

Executive Summary

Ein grundlegender Wandel ist im Gange. Indien entwickelt sich von einem Niedriglohnstandort zu einem integrierten industriellen Ökosystem. Engineering-Kompetenz, resiliente Lieferketten und ein dynamischer Binnenmarkt schaffen neue Perspektiven für europäische Unternehmen. Damit verändert sich die strategische Fragestellung: Es geht nicht mehr allein um wettbewerbsfähige Beschaffung, sondern um langfristige Industriepartnerschaften, die Wachstum und Resilienz gleichermaßen stärken.

Strategische Beobachtungen

- Indien entwickelt sich vom Produktionsstandort zum integrierten industriellen Ökosystem.
- PLI-Programme haben Investitionen von über ₹2,16 Lakh Crore (ca. 20 Mrd. €) ausgelöst und den Aufbau lokaler Wertschöpfung beschleunigt.
- Elektronik, Automobilindustrie, erneuerbare Energien und Engineering entwickeln international wettbewerbsfähige industrielle Cluster.
- Indiens strategischer Vorteil liegt zunehmend in Engineering-Kompetenz, resilienten Lieferketten und langfristigen Industriepartnerschaften.
- Das Land verfolgt das Ziel, sich als globaler Industrie- und Innovationspartner zu etablieren.

Implikationen für europäische Führungskräfte

- Indien als strategischen Industrie- und Technologiepartner neu bewerten.
- Indien frühzeitig in Industrie-, Innovations- und Lieferkettenstrategien einbinden.
- In lokale Partnerschaften und Führungskompetenz investieren – nicht allein in Produktionskapazitäten.
- Die Beteiligung an industriellen Ökosystemen als langfristigen Wettbewerbsvorteil verstehen.

Leadership Intelligence

Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Indien erfordert ein neues Führungsverständnis. Wettbewerbsvorteile entstehen zunehmend dort, wo vertrauensvolle Partnerschaften, starke lokale Führung und eine langfristige strategische Integration zusammenkommen. Entscheidend ist weniger, ob Unternehmen in Indien aktiv werden, sondern wie sie ihre Zusammenarbeit gestalten.

HEADANDHEART Perspective

Internationale Wettbewerbsfähigkeit entsteht heute immer stärker in leistungsfähigen industriellen Ökosystemen. Indiens größter Vorteil liegt längst nicht mehr allein in den Kosten. Engineering-Kompetenz, technologische Leistungsfähigkeit und der konsequente Ausbau industrieller Wertschöpfung prägen die nächste Entwicklungsstufe. Diese Entwicklung spiegelt sich auch in unseren Executive-Search-Mandaten wider. Unternehmen suchen zunehmend Führungspersönlichkeiten, die strategische Partnerschaften aufbauen, Ökosysteme entwickeln und internationale Zusammenarbeit gestalten können. Für europäische Führungskräfte gewinnt deshalb eine neue Frage an Bedeutung: Wo entstehen die Partnerschaften, die das eigene Unternehmen in den kommenden zehn Jahren erfolgreicher machen?