

Geschäftsbericht

2025

Inhalt

- 3 Geschäftsbericht
- 5 TrustCenter
- 6 Treuhand
- 6 Kommentar zur Jahresrechnung
- 7 Bilanz
- 8 Erfolgsrechnung
- 9 Anhang zur Jahresrechnung
- 10 Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns
- 11 Bericht der Revisionsstelle
- 12 Organisation und Personelles
- 13 Partner

Geschäftsbericht 2025

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, geschätzte Kundinnen und Kunden, liebe Partnerinnen und Partner



Das Geschäftsjahr 2025 stand für PonteNova ganz im Zeichen der Vorbereitung auf die neue Tarifwelt. Im Zentrum unserer Arbeit stand die Unterstützung unserer Kundinnen und Kunden im Hinblick auf den seit dem 1. Januar 2026 geltenden TARDOC. Insbesondere die ambulanten Pauschalen, die ambulanten Tarife sowie deren facharztspezifische Besonderheiten stellten viele Praxen vor erhebliche Herausforderungen. In diesem

anspruchsvollen Umfeld war es unser Ziel, Orientierung zu geben und unsere Kundschaft verlässlich und praxisnah zu begleiten.

Dank zahlreicher zusätzlicher Schulungen und individueller Beratungen direkt vor Ort bei unseren Kundinnen und Kunden sowie deren Mitarbeitenden, insbesondere den MPAs, konnte PonteNova diese Unterstützung wirkungsvoll leisten. Peter Frutig und Massimo Sanfilippo haben dazu einen wesentlichen Beitrag erbracht. Mit ihrem grossen Einsatz ist es gelungen, viele Kundinnen und Kunden gezielt auf die neuen Anforderungen vorzubereiten und ihnen in einer Phase des Wandels Sicherheit zu vermitteln.

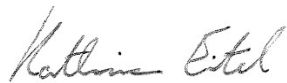
Erfreulich war auch, dass wir gemeinsam mit unseren Sponsoren erneut Veranstaltungen mit grosser Reichweite realisieren konnten. So haben wir unter anderem zusammen mit Zur Rose zusätzliche Anlässe für Ärztinnen und Ärzte sowie für MPAs durchgeführt. Die regelmässige Teilnahme von 100 und mehr Kundinnen und Kunden zeigt, wie gross das Bedürfnis nach fundierter Information, praxisnaher Einordnung und persönlichem Austausch ist. Themen wie Tarifierwendungen, regulatorische Entwicklungen und Kostendeckel standen dabei im Mittelpunkt.

Auch innerhalb von PonteNova wurden im Berichtsjahr wichtige Weichen gestellt. Der Verwaltungsrat wurde von neun auf sechs Mitglieder reduziert. Gleichzeitig konnten wir das operative Team mit Massimo Sanfilippo verstärken. Damit erhält Peter Frutig als CEO direkte Unterstützung in der Kerntätigkeit von PonteNova. Dies schafft die Voraussetzung, den wachsenden Kundenbedarf – gerade in Zeiten hoher Nachfrage – auf mehrere Schultern zu verteilen und PonteNova operativ noch breiter aufzustellen.

Im Rahmen unserer Klausurtagung haben wir uns zudem vertieft mit der strategischen Ausrichtung von PonteNova und weiteren Innovationsfeldern befasst. Auch künftig wollen wir unseren Kundinnen und Kunden massgeschneiderte Dienstleistungen zu aktuellen Fragestellungen anbieten.

Mit Blick auf das Jahr 2026 zeichnet sich ab, dass uns insbesondere die Themen Kostenneutralität und Kostensteuerung weiterhin stark fordern werden. PonteNova wird die Ärztesgesellschaft des Kantons Bern dabei auch künftig engagiert mit Daten, Analysen und Interpretationen unterstützen. Dies umso mehr, als die Kostensteuerung neu nicht mehr kantonal, sondern in geografischen Regionen erfolgen wird.

Im Namen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung danken wir unseren Kundinnen und Kunden, unseren Partnerinnen und Partnern sowie unseren Mitarbeitenden herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen und die gute Zusammenarbeit. Gemeinsam haben wir 2025 wichtige Grundlagen geschaffen, um auch kommende Herausforderungen kompetent und verlässlich anzugehen.



Katharina Eitel
Verwaltungsratspräsidentin

TrustCenter

2025 ist die Anzahl der durch PonteNova betreuten Arztpraxen erstmals wieder leicht angestiegen, von 1'404 auf 1'411 Praxen. Die Zahl, der über diese Praxen an der Datensammlung teilnehmenden Ärzt/:innen blieb aber, mit rund 2'150, stabil.

Die Zahl der bei uns eingegangenen elektronischen Rechnungskopien hat 2025 weiter deutlich zugenommen, was auch mit der Umstellung auf die neuen Tarife zu tun haben könnte. Im Jahr 2024 gingen bei uns 5.53 Mio. Rechnungskopien ein, im Jahr 2025 waren es 6.02 Mio.

Steigender Beliebtheit erfreut sich weiterhin unsere jüngste Dienstleistung, die Möglichkeit TP-Rechnungen direkt an den Versicherer weiterzuleiten, inklusive zur Verfügungstellung einer Online- oder Papierkopie für die Patienten.

Wie bereits in den Vorjahren gab es auch 2025 relativ wenige Wirtschaftlichkeitsprüfungen durch santésuisse. Dies führen wir auf den nach wie vor eher knappen Personalbestand, der für die Prüfungen zuständigen santésuisse-Tochter tarifsuisse, zurück. Ebenfalls weniger Verfahren gab es im Rahmen des Tarifcontrollings durch tarifsuisse.

Nach wie vor spürbar war die zunehmende Zahl an Rückforderungsbegehren einzelner Krankenversicherer. Im Kanton Bern waren dabei insbesondere die KPT und die Helsana aktiv. Die durch diese beiden Versicherer eingeleiteten Verfahren führten in nicht wenigen Praxen zu sehr hohen Rückforderungen. Ein Teil dieser Verfahren konnte zwischenzeitlich, durch aussergerichtliche Einigungen, abgeschlossen werden.

In allen Fällen stand und steht PonteNova den Betroffenen zur Seite und unterstützt sie in der Argumentation und bei der Interpretation der Statistiken. Im Sinne der Prävention bietet PonteNova auch weiterhin Dienstleistungen zur Vermeidung solcher Verfahren an.

Unsere TrustCenter-Anlässe erfreuten sich auch 2025 grosser Beliebtheit. An insgesamt 4 Anlässen durften wir insgesamt gut 275 Teilnehmende begrüßen. Daneben haben wir zusätzliche Tardoc-Seminare und ein Ärztepodium mit unserem Partner zur Rose durchgeführt, hier nahmen insgesamt rund 350 Personen teil.

Das Bundesamt für Statistik (BFS) startete auch im letzten Herbst wiederum die Strukturdatenerhebung MAS. Erhoben wurden mit dieser Umfrage die Kennzahlen des Jahres 2023. Selbstverständlich boten wir auch für diese Erhebung wiederum allen Kund/:innen das Ausfüllen der RoKo und des MAS-Fragebogens an.

Treuhand

Weiter gewachsen ist ebenfalls unser Geschäftsbereich Treuhand. 2025 haben sich etliche, neue Praxen für eine Zusammenarbeit mit PonteNova entschieden.

Kommentar zur Jahresrechnung 2025

Seit dem 1. Januar 2025 wird ein Teil der ärzteigenen Datensammlung direkt durch die FMH finanziert. Aufgrund dieser Umfinanzierung haben wir unsere TrustCenter-Anschluss-Preise entsprechend gesenkt. Diese Preisanpassungen führten einerseits zu tieferen Umsätzen, andererseits zu tieferen Einkaufskosten bei unserem Systemanbieter TrustX. Unter dem Strich resultiert ein Bruttogewinn von rund 291 TCHF, rund 45 TCHF mehr als im Vorjahr. Diese Steigerung ist einerseits auf höhere Umsätze aus Beratungsleistungen, höhere Treuhandumsätze und auf höhere Einnahmen aus dem Druck- und Versand von Rechnungen zurückzuführen.

Seit dem 1. Juni 2025 wird unser operatives Team durch Massimo Sanfilippo verstärkt. Damit konnten wir die hohe Kundennachfrage, insbesondere bezüglich Tardoc und ambulanten Pauschalen, bewältigen. Auf der anderen Seite hat diese personelle Verstärkung zu etwas höheren Personalkosten geführt.

Die übrigen Betriebsaufwände und der Finanzerfolg haben sich gegenüber dem Vorjahr kaum verändert.

Der Unternehmensgewinn ist gegenüber dem Vorjahr noch einmal etwas gestiegen, mit einem Ergebnis von knapp 90 Tausend Franken erfreulich.

Bilanz

AKTIVEN	31. Dezember 2025		31. Dezember 2024	
	CHF	%	CHF	%
Flüssige Mittel	1'625'901.95	80.3	1'180'323.55	60.6
Forderungen aus Leistungen				
gegenüber Aktionären	13'533.35	0.7	7'732.80	0.4
gegenüber Beteiligungen	0.00	0.0	0.00	0.0
gegenüber Dritten	234'030.85	11.6	179'844.45	9.2
Übrige Forderungen	28'120.20	1.4	28'935.18	1.5
./. Delkredere	-46'000.00	-2.3	-40'500.00	-2.1
Aktive Rechnungsabgrenzung	350.00	0.0	127'942.50	6.6
Total Umlaufvermögen	1'855'936.35	91.7	1'484'278.48	76.2
Credit Suisse, Finanzanlagen	0.00	0.0	281'687.00	14.5
Beteiligung iNOCARE AG (vorm. PonteNet AG)	130'000.00	6.4	130'000.00	6.7
Total finanzielles Anlagevermögen	130'000.00	6.4	411'687.00	21.1
Mobilien, Einrichtungen, IT	38'967.42	1.9	53'184.94	2.7
Total mobiles/immobiles Anlagevermögen	38'967.42	1.9	53'184.94	2.7
Total Anlagevermögen	168'967.42	8.3	464'871.94	23.8
Total Aktiven	2'024'903.77	100.0	1'949'150.42	100.0
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Leistungen				
gegenüber Aktionären	0.00	0.0	130.00	0.0
gegenüber Dritten	133'153.33	6.6	146'102.10	7.5
gegenüber Mitarbeitern	1'633.70	0.1	3'003.00	0.2
Übrige Verbindlichkeiten	11'362.37	0.6	822.45	0.0
Passive Rechnungsabgrenzung	136'500.00	6.7	84'323.40	4.3
Total kurzfristiges Fremdkapital	282'649.40	14.0	234'380.95	12.0
Total Fremdkapital	282'649.40	14.0	234'380.95	12.0
Aktienkapital	1'200'000.00	59.3	1'200'000.00	61.6
Gesetzliche Gewinnreserve	103'500.00	5.1	100'000.00	5.1
Freiwillige Gewinnreserve	145'000.00	7.2	145'000.00	7.4
Gewinnvortrag	206'269.47	10.2	209'106.70	10.7
Jahresgewinn	87'484.90	4.3	60'662.77	3.1
Total Eigenkapital	1'742'254.37	86.0	1'714'769.47	88.0
Total Passiven	2'024'903.77	100.0	1'949'150.42	100.0

Erfolgsrechnung

	1.1. – 31.12.2025		1.1. – 31.12.2024	
	CHF	%	CHF	%
Ertrag aus Dienstleistungen	1'387'260.69	95.1	1'639'792.35	94.6
Ertrag aus Kooperationen	77'000.00	5.3	79'500.00	4.6
Ertragsminderungen	-6'076.99	-0.4	14'961.78	0.9
Nettoertrag	1'458'183.70	100.0	1'734'254.13	100.0
Löhne und Gehälter	-627'203.20	-43.0	-604'914.60	-34.9
Sozialversicherungsaufwand	-120'835.50	-8.3	-124'213.26	-7.2
Übriger Personalaufwand	-7'327.18	-0.5	-3'355.77	-0.2
Fremdleistungen	-411'479.77	-28.2	-755'050.75	-43.5
Total Personalaufwand/Fremdleist.	-1'166'845.65	-80.0	-1'487'534.38	-85.8
Bruttogewinn	291'338.05	20.0	246'719.75	14.2
Raumaufwand	-63'523.22	-4.4	-65.565.30	-3.8
Sachversicherungen, Gebühren	-4'617.17	-0.3	-3'805.80	-0.2
Übriger Betriebsaufwand	-2'451.85	-0.2	-2'546.78	-0.1
Verwaltungsaufwand	-62'982.12	-4.3	-69'435.65	-4.0
Werbeaufwand	-53'502.74	-3.7	-54'410.60	-3.1
Total sonstiger Betriebsaufwand	-187'077.10	-12.8	-195'764.13	-11.3
Betriebserfolg vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern	104'260.95	7.2	50'955.62	2.9
Abschreibungen	-25'724.96	-1.8	-20'069.29	-1.2
Betriebserfolg nach Abschreibungen vor Finanzerfolg und Steuern	78'535.99	5.4	30'886.33	1.8
Finanzaufwand	-1'346.36	-0.1	-1'724.58	-0.1
Finanzertrag	29'689.12	2.0	28'026.67	1.6
Total Finanzerfolg	28'342.76	1.9	26'302.09	1.5
Betriebserfolg nach Abschreibungen und Finanzerfolg, vor Steuern	106'878.75	7.3	57'188.42	3.3
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.0	0.00	0.0
Kapital und Gewinnsteuern	-19'393.85	-1.3	3'474.35	0.2
Unternehmensgewinn	87'484.90	6.0	60'662.77	3.5

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

Fortschreibung des Bilanzgewinns	31. Dezember 2025 CHF	31. Dezember 2024 CHF
Gewinnvortrag am 1.1.	206'269.47	209'106.70
Jahresgewinn	87'484.90	60'662.77
Zur Verfügung der Generalversammlung	293'754.37	269'769.47

Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinns

Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	4'500.00	3'500.00
Dividende von 50.- CHF pro Aktie	60'000.00	60'000.00
Vortrag auf neue Rechnung	229'254.37	206'269.47
Total Bilanzgewinn	293'754.37	269'769.47

Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der

Balmer-Etienne AG Bern
Effingerstrasse 77
3008 Bern
Telefon +41 31 336 14 14

info@balmer-etienne.ch
balmer-etienne.ch

PonteNova AG, Urtenen-Schönbühl

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) Ihrer Gesellschaft für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Bern, 20. April 2026

jeg/aba

Balmer-Etienne AG Bern



Joël Egger
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



i. V. Afrim Bajrami
Treuhand FA

Jahresrechnung 2025
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

Organisation und Personelles

Die strategische Leitung der Firma erfolgte im Geschäftsjahr 2025 durch einen sechsköpfigen Verwaltungsrat.

Die operative Leitung lag auch im Geschäftsjahr 2025 bei Peter Frutig, der tatkräftig von Priska Stegmann, Silvia Wiedmer, Massimo Sanfilippo und Jonathan Zaugg unterstützt wurde.

Verwaltungsrat

Präsidentin	Katharina Eitel	(seit 07.06.2023)
Vizepräsidentin	Ursula Fringer	(seit 09.06.2009)
Mitglieder	Bernhard Berger	(seit 25.05.2004)
	Rainer Felber	(seit 06.06.2013)
	Jonas Schüpbach	(seit 10.06.2020)
	Connor Fuhrer	(seit 12.06.2025)
Sekretär	Peter Frutig	(seit 01.08.2003)

Geschäftsleitung

CEO	Peter Frutig	(seit 01.08.2003)
Mitglied	Massimo Sanfilippo	(seit 01.06.2025)

Geschäftsbereich TrustCenter

Leitung	Peter Frutig	(seit 01.08.2003)
Beratung	Massimo Sanfilippo	(seit 01.06.2025)
Sachbearbeitung/Administration	Priska Stegmann	(seit 01.01.2009)
	Silvia Wiedmer	(seit 01.01.2017)

Geschäftsbereich Treuhand

Mandatsleiter	Peter Frutig	(seit 01.08.2003)
Sachbearbeitung/Administration	Silvia Wiedmer	(seit 01.01.2017)
	Jonathan Zaugg	(bis 31.12.2025)

Wir setzen konsequent

auf die richtigen Partner

zur Rose

Ä K ÄRZTEKASSE
C M CAISSE DES MÉDECINS
CASSA DEI MEDICI

Software und Dienstleistungen



A Vifor Pharma Group Company

Impressum

Redaktion: Verwaltungsrat und Geschäftsleitung PonteNova AG
Adresse: Postfach 319, Zentrum 32, 3322 Urtenen-Schönbühl
www.pontenova.ch, pontenova@hin.ch