKI heeft daarnaast geïnvesteerd in specialistische kennis op het gebied van digitale marketing (SEO/SEA).

Ketensamenwerking: PlastiCycle 4.0

EKI is tevens aangesloten bij het innovatieprogramma PlastiCycle 4.0, dat zich richt op het versnellen van circulariteit binnen de kunststof- en rubberketen. Binnen dit programma werkt EKI samen met andere bedrijven en kennisinstellingen aan:

- hergebruik van reststromen;
- verbetering van recyclebaarheid van materialen;
- het vergroten van ketentransparantie.

De deelname aan PlastiCycle 4.0 sluit aan bij de bredere ambitie van EKI om circulaire principes structureel te verankeren in productontwikkeling en bedrijfsvoering.

3.2 ESRS E2 Vervuiling

Gebruik van stoffen en ZZS

In het productieproces maakt EKI gebruik van beperkte hoeveelheden chemische hulpmiddelen, waaronder lijmen en slijpmiddelen. Tijdens een recente inspectie door de Omgevingsdienst is vastgesteld dat EKI gebruikmaakt van twee Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS): een industriële lijm en een slijpmiddel. De gebruikte volumes zijn relatief klein en strikt functioneel noodzakelijk voor specifieke toepassingen.

EKI voldoet aan alle geldende wet- en regelgeving en is aantoonbaar bezig met het verkennen van alternatieven. Dit gebeurt door structureel overleg met leveranciers over:

- mogelijke water gedragen of minder milieubelastende varianten;
- technische haalbaarheid voor de specifieke toepassingen van EKI;
- consequenties voor kwaliteit en veiligheid.

Hoewel er op korte termijn geen volledig gelijkwaardig alternatief beschikbaar is, wordt dit traject actief gedocumenteerd. Hiermee geeft EKI invulling aan het vereiste “aantoonbaar zoeken naar alternatieven”, zoals voorgeschreven door toezichthouders.

Klant- en sectorspecifieke eisen

In sectoren met zeer hoge eisen, zoals de cleanroom- en halfgeleiderindustrie, levert EKI uitsluitend materialen die voldoen aan strikte normen voor vervuiling en emissies. Zo worden voor klanten als ASML uitsluitend chemievrije of minimaal bewerkte PE-schuimen toegepast, geproduceerd via stikstofprocessen.

3.3 ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

Het watergebruik van EKI is beperkt en niet-materieel. Water wordt hoofdzakelijk gebruikt voor sanitaire voorzieningen en in zeer beperkte mate voor schoonmaakdoeleinden. Er vindt geen lozing van proceswater plaats en er zijn geen water intensieve productieprocessen. Op basis hiervan wordt waterverbruik binnen de dubbele materialiteitsanalyse als laag risico geclassificeerd.

3.4 ESRS E4 Biodiversiteit en ecosystemen

De directe impact van EKI op biodiversiteit is gering, aangezien het bedrijf opereert op een bestaand bedrijventerrein en geen grondstoffen wint uit natuurgebieden. Indirecte impact via grondstoffen wordt onderkend, met name bij synthetische rubbers en polymeren.

Om bij te dragen aan bewustwording en lokale biodiversiteit heeft EKI concrete (kleinschalige) maatregelen genomen, zoals:

- het plaatsen van plantenbakken op het terrein;
- het integreren van groen in en rondom de bedrijfsomgeving.

Daarnaast verkent EKI samen met externe partners en kennisinstellingen hoe biodiversiteit structureler kan worden meegenomen in toekomstige duurzaamheidsplannen.



(Samenwerking met Soortenrijk realisatie Groene gevel. Subsidie toegekend door gemeente Nijmegen.)

3.5 ESRS E5 Grondstoffen en circulariteit

Afvalstromen en verwerking

EKI heeft de afgelopen periode haar afvalmanagement aanzienlijk geprofessionaliseerd. Op basis van interne registraties en factuuroverzichten kan het volgende beeld worden geschetst:

- Gesloten celrubber: circa 115.200 kg per jaar, volledig aangeboden voor recycling via gespecialiseerde verwerkers.
- Semi-gesloten celrubber: circa 5.400 kg per jaar, eveneens gerecycled.
- PE-schuim: circa 3.600 kg per jaar, afgevoerd via Schmitz Foam en hergebruikt in onder andere sport- en speeltoepassingen (Pro-Play matten).
- PU-schuim: circa 8.400 kg per jaar, recycling door de leverancier aan het materiaal.
- Papier en Karton: circa 7.180 kg per jaar, gerecycled door een erkende lokale afvalverwerker
- Transparant folie (LDPE): circa 16.800 kg per jaar, gerecycled door een erkende lokale afvalverwerker
- Bedrijfsafval: circa 32.820 kg per jaar, bestaande uit melamine schuim, SBR rubber, Neopreen rubber, NBR rubber, NR rubber, Silicone rubber en PVC schuim wordt verwerkt via een lokale erkende afvalverwerker.

Voor meerdere reststromen gelden nul verwerkingskosten, wat erop wijst dat deze stromen als waardevolle grondstof worden hergebruikt.

Onderzoek naar EPDM-reststromen

Door een student is een uitgebreid onderzoek uitgevoerd naar alternatieve verwerkingsmethoden voor EPDM-reststromen. De uitkomst van dit onderzoek is dat de huidige werkwijze: inzameling en verwerking via gespecialiseerde recyclers, voor EKI zowel kosten-efficiënt als milieutechnisch het meest verantwoord is. Alternatieve scenario's leverden nauwelijks extra duurzaamheidswinst op, terwijl zij aanzienlijk hogere kosten met zich meebrachten.

Producttransparantie en keteninzicht

EKI investeert sterk in het vastleggen en delen van proceskennis. Een concreet voorbeeld is het visualiseren van het productieproces via animaties op de bedrijfswebsite, waarmee klanten en stakeholders inzicht krijgen in herkomst, verwerking en toepassing van materialen. Dit draagt bij aan transparantie en sluit aan bij de toenemende informatiebehoefte vanuit klanten en overheden.

3.6 ESRS S1 Eigen werknemers

Beleid en aanpak

EKI beschouwt haar medewerkers als een essentieel onderdeel van de bedrijfsvoering en streeft naar een veilige, inclusieve en gezonde werkomgeving. In het eerdere CSRD-rapport is vastgesteld dat EKI een informele organisatie is met korte lijnen, waarin aandacht voor medewerkers integraal onderdeel is van de dagelijkse praktijk. Deze benadering is ongewijzigd gebleven.

EKI voldoet aan de geldende Nederlandse arbeidswetgeving en relevante cao-afspraken. Er is een formeel HR beleid vast gelegd met processen rondom arbeidsovereenkomsten, verzuim, veiligheid en ontwikkeling. Deze zijn functioneel ingericht en worden steeds verder geprofessionaliseerd. EKI maakt gebruik van een eigen applicatie waarin alle relevante zaken voor haar medewerkers samenkomen. Van loonstroken, tot aan aanmeldopties voor activiteiten in de papierfabriek (dochteronderneming).

Arbeidsomstandigheden en veiligheid

De werkzaamheden bij EKI vinden voornamelijk plaats in productie- en logistieke omgevingen. Hierbij wordt aandacht besteed aan:

- veilige werkplekken;
- ergonomie;
- duidelijke instructies voor machines en processen.

Er wordt gewerkt met passende persoonlijke beschermingsmiddelen waar nodig. Incidenten met ernstige gevolgen zijn in de verslagperiode niet geregistreerd. De bedrijfscultuur kenmerkt zich door laagdrempelige communicatie, waardoor medewerkers eventuele veiligheidsrisico's direct kunnen bespreken met leidinggevendenden.

Ontwikkeling, betrokkenheid en welzijn

EKI investeert in de duurzame inzetbaarheid van medewerkers door ruimte te bieden voor:

- opleiding en kennisontwikkeling;
- begeleiding van stagiairs;
- doorgroeimogelijkheden binnen de organisatie.

De organisatie kent een relatief platte structuur, waardoor medewerkers actief betrokken worden bij verbeteringen in processen en werkwijzen. Er is aandacht voor werk-privébalans, flexibiliteit en vitaliteit, wat bijdraagt aan medewerkerstevredenheid en behoud. EKI investeert in het organiseren van team activiteiten zoals een jaarlijkse familie BBQ, een kerstdiner en vitaliteitsweek of dag. Er is een jaarlijks vitaliteitsbudget voor elke medewerker en daarnaast stelt ze bij elke thuis wedstrijd van NEC, 2 tickets beschikbaar aan haar personeel voor een bezoek in de businesslounge.

Toekomstige ontwikkeling

In lijn met de bredere professionalisering binnen EKI wordt gewerkt aan verdere vastlegging van HR-processen, onder meer in relatie tot kwaliteits- en milieumanagementsystemen. Hiermee wordt beoogd de borging van arbeidsomstandigheden en medewerkersbeleid verder te versterken.

3.7 ESRS S2 Werknemers in de keten

Het merendeel van de leveranciers van EKI is gevestigd binnen de Europese Unie en valt daarmee onder strikte arbeidswetgeving. Leveranciers buiten de EU, zoals in Zuid-Korea, zijn door directieleden persoonlijk bezocht. Hoewel formele audits beperkt zijn, bestaat er op basis van bezoeken en langdurige relaties vertrouwen in aanvaardbare arbeidsomstandigheden.

Bij aanbestedingen en klantvragen ondertekent EKI standaard codes of conduct. Daarnaast wordt steeds vaker informatie over certificeringen (zoals ISO-normen en ISCC+) opgevraagd bij leveranciers. EKI onderzoekt momenteel of een gestructureerd leveranciersoverzicht met certificeringsstatus kan worden opgezet.

3.8 ESRS S3 Getroffen gemeenschappen

Scope en relevantie

De activiteiten van EKI vinden plaats binnen Nederland en richten zich hoofdzakelijk op industriële productie en handel. De directe impact op lokale gemeenschappen is hierdoor beperkt. In het eerdere CSRD-rapport is vastgesteld dat er geen structurele negatieve effecten zijn geïdentificeerd op omliggende woon- of leefomgevingen.

Milieu- en omgevingsimpact

EKI produceert geen significante emissies naar lucht, water of bodem die directe gevolgen hebben voor lokale gemeenschappen. Watergebruik is beperkt en vindt plaats binnen de geldende vergunningen en regelgeving. Afvalstromen worden gescheiden ingezameld en verwerkt door gespecialiseerd (gecertificeerde) partijen. De Omgevingsdienst heeft in de verslagperiode een inventarisatie uitgevoerd met betrekking tot Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS). EKI maakt gebruik van een beperkt aantal ZZS in kleine hoeveelheden, waarvoor wordt voldaan aan de wettelijke eisen. Daarnaast is EKI aantoonbaar in gesprek met leveranciers over mogelijke alternatieven, waarmee invulling wordt gegeven aan de zorgplicht.

Relatie met de omgeving

EKI onderhoudt een open en transparante relatie met toezichthouders en lokale instanties. Eventuele vragen of signalen vanuit de omgeving kunnen direct worden opgepakt. Er zijn in de verslagperiode geen klachten of meldingen ontvangen van omwonenden of andere belanghebbenden. Daarnaast draagt EKI haar steentje bij door bijvoorbeeld te investeren in initiatieven zoals 'Sportief Groot Worden'. Tot slot stelt EKI in samenwerking met 'Vandebron' haar, met 10.000 zonnepanelen, opgewekte restenergie beschikbaar aan buurtbewoners met een korting.

Conclusie

Op basis van de huidige activiteiten en schaalgrootte wordt ESRS S3 als laag materieel beoordeeld. Desondanks blijft EKI aandacht houden voor mogelijke indirecte effecten en wordt het onderwerp periodiek herijkt binnen de dubbele materialiteitsanalyse.

3.9 ESRS S4 Consumenten en eindgebruikers

EKI levert uitsluitend aan zakelijke klanten en levert halffabricaten die door klanten worden verwerkt in eindproducten. Vragen vanuit klanten richten zich hoofdzakelijk op:

- CO²-impact van materialen;
- technische prestaties en levensduur.

Duurzaamheid speelt in commerciële afwegingen een toenemende, maar nog beperkte rol. Prijs en kwaliteit blijven doorslaggevend. EKI benadrukt dat een langere levensduur en correcte toepassing vaak duurzamer zijn dan een goedkoper, maar kwalitatief minder alternatief.

3.10 ESRS G1 Bedrijfsvoering

Governance-structuur

EKI is een middelgrote onderneming met een duidelijke en overzichtelijke governance-structuur. De directie is verantwoordelijk voor de strategische koers, besluitvorming en het toezicht op de uitvoering van beleid, waaronder compliance. Thema's als duurzaamheid/finance & marketing zijn weliswaar belegd bij een verantwoordelijke binnen de organisatie, in de praktijk blijft de directie doorslaggevend bij besluitvorming. De organisatie kent korte communicatielijnen, wat bijdraagt aan snelle besluitvorming.

Risicomanagement en compliance

Risicomanagement is pragmatisch ingericht en geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsvoering. Er wordt aandacht besteed aan:

- financiële risico's;
- operationele risico's;
- naleving van wet- en regelgeving, waaronder milieu- en arbeidswetgeving.

EKI voldoet aan de geldende wettelijke verplichtingen en werkt samen met externe partijen (zoals accountants en toezichthouders) om compliance te waarborgen. De introductie van CSRD heeft geleid tot meer structurele aandacht voor documentatie en procesborging.

Transparantie en rapportage

Met het opstellen van het CSRD-rapport zet EKI stappen richting meer transparantie over haar duurzaamheidsbeleid en -prestaties. Hoewel de organisatie niet beursgenoteerd is, wordt vrijwillig gerapporteerd volgens Europese richtlijnen. Dit draagt bij aan vertrouwen bij klanten, ketenpartners en andere stakeholders.

3.11 ESRS G2 Gedrag en cultuur

Bedrijfscultuur

De cultuur binnen EKI wordt gekenmerkt door betrokkenheid, vertrouwen en een informele omgangsvorm. Medewerkers hebben directe toegang tot leidinggevend en de directie. Deze open cultuur stimuleert het bespreekbaar maken van knelpunten en verbetervoorstellen.

Integriteit en ethisch handelen

EKI hecht waarde aan integer en verantwoord ondernemen. Hoewel formele gedragscodes beperkt zijn vastgelegd, zijn normen en waarden duidelijk verankerd in de dagelijkse praktijk. Bij aanbestedingen en klantvragen ondertekent EKI waar nodig gedragscodes en verklaringen omtrent ethisch handelen.

Bewustwording en ontwikkeling

De toegenomen aandacht voor duurzaamheid heeft geleid tot een groeiende bewustwording binnen de organisatie. Medewerkers worden actief meegenomen in duurzaamheidsinitiatieven, zoals afvalscheiding, efficiënter werken en materiaalkeuzes. Dit draagt bij aan een cultuur waarin duurzaamheid niet als extern verplicht nummer wordt gezien, maar als onderdeel van professioneel handelen.

Vooruitblik

In de komende jaren verwacht EKI verdere formalisering van beleid rondom gedrag en cultuur, mede in het kader van kwaliteits- en milieumanagementsystemen. Hiermee wordt de bestaande cultuur ondersteund door meer expliciete kaders, zonder het informele karakter van de organisatie te verliezen.

3.12 Conclusie

Op basis van de uitgevoerde analyses, interviews en beschikbare data kan worden geconcludeerd dat EKI zich bevindt in een fase van duidelijke groei en professionalisering op het gebied van duurzaamheid, zonder daarbij de realiteit van haar schaalgrootte en positie in de keten uit het oog te verliezen. De duurzaamheidsthema's zoals beschreven in dit hoofdstuk sluiten in grote lijnen aan bij de bevindingen uit het eerdere CSRD-rapport, waarbij vooral sprake is van verdieping, aanscherping en verdere onderbouwing.

Binnen de milieuthema's ligt de nadruk op klimaatmitigatie, materiaalgebruik en afvalverwerking. EKI opereert in een keten waarin een groot deel van de milieu-impact upstream plaatsvindt, met name in de productie van polymeren en rubbermaterialen. Tegelijkertijd neemt EKI verantwoordelijkheid binnen haar eigen invloedssfeer door het beperken van afvalstromen, het optimaliseren van productieprocessen en het actief onderzoeken van alternatieve, milieuvriendelijkere materialen. Lopende en afgeronde innovatieprojecten, waaronder het MIT-haalbaarheidsonderzoek naar alternatieven voor EPDM en subsidietrajecten gericht op circulaire kunststoffen, onderstrepen deze strategische focus.

Op sociaal vlak laat EKI een stabiel beeld zien. Voor eigen medewerkers is sprake van een veilige werkomgeving, betrokkenheid en aandacht voor welzijn en ontwikkeling. In de keten wordt hoofdzakelijk samengewerkt met Europese leveranciers die onder EU-wetgeving vallen, waardoor risico's op het gebied van arbeidsomstandigheden beperkt worden geacht. Tegelijkertijd erkent EKI dat verdere formalisering

en documentatie nodig is om deze aannames structureel te onderbouwen, bijvoorbeeld via leveranciersoverzichten en certificeringsinformatie.

Wat betreft governance kenmerkt EKI zich door een pragmatische en transparante aansturing, met korte lijnen en directe betrokkenheid van de directie. De introductie van CSRD heeft geleid tot meer structurele aandacht voor risicomanagement, compliance en verslaglegging. Hoewel formele beleidsdocumenten nog in ontwikkeling zijn, is sprake van een organisatiecultuur waarin integer handelen en verantwoordelijkheid richting klanten, medewerkers en ketenpartners vanzelfsprekend zijn.

Overkoepelend kan worden gesteld dat EKI duurzaamheid benadert als een ontwikkelproces van de lange adem. De organisatie bevindt zich niet in een eindfase, maar in een transitie waarin bewustwording, innovatie en procesborging steeds meer samenkomen. De resultaten in dit hoofdstuk vormen daarmee een inhoudelijke basis voor de verdere uitwerking in hoofdstuk 4, waarin de materialiteit van thema's en de bijbehorende resultaten gestructureerd worden gepresenteerd.

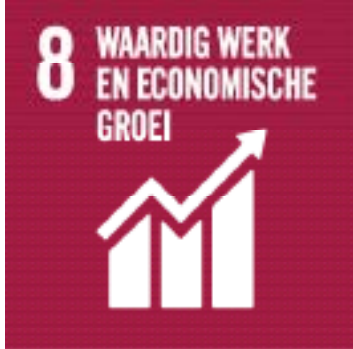
Deze conclusie bevestigt dat EKI, binnen haar mogelijkheden en invloedssfeer, aantoonbaar stappen zet richting een toekomstbestendige bedrijfsvoering, waarbij verdere professionalisering en dataverrijking in de komende verslagjaren centraal zullen staan. Tegelijkertijd laat deze rapportage zien dat duurzaamheid voor EKI geen eindpunt is, maar een continu ontwikkelproces waarin inzicht, innovatie en samenwerking in de waardeketen steeds belangrijker worden.

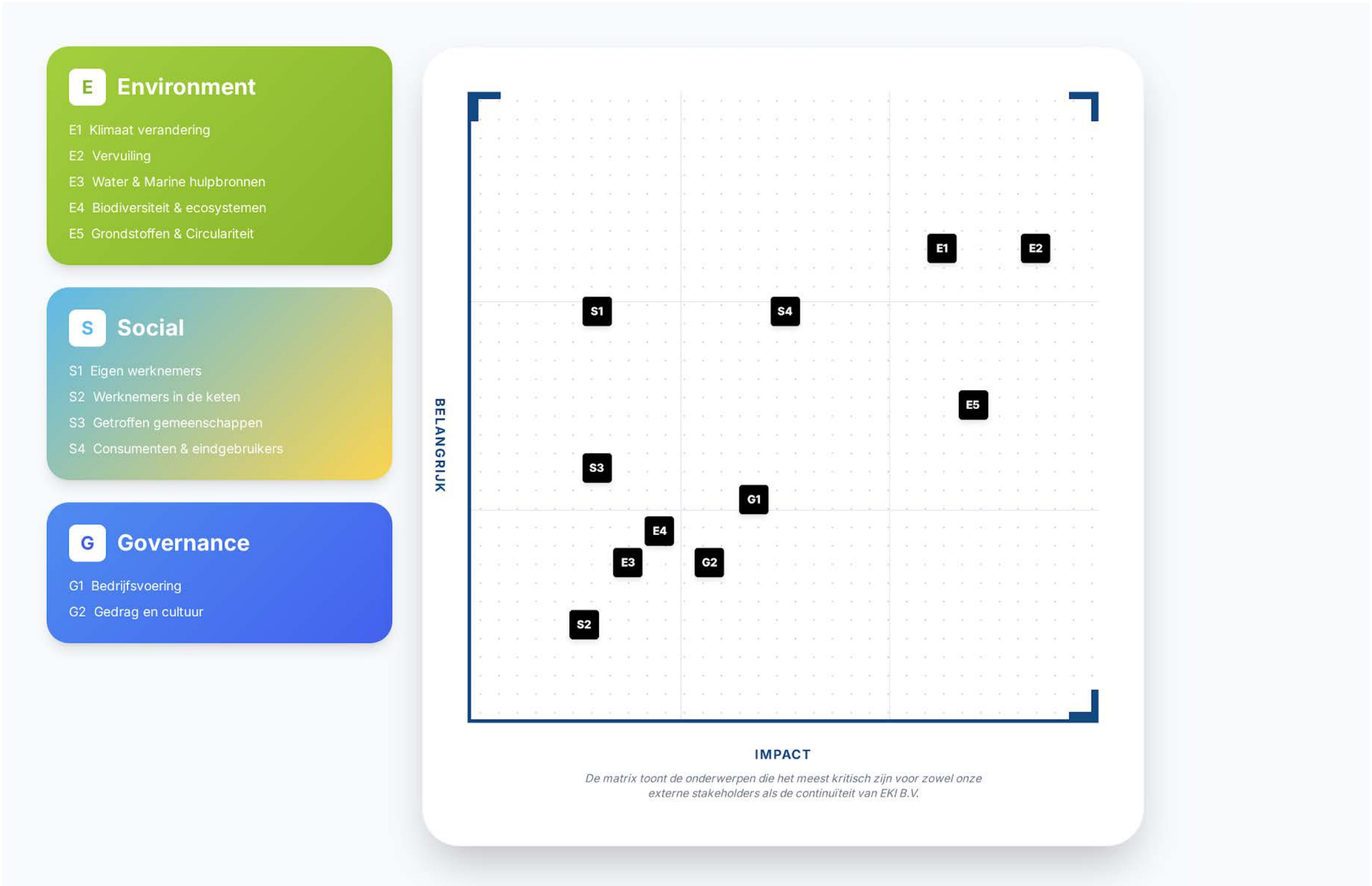
Resultaat

De onderstaande resultaattabel geeft een geïntegreerd overzicht van de voor EKI relevante duurzaamheidsthema's. Per thema wordt inzicht gegeven in de aard van de materialiteit (impact en/of financieel), de relatie met het GHG Protocol, de bijdrage aan de Sustainable Development Goals

(SDG's) en de strategische duiding vanuit SWOT-perspectief. De tabel vormt daarmee het centrale samenvattende element van deze CSRD-rapportage. In '4.1 Materialiteitsmatrix' wordt het resultaat weergegeven aan de hand van een matrix.

Thema	ESRS	IM/IF	GHG Scope	SDG	Huidige stand EKI	SWOT	Volgende stap
Klimaatverandering	E1	IM & FM	1/2/3		Belangrijk/hoge prioriteit	W/S/O	Inzicht en beter begrip Co2eq materialen & scope 3
Vervuiling	E2	IM	1/2/3		Belangrijk/hoge prioriteit	T	Stappen richting vervanging ZZS
Water en mariene hulpbronnen	E3	FM	1		Operationeel beheerst en momenteel laag risicoprofiel	S	Continuïteit waarborgen
Biodiversiteit en ecosystemen	E4	IM	1		Eerste stappen gezet en is verder in ontwikkeling	O	Nieuw project; vergroening voorzijde
Grondstoffen en circulariteit	E5	IM & FM	1/2/3		Uitdaging ligt in continuïteit	S/T	Extra partners zoeken recycling reststromen

Thema	ESRS	IM/IF	GHG Scope	SDG	Huidige stand EKI	SWOT	Volgende stap
Eigen werknemers	S1	IM & FM	1		Operationeel beheerst en momenteel laag risicoprofiel	S	Continuïteit waarborgen
Werknemers in de keten	S2	IM	2/3		Operationeel beheerst en momenteel laag risicoprofiel	S	Continuïteit waarborgen
Getroffen gemeenschappen	S3	IM	2/3		Operationeel beheerst maar kent uitdagingen	S/T	Continuïteit waarborgen & risico's blijven analyseren
Consumenten en eindgebruikers	S4	IM & FM	1/2/3		Neemt verantwoordelijkheid en ziet mogelijkheden voor verdere ontwikkeling	S/O	Introductie duurzamer materiaal, onderzoek duurzamer materiaal & verder ontwikkelen in klanten informeren
Bedrijfsvoering	G1	IM & FM	1/2/3		Operationeel beheerst en is continu in ontwikkeling	S/O	Verder professionaliseren en processen optimaliseren
Gedrag en cultuur	G2	FM	1		Informele bedrijfscultuur met bewustzijn over duurzaamheid	S	Continuïteit waarborgen



(Materialiteitsmatrix: X-as = mate van impact / Y-as = mate van belangrijkheid)

Toelichting op de materialiteitsmatrix

De bovenstaande materialiteitsmatrix visualiseert de uitkomsten van de uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse en vormt daarmee een kerninstrument binnen deze rapportage. Conform de uitgangspunten van de CSRD en de ESRS-standaarden zijn de geïdentificeerde duurzaamheidsthema's beoordeeld vanuit twee perspectieven: (X-as) de mate van impact van EKI op milieu en

maatschappij (impactmaterialiteit) en (Y-as) de mate waarin het betreffende thema van belang is voor de bedrijfsvoering, continuïteit en strategische positie van EKI (financiële materialiteit en stakeholderrelevantie). De horizontale as (Impact) geeft weer in welke mate de activiteiten van EKI directe of indirecte effecten hebben op mens, milieu en waardeketen. Hierbij is gekeken naar factoren zoals emissies, grondstoffengebruik, afvalstromen,

arbeidsomstandigheden in de keten en maatschappelijke invloed. De verticale as (Belang) weerspiegelt de relevantie van het thema voor EKI zelf en haar stakeholders, waaronder klanten, leveranciers, medewerkers, toezichthouders en financiers. Hierbij zijn onder meer risico's, kansen, reputatie-effecten, compliance verplichtingen en strategische afhankelijkheden meegewogen.

De positionering van de thema's is tot stand gekomen op basis van interne interviews, analyse van operationele data, beoordeling van wet- en regelgeving, lopende innovatieprojecten en inzichten uit de waardeketen. Waar mogelijk is gebruikgemaakt van kwantitatieve informatie (zoals emissiegegevens, afvalvolumes en leveranciersdata); waar dit nog niet volledig beschikbaar was, zijn onderbouwde kwalitatieve inschattingen gehanteerd. De matrix weerspiegelt daarmee de huidige stand van inzicht en zal in volgende verslagjaren verder worden verfijnd naarmate datakwaliteit en meetbaarheid toenemen.

Thema's die zich in het boven-kwadrant aan de rechterkant bevinden, zoals klimaatverandering (E1) en vervuiling (E2), worden als prioritair beschouwd. Deze onderwerpen combineren een substantiële maatschappelijke impact met een duidelijke strategische relevantie voor EKI. Thema's die zich in andere kwadranten bevinden, worden niet als onbelangrijk beschouwd, maar kennen op dit moment een relatief lagere impact of risicograd binnen de context van de organisatie.

De materialiteitsmatrix dient daarmee niet uitsluitend als visueel overzicht, maar als strategisch kompas voor prioritering, beleidsontwikkeling en verdere professionalisering van duurzaamheidssturing binnen EKI. De uitkomsten vormen de basis voor de resultaattabel in hoofdstuk 4 en richting voor toekomstige verbeterstappen.

08

Contactpersonen

Onderwerp	Contactpersoon	
Environment	Bart van der Tol (Directeur EKI)	bart@eki.nl
	Lars Peters (Duurzaamheid)	info@impactadvies.nl
	Ids Heezen (Sales)	ids@eki.nl
	Henk Cornelissen (Sales)	henk@eki.nl
Social	Chantal Peters (Directeur EKI)	chantal@eki.nl
	Manon Willems (Finance)	manon@eki.nl
	Kiki Goessens (Vitaloog)	kiki@vitalogisch.nl
Governance	Bart van der Tol (Directeur EKI)	bart@eki.nl
	Manon Willems (Finance)	manon@eki.nl
CSRD rapportage	Lars Peters (Duurzaamheid)	info@impactadvies.nl