



Doktor.Se

*Års- och koncernredovisning
2025*

Innehållsförteckning

Innehåll	Sida
Verksamhetsberättelse	3
Det här är Doktor.Se	4
Nyckeltal	5
Väsentliga händelser	6
VD har ordet	7
 Hållbarhetsrapport	 9
Prioriterade hållbarhetsområden	13
Risker och riskhantering	18
 Årsredovisning	 20
Styrelse	21
Ledning	22
Förvaltningsberättelse	23
Koncernens rapport över resultatet	26
Koncernens rapport över finansiell ställning	27
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	28
Koncernens rapport över kassaflöden	29
Koncernens noter	30
Moderbolagets resultaträkning	67
Moderbolagets balansräkning	68
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	69
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Moderbolagets noter	71
Revisionsberättelse	84
Finansiella definitioner och syften	88
Beräkningar av nyckeltal	90

Den legala årsredovisningen för Doktorse Nordic AB ("Doktor.Se") (Org.nr 559058-0089) utgörs av sidorna 23-83. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 9-19.

Verksamhetsberättelse



Det här är Doktor.Se

Doktorse Nordic AB ("Doktor.Se") är en av Europas största aktörer inom digifysisk vård. Bolaget grundades år 2016 med ambitionen att effektivisera och skapa bättre tillgänglighet inom sjukvårdssektorn. I Doktor.Se-koncernen arbetar idag fler än 1 000 medarbetare och bolaget sysselsätter ytterligare mer än 150 personer på konsultbasis.

Doktor.Se:s affärsidé är att spara resurser för individ och samhället i stort genom att låta den första kontakten vara digital. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt patienter som verkligen behöver fysiska läkarbesök.

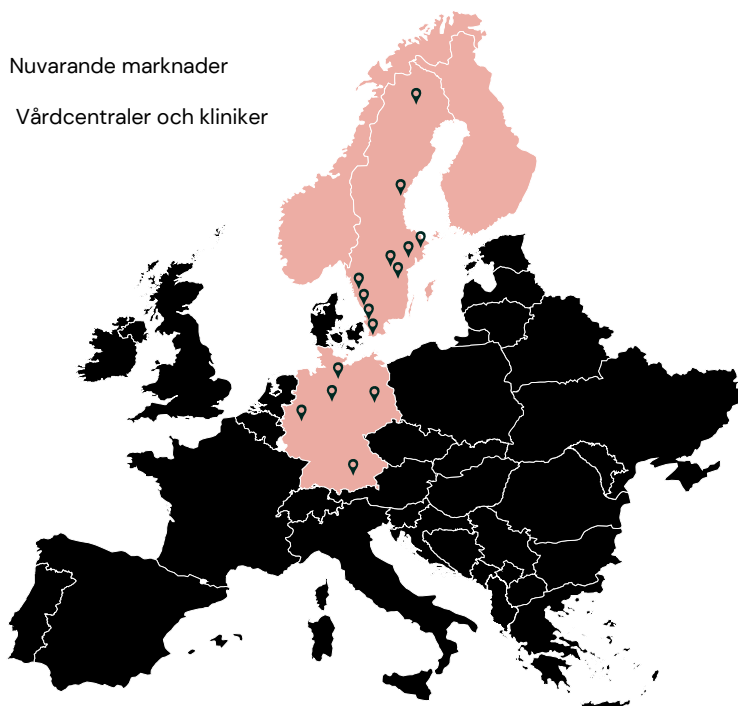
I bolagets digifysiska verksamhet arbetar bland annat sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer, fysioterapeuter, dietister och rehabkoordinatorer. Bolaget är per den 31 december 2025 verksamt i Sverige, Tyskland, Norge och Finland. Koncernen är en decentraliserad organisation som består av 37 dotterbolag, 24 vårdcentraler, fyra filialer, och därtill över 90 vaccinationsenheter.

Under 2025 har Doktor.Se-koncernen hanterat över 1 700 000 vårdärenden genom fysiska besök hos våra vårdenheter eller ärenden via våra digitala kanaler i Sverige, Tyskland, Norge och Finland. Per sista december 2025 var 212 348 patienter listade hos Doktor.Se fördelat på 24 fysiska vårdcentraler i Sverige från Gällivare i norr till Malmö i söder.

Doktor.Se är verksamma i 8 regioner i Sverige och 5 regioner i Tyskland. I Norge och Finland bedrivs digital verksamhet.



- Nuvarande marknader
- 📍 Vårdcentraler och kliniker



*Över 90 platser för vaccinationsverksamhet ej inkluderat på kartan

Nyckeltal

Januari–december 2025

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 843 MSEK (1 615), vilket motsvarar en ökning med 14,1% jämfört med motsvarande period föregående år.
- EBITDA uppgick till 161,4 MSEK (154,6). EBITDA är belastat med jämförelsestörande poster om 35,2 MSEK (11,4) 2025. Justerad EBITDA uppgår till 196,6 MSEK (165,9).
- Rörelseresultatet uppgick till -39,4 MSEK (-74,3). Rörelseresultatet är belastat med jämförelsestörande poster om 35,2 MSEK (11,4) samt nedskrivning av immateriella tillgångar om 47,2 MSEK (49,7). Justerat rörelseresultat uppgår därmed till 43,0 MSEK (-13,2).
- Periodens resultat uppgick till -101,6 MSEK (-151,8).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten är positivt och uppgick till 122,0 MSEK (113,8).

Koncernens nyckeltal TSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	1 842 700	1 614 705
Täckningsbidrag	583 244	506 800
EBITDA	161 378	154 564
Justerad EBITDA	196 606	165 939
Rörelseresultat	-39 434	-74 306
Justerat Rörelseresultat	42 975	-13 196
Rörelsemarginal	-2,1%	-4,6%
Periodens resultat	-101 570	-151 830
Balansomslutning	1 992 573	1 806 514

För Finansiella definitioner och syften, se sid 88–89.

Väsentliga händelser 2025

- Den 1 januari 2025 förvärvades primärvårdskliniken Hausärztliche Praxisgemeinschaft i Berlin, Tyskland. Förvärvet har skett som ett inkråmsförvärv till dotterbolaget Doktorde MVZ Berlin GmbH.
- Den 1 maj 2025 förvärvades det norska bolaget Doktor.No AS som driver de digitala tjänsterna Maja.no och Hans.no. Bolaget förvärvades av Doktorse Nordic AB.
- Den 1 juli 2025 förvärvades primärvårdskliniken MVZ Havenmed GmbH i Wilhelmshaven, Tyskland. Bolaget förvärvades av Praxis-Klinik Bergedorf GmbH.
- Den 1 juli 2025 förvärvades vårdcentralen Kvartersakuten Tegnérgatan AB i Stockholm, Sverige. Bolaget förvärvades av Doktorse Vårdcentraler AB.
- Den 15 oktober 2025 tecknades avtal om förvärv av MVZ Hannover Schmerztherapeutische Praxis med tillträde i januari 2026. Förvärvet har skett som ett inkråmsförvärv till dotterbolaget Doktorde MVZ Hannover GmbH.
- I november 2025 genomfördes två företrädesemissioner då den första övertecknades, där bolaget tog in 238 MSEK i ytterligare kapital.



VD har ordet

Ursprungsidén till Doktor.Se var att effektivisera svensk sjukvård och att möta patienternas önskan om en kvalitativ och tillgänglig vård. Med vår digi-fysiska modell möjliggör vi just detta genom att följa patienten genom hela vårdresan, fysiskt såväl som digitalt.

Under 2025 har Doktor.Se fortsatt att utvecklas starkt och tagit viktiga steg i vår ambition att bygga en långsiktigt hållbar, integrerad vårdmodell där digital och fysisk vård samverkar på ett effektivt och patientcentrerat sätt. Året har präglats av både operativa framsteg och strategiska vägval som ytterligare stärker vår position på våra kärnmarknader.

Doktor24

En särskilt stark utveckling har skett inom Doktor24 och framför allt vaccinationsverksamheten. Under året har vaccinationsaffären vuxit kraftigt, och Doktor.Se är nu den största aktören i Sverige sett till antal vaccinmottagningar. Verksamheten har visat både god skalbarhet och lönsamhet och utgör i dag en viktig och stabil del av koncernens erbjudande.

Tyskland

I Tyskland har vi tagit betydande steg framåt. Vid årets slut omfattar verksamheten 15 kliniker, utöver vårt sjukhus i Hamburg. Utvecklingen i landet har varit positiv under året, med starkt operativ kapacitet och förbättrade förutsättningar för fortsatt expansion. Tyskland är och förblir ett av Doktor.Se mest prioriterade fokusområden, med stor långsiktig potential.

Aktiv Hälsa+

Under slutet av året slutfördes även affären kring Aktiv Hälsa+, som utvecklats i nära samarbete med Skandia samt Söderberg & Partners. Genom detta partnerskap har vi skapat ett attraktivt och skalbart erbjudande inom förebyggande hälsa, privatvård och företagshälsovård. Under 2025 har fokus legat på etablering och struktur, och vi ser nu fram emot att skala affären ytterligare under kommande år.

Parallellt har Doktor.Se under året ökat satsningarna på AI och avancerade digitala verktyg. Vi ser dessa teknologier som helt avgörande för framtidens första kontakt med vården – både vad gäller tillgänglighet, kvalitet och resurseffektivitet. Investeringarna syftar till att förbättra triagering, patientflöden och kliniskt beslutsstöd, samt till att skapa en mer sömlös patientresa över digitala och fysiska vårdformer.

Det övergripande behovet av vård fortsätter att öka, samtidigt som resurserna inom hälso- och sjukvården är begränsade. Mot denna bakgrund är omställningen till en mer digitalt integrerad vård nödvändig. Doktor.Se fortsätter därför att utveckla sitt erbjudande för att möta denna efterfrågan och bidra till ett mer tillgängligt och effektivt vårdsystem.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, vars engagemang, professionalism och kompetens är avgörande för vår fortsatta utveckling. Vi vill också tacka våra ägare för deras långsiktiga stöd och förtroende.

Med en starkare plattform, tydliga fokusområden och en fortsatt hög ambitionsnivå går Doktor.Se in i kommande år med goda förutsättningar att ytterligare förfina vår vårdmodell och stärka vår roll som en ledande vårdgivare i Europa.

Martin Lindman
VD Doktor.Se

*”Vårt mål är att leda framtidens vård
– tillgänglig, sammanhållen och
utformad utifrån patientens behov.”*



Martin Lindman
VD och Grundare Doktor.Se

Hållbarhetsrapport 2025



Hållbarhetsrapport

Vi på Doktor.Se strävar efter att bli det självklara valet vid första vårdkontakt och arbetar ambitiöst för att göra primärvården tillgänglig för alla genom att kunna erbjuda patienten fysisk såväl som digital vård efter behov – vi kallar det digifysisk vård.

Introduktion

Sjukvårdssystem världen över är under press från en åldrande befolkning som lever längre, blir sjukare än tidigare generationer och dessutom ställer högre krav på sjukvården. Inom primärvården, som är den första instansen inom sjukvårdssystemet, så märks detta allra tydligast där fler och fler patienter kräver mer kontinuerliga besök på grund av ett ökande antal patienter med kroniska sjukdomar.

Doktor.Se grundades i syfte att lösa många av de utmaningar som sjukvården och framförallt primärvården brottas med. Bland dessa är tillgängligheten, alltså patienters möjlighet att komma fram till rätt vårdkontakt, en av de största utmaningarna.

En digifysisk vårdmodell är, enligt Doktor.Se:s uppfattning, framtidens långsiktiga lösning på den höga belastning och låga tillgänglighet som vården idag lider av. Genom att, där det är lämpligt ur medicinsk synvinkel och önskvärt för vårdtagaren, låta den första vårdkontakten bli digital, sparar vi resurser både för den enskilde individen och för samhället i stort. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt de patienter som verkligen är i behov av fysiska vårdbesök. Genom att effektivisera och avlasta vården bidrar vi till en sundare samhällsekonomi där resurserna kan gå till de som är i mest behov av dem. Vår målsättning är att den digifysiska modellen ska leda till både nöjdare medarbetare och patienter.

Som en del av det offentliga vårdssystemet har vi också ett ansvar att förvalta medel på ett effektivt, men ändå högkvalitativt sätt.

För att kunna ge patienterna det bästa bemötandet och den bästa vården är det viktigt för Doktor.Se att vara en attraktiv arbetsgivare. Genom att vara en attraktiv arbetsgivare kan vi attrahera de bästa talangerna och kompetenserna vilket utvecklar vår verksamhet. Inom vår digitalvård och våra fysiska

vårdcentraler arbetar idag dedikerade sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer, fysioterapeuter, dietister och rehab koordinators. Vi avser att bredda utbudet av tjänster vi erbjuder framåt.

Våra framgångsfaktorer är:

Hög tillgänglighet

Hög patientsäkerhet

Hög patientnöjdhet

Vänligt, personligt och respektfullt bemötande

Närhet till vård, vård för alla

Vi tror på långsiktighet, att ta ett helhetsansvar för våra patienter och att bedriva vård mer effektivt vilket skapar värde både för patienter, oss som bolag och samhället i stort. Hållbarhet är en naturlig del av vår verksamhet och nödvändigt för att vi ska nå våra mål som bolag. Vi har ett ansvar att säkerställa hög kvalitet och säkerhet i allt vi gör och att bedriva vår verksamhet på ett ekonomiskt, socialt- och miljömässigt hållbart sätt.

Doktor.Se strävar efter att ta ett helhetsansvar för sina patienter. Det innebär att när en patient söker vård hos Doktor.Se, digitalt eller fysiskt, ska patienten ges den hjälp den behöver oavsett om det gäller primärvård, vaccination, provtagning eller fysiologiska undersökningar.

Som en relativt ny vårdgivare har Doktor.Se fördelen att kunna bidra med nya perspektiv och därigenom skapa innovativa lösningar inom vården. De senaste åren har Doktor.Se genomfört ett omfattande arbete med att definiera och konkretisera vad som kännetecknar hållbarhet för oss som organisation, och detta arbete fortsätter kontinuerligt.

Doktor.Se värdesätter en hållbar utveckling och förespråkar användning av hållbara arbetsrutiner. Bolagets integrerade verksamhetsmodell är utformad för att ge tillgänglig, högkvalitativ vård till alla, oavsett om vården sker digitalt eller fysiskt. Detta anser Doktor.Se är en av grundpelarna för ett hållbart samhälle. Medarbetarnas välmående är en grundförutsättning för Doktor.Se:s framgång och därför genomför bolaget kontinuerligt medarbetarundersökningar för att få en tydlig bild kring arbetsmiljön och medarbetarnas hälsa och mående. Doktor.Se strävar efter att löpande förbättra arbetet inom hållbarhetsområdet och kommer från och med årsredovisningen för 2027 rapportera enligt CSRD-regelverket.

Hållbarhetsstyrning

Ansvaret för Doktor.Se:s hållbarhetsarbete ligger hos VD. Arbetet med hållbarhet i bolagets dagliga verksamhet drivs av verksamhetschefer samt enhetschefer och bygger på engagemang från alla anställda i bolaget. Styrelsen är pådrivande i Doktor.Se:s hållbarhetsarbete med krav och förväntningar inom området. Doktor.Se:s hållbarhetspolicy beskriver grunden för bolagets engagemang för hållbarhet med fastställda prioriteringar och definierat ansvar. Bolagets värderingar och förväntningar finns beskrivna i den fastställda uppförandekoden och vägleder bolaget i den dagliga verksamheten och i beslutsfattandet. Motsvarande förväntningar som bolaget har på sina leverantörer och samarbetspartners finns beskrivna i bolagets uppförandekod för leverantörer.

Ett stort antal av Doktor.Se:s vårdcentraler är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 14001, vilket innebär att de har ett strukturerat och systematiskt arbetssätt för att minska sin miljöpåverkan.

Doktor.Se:s och Doktor24:s digitalvård är certifierat enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015, vilket innebär att vi ständigt arbetar för att förbättra och justera vår verksamhet. Systemet hjälper Doktor.Se och Doktor24 med att förbättra stärka den medicinska kvaliteten och säkerheten samt att öka kundtillfredsställelsen. Certifieringen innebär också att Doktor.Se och Doktor24 löpande stärker sin riskhantering.

Intressentdialog

Doktor.Se:s intressenter är samtliga aktörer som kan påverkas av och påverka bolagets verksamhet. Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter, exempelvis: med patienter kopplat till utvärdering av upplevd patientnöjdhet; med medarbetare via medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, möten och vårt intranät; samt med våra investerare och aktieägare genom olika forum.

Vem?	Hur?	Vad?
Patienter, kunder och leverantörer	Patientnöjdhetsundersökningar samt dialog med leverantörer.	Doktor.Se har en platt organisationsmodell där ledningen arbetar nära verksamhetschefer och därmed nära patienter. Bolaget genomför egna nöjdhetsundersökningar men tar också till sig andra aktörers undersökningar som till exempel SKR:s nationella patientenkät. Kvalitet är ett genomgående nyckelord som bolaget strävar efter. Doktor.Se ställer höga hållbarhetskrav på sina leverantörer via sin uppförandekod för leverantörer.
Medarbetare	Medarbetarportal, avdelningsmöten, utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar.	Doktor.Se vill vara en attraktiv, hållbar, trygg och säker arbetsgivare. För att säkerställa att bolaget lever upp till detta genomförs kontinuerliga medarbetarundersökningar. Resultatet diskuteras på avdelningsmöten där utvecklingspunkter också diskuteras och lyfts vidare internt. Kontinuerliga utvecklingssamtal där ömsesidig utveckling diskuteras.
Ägare och investerare	Årsstämma, styrelsemöte, investerarmöten, rapporter och dialog med aktieägare.	Bolagsstyrnings- och hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet. Genom kravställande från investerare utvecklar Doktor.Se sitt hållbarhetsarbete kontinuerligt.
Beställare (stat, regioner och kommuner)	Avtal, dialogmöten.	Kvalitet, utveckling och former diskuteras kontinuerligt med beställare. Doktor.Se vill vara en aktör som avlastar den fysiska vården genom sin digifysiska modell och på så vis bidra till samhällsnyttan.
Myndigheter och institutioner	Regelefterlevnad, rapporter, inspektioner och utredningar.	Doktor.Se strävar efter att vara en transparent vårdgivare som ständigt strävar efter att ge vård med hög kvalitet och säkerhet. Avvikelser följs upp och utvärderas av respektive verksamhetschef.

Prioriterade hållbarhetsområden

Doktor.Se har gjort en utvärdering av vad hållbarhet innebär för bolaget och dess intressenter. Doktor.Se har identifierat sju områden som är kritiska för verksamheten för att skapa hållbar framgång och långsiktigt värdeskapande och det är inom dessa områden som fokus för hållbarhetsarbetet fortsatt ligger. Från och med 2027 kommer Doktor.Se rapportera enligt CSRD och arbetet med den nya rapporteringen pågår.

Antikorruption

Doktor.Se har nolltolerans mot alla former av korruption och oetiskt beteende och följer tillämplig antikorruptionslagstiftning. Som stöd i arbetet har bolaget antagit en antikorruptionspolicy samt en uppförandekod och bolaget tillser även att all personal som kan tänkas hamna i situationer där det finns risk för mutor eller bestickning får utbildning kring dessa frågor. All interaktion med regionsanställda eller andra myndighetspersoner ska ske i enlighet med gällande lagstiftning. Situationer där personliga intressen kan stå i konflikt med Doktor.Se:s värderingar eller intressen bör alltid undvikas eller åtminstone uppmärksammas och hanteras.

Doktor.Se har en visselblåsarfunktion varigenom anställda, konsulter, aktieägare och andra som kan tänkas vara berörda kan rapportera allvarliga missförhållanden. Rapportering kan ske både muntligen och skriftligen och det är även möjligt för visselblåsaren att vara anonym. Information kring visselblåsarfunktionen är även en del i den on-boarding som ges till nyanställda.

Klimatpåverkan

För Doktor.Se innebär miljömässig hållbarhet att vi ska leverera tillgänglig och högkvalitativ vård samtidigt som vi minimerar vår miljöpåverkan. Bolaget arbetar aktivt med att effektivisera arbetet, för att minimera eventuell negativ påverkan på miljön.

Områden som har en negativ klimatpåverkan

Transporter

Transporter ger framförallt utsläpp till luft, men även till mark och vatten. Transporter som drivs med fossila bränslen ger utsläpp av koldioxid (klimatpåverkande). Trafiken ger även upphov till luftföroreningar som kväveoxider (övergödande, försurande och ozonbildande), liksom andra utsläpp så som partiklar, kolväten och koloxid men även buller som kan påverka människors

hälsa. Transporter sker till exempel till Doktor.Se:s fysiska vårdenheter av patienter, vid leverans av läkemedel, vid hembesök av vårdpersonal, av bolagets vaccinationsbussar samt vid avfallsupphämtning. Doktor.Se arbetar aktivt med att effektivisera antalet leveranser och minska antalet onödiga transportsträckor med till exempel tjänsteresor. Eftersom bolaget i den digitala verksamheten låter den första vårdkontakten ske digitalt genom applikationen, sparas resurser då behovet av att resa till arbete eller sin läkartid minskar vilket i sin tur minskar mängden utsläpp av växthusgaser.

Uppvärmning av lokaler

Miljöpåverkan uppstår genom produktionen av värme. Fossila bränslen ger utsläpp av koldioxid (klimatpåverkande) men även av kväveoxider, (bidrar till försurning och övergödning av mark, skog och vatten samt marknära ozon) och svaveldioxid (försurande). Andra bränslen kan ge upphov till stoft, rökgaser och kärnbränsleavfall (radioaktivt). Energi från förbränning av förnybara bränslen ger inga fossila utsläpp men kan vålla andra miljö- och hälsostörningar. Doktor.Se strävar efter att hålla energikonsumtionen på en så låg nivå som möjligt.

Doktor.Se har under året fortsatt kartläggningen av klimatpåverkan från de lokaler där Doktor.Se bedriver sin verksamhet. Doktor.Se:s ambition är att välja gröna elavtal där det är möjligt.

Läkemedel

Doktor.Se ska långsiktigt verka för en ekologiskt hållbar utveckling som är integrerad i den dagliga verksamheten. Detta ska ske genom att bolaget: ger god vård, ständigt förebygger och minskar miljöbelastningen med fokus på läkemedel, medicinska gaser och förbrukningsmaterial, verkar för att medarbetarna i vården ska ha nödvändig kunskap om den miljöpåverkan läkemedel har och vilka som därför är att föredra. Miljöpåverkan sker främst genom utsläpp av läkemedelsrester till vatten via reningsverk och enskilda avlopp samt till luft via sopförbränning. Läkemedel kan även utsöndras efter användning via urinen. Doktor.Se strävar efter att optimera patienters läkemedelsanvändning i enlighet med regionala och nationella riktlinjer, där hänsyn tas till läkemedels påverkan. Optimal läkemedelsanvändning värnar patientnyttan samtidigt som det begränsar läkemedlens belastning på miljön och bidrar till en hållbar ekonomi.

Inköp

Inom bolagets verksamheter sker olika typer av inköp. Inköp kan ske i form av textilier, sjukvårdsartiklar samt rengöringsmedel och städprodukter för att nämna några exempel. Framställning av textilier och sjukvårdsartiklar ger upphov till miljöpåverkan i form av energianvändning och kemikalier under framställning av råvara. Transporter av sjukvårdsartiklar och avfall orsakar utsläpp av växthusgaser. Tillverkning av rengöringsmedel och städprodukter är resurskrävande och användning ger upphov till avfall. Användning av rengöringsmedel ger också utsläpp till vatten. Doktor.Se strävar efter att använda miljömärkta produkter som minskar miljöpåverkan och torra städmetoder som minimerar utsläppen utan att ge avkall på städkvalitet.

Teknik

Bolagets digitala plattform minimerar transporter till arbete och läkarbesök men kräver teknik som ger upphov till negativ klimatpåverkan. Påverkan sker till exempel genom teknikmaterial som ofta är i plast och/eller metall. Lagringen sker vid datacenter vilka är energikrävande. Doktor.Se ser

till att leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer och därmed ska verka för att minska sin klimatpåverkan. Doktor.Se förser sina anställda med och uppmuntrar användning av miljövänlig teknik (s.k. TCO-certifierad utrustning). TCO-certifiering är världens mest omfattande hållbarhetscertifiering för IT-produkter och innebär att man ser till social och miljömässig hållbarhet under hela IT-produktens livscykel.

Avfallshantering

För att inte bidra till resursslöseri är Doktor.Se noga med avfallshantering och återvinning. Hur stor miljöpåverkan av avfall blir beror på hur avfallet behandlas och därför måste miljöfarligt avfall omhändertas på särskilt vis. För Doktor.Se kan miljöfarligt avfall utgöras av till exempel läkemedelsavfall, kemikalier, lysrör, elektroniskt avfall och batterier. Doktor.Se följer renhållningsordning enligt Miljöbalken (SFS 2020:684, 15 kap 11§). Respektive fysisk vårdcentral följer den kommunala renhållningsplan som gäller där de verkar. Inom vården uppkommer branschspecifikt avfall som ska hanteras enligt särskilda anvisningar. Hanteringen regleras av föreskrifter från Socialstyrelsen och/eller Arbetsmiljöverket.

Avfallet benämns efter sina egenskaper, till exempel smittförande avfall och biologiskt avfall. I vårdens specialavfall ingår det dels avfall som ska hanteras säkert med tanke på arbetsmiljö, dels sådant avfall som regleras av omfattande lagstiftning eftersom det räknas som farligt avfall. Exempel på vårdens specialavfall är smittförande avfall, skärande/stickande avfall samt biologiskt avfall. Dessa avfall hanteras enligt lokal rutin på respektive vårdcentral.

Även på Doktor.Se:s huvudkontor är avfallshantering ett prioriterat område och källsortering sker av avfall i största möjliga utsträckning.

Hälsa och säkerhet i arbetet

Med tanke på att Doktor.Se är ett innovativt bolag med ambition att utveckla vårdssystemet genom att erbjuda nya tjänster och produkter, stöter bolaget ständigt på utmaningar som behöver hanteras. Skyddskommittén driver centralt utvecklingen framåt för verksamheten och skyddsombuden driver det på respektive fysisk arbetsplats tillsammans med respektive verksamhetschef. Vid tillbud rapporterar medarbetaren detta vidare till närmaste chef, vid behov involveras HR. Skyddskommittén är ett initiativ som startades under 2021 för att implementera ett mer övergripande arbete med hälsa och säkerhet i vården som vi bedriver.

Ansvar för arbetsmiljö och utbildning för anställda ligger hos respektive chef på arbetsplatsen med stöttning av det lokala skyddsombudet, denna rutin gäller för både våra digitala vårdtjänster och fysiska vårdcentraler. En fördel med hälsa och säkerhet för oss som vårdgivare är att det naturligt ligger nära vår praktiska verksamhet. Doktor.Se kommer under 2026 fortsatt genomföra arbetsmiljöutbildningar som chefer på huvudkontoret samt inom fysisk och digital vård har deltagit i. Nya chefer utbildas löpande för att säkerställa att alla har samma kunskapsnivå. Utbildningen har fokuserats på hur bolaget kan förebygga risker i arbetsmiljön och hur en bra arbetsmiljö bidrar till verksamheten.

Doktor.Se har en medarbetarplattform, Winningtemp, som regelbundet mäter våra medarbetares mående. Medarbetarna svarar anonymt på frågor inom olika områden, t ex ledarskap och arbetssituation. Svarsdeltagandet är högt och ledningen lägger stor vikt vid resultaten.

Mångfald och jämställdhet

Doktor.Se arbetar aktivt med inkludering och diversitet i verksamheten och fokuserar på kompetensbaserad rekrytering där ingen diskriminering förekommer.

Doktor.Se strävar efter jämställdhet och mångfald bland personal, patienter och andra intressenter. Bolaget har nolltolerans mot all form av diskriminering vid rekrytering, anställning eller kontakt med anställda. Doktor.Se menar att det finns ett värde av mångfald och inkludering

på arbetsplatsen och vill kännetecknas som en arbetsplats med en öppen och fri miljö där våra anställda, kunder och intressenter känner sig trygga och får ett rättvist bemötande. För att säkra dessa aspekter inom rekrytering har en utbildning för fördomsfri rekrytering och en likabehandlingsplan tagits fram.

Patienters hälsa och säkerhet

För Doktor.Se är patienthälsan och patientsäkerheten bolagets viktigaste uppdrag. Det innebär att det är essentiellt att de personer som söker vård hos bolaget blir professionellt omhändertagna av välutbildad legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal som innehar rätt och uppdaterad kompetens, vars arbete styrs av korrekta och tillförlitliga riktlinjer och rutiner. För att säkerställa detta har Doktor.Se bland annat utformat robusta rutiner vid on-boarding av nya medarbetare, där nyanställda vid flertalet tillfällen genomgår kompetensbedömning. Den befintliga personalens kompetens utvärderas regelbundet och via Doktor.Se Academy blir personalen uppdaterade inom olika medicinska områden. Vidare har bolaget i enlighet med SOSFS 2011:9 Socialstyrelsens föreskrifter för ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete tagit fram riktlinjer och instruktioner för journalgranskningar, loggkontroller och avvikelshantering. Vi har ett digitalt ledningssystem där avvikelser hanteras.

Doktor.Se arbetar med olika former av förebyggande hälso- och sjukvård vilket ger minskad miljöbelastning i ett senare skede. Ett förebyggande arbete innebär friskare patienter med ett minskat vårdbehov, minskad läkemedelsanvändning och förbättrad resursförbrukning/-användning. Bolaget arbetar förebyggande genom bland annat barn- och mödrahälsovård. Doktor.Se eftersträvar arbetssätt som gagnar god och snar tillgänglighet vid akut sjukdom. Patienter med kronisk sjukdom kallas kontinuerligt till så kallade årskontroller eller oftare vid behov, där vi

säkerställer medicinsk bedömning och genomgång av aktuella läkemedel, så att patient får rätt behandling. Vidare arbetar Doktor.Se aktivt med vaccinationer som är en preventiv behandling för att minimera risk för sjukdom.

Inom Doktor.Se arbetar vi med strikt behörighetshantering för att tillse att uppgifter om patienter inte röjs till obehöriga. Bestämmelser om vårdgivarens ansvar för tilldelning av behörigheter för åtkomst till uppgifter om patienter återfinns primärt i patientdatalagen och Socialstyrelsens föreskrifter HSLF-FS 2016:40 om journalföring och behandling av personuppgifter i hälso- och sjukvården. Bolaget tillser, i enlighet med dessa regler, att vår personal tilldelas en individuell behörighet för åtkomst till personuppgifter. Sådan tilldelning föregås av en behovs- och riskanalys och behörigheten begränsas till vad som behövs för att den enskilde ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter inom hälso- och sjukvården. Vidare har varje enskild medarbetare inom Doktor.Se ett ansvar att skydda den dokumentation och information som medarbetaren tar del av rörande en patient. Hälso- och sjukvårdspersonalen har tystnadsplikt som medför att medarbetaren inte till obehöriga får röja information om en patients hälsotillstånd eller personliga förhållanden. För att säkerställa efterlevnad av patientdatalagen och övrig tillämplig lagstiftning utför Doktor.Se kontroller månadsvis och slumpmässigt av medarbetare och deras hantering av personuppgifter med avseende på kriterier såsom patientrelation/uppdrag, avvikande mönster/åtkomst samt utförd aktivitet.

Doktor.Se har tydliga rutiner för arbete på distans såväl som arbete på vårdcentral och vårt kontor. Vid arbete på distans ska arbetsplatsen uppfylla samtliga krav avseende sekretess och tystnadsplikt.

Det innebär att inga patientuppgifter som kan leda till identifiering av patienten får uttryckas, att medarbetaren ska befinna sig på en plats där ingen annan hör det som sägs under samtalet med patienten, samt att inga patientuppgifter får vara tillgängliga vid en obemannad arbetsplats. Ovanstående aspekter gäller i alla våra verksamheter.

Centralt i Doktor.Se:s verksamhet är vår fortlöpande uppföljning av patientnöjdhet samt tillgänglighet för patienter i form av antalet minuters väntetid. Det ger oss värdefulla indikationer på hur väl vi bemöter och tar hand om våra patienter.

Kompetensutveckling

I tillämplig lagstiftning specificeras de kompetenskrav, utbildningskrav, yrkeslegitimationer och specialistbevis som krävs för att utföra den vård som Doktor.Se bedriver. För att uppfylla dessa krav har bolaget, vid anställningen av läkare, specifika rekryterings- och intervjurutiner. För övriga professioner utgår Doktor.Se från kvalitetsvariabler som medarbetaren granskas mot. Vid nyanställning har bolaget utbildning för våra läkare och sjuksköterskor, dels rörande de interna systemen, dels utbildning i hur man bemöter patienter och hanterar svåra situationer. För läkare görs en uppföljning efter genomförd utbildning för att stämma av att läkaren upplever att hen har tillräcklig kunskap och vet vad som förväntas. Först efter det har läkaren möjlighet att utöva sin profession hos Doktor.Se.

Under 2025 har vi fortsatt att utveckla Doktor.Se Academy. Vi har löpande erbjudit utbildningar, föreläsningar mm inom skilda områden som exempelvis medicinsk rätt och medicinska specialistområden.

Mänskliga rättigheter

Doktor.Se:s påverkan på mänskliga rättigheter återfinns främst i leverantörsleden kopplat till inköpta förbrukningsvaror och utrustning som används i verksamheten

Mänskliga rättigheter inkluderar för Doktor.Se även alla människors lika värde. Doktor.Se tolererar inte någon form av diskriminering, hot, förtryck eller annat beteende som anses olämpligt avseende kön, ålder, etniskt ursprung, nationalitet, religion, fysisk eller psykisk funktionsvariation, medicinskt tillstånd, sexuell läggning, politisk åsikt, civilstånd eller fackligt medlemskap.

Diskriminering ska inte förekomma gentemot patienter, kollegor, vid rekrytering eller någon annan intressent på någon av ovan nämnda egenskaper.

Doktor.Se har antagit en Code of Conduct som omfattar regler och riktlinjer för bolagets medarbetare inom ovan områden, samt har en policy för utvärdering av leverantörer där mänskliga rättigheter också ingår.

Risker och riskhantering

Korruption

Doktor.Se bevakar eventuella risker för korruption och arbetar för att motverka dessa kontinuerligt. En av de största riskerna inom verksamheten anses vara den operationella risken av vårdkvalitet och säkerheten för patienter, däribland olämplig förskrivning av läkemedel från läkare gentemot mutor eller andra medel. Doktor.Se har strikta rutiner för uppföljning med sina läkare vid eventuella avvikelser, de granskas då genom sina journalanteckningar och patientomdömen. Bolaget för även dialog med andra vårdgivare vid behov för att utreda den anställdes förskrivningar. Doktor.Se utför riskanalyser inför anställning av vårdpersonal samt underleverantörer. Varje medarbetare som står i riskzonen för att utsättas för korruption får utbildning i samband med onboarding. En annan identifierad risk är upphandlingsprocesser och andra situationer där Doktor.Se, i egenskap av leverantör, interagerar med myndighetspersoner. För att minska risken för korruption/bestickning utbildas de personer som från Doktor.Se:s sida deltar i dessa diskussioner och beslut. Chefsjuristen ansvarar för uppföljning av efterlevnaden av antikorrupsionspolicyn och gör löpande kontroller av samarbeten.

Klimatpåverkan

På Doktor.Se har vi genom vår verksamhet en påverkan på miljön och klimatet. Vi efterlever gällande miljölagstiftning och eftersträvar en hållbar resurshantering, begränsning av utsläpp samt god hantering av medicinskt avfall. Identifierade risker inkluderar höjda energipriser relaterat till exempelvis brist på tillgänglig energi men även höjda skatter och policyändringar.

Hälsa och säkerhet i arbetet

Beaktandet av våra medarbetares hälsa eller säkerhet är centralt för Doktor.Se. Vår verksamhet och våra medarbetares arbetsuppgifter medför risk för arbetsskador, olyckor och stress liksom för risker kopplat till kontakten med patienter. Doktor.Se arbetar aktivt för att förebygga olyckor och säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

Under vårdmöten händer det att patienter beter sig illa mot Doktor.Se:s personal, till exempel förekommer det hot och trakasserier. I den fysiska verksamheten hanteras dessa situationer av respektive verksamhetschef. Doktor.Se har en koncerngemensam policy mot hot och våld. En risk i samband med hälsa och säkerhet är att våra anställda kan uppleva en stressfylld arbetsmiljö vilket kan riskera både personalens och patientens hälsa. För kontorsanställda och personal som arbetar med digital vård kan ergonomi vara ett problem. Dessa risker fångas och följs upp via kontinuerliga medarbetarundersökningar.

Mångfald och jämställdhet

Doktor.Se gynnas av en inkluderande arbetsplats med mångfald av olika kulturer inom våra vårdcentraler och digitala vård. Olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas till vara vilket bidrar till nöjda och produktiva medarbetare. Doktor.Se ser en homogent sammansatt arbetsstyrka som en risk då den lätt kan förbise den potential och de fördelar som mångfald medför. Bolaget arbetar aktivt för en medvetenhet om vår personliga kognitiva bias i rekryteringsprocesser, allt i vår ambition att genomföra fördomsfria rekryteringar och i stället fokusera på kompetens och diversitet.

Patients hälsa och säkerhet

Inom Doktor.Se är patientsäkerhet och patientkvalitet uttalade fokusområden och som organisation arbetar vi kontinuerligt med att stärka vårt proaktiva arbete i förhållande till dessa områden. För Doktor.Se innebär det att stor vikt läggs vid att identifiera potentiella risker och att minimera dessa proaktivt, snarare än att reaktivt invänta och sedan hantera inträffade avvikelser. Likt ett led i det här har vi identifierat de mest väsentliga riskerna i relation till patienthälsa som:

- i) felaktigt omhändertagande och/eller felbehandling som leder till skada,
- ii) misskötsel av patientintegritet, som leder till att patientuppgifter hamnar hos obehöriga, driftstörningar i IT-system.

Ansvaret för kvalitet och patientsäkerhet åläggs respektive verksamhetschef i enlighet med Hälso- och sjukvårdsförordningen 2017:80. Vid klagomål och synpunkter från patienter eller anhöriga samt vid rapporterade avvikelser från den egna verksamheten eller andra närliggande vårdaktörer ska utredning ske skyndsamt. Rapportering av avvikelser sker i digitalt avvikelssystem konfigurerat utifrån verksamheternas behov. Doktor.Se eftersträvar att avvikelse ska vara åtgärdad och att utredningen ska vara avslutad inom 30 dagar i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter. Återkoppling till berörda parter; såväl patienter, medarbetare som andra vårdaktörer ska då också ha skett.

Kompetensutveckling

För att vara en god vårdgivare och en attraktiv arbetsgivare är det av yttersta vikt att Doktor.Se:s medarbetare håller sig uppdaterade med den utveckling som sker inom vården. Fokus på utbildning ligger över samtliga yrkeskategorier där kompetensbehoven ser olika ut. Behov av kompetens identifieras genom avvikelsehantering, journalgranskning samt egenkontroller. Inom den fysiska vården uppmuntrar Doktor.Se samtliga medarbetare till utbildning och kompetenshöjande insatser genom bl a Doktor.Se Academy, som under 2024 erbjöds flera utbildningar inom olika områden.

Mänskliga rättigheter

Vid val av leverantör har Doktor.Se något begränsad påverkan då detta till stor del styrs av regioner som centralt upphandlar leverantörer. Respektive region ställer krav på leverantörer och varor. Den som genomför ett inköp eller en upphandling på Doktor.Se är ansvarig för att se till att kraven efterföljs. Miljöcertifierade väljs framför icke miljöcertifierade om leverantörerna, offerten och produkterna i övrigt är likvärdiga. Doktor.Se ingår inga samarbeten med företag som inte respekterar mänskliga rättigheter.

Årsredovisning 2025



Styrelse



Olof Sand (1963)

Styrelseordförande sedan 2021.

Utbildning: AMP vid Harvard Business School och MBA från Uppsala Universitet.

Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tengbom AB, IT Total AB och Dirac AB samt styrelserepresentant i Polygon Ltd och 3BG AB.



Richard Åhlberg (1962)

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: Läkarexamen och doktorsexamen från Karolinska Institutet samt specialistexamen i internmedicin och hematologi från Karolinska Universitetssjukhuset.

Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ruth och Richard Julins stiftelse och Konsul Berghs stiftelse.

Tidigare uppdrag: Överläkare vid Karolinska Universitetssjukhuset, affärsområdeschef Aleris Health Care, medicinsk direktör Roche AB, styrelseordförande i Nackageriatriken AB samt styrelseledamot i bl a Stockholms sjukhem och Olink Proteomics.



Roberto Rutili (1973)

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen i International Management från University of Minnesota och kandidatexamen i Business and Economics inom Managerial Control Systems från Uppsala universitet.

Övriga befattningar och styrelseuppdrag: VD för Vincero AB samt styrelseledamot i Polar Structure AB, Netmore Group AB, och Friends of Charles Darwin Foundation.



Petter Sandström (1976)

Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Juristexamen från Helsingfors universitet.

Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Petter Sandström är chefsjurist för Oriola Corporation samt styrelseledamot i Oriola Sweden AB, Oriola Advisory Services Denmark ApS, Oriola Finland Oy, Pharmaservice Oy, The Finnish Medicines Verification Organisation FiMVO (Suomen Lääkevarmennus Oy), Läkemedelsdistributörsföreningen och Lääke- ja terveyshuolto ry.



Martin Sellman (1986)

Styrelseledamot sedan 2025.

Utbildning: Magisterexamen inom redovisning och finansiering från Uppsala Universitet.

Övriga befattningar och styrelseuppdrag: VD för Oral Care AB.

Ledning



Martin Lindman
(1974)

Chief Executive Officer, Founder och Chief Executive Officer Digital Business
Anställd sedan 2016



Carina Svensson
(1967)

Chief Human Resources Officer
Anställd sedan 2021



Maria Gners
(1981)

Head of Legal
Anställd sedan 2019



Filip Saxena
(1985)

Chief Healthcare Officer
Anställd sedan 2021



Viktor Sellman
(1987)

Head of Business Development
Anställd sedan 2022



Frida Inaeus
(1993)

Group Business Controller
Anställd sedan 2022
Föräldraledig



Elin Carlsson
(1984)

Head of Accounting, Tf Group Business Controller
Anställd sedan 2022
Tf under föräldraledighet

Ovan visar ledningsgruppen vid tillfället när årsredovisningen signerades.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Doktorse Nordic AB (Org.nr 559058-0089) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025. Företaget har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska tusental kronor med SEK som redovisningsvaluta.

Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Information om verksamheten

Doktorse Nordic AB koncernen ("Doktor.Se") är en digifysisk vårdgivare som erbjuder digitalvård samt fysiska vård genom verksamheter över hela Sverige. Doktor.Se är Sveriges näst största digitala vårdtjänst och per den 31 december 2025 hade bolaget 24 vårdcentraler i Sverige med över 210 000 listade patienter. Doktor.Se driver varumärkena Doktor.Se, Doktor24 samt Kollarna i Sverige, Maja.no och Hans.no i Norge och Doktor.De i Tyskland.

Doktor.Se har som ambition att effektivisera och skapa bättre tillgänglighet till sjukvård. Genom att låta den första vårdkontakten bli digital, sparar vi både utrymme och resurser åt både individ och samhälle i stort. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt patienter som verkligen behöver fysiska läkarbesök.

På våra digitala och fysiska vårdcentraler arbetar sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer och fysioterapeuter.

Ägarförhållanden

Doktor.Se hade per den 31 december 2025 totalt 296 419 279 antal aktier (260 188 184) fördelat på cirka 600 aktieägare varav de största 10 aktieägarnas innehav motsvarade 42% av det totala antalet aktier. Doktor.Se:s tre största ägare var per den 31 december 2025 Jovb Investment AB (15 345 950 antal aktier, 5,2% innehav och röster), Bank Julius Baer & Co Ltd (14 834 508 antal aktier, 5,0% innehav och röster) och Martin Lindman (14 694 965 antal aktier, 4,96% innehav och röster, privat och via bolag).

Förvärv under året

Koncernen har under 2025 förvärvat Doktor.No AS som bedriver digitalvård i Norge samt Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB som driver en vårdcentral i Stockholms innerstad. I Tyskland har koncernen förvärvat primärvårdskliniken Hausärztliche Praxisgemeinschaft i Berlin samt primärvårdskliniken MVZ Havenmed GmbH i Wilhelmsburg. Hausärztliche förvärvades via en inkramstransaktion och i övriga bolag förvärvades 100% av rösterna och aktierna.

I not 27 framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 1 842,7 MSEK (1 614,7), vilket motsvarade en ökning med 14,1% (20,4). Ökningen beror främst på genomförda förvärv.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultatet uppgick till -39,4 MSEK (-74,3), resultatförbättringen beror framförallt på att kostnaderna för handelsvaror, personalkostnader och övriga externa kostnader har ökat i långsammare takt än intäkterna samt minskade av- och nedskrivningar. Resultatet inkluderar jämförelsestörande poster om -35,2 MSEK (-11,4) främst hänförliga till förvärv, legala processer inklusive relaterade advokatkostnader och omstruktureringar samt nedskrivningar på immateriella tillgångar om -47,2 MSEK (-49,7), se sidan 88-90.

Skatt

Koncernens totala skatt uppgick till -2,2 MSEK (-26,4) för året och avser årets skatt -8,0 MSEK (-4,2) och uppskjuten skatt -5,8 MSEK (-22,2).

Årets resultat

Koncernens resultat uppgick till -101,6 MSEK (-151,8).

Balansräkning

Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 992,6 MSEK (1 806,5).

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till 953,9 MSEK (825,6) per den 31 december 2025.

Förändringen är framför allt drivet av resultatet som uppstått under perioden som ett led i bolagets tillväxtstrategi samt den nyemission som genomfördes under hösten. Soliditeten uppgick till 48% (46).

Aktiekapital

Koncernens aktiekapital uppgick den 31 december 2025 till 0,8 MSEK (0,7). Per utgången av 2025 hade bolaget 296 419 279 stycken aktier (260 188 184).

Skulder och avsättningar

Koncernens långfristiga skulder och avsättningar uppgick till 226,8 MSEK (657,8), vilka främst är relaterade till leasingskulder. Under året har bolagets största lån om 519 MSEK omklassificerats till kortfristig skuld då det förfaller i slutet på 2026, ny finansieringsstruktur utvärderas av ledningen. Koncernens kortfristiga skulder uppgick till 812,0 MSEK (323,2).

Totalt sett har koncernens lån till kreditinstitut, obligationslån och andra räntebärande skulder ökat från 445,2 MSEK till 549,5 MSEK under 2025. Ökningen beror främst på en utökning av lån om 88 MSEK som har nyttjats till förvärv samt ränta som kapitaliseras och kommer återbetalas vid lånens förfall. Minskningen av leasingskulder beror främst på omförhandlade lokalavtal och minskad kvarstående löptid på avtal.

Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2025 till 426,2 MSEK (185,7).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 122,0 MSEK (113,8) vilket visar att koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Förbättringen beror främst på ett förbättrat rörelseresultat jämfört med föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -126,5 MSEK (-141,7) och förändringen förklaras främst av lägre utbetalda tilläggsköpeskillningar än 2024. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 247,4 MSEK (-77,5). Förändringen förklaras främst av att det har tagits upp nya externa lån samt den företrädesemission som genomfördes under slutet på 2025.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De risker som beskrivs nedan är desamma som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper för året. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker, framförallt ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt begränsad riskexponering.

Väsentliga händelser under året

Under 2025 har koncernen förvärvat två primärvårdskliniker i Tyskland varav en som inkrämsförvärv, en legal enhet i Sverige som driver en vårdcentral samt en digital verksamhet i Norge. Se information under rubriken Förvärv under året samt ytterligare information om rörelseförvärv i not 27.

Framtida utveckling

Doktor.Se planerar att under 2026 fortsätta stärka sin position som en av de främsta digifysiska vårdgivarna i Sverige. Detta kommer ske genom fortsatt integration av våra digitala och fysiska verksamheter vilket kommer driva organisk tillväxt under året. I Tyskland planeras fortsatt tillväxt både genom förvärv samt utveckling av befintliga vårdenheter. Utöver detta har Doktor.Se fortsatt en ambitiös förvärvsstrategi, både i Sverige och Tyskland samt har under året även nyetablerat sig i Finland.

Möjlighet till fortsatt drift

Doktor.Se-koncernen visade under 2025 ett negativt resultat. Förlusten var i enlighet med prognos och var hänförlig till de stora investeringar som gjorts i koncernens expansion och förvärv. Koncernen har fortsatt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 122,0 MSEK (113,8) och en kassaposition om 426,2 MSEK (185,7).

Doktor.Se har som ambition att växa via förvärv och är därmed beroende av externt kapital för att finansiera tillväxtresan. En del av bolagets finansiering (518,7 MSEK) förfaller i slutet på december 2026 och det pågår en refinansieringsprocess med flera långgivare som aktivt visat intresse. Då något nytt låneavtal per signering av årsredovisningen inte slutförts utgör den fortsatta finansieringen en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende bolagets antagande om fortsatt drift. Baserat på det konstruktiva mottagande processen hittills erhållit från såväl befintlig långgivare som från nya finansierare, bedömer bolaget att refinansiering kommer att slutföras i god tid före förfall.

Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 842 700	1 614 705	1 340 808	1 103 579	839 810
Rörelseresultat	-39 434	-74 306	-147 584	-258 728	-146 105
Resultat efter finansiella poster	-99 355	-125 470	-210 939	-288 056	-153 757
Balansomslutning	1 992 573	1 806 514	1 781 302	1 818 220	1 345 625
Soliditet (%)	48%	46%	44%	53%	71%
Avkastning på eget kapital (%)	-12%	-18%	-26%	-29%	-16%
Avkastning på totalt kapital (%)	-6%	-8%	-11%	-15%	-11%
Medelantal anställda	1034	1 059	936	819	496

Moderbolaget (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	93 332	126 825	106 968	63 639	31 005
Rörelseresultat	-84 013	-83 810	-100 714	-181 977	-199 486
Resultat efter finansiella poster	-100 303	-112 389	-131 106	-192 422	-199 864
Balansomslutning	1 586 201	1 370 980	1 269 851	1 419 924	1 153 940
Soliditet (%)	89%	91%	87%	83%	95%
Avkastning på eget kapital (%)	-5%	-5%	-8%	-17%	-12%
Avkastning på totalt kapital (%)	-4%	-4%	-7%	-14%	-12%
Medelantal anställda	52	50	94	101	57

För Finansiella definitioner och syften, se sid 88–89.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. De flesta medarbetarna som arbetar på Doktor.Ses huvudkontor är anställda i moderbolaget. Dessutom ingår teknikutveckling i moderbolaget samt huvuddelen av bolagets marknadsföringskostnader.

Doktorse Nordic AB ingår i ett kommissionsavtal med majoriteten av de svenska dotterbolagen, där bolagen åtar sig att bedriva verksamhet i eget namn men för kommittentens räkning, dvs. Doktorse Nordic AB. Resultat övergår därför, från kommissionärsbolagen, genom en bokslutsdisposition till Doktorse Nordic AB. Nyförvärvade bolag inkluderas i kommissionärsavtalet från och med året efter de förvärvas.

Moderbolagets resultat för året uppgick till -68,3 MSEK (-57,3). Likvida medel uppgick per 2025-12-31 till 200,5 MSEK (31,0). Ökningen i likvida medel beror framförallt på den företrädesemission som gjorts under året. På bokslutsdagen uppgick eget kapital till 1 413,7 MSEK (1 241,6). Förändringen i eget kapital beror främst på årets resultat samt en nyemission kopplad till förvärv. Skulder och avsättningar uppgick till 172,5 MSEK (129,3) där främst skulder till koncernbolag har ökat. Bolagets soliditet var 89,1% (91).

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman.

Till årsstämmans finns följande medel att föfoga (SEK):

Fri överkursfond	2 225 054 240
Balanserat resultat	-812 387 801
Årets resultat	-68 291 638
Summa disponibla medel	1 344 374 801

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 344 374 801
-------------------------	----------------------

Koncernens rapport över resultatet

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01	2024-01-01
		-2025-12-31	-2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	1 842 700	1 614 705
Övriga rörelseintäkter		17 914	11 747
		1 860 614	1 626 452
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-375 428	-301 955
Övriga externa kostnader	5	-482 064	-398 970
Personalkostnader	6	-841 744	-770 963
Av- och nedskrivningar	10,11	-200 812	-228 870
Rörelseresultat		-39 434	-74 306
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	7	3 697	12 623
Finansiella kostnader	8	-63 618	-63 787
Resultat efter finansiella poster		-99 355	-125 470
Skatt	9	-2 215	-26 361
Årets resultat		-101 570	-151 830

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2025-01-01	2024-01-01
	- 2025-12-31	- 2024-12-31
Årets resultat	-101 570	-151 830
<i>Poster som kan komma att omklassificerats till resultatet</i>		
Omräkningsdifferenser	-10 534	5 098
Summa övrigt totalresultat	-10 534	5 098
Summa totalresultat	-112 104	-146 732
Hänförligt till moderbolagets ägare	-112 104	-146 732

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	994 810	989 907
Immateriella tillgångar	10	120 312	159 940
Materiella anläggningstillgångar	11	33 985	37 643
Nyttjanderättstillgångar	12	213 890	237 735
Finansiella anläggningstillgångar	13	3 605	3 671
Uppskjuten skattefordran	9	1 977	1 514
Summa anläggningstillgångar		1 368 578	1 430 410
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	13 134	7 758
Kundfordringar	14	41 167	36 568
Aktuell skattefordran		19 136	20 706
Övriga fordringar	16	29 296	8 783
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	95 101	116 588
Likvida medel	14, 18	426 160	185 700
Summa omsättningstillgångar		623 995	376 104
SUMMA TILLGÅNGAR		1 992 573	1 806 514
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	20		
Aktiekapital		846	742
Övrigt tillskjutet kapital		2 225 054	1 984 771
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 272 035	-1 159 931
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		953 864	825 582
Summa eget kapital		953 864	825 582
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	16 367	3 129
Summa avsättningar		16 367	3 129
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	1 000	3 000
Obligationslån	14	30 424	29 237
Andra räntebärande skulder	14	-	410 902
Övriga långfristiga skulder	14	15 951	22 435
Leasingskulder	12, 14	153 453	178 662
Uppskjuten skatteskuld	9	9 558	10 400
Summa långfristiga skulder		210 387	654 636
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	2 000	2 107
Andra räntebärande skulder	14	516 034	-
Leverantörsskulder	14	72 074	57 653
Aktuella skatteskulder		4 512	169
Leasingskulder	12, 14	70 163	66 602
Övriga kortfristiga skulder	14	41 584	85 370
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	105 588	111 266
Summa kortfristiga skulder		811 954	323 168
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 992 573	1 806 514

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	697	1 792 261	12 328	-1 025 528	779 757	779 757
Årets resultat	-	-	-	-151 830	-151 830	-151 830
Årets övrigt totalresultat	-	-	5 098	-	5 098	5 098
Årets totalresultat	-	-	5 098	-151 830	-146 732	-146 732
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>						
Nyemission	45	190 269	-	-	190 314	190 314
Optioner	-	2 243	-	-	2 243	2 243
Summa	45	192 512	-	-	192 558	192 558
Utgående eget kapital 2024-12-31	742	1 984 771	17 426	-1 177 357	825 582	825 582
Ingående eget kapital 2025-01-01	742	1 984 771	17 426	-1 177 357	825 582	825 582
Årets resultat	-	-	-	-101 570	-101 570	-101 570
Årets övrigt totalresultat	-	-	-10 534	-	-10 534	-10 534
Årets totalresultat	-	-	-10 534	-101 570	-112 104	-112 104
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>						
Nyemission*	103	240 405	-	-	240 509	240 509
Optioner	-	-122	-	-	-122	-122
Summa	103	240 283	-	-	240 387	240 387
Utgående eget kapital 2025-12-31	846	2 225 054	6 891	-1 278 927	953 864	953 864

*Kostnader kopplade till kapitalanskaffning är redovisade netto i posten Nyemission. Kostnaderna uppgår till 14,4 MSEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-39 434	-74 306
Erhållna räntor	7	2 250	5 648
Erlagda räntor		-33 659	-36 999
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	212 844	224 676
Betald skatt		-261	-7 208
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		141 741	111 812
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-5 382	2 532
Förändringar av rörelsefordringar		1 084	-6 682
Förändringar av rörelseskulder		-15 395	6 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		122 048	113 767
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	27	-58 028	-38 470
Försäljning av dotterföretag		0	14 557
Utbetalda tilläggsköpeskillingar		-36 053	-66 039
Förvärv immateriella tillgångar	10	-23 706	-38 600
Förvärv materiella anläggningstillgångar	11	-10 452	-13 801
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	1 754	630
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-126 485	-141 723
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission efter emissionskostnader		238 100	-
Optionspremier		81	2 243
Återköp av optioner		-202	-
Upptagna räntebärande skulder	24	88 000	-
Amortering av räntebärande skulder	24	-2 107	-2 028
Amortering av leasingskuld	24	-76 509	-77 730
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		247 362	-77 515
Årets kassaflöde	18	242 926	-105 472
Likvida medel vid årets början		185 700	290 716
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 466	456
Likvida medel vid årets slut	18	426 160	185 700

Koncernens noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Doktorse Nordic AB ("Doktor.Se") med organisationsnummer 559058-0089 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda digifysisk vård genom de digitala vårdtjänsterna Doktor.Se, Doktor24 och Kollarna samt genom vårdcentraler över hela Sverige. Doktor.Se driver också verksamhet i Tyskland, Doktor.De, genom ett sjukhus för ortopedi samt ett antal primärvårdskliniker. Digital verksamhet bedrivs även i Finland och i Norge via tjänsterna Maja.no och Hans.no. Koncernens verksamhet inom vård inkluderar såväl primär- som specialistvård och bolaget har avtal med alla Sveriges större regioner. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 63, 113 59 Stockholm. Styrelsen har dag som framgår av den digitala signeringen godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för fastställande vid årsstämma den 17 april 2026.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har koncernredovisningen upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och med tillämpning av rekommendationen från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not. Utöver finansiella definitioner enligt IFRS redovisningsstandarder, används alternativa nyckeltal för att beskriva den underliggande verksamhetens utveckling och öka jämförbarheten mellan perioder. Bolaget följer European Securities and Market Authorities (ESMA) riktlinjer om Alternativa

Nyckeltal. Företagets finansiella rapporter har upprättats enligt antagande om fortsatt drift, going concern.

Nya eller ändrade IFRS redovisningsstandarder och tolkningar 2025 och framåt

Förändringen i IAS 21 behandlar effekterna av förändrade valutakurser och ger vägledning för huruvida en valuta är växlingsbar mot en annan samt hur den korrekta växelkursen ska fastställas när växling inte är möjlig.

Förändringar i IFRS 7 och IFRS 9 förtydligar reglerna för klassificering och värdering av finansiella instrument. Bland annat klargörs att finansiella tillgångar och skulder ska tas bort från balansräkningen på avräkningsdagen, med vissa undantag. De uppdaterade standarderna inför också nya krav på upplysningar. Sammantaget har dessa och övriga reviderade standarder och tolkningar inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

16 februari 2026 publicerades dessutom den nya standarden IFRS 18, som innebär en omarbetad struktur för resultaträkningen med obligatoriska delsummor, inklusive ett definierat rörelseresultat. Standarden introducerar också nya krav på hur ledningens alternativa resultatmått ska redovisas och stämmas av. IFRS 18 ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2027. Bolaget har påbörjat arbetet med att bedöma standardens effekt på de finansiella rapporterna och planerar att börja tillämpa den från 1 januari 2027.

Koncernredovisning

Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS redovisningsstandarder kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter.

Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger. De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Doktor.Se kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som kundrelationer eller goodwill.

Vid förvärv som sker i steg fastställs övervärdet den dag då bestämmande inflytande

uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Tillgångar och skulder i dotterföretag med annan redovisningsvaluta än koncernens omräknas till svenska kronor till balansdagens valutakurs. Intäkter och kostnader omräknas till koncernens rapporteringsvaluta till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av dotterföretag redovisas i koncernen i övrigt totalresultat som omräkningsreserv.

Segmentrapportering

Doktor.Se har två rörelsesegment 2025, Sverige och Tyskland. Segmentsredovisningen följer den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Företagsledningen följer däremot inte upp tillgångar per segment utan följer enbart koncernens totala tillgångar.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.

Intäkter från avtal med kunder

En intäkt redovisas då ett prestationsåtagande uppfylls, vilket är då kontroll över en utlovad vara eller tjänst övergår till kunden. Kontroll kan övergå över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten motsvarar det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på följande intäktsströmmar; tillhandahållandet av sjukvårdstjänster genom dels digital vård och dels fysisk vård via vårdcentraler och vaccinationsmottagningar. Det finns även en mindre del som avser licensiering av koncernens digitala plattform. Koncernen analyserar kundavtalen inom respektive affärsområde utifrån den så kallade femstegsmodellen för att fastställa när intäkterna ska redovisas. De fem stegen som analyseras är:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

Steg 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Digital vård

Koncernen har avtal med Region Sörmland för att leverera vård till patienter som använder de digitala vårdtjänster som Doktor.Se och Doktor24 tillhandahåller. Koncernen anser att både regionen och patienterna agerar som kund till koncernen. Avtalsperioden bedöms vara kort motsvarande tiden mellan bokning av vård och

att vårdtjänsten utförs via plattformen. Vidare anses prestationsåtagandet vara den digitala vård som utförs vid det digitala vårdbesöket, vilket innebär att kontroll över prestationsåtagandet anses övergå när vårdtjänsten utförs.

Fysisk vård

Intäkterna från fysisk vård avser vård som utförs hos koncernens vårdmottagningar. Koncernen har avtal med /uppdrag för ett flertal aktörer inom offentlig sektor (regioner i Sverige och försäkringsbolag i Tyskland) om att leverera vård till patienter. Kunden anses vara både regionerna och patienterna i Sverige och patienterna i Tyskland, avtalsperioden anses vara kort motsvarande respektive patientbesök. Varje sådant besök där vård utförs anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset är beroende på antalet patientbesök. Intäkterna redovisas då tjänsten (vården) utförs, det vill säga då vårdbesöket sker. Därutöver erhåller vårdcentralerna i Sverige en kapiteringsersättning som huvudsakligen beror på antalet listade patienter och vårdtyngd.

Plattformslicensiering

Koncernen genererar även intäkter från att licensiera ut plattformen. Dessa anses primärt ge kunderna rätten att få nyttja plattformen vilket innebär att intäkterna från dessa avtal redovisas över tid. Affären är under avveckling.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs i den period de anställda utför tjänsterna.

Pensionsplaner

Pensionsplaner kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda. Koncernen har främst avgiftsbestämda pensionsplaner (ITP1) men en viss del förmånsbestämda pensionsplaner finns (ITP2). Ett fåtal individuella pensionslösningar finns utöver ovan.

Avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till premiebestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För aktuella räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,6 Mkr.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar – Teckningsoptionsprogram

Moderbolaget har ställt ut teckningsoptioner till marknadsmässiga villkor. Doktor.Se har tillämpat sig utav Black & Scholes-modellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Eftersom premien som erlades för teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet vid datum för erbjudandet leder inte teckningsoptionerna till någon effekt på personalkostnader eller sociala avgifter under optionernas löptid. Detaljer om optionsprogram finns under not 6.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och realisationsresultat på finansiella tillgångar. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänförs sig.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av rätekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av rätekostnader på leasingkulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänförs sig.

De valutakursvinster och valutakursförluster som redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader redovisas netto.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på en nedskrivning kan behövas. Även för de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod görs en omprövning av nyttjandeperioden vid varje bokslutstillfälle.

Immateriella tillgångar uppkomna i samband med rörelseförvärv

De immateriella tillgångar som uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv utgörs av kundrelationer samt goodwill. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier samt personal. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov. Kundrelationer härrör sig från rörelseförvärv och avser den kundstock av listade patienter på vårdcentraler som förvärvats samt kundrelationer med andra distributionskanaler så som t ex försäkringsbolag. Kundrelationer värderas på förvärvsdagen till verkligt värde. Därefter redovisas kundrelationer till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Doktor.Se:s egenupparbetade immateriella tillgångar avser utvecklingsutgifter för den digitala vårdplattformen. Koncernens egenupparbetade tillgångar delas in i två faser: forskningsfas och utvecklingsfas. Utgifter som uppstår under forskningsfasen kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår och aktiveras aldrig i efterhand. Utgifter som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella

tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och utgifter kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. De utgifter som aktiveras innefattar dels externa konsultkostnader dels utgifter för direkt lön och direkt anställningsrelaterade kostnader för personal som arbetat med att ta fram den digitala plattformen. Direkta utgifter som har vidarefakturerats på kund aktiveras inte. Alla andra utgifter som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivningsprinciper

Samtliga immateriella anläggningstillgångar, förutom goodwill, skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Goodwill skrivs inte av. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar är följande:

Kundrelationer	3 år
Egenupparbetade immateriella tillgångar	5 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- | | |
|--|----------------------------------|
| • Förbättringsutgifter på annans fastighet | 10 år eller hyresavtalets löptid |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |
| • Datorer | 3 år |
| • Medicinska inventarier | 10 år |

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. För byggnader tillämpas komponentavskrivning.

Leasingavtal

Doktor.Se är endast leasetagare. Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Doktor.Se. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan bland annat kundfordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår bland annat skulder till kreditinstitut, andra långfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och villkorade tilläggsköpeskillningar. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde framgår av Not 14 Finansiella instrument.

Koncernen innehåller inga finansiella tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen innehåller inte heller några finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via resultatet.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande).

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar inte undantaget att skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare provas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En nedskrivning samt en eventuell återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för den senaste beräkningen av tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Finansiella skulder

Finansiella skulder, med undantag för derivatinstrument och villkorade tilläggsköpeskillingar, klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet. Derivat klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 14 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet eller egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kredit försämring sedan första redovisningstillfället.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av kreditförluster för kundfordringar och upplupna intäkter. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens Not 14 Finansiella instrument.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Nyttjad checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Eget kapital

Företagets aktier består stamaktier, vilka redovisas som aktiekapital. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Låneutgifter

Doktor.Se aktiverar inte låneutgifter direkt hänförliga till uppförande av koncernens vårdplattform.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Statliga bidrag

Bidrag hänförliga till resultatet redovisas som en övrig rörelseintäkt och periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag redovisas först när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Värdet på goodwill provas varje år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov eller, vid inträffad händelse eller förändrade omständigheter som tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas. För att pröva om nedskrivningsbehov föreligger sker en beräkning av nyttjandevärdet av den minsta kassagenererande enheten, som för Doktor.Se utgör de legala enheter där vård bedrivs, genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernen på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Villkorade köpeskillingar i samband med förvärv
Företagsledningen gör löpande en uppskattning och bedömningar av köpeskillingar som är villkorade av framtida händelser.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Aktivering av utvecklingskostnader för den digitala plattformen/digitala verktyg i gruppen sker enligt en beslutsprocess där ledningen bland annat bedömer om det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och det finns resurser att fullfölja utvecklingen. Plattformen används i Doktor.Se:s egen verksamhet samt säljs till externa kunder.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar

Doktor.Se:s övriga immateriella anläggningstillgångar, så som kundrelationer och varumärken, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Leasingavtal

Vid redovisningen av leasingavtal där koncernen är leasetagare gör företagsledningen ett antal antaganden avseende leasingavtalens längd inklusive uppsägningstid och nyttjandet av eventuella förlängningsoptioner. Därtill görs bedömningar avseende diskonteringsräntan som används i avtalet, det vill säga leasingavtalets ränta eller koncernens marginella låneränta. Utöver ovan finns möjlighet för koncernen att välja att inte redovisa leasingavtal i rapporten över finansiell ställning för korttidsleasingavtal eller leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. De väsentliga bedömningar och uppskattningar Doktor.Se gjort avseende leasingavtalen avser bedömning av diskonteringsräntan och beslut om förlängningsperiod gällande avtal där inte en

aktiv uppsägning företagits i enlighet med villkoren i avtalen. För dessa avtal görs en bedömning om rimlig förlängningsperiod för beräkning av framtida åtagande baserat på hur verksamheterna utvecklas framgent och de nya behov som kan tillkomma.

Teckningsoptioner

I samband med utställande av teckningsoptioner görs en värdering av optionerna i enlighet med Black-Scholes. Värderingen innebär uppskattningar av bland annat ränta och volatilitet.

Upparbetad ej fakturerad intäkt

Koncernen gör regelbundet en värdering av upparbetade men ej fakturerade intäkter. Det görs en bedömning av vad som förväntas inflyta och eventuell mellanskillnad reserveras.

Not 3 Rörelsesegment

Doktor.Se har definierat två rörelsesegment enligt IFRS 8. Dessa segment är Sverige, i vilket bolagets digitala och fysiska vård i Sverige bedrivs samt segment Tyskland, i vilket bolagets digitala och fysiska vård i Tyskland bedrivs. Rörelsesegmentet Plattform, i vilket bolagets licensiering av den tekniska plattformen och därtill relaterad konsultverksamhet bedrivs, inkluderas sedan 2024 i segmentet Sverige. I segment Sverige ingår även bolagets verksamheter i Finland och Norge.

2025-01-01 – 2025-12-31	Sverige	Tyskland	Summa segment	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 593 919	248 755	1 842 674	27	1 842 700
Övriga intäkter	7 873	9 366	17 238	676	17 914
Summa intäkter	1 601 791	258 120	1 859 912	703	1 860 614
Handelsvaror	-345 644	-29 396	-375 040	-	-375 428
Direkta personalkostnader	-604 570	-164 909	-769 479	-	-769 479
Direkta kostnader för inhyrd personal	-130 978	-1 486	-132 464	-	-132 464
Täckningsbidrag	520 599	62 329	582 928	703	583 244
Indirekta personalkostnader	-	-	-	-72 265	-72 265
Indirekta kostnader för inhyrd personal	-	-	-	-13 528	-13 528
Övriga externa kostnader	-207 606	-35 103	-242 709	-93 364	-336 072
Allokerade kostnader	-154 999	-23 842	-178 842	178 842	-
Jämförelsestörande poster	8 161	5 187	13 348	21 880	35 228
Justerad EBITDA	166 155	8 571	174 726	21 880	196 606
Rörelseresultat				-39 434	-39 434
Periodens resultat				-101 570	-101 570

2024-01-01 – 2024-12-31	Sverige	Tyskland	Summa segment	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 416 504	198 204	1 614 708	-2	1 614 705
Övriga intäkter	4 947	6 542	11 489	258	11 747
Summa intäkter	1 421 451	204 746	1 626 197	255	1 626 452
Handelsvaror	-272 579	-29 376	-301 955	-	-301 955
Direkta personalkostnader	-569 714	-138 315	-708 030	-	-708 030
Direkta kostnader för inhyrd personal	-107 786	-1 881	-109 667	-	-109 667
Täckningsbidrag	471 373	35 173	506 545	255	506 800
Indirekta personalkostnader	-	-	-	-62 933	-62 933
Indirekta kostnader för inhyrd personal	-	-	-	-30 917	-30 917
Övriga externa kostnader	-189 859	-31 280	-221 139	-37 247	-258 386
Allokerade kostnader	-108 187	-22 656	-130 843	130 843	-
Jämförelsestörande poster	11 202	173	11 375	-	11 375
Justerad EBITDA	184 528	-18 590	165 939	-	165 939
Rörelseresultat				-74 306	-74 306
Periodens resultat				-151 830	-151 830

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

2025-01-01 – 2025-12-31		Koncernen totalt
Segment		
Sverige		1 593 919
Tyskland		248 755
Övrigt		27
Intäkter från avtal med kunder		1 842 700
Land		
Sverige		1 584 980
Tyskland		248 785
Andra länder		8 936
Intäkter från avtal med kunder		1 842 700
2024-01-01 – 2024-12-31		Koncernen totalt
Segment		
Sverige		1 416 196
Tyskland		198 204
Övrigt		305
Intäkter från avtal med kunder		1 614 705
Land		
Sverige		1 408 855
Tyskland		198 204
Andra länder		7 646
Intäkter från avtal med kunder		1 614 705

Not 5 Arvode till revisor

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdraget	3 906	3 746
Annan revisionsverksamhet	200	172
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	–	–
Summa	4 106	3 918
<i>BDO, PwC, PB-audit GmbH, Revise Sverige AB, dhpg Wirtschaftsprüfer Rechtsanwälte Steuerberater GmbH</i>		
	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Revisionsuppdraget	381	723
Annan revisionsverksamhet	66	–
Skatterådgivning	133	–
Övriga tjänster	221	–
Summa	802	723

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025-01-01 – 2025-12-31			2024-01-01 – 2024-12-31		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent	Varav män, procent	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent	Varav män, procent
Moderbolaget	52	60%	40%	50	60%	40%
Dotterföretag i:						
Sverige	660	78%	22%	661	78%	22%
Tyskland	322	71%	29%	348	71%	29%
Norge	1	100%	0%	–	–	–
Totalt i koncernen	1 034	75%	25%	1 059	75%	25%

Könsfördelning, styrelse och VD	2025-01-01 – 2025-12-31			2024-01-01 – 2024-12-31		
	Medelantal ledamöter	Varav kvinnor, procent	Varav män, procent	Medelantal ledamöter	Varav kvinnor, procent	Varav män, procent
Styrelseledamöter	5	0%	100%	5	0%	100%
Verkställande direktör	1	0%	100%	1	0%	100%
Totalt i koncernen	6	0%	100%	6	0%	100%

Personalkostnader	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Moderbolaget		
<i>Styrelse och koncern VD</i>		
Löner och andra ersättningar	–3 700	–3 001
Sociala avgifter	–1 163	–943
Pensionskostnader	–688	–717
Övriga personalkostnader	–	–
Summa	–5 551	–4 661
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	–34 963	–35 625
Sociala avgifter	–12 295	–12 569
Pensionskostnader	–4 619	–4 944
Aktiverade personalkostnader	6 487	9 326
Övriga personalkostnader	–1 454	–2 031
Summa	–46 844	–45 843
Dotterföretag		
<i>Styrelse och koncern VD</i>		
Löner och andra ersättningar	–	–
Sociala avgifter	–	–
Pensionskostnader	–	–
Övriga personalkostnader	–	–
Summa	–	–
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	–566 218	–511 726
Sociala avgifter	–169 615	–151 541
Pensionskostnader	–46 762	–40 037
Övriga personalkostnader	–6 754	–17 155
Summa	–789 349	–720 459

2025-01-01 – 2025-12-31	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Olof Sand	500	-	-	-	500
Styrelseledamot					
Richard Åhlberg	50	-	-	-	50
Martin Sellman	101	-	-	-	101
Verkställande direktör					
Martin Lindman	3 050	-	688	-	3 738
Övriga ledande befattningshavare (6 stycken)	10 713	959	1 528	77	13 277
Summa	14 413	959	2 216	77	17 665

Av ledande befattningshavare är 3 anställda i moderbolaget och 3 i något av koncernens dotterbolag.

2024-01-01 – 2024-12-31	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Olof Sand	500	-	-	-	500
Styrelseledamot					
Richard Åhlberg	50	-	-	-	50
Verkställande direktör					
Martin Lindman	2 451	-	717	-	3 168
Övriga ledande befattningshavare (6 stycken)	11 787	268	2 008	56	14 119
Summa	14 788	268	2 725	56	17 837

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören och bolaget har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader från bolagets sida Doktorse Nordic AB och om verkställande direktören själv väljer att avsluta sin anställning. Pensionsförmånen för verkställande direktören utgår enligt ITP.

Inga bonusavtal finns för VD eller ledande befattningshavare i Sverige, dock kan gratifikationer tilldelas vid extraordinära insatser. Bonusprogram har under året funnits för lokal ledning i Tyskland.

Avgångsvederlag

Inget särskilt avgångsvederlag finns avtalat för den verkställande direktören.

Ersättning till ledande befattningshavare

Denna ersättning omfattar bolagets verkställande direktör och styrelseledamöterna (i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt koncernen utanför styrelseuppdraget), eventuell vice verkställande direktör i bolaget och andra befattningshavare som bolaget betraktar som ledningspersoner. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Teckningsoptioner

Koncernen har 2 teckningsoptionsprogram som riktar sig till nyckelpersoner i företaget samt styrelse. Under 2022 implementerades program 2022/26 under vilket 187 500 utestående teckningsoptioner kan lösas in mot aktier i bolaget. Under 2024 implementerades program 2024/28 uppdelat i två delprogram under vilket 5 833 963 utestående teckningsoptioner kan lösas in mot aktier i bolaget. Premien som erlades för teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilken har beräknats genom Black & Scholes-modellen. Utöver villkoren för teckningsoptionerna har varje optionsinnehavare ingått optionsavtal med bolaget med ytterligare villkor för hur teckning kan ske. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 1,06 aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,00285 SEK per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 17 179 SEK vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Utöver dessa två teckningsprogram har bolaget teckningsoptioner utestående som del i en utställd obligation. För information om optioner relaterade till utställd obligation se not 22.

	Genomsnittligt lösenpris per teckningsoption	Antal teckningsoptioner
Utestående per den 31 december 2023	41,9	887 500
Inlösningsbara per den 31 december 2023	38	486 368
Tilldelade	16,9	6 264 837
Förverkade	50	-100 000
Inlösta	-	-
Förfallna	38,0	-600 000
Utestående per den 31 december 2024	17,9	6 452 337
Inlösningsbara per den 31 december 2024	-	-
Tilldelade	15	65 000
Förverkade	-	-
Återköpta	15	-495 874
Inlösta	-	-
Förfallna	-	-
Utestående per den 31 december 2025	17,9	6 021 463
Inlösningsbara per den 31 december 2025	-	-

Nedan tabell visar utestående teckningsoptionernas förfalldatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfalldag	Lösen- pris	Teckningsoptions- premie	Teckningsoptioner 31 December 2025
2022-08-01	2026-09-01	47,27	0,280	187 500
2024-02-16	2028-04-01	14,18	0,4077	5 033 963
2024-02-16	2028-04-01	28,36	0,0191	800 000
Summa				6 021 463

I samband med den företrädesemission som genomfördes hösten 2025 har lösenpris räknats om till 14,18 kr respektive 28,36 kr. Varje teckningsoption ger efter omräkning rätt att teckna 1,06 aktier i bolaget.

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden 2,2 år

Marknadsvärdet för teckningsoptionerna har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Följande inputdata användes i modellen för teckningsoptionerna som tilldelats 2024:

Black-Scholes	2024
Lösenpris	15 och 30
Tilldelningsdatum	2024-02-16
Förfalldatum	2028-04-01
Aktiepris vid utgivande av optioner	8
Förväntad volatilitet (%)	25%
Risfri ränta (%)	3,0%

Not 7 Finansiella intäkter

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Nettovinster villkorad tilläggsköpeskilling	1 446	805
Summa redovisad i resultatet	1 446	805
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter från kundfordringar	21	106
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	2 229	5 542
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	2 250	5 648
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Resultat vid försäljning av koncernföretag	-	6 094
Resultat vid försäljning av aktier i bolag med ägarintresse	-	75
Summa övriga finansiella intäkter	-	6 169
Summa finansiella intäkter	3 697	12 623

Not 8 Finansiella kostnader

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Nettoförluster villkorad tilläggsköpeskilling	-	-
Summa redovisat i resultatet	-	-
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder	-48 947	-48 541
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-4 354	-5 040
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-53 301	-53 581
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Resultat vid försäljning av koncernföretag	-	-
Nedskrivning aktier i bolag med ägarintresse	-	-
Valutakursdifferenser – netto kostnader, finansiella poster	-319	-464
Räntekostnader leasingskulder	-9 998	-9 742
Summa	-10 317	-10 206
Summa finansiella kostnader	-63 618	-63 787

Not 9 Skatt

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 561	-4 053
Justeringar avseende tidigare år	2 591	-110
Summa aktuell skatt	-7 970	-4 163
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5 755	-22 198
Summa uppskjuten skatt	5 755	-22 198
Redovisad skatt i resultaträkningen	-2 215	-26 361

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-99 355	-125 470
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	20 467	25 847
Effekt av olika skattesatser för utländska dotterbolag	3 444	3 451
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-22 053	-15 572
Ej skattepliktiga intäkter	6 099	5 236
Ej aktiverat underskottsavdrag	-12 762	-45 212
Skatt avseende tidigare år	2 591	-110
Redovisad skatt	-2 215	-26 361
Effektiv skattesats	2,2%	21%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

	Underskotts- avdrag	Materiella tillgångar	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Uppskjuten skattefordran				
Ingående redovisat värde 2025-01-01	-	-	1 513	1 513
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	-
Fusion	-	-	-	-
<i>Redovisat:</i>				
I resultatet	-	-	473	473
I övrigt totalresultat	-	-	-10	-10
Utgående redovisat värde 2025-12-31	-	-	1 976	1 976

	Underskotts- avdrag	Materiella tillgångar	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Uppskjuten skattefordran				
Ingående redovisat värde 2024-01-01	-	-	1 060	1 060
Uppkomna via rörelseförvärv	28 439	-	-	28 439
Fusion	-	-	-11	-11
<i>Redovisat:</i>				
I resultatet	-28 439	-	461	-27 978
I övrigt totalresultat	-	-	4	4
Utgående redovisat värde 2024-12-31	-	-	1 513	1 513

	Underskotts- avdrag	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Uppskjuten skatteskuld				
Ingående redovisat värde 2025-01-01	-	640	9 760	10 400
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	4 505	4 505
<i>Redovisat:</i>				
I resultatet	-	328	-5 610	-5 282
I övrigt totalresultat	-	-	-64	-64
Utgående redovisat värde 2025-12-31	-	967	8 591	9 558

	Underskotts- avdrag	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Uppskjuten skatteskuld				
Ingående redovisat värde 2024-01-01	-	640	7 227	7 867
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	8 283	8 283
<i>Redovisat:</i>				
I resultatet	-	-	-5 780	-5 780
I övrigt totalresultat	-	-	30	30
Utgående redovisat värde 2024-12-31	-	640	9 760	10 400

Koncernen har per utgången av 2025 underskottsavdrag uppgående till ca 1 050 MSEK (1 026), för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då delar av underskotten är spärrade på grund genomförda förvärv i Sverige. I Tyskland förväntas de framtida beskattningsbara vinsterna infalla längre fram i tiden.

Not 10 Immateriella tillgångar

				Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer		
Per den 1 januari 2024	840 768	8 495	113 152	264 454	1 226 869
Uppkomna via rörelseförvärv	194 362	-	39 011	17	233 389
Årets anskaffningar*	-	102	7 704	30 793	38 600
Försäljningar / uttrangeringar	-3 679	-	-	-	-3 679
Omräkningseffekt	2 306	4	505	592	3 408
Per den 31 december 2024	1 033 757	8 601	160 372	295 856	1 498 587

<i>Anskaffningsvärde</i>					
Per den 1 januari 2025	1 033 757	8 601	160 372	295 856	1 498 587
Uppkomna via rörelseförvärv	47 032	-	21 251	-	68 283
Årets anskaffningar**	-	150	2 812	20 744	23 706
Försäljningar / uttrangeringar	-	-	-	-	-
Omräkningseffekt	-6 546	-17	-1 702	-1 656	-9 919
Per den 31 december 2025	1 074 243	8 735	182 733	314 944	1 580 656

*I posten kundrelationer ingår inkråmsförvärvet för Hausärztliche Praxisgemeinschaft i Berlin med 3 245 TSEK (inkl omräkning). Köpeskillingen uppgick till 3 427 TSEK och har betalats med likvida medel.

**I posten kundrelationer ingår inkråmsförvärvet Buttenwiesen med 7 974 TSEK (inkl omräkning). Köpeskillingen uppgick till 7 995,6 TSEK och har betalats med likvida medel.

				Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
<i>Avskrivningar</i>	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer		
Per den 1 januari 2024	480	-4 711	-66 152	-111 821	-182 204
Årets avskrivningar	-	-1 719	-35 296	-54 622	-91 637
Omräkningseffekt	-	-2	-129	-222	-354
Per den 31 december 2024	480	-6 432	-101 577	-166 666	-274 195

<i>Avskrivningar</i>					
Per den 1 januari 2025	480	-6 432	-101 577	-166 666	-274 195
Årets avskrivningar	-	-1 777	-34 112	-35 911	-71 800
Omräkningseffekt	-	9	923	993	1 924
Per den 31 december 2025	480	-8 201	-134 766	-201 584	-344 070

				Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
<i>Nedskrivningar</i>	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer		
Per den 1 januari 2024	-24 810	-	-	-	-24 810
Årets nedskrivningar*	-23 200	-	-	-30 214	-53 414
Försäljningar/Utrangeringar	3 679	-	-	-	3 679
Per den 31 december 2024	-44 331	-	-	-30 214	-74 545

<i>Nedskrivningar</i>					
Per den 1 januari 2025	-44 331	-	-	-30 214	-74 545
Årets nedskrivningar**	-35 583	-	-	-11 598	-47 180
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-	-	-
Omräkningseffekt	-	-	-	262	262
Per den 31 december 2025	-79 914	-	-	-41 550	-121 464

				Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer		
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	989 907	2 169	58 794	98 977	1 149 847
Utgående redovisat värde per 31 december 2025	994 810	534	47 967	71 811	1 115 122

*Nedskrivningen i egenupparbetade tillgångar är främst hänförlig till den del av tillgången som är kopplad plattformsaffären som är under avveckling. Nedskrivningen av goodwill är hänförlig till minskad verksamhet i ett dotterbolag i Sverige.

**Nedskrivningen i egenupparbetade tillgångar är hänförlig till den del av plattformen som nyttjats i tyska verksamheten, nedskrivningen av goodwill är hänförlig till minskad verksamhet i två dotterbolag i Sverige.

Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, dvs goodwill. Koncernens goodwill har uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv. För vidare information, se not 26 Rörelseförvärv.

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör primärvårdsverksamheten i Sverige som främst består av vårdcentraler, vaccinverksamhet och digital vård och primärvårdsverksamheten i Tyskland. Redovisat värde för goodwill fördelar sig på kassagenererande enheter enligt nedan:

	Vård Tyskland	Vård Sverige	Summa
2025-12-31			
Goodwill	121 160	873 650	994 810

	Vård Tyskland	Vård Sverige	Summa
2024-12-31			
Goodwill	111 384	878 523	989 907

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör.

Återvinningsvärdet för de svenska kassagenererande enheterna har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på uppskattade framtida kassaflöden som nuvärdesberäknats med WACC efter skatt som diskonteringsfaktor.

Återvinningsvärdet för de tyska verksamheterna har beräknats i enlighet med ovan men för denna kassagenererande enhet har förväntad framtida verksamhetsexpansion räknats med i framtida kassaflöden. I Tyskland har ett sjukhus förvärvats, som bas för framtida förvärv inom primärvården och förvärv ligger med i den framtida kassaflöden.

2025-12-31	
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	9,96%
Prognos av kassaflöden under	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%

2024-12-31	
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	10,75%
Prognos av kassaflöden under	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste åren utgörs av intäktsstillväxt, marginal samt investeringsnivåer. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. I Tyskland har ett sjukhus förvärvats, som bas för framtida förvärv inom primärvårdsområdet. Känslighetstestar har genomförts av redovisat värde i relation till nyttjandevärde dels vid tillväxt med +/- 2 procentenheter och dels med en justering av diskonteringsfaktorn med +/- 2 procentenheter, inget av scenarierna indikerar någon nedskrivning i de kassagenererande enheterna Tyskland och Sverige.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggnings- tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Per den 1 januari 2024	8 472	66 169	4 135	78 778
Årets anskaffningar	-	7 237	6 564	13 801
Anskaffat via rörelseförvärv	-	1 824	-	1 825
Försäljningar och utrangeringar	-8 472	-7 376	-62	-15 910
Omklassificering	-	449	-449	-
Omräkningseffekter	-	318	44	362
Per den 31 december 2024	-	68 621	10 232	78 856
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Per den 1 januari 2025	-	68 621	10 232	78 856
Årets anskaffningar	-	9 642	811	10 452
Anskaffat via rörelseförvärv	-	540	-	541
Försäljningar och utrangeringar	-	-7 154	-	-7 154
Omklassificering	-	722	-722	-
Omräkningseffekter	-	-940	-77	-1 017
Per den 31 december 2025	-	71 431	10 243	81 679
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Per den 1 januari 2024	-341	-32 949	-1 412	-34 702
Årets avskrivningar	-7	-12 478	-889	-13 375
Försäljningar och utrangeringar	349	6 597	28	6 973
Omklassificering	-	-25	-	-25
Omräkningseffekter	-	-60	-23	-83
Per den 31 december 2024	-	-38 916	-2 297	-41 212
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Per den 1 januari 2025	-	-38 916	-2 297	-41 212
Årets avskrivningar	-	-11 914	-969	-12 883
Försäljningar och utrangeringar	-	6 067	-	6 067
Omklassificering	-	-722	722	-
Omräkningseffekter	-	305	34	339
Per den 31 december 2025	-	-45 180	-2 510	-47 690
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>				
Per den 1 januari 2024	-	-25	-	-25
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificering	-	25	-	25
Per den 31 december 2024	-	-	-	-
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>				
Per den 1 januari 2025	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Per den 31 december 2025	-	-	-	-
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	-	29 706	7 937	37 643
Utgående redovisat värde per den 31 december 2025	-	26 252	7 733	33 985

Not 12 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler. Koncernen klassificerar därmed sina leasingavtal i klasserna lokaler och övrigt. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar			
	Summa nyttjanderätts-tillgångar			Leasingskuld
	Lokaler	Övrigt		
Per den 1 januari 2024	265 059	1182	266 242	271 541
Tillkommande avtal	13 541	342	13 883	15 366
Avskrivningar	-69 320	-875	-70 195	-
Avslutade avtal	-4 862	-120	-4 982	-6 698
Omvärdering av avtal	31 583	138	31 721	31 721
Omvärderingseffekter	1 069	-	1 069	1 085
Räntekostnader	-	-	-	9 742
Leasingavgifter	-	-	-	-77 493
Utgående balans per den 31 december 2024	237 067	667	237 735	245 264
Tillkommande avtal	6 665	927	7 591	7 529
Avskrivningar	-68 269	-495	-68 764	-
Avslutade avtal	-240	-8	-249	-251
Omvärdering av avtal	38 704	395	39 099	39 099
Omvärderingseffekter	-1 518	-	-1 518	-1 764
Räntekostnader	-	-	-	9 998
Leasingavgifter	-	-	-	-76 257
Utgående balans per den 31 december 2025	212 409	1 482	213 890	223 616

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-68 764	-70 195
Räntekostnader på leasingskulder	-9 998	-9 742
Summa	-78 762	-79 937

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 76 509 TSEK (77 730) för räkenskapsåret 2025. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se, Not 22 Finansiella risker. I noten för löptidsanalys framgår vad gäller för förfallostrukturen över leasingskulderna.

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Hyresdeposition	3 601	3 653
Övriga finansiella innehav	4	18
Summa Finansiella anläggningstillgångar	3 605	3 671

Not 14 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	-	41 167	41 167
Hysesdepositioner	-	3 601	3 601
Övriga finansiella innehav	-	4	4
Övriga fordringar	-	29 296	29 296
Upplupna intäkter	-	65 387	65 387
Likvida medel	-	426 160	426 160
Summa	-	565 615	565 615

Finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	-	3 000	3 000
Obligationslån	-	30 424	30 424
Andra räntebärande skulder	-	516 034	516 034
Leverantörsskulder	-	72 074	72 074
Leasingskulder	-	223 616	223 616
Villkorad tilläggsköpeskillning	27 651	-	27 651
Summa	27 651	845 148	872 799

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	-	36 568	36 568
Hysesdepositioner	-	3 653	3 653
Övriga finansiella innehav	-	18	18
Övriga fordringar	-	8 783	8 783
Upplupna intäkter	-	82 169	82 169
Likvida medel	-	185 700	185 700
Summa	-	316 892	316 892

Finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	-	5 107	5 107
Obligationslån	-	29 237	29 237
Andra räntebärande skulder	-	410 902	410 902
Leverantörsskulder	-	57 653	57 653
Leasingskulder	-	245 264	245 264
Villkorad tilläggsköpeskillning	55 392	-	55 392
Summa	55 392	748 163	803 555

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiv marknad finns. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Det skulle t ex kunna vara noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata). Tilläggsköpeskillning avseende förvärv av andelar i dotterföretag värderas enligt nivå 3 till nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på prognoser av bolagens framtida prestation. Väsentliga antaganden i denna uppskattning utgörs av framtida tillväxttakt samt lönsamhetsförmåga och baseras på prognoser av bolagens framtida prestation. Estimerad tilläggsköpeskillning nuvärdesberäknas till en kalkylränta. För mer information om aktuell tilläggsköpeskillning vid förvärv av dotterbolag, se not 27 Rörelseförvärv.

Överföringar till eller från de olika nivåerna i värderingshierarkin redovisas som om de hade ägt rum per rapportperiodens sista dag.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	-	27 651	27 651
Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	-	55 392	55 392

Villkorad tilläggsköpeskillning

I samband med av koncernens rörelseförvärv har villkorade tilläggsköpeskillningar uppstått. De villkorade köpeskillningarna är beroende av framtida resultat för de förvärvade bolagen. De villkorade köpeskillningarna ingår i posten Övriga långfristiga skulder eller Övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. De villkorade köpeskillningarna återfinns i nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av nedan delar.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning		
Ingående balans	55 392	118 335
Rörelseförvärv	9 136	6 859
Utbetalt	-36 053	-66 039
Återförd tilläggsköpeskillning förvärv 2024	-	-3 000
Värdeförändring redovisad i resultatet	824	-763
Utgående balans	27 651	55 392

För information om förfallotidpunkter se not 22.

Not 15 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Vaccin	13 039	7 758
Övrigt	95	-
Redovisat värde	13 134	7 758

Not 16 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Fordran på leverantör	72	1 250
Fodran på anställda	304	258
Fodran på kortinlösenföretag	3 434	428
Fordran på skattekonto	8 804	3 638
Deposition för förvärv	12 982	-
Deposition för förvärv	12 982	-
Övrigt	16 682	3 209
Redovisat värde	29 296	8 783

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen ersättning primärvård och digital vård	71 107	91 271
Upplupen ersättning övrigt	934	1 373
Förutbetalda kostnader förvärv	564	363
Förutbetald hyra	15 495	14 871
Förutbetald kostnad marknadsföring	16	33
Förutbetald IT tjänst	4 800	3 402
Förutbetalda övriga kostnader	2 184	5 276
Redovisat värde	95 101	116 588

Not 18 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	426 160	185 700
Redovisat värde	426 160	185 700

Not 19 Koncernföretag

Moderföretagets, Doktorse Nordic AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Huvudsaklig aktivitet	Organisations-nummer	Säte	2025-12-31	2024-12-31
Doktorse Nordic AB	Förmedling av vård och hälsa	559058-0089	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Doktor.se Vingåkers Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556599-4885	Vingåker	100 %	100 %
Doktorse Vårdcentraler AB	Hälso- och sjukvård	559200-5440	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Örestadskliniken AB	Hälso- och sjukvård	556616-7028	Malmö	100 %	100 %
Doktor.se VLG AB	Hälso- och sjukvård	556308-6700	Upplands Väsby	100 %	100 %
Doktor.se VLG Holding AB	Hälso- och sjukvård	556864-9197	Upplands Väsby	100 %	100 %
Doktorse Norra Djurgårdsstaden AB	Hälso- och sjukvård	559261-2997	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Njurunda vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556634-0906	Sundsvall	100 %	100 %
Doktor.se Rosenlunds Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556594-1423	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Adina Hälsan AB	Hälso- och sjukvård	556864-4263	Göteborg	100 %	100 %
Doktor.se Geria Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556774-9055	Söderköping	100 %	100 %
Doktor.se Sövedalenshälsan AB	Hälso- och sjukvård	556922-5682	Partille	100 %	100 %
Doktor.se Vaccinationsbussar Norden AB	Hälso- och sjukvård	559302-0448	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Norrköping Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	559116-4248	Norrköping	100 %	100 %
Doktor.se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	559133-2001	Helsingborg	100 %	100 %
Doktor.se Geria City AB	Hälso- och sjukvård	559250-5076	Norrköping	100 %	100 %
Doktor.se Fridhemsplan Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556904-9645	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	Hälso- och sjukvård	559067-3496	Falkenberg	100 %	100 %
Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB	Hälso- och sjukvård	559057-7408	Norrtälje	100 %	100 %
Doktor.se Vaccination Sverige AB	Hälso- och sjukvård	559245-8912	Rimbo	100 %	100 %
Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556484-4354	Rimbo	100 %	100 %
Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB	Hälso- och sjukvård	556655-8085	Sundsvall	100 %	100 %
Doktor.se Hälsa Sverige AB	Hälso- och sjukvård	559432-0912	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.se Gällivare Hälsocentral AB	Hälso- och sjukvård	556841-3560	Gällivare	100 %	100 %
Doktor.se Strandängshälsan AB	Hälso- och sjukvård	556988-8232	Laholm	100 %	100 %
InnovDr AB	Hälso- och sjukvård	559059-3256	Västra Frölunda	100 %	100 %
Doktor 24 Healthcare AB	Hälso- och sjukvård	556225-6346	Stockholm	100 %	100 %
Doktorfi Oy	Hälso- och sjukvård	3299856-5	Helsingfors	100 %	100 %
DoktorDe GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 225365	Berlin	100 %	100 %
Praxis-Klinik Bergedorf GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 59789	Hamburg	100 %	100 %
Doktorde MVZ Berlin GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 183780	Berlin	100 %	100 %
Doktor.De MVZ Hannover GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 224154	Hannover	100 %	100 %
PKB MVZ Bayern GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 279777	Bayern	100 %	100 %
MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 29439	Hünxe	100 %	100 %
Doktorde MVZ Nord GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 186198	Hamburg	100 %	100 %
MVZ Havenmed GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 214487	Wilhelmshaven	100 %	100 %
Doktor.No AS	Hälso- och sjukvård	934 88 7433	Oslo	100 %	100 %
Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556690-8199	Stockholm	100 %	100 %

För mer information om koncernens rörelseförvärv, se Not 27 Rörelseförvärv

Not 20 Eget Kapital

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet på 846 TSEK (742) består av 296 419 279 aktier (260 188 184 aktier). Koncernen har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 0,0029 SEK (0,0029 SEK).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Bolaget har teckningsoptioner utestående dels till anställda, dels som del i en utställd obligation. Se not 6 respektive not 22 för mer information.

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Antal utestående aktier vid årets början	260 188 184	244 328 650
Nyemission	36 231 095	15 859 534
Tecknade aktier med stöd av optioner	–	–
Antal utestående aktier vid årets slut	296 419 279	260 188 184

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital utöver kvotvärdet per aktie tillskjutet av koncernens aktieägare.

Balanserat resultat inkl. årets resultat

Balanserat resultat inkl. årets resultat innefattar värdet av konverteringsrätt för konvertibelt skuldebrev, balanserat resultat och årets resultat.

Not 21 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	3 129	6 531
Nyttjade avsättningar under året	–2 063	–5 562
Årets avsättningar	15 301	2 160
Utgående balans	16 367	3 129

Not 22 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker, framförallt ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt begränsad riskexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs till största del av regioner och företag inom den offentliga sektorn samt ett fåtal privata företag inom vård och omsorg. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditvärdighet. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30–60 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0,2% (0,2).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys
kundfordringar

	Ej förfallna kundfordringar och upplupna intäkter	Förfallna kundfordringar					Summa
		0-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	91-120 dagar	>120 dagar	
2025-12-31							
Brutto – kundfordringar	36 835	2 642	816	154	117	603	41 167
Brutto – upplupna intäkter	65 387	–	–	–	–	–	65 387
2024-12-31							
Brutto – kundfordringar	33 307	2 167	574	207	77	236	36 568
Brutto – upplupna intäkter	82 191	–	–	–	–	–	82 191

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet om minst investment grade rating BBB (S&P). Koncernens likvida medel finns till största del hos nordisk bank.

Likviditetsbehovet följs löpande och i samband med översyner av Doktor.Se finansieringsbehov.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Likvida medel är till största del placerade hos nordisk bank med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därmed vara begränsad.

Majoriteten av koncernens kundfordringar avser kunder i offentlig sektor vilka bedöms ha en god kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därmed vara begränsad.

Kreditriskexponering (brutto) per 2025-12-31

Kategori och kreditriskbetyg	Förenklad modell			
	Kundfordringar	Upplupna intäkter	Likvida medel	Totalt
Finansiella institut	–	–	424 160	424 161
Företag i vårdsektorn	267	–	–	267
Offentliga sektorn, regioner	21 957	40 008	–	61 965
Försäkringsbolag	1 353	145	–	1 498
Övriga	79	687	–	767
Summa exponering motsvarande investment grade*	23 658	40 840	424 160	488 658
Utan /ej specificerat kreditriskbetyg:				
Konsumenter	1 070	671	–	1 741
Övriga	14 489	687	1 999	17 175
Summa	39 216	42 198	426 159	507 574

*Motsvarande BBB eller högre rating

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas enligt IFRS redovisningsstandarder i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och valutarisker.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens långfristiga räntebärande skulder. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisk förekommer givet de rörliga räntorna och koncernens räntekostnader i förhållande koncernens tillgängliga likvida medel.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på +/- 2 046 TSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2025-10-31	Rörlig	0*	107*
Skulder till kreditinstitut	SEK	2027-05-30	Rörlig	3 000*	5 000*
Skulder till andra långgivare	SEK	2026-12-30	Rörlig	518 744	414 613
Obligationslån	SEK	2027-12-01	Rörlig	31 208	30 429
Summa				552 952	450 150

* Lånen amorteras löpande fram till förfall.

Förfallostruktur kapitalbindning 2025-12-31

	Belopp	Andel, %
2026	520 744	94%
2027	32 208	6%
2028	0	0%
>2029	0	0%
	552 952	100%

Koncernens har ett obligationslån till ägare där långivarna dels erhåller ränta på det utlånade kapitalet men också erhåller optioner som del av ersättningen. Obligationslånet berättigar långgivare 3 270 000 teckningsoptioner till ett värde av SEK 3 114 021 vilket kan ses som en effektiv reducering av räntan på obligation om 1 procentenhet. Efter den företrädesemission som gjordes i november 2025 ger varje teckningsoption rätt att teckna 1,06 aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,00285 SEK per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 9 889 SEK vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Utöver ovan optioner finns teckningsoptioner utställda till anställda, för mer information se not 6.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att ogynnsamma förändringar i valutakurser påverkar resultat, kassaflöde eller eget kapital negativt. Över 85% av koncernens intäkter från avtal genereras i Sverige, där koncernens transaktioner sker i svenska kronor. Viss valutarisk föreligger för koncernens verksamhet i Tyskland, där transaktioner sker i euro. En 10% +/- förändring i SEK/EUR växelkursen ger en effekt på total försäljning om +/- 25 835 TSEK och rörelsevinsten om +/- 3 994 TSEK.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via eget kapital och koncernen har en god likviditet. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivaren för posten Andra räntebärande skulder avseende skuldsättning i förhållande till EBITDA och likviditet. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel. Skulden i balansposten Andra räntebärande skulder förfaller 2026-12-30, diskussioner avseende omfinansiering och ny förvärvsram pågår med flera långivare som aktivt visat intresse. Baserat på det konstruktiva mottagande processen hittills erhållit från såväl befintlig långivare som från nya finansiärer, bedömer bolaget att refinansiering kommer att slutföras i god tid före förfall.

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 9 månader före förfallodagen.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen Löptidsanalys. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

2025-12-31						
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	2-3 år	4-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut		2 000	1 000	-	-	3 000
Andra långfristiga räntebärande skulder*	-	518 744	-	-	-	518 744
Obligationslån*	-	-	31 208	-	-	31 208
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	14 149	7 526	5 976	-	27 651
Leasingskulder	30 014	41 479	106 297	41 835	3 991	223 616
Leverantörsskulder	72 068	5	-	-	-	72 074
Summa	102 083	576 377	146 031	47 811	3 991	876 293

*Andra långfristiga skulder har i balansräkningen minskats med uppläggningskostnader om 2 710 (3 711) TSEK och Aktieägarlån har i balansräkningen minskats med uppläggningskostnader om 784 (1 192) TSEK. Uppläggningskostnader kostnadsförs över lånens löptid.

2024-12-31						
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	2-3 år	4-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	507	1 600	3 000	-	-	5 107
Andra långfristiga räntebärande skulder*	-	-	414 613	-	-	414 613
Obligationslån*	-	-	30 429	-	-	30 429
Villkorad tilläggsköpeskillning	28 682	6 722	14 985	5 003	-	55 392
Leasingskulder	28 484	38 118	95 799	45 827	37 036	245 264
Leverantörsskulder	57 630	23	-	-	-	57 653
Summa	115 304	46 463	558 826	50 830	37 036	808 460

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

	Belopp 2025-12-31	Utnyttjad 2025-12-31	Belopp 2024-12-31	Utnyttjad 2024-12-31
Förvävsram	-	-	100 000	-
Summa	-	-	100 000	-

Den förvävsram som fanns per utgången av 2024 har under slutet på 2025 förfallit. Doktor.Se har som ambition att växa via förvärv och är därmed beroende av en flexibel finansieringslösning för att möjliggöra tillväxtresan. Det pågår en refinansieringsprocess med flera långgivare som aktivt visat intresse, för att säkra nämnda finansiering.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter	1 015	1 594
Upplupna semesterlöner	26 935	25 818
Upplupna sociala avgifter	21 135	20 795
Upplupen löneskatt	15 874	15 762
Upplupen ränta	13	653
Upplupna löner och arvoden	8 426	12 509
Upplupna direkta kostnader	8 198	6 791
Upplupna kostnader inhyrd personal	8 854	13 204
Upplupna kostnader marknadsföring	2 583	5 342
Upplupna revisionskostnader och legala kostnader	3 835	-
Övrigt	8 719	8 798
Redovisat värde	105 588	111 266

Not 24 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Avskrivningar	153 447	175 206
Nedskrivningar immateriella tillgångar	46 515	53 598
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Valutakursjusteringar	-319	-464
Förändring avsättningar	13 201	-3 665
Summa	212 844	224 676
Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Upptagna skulder till kreditinstitut och annan räntebärande upplåning	88 000	-
Amorteringar	-78 616	-79 758
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	9 384	-79 758

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Pant i andelar i koncernföretag	517 947	510 784
Summa	522 947	515 784

Säkerheter har primärt lämnats till koncernens långgivare i samband med upptagande av förvärvsfinansiering. Anspråkstagande av säkerheter måste föregås av brott mot låneavtalets villkor (inkl. konvenanter) men där bolaget också har möjlighet att läka konvenantbrott genom kapitaltillskott.

Not 26 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderbolaget, anges i Not 19 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan koncernen, och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderbolagets Not 25 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader.

Koncernens övriga transaktioner med närstående utgörs av inköp från bolag med ägande. Prissättningen är marknadsmässig och i linje med de rabatter andra kunder erhåller.

Aktieägare		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier News AB	47	44
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier News Local AB	-	10
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier Healthcare Sweden AB	-	21
Inköp av varor/ tjänster	Oriola Sweden AB	118 041	33 913
Inköp av varor/ tjänster	Kronans Apotek AB	900	894
Inköp av varor/ tjänster	Rickard Åhlberg AB	250	250
Inköp av varor/ tjänster	Esaias Holding AB	-	161
Inköp av varor/ tjänster	Medibas AB	132	104
Skuld till aktieägare på balansdagen		40 635	6 085

Not 27 Rörelseförvärv

Koncernen har under 2025 genomfört 3 stycken förvärv. I samtliga fall har 100% av aktierna i bolaget förvärvats. Syftet med förvärven är att stärka Doktor.Se digifysiska affär och realisera digifysiska synergier. Nedan framgår samtliga förvärv och i tabellen framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen. Under segmentet Sverige presenteras förvärvet av Doktor.No AS samt Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB och under segmentet Tyskland presenteras MVZ Havenmed GmbH.

Den 2 juli 2025 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i MVZ Havenmed GmbH. Företaget driver primärvårdsklinik i Wilhelmshaven, Tyskland.

Den 2 juli 2025 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB. Företaget driver primärvårdsklinik i Stockholm.

Den 5 maj 2025 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Doktor.No AS i Norge. Företaget driver digitalvård.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (preliminär)

	Tyskland Verkligt värde	Sverige Verkligt värde
Immateriella tillgångar	215	-
Materiella anläggningstillgångar	260	283
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	3 422	7 683
Likvida medel	1 984	3 178
Räntebärande skulder	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-235	-4 264
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-1 544	-5 628
Identifierade nettotillgångar	4 101	1 253

Goodwill	16 009	38 412
Kundrelationer	783	20 463
Total Köpeskilling	20 893	60 128

Köpeskillingen består av:

Kontanter	16 129	47 854
Egetkapitalinstrument	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	2 800	7 000
Skuld för slutbetalning	1 964	-
Total köpeskilling	20 893	60 128

I samband med förvärven uppstod övervärde i form av kundrelationer om 21 246 TSEK och goodwill om 54 421 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter samt immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets preliminära påverkan på koncernens kassaflöde

Köpeskilling	81 021
Avgår:	
Kvittningssemission	2 351
Villkorad tilläggsköpeskilling	12 722
Skuld för slutbetalning	1 964
Kassa (förvärvad)	5 162
Nettokassautflöde	58 821

Under 2025 bidrog förvärven med 43 378 TSEK till koncernens intäkter och -38 TSEK till koncernens resultat efter skatt. Under helåret 2025 uppgick förvärvens intäkter totalt till 83 631 TSEK och resultat efter skatt till 6 297 TSEK.

Transaktionskostnader relaterade till förvärven uppgick till 1 522 TSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Not 27 Rörelseförvärv, forts.

Koncernen har under 2024 genomfört 3 stycken förvärv. I samtliga fall har 100% av aktierna i bolaget förvärvats. Syftet med förvärven är att stärka Doktor.Se digifysiska affär och realisera digifysiska synergier. Nedan framgår samtliga förvärv och i tabellen framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen. Under segmentet Sverige presenteras förvärvet av Doktor 24 Healthcare AB och under segmentet Tyskland presenteras MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH samt förvärvet av ett lagerbolag.

Den 1 juli 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH. Företaget driver primärvårdsklinik i Hünxe, Tyskland.

Den 14 augusti 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Doktor 24 Healthcare AB.

Företaget driver digitalvård samt ca 90 vaccinationsenheter

Under 2024 har även 1 lagerbolag köpts, Doktorde MVZ Nord GmbH, Tyskland.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (preliminär)

	Tyskland	Sverige
	Verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	325	–
Materiella anläggningstillgångar	977	846
Finansiella anläggningstillgångar	47	28 564
Varulager	118	6 689
Kundfordringar och övriga fordringar	5 839	17 318
Likvida medel	4 334	32 751
Räntebärande skulder	–	–
Uppskjuten skatteskuld	–867	–7 440
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	–1 286	–32 226
Identifierade nettotillgångar	9 487	46 502

Goodwill	29 394	167 419
Kundrelationer	2 889	36 118
Total Köpeskilling	41 768	250 039

Köpeskillingen består av:

Kontanter	25 972	49 443
Egetkapitalinstrument	–	190 314
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 850	–
Skuld för slutbetalning	8 947	10 281
Total köpeskilling	41 768	250 039

I samband med förvärven uppstod övervärde i form av kundrelationer om 39 007 TSEK och goodwill om 196 813 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter samt immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets preliminära påverkan på koncernens kassaflöde

Köpeskilling	291 807
Avgår:	
Kvittningsemission	190 314
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 850
Skuld för slutbetalning	19 227
Kassa (förvärvad)	37 085
Nettokassautflöde	38 331

Under 2024 bidrog förvärven med 122 721 TSEK till koncernens intäkter och –37 504 TSEK till koncernens resultat efter skatt.

Transaktionskostnader relaterade till förvärven uppgick till 4 051 TSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Not 28 Händelser efter balansdagen

- Den 1 januari 2026 förvärvades primärvårdskliniken MVZ Hannover Schmerztherapeutische Praxis i Hannover. Förvärvet skedde som ett inkråmsförvärv till dotterbolaget Doktor.de MVZ Hannover GmbH.
- Under februari 2026 har dotterbolagen InnovDr AB och Doktor 24 Healthcare AB fusionerats med Doktor 24 Healthcare som övertagande bolag.
- Under mars 2026 har dotterbolagen Doktor.se VLG Holding AB och Doktor.se VLG AB fusionerats med Doktor.se VLG AB som övertagande bolag.
- Under mars 2026 har dotterbolagen Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB och Doktor.se Vaccination Sverige AB fusionerats med Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB som övertagande bolag.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	93 332	126 825
Övriga rörelseintäkter		83	184
		93 415	127 009
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,5	-92 077	-82 105
Personalkostnader	6	-52 395	-50 504
Av- och nedskrivningar	11,12	-32 955	-78 198
Övriga rörelsekostnader		-	-12
Rörelseresultat		-84 013	-83 810
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	903	2 625
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-17 193	-31 204
Resultat efter finansiella poster		-100 303	-112 389
Bokslutsdispositioner	9	37 269	59 199
Resultat före skatt		-63 034	-53 190
Skatt på årets resultat	10	-5 258	-4 138
Årets resultat		-68 292	-57 328

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Årets resultat		-68 292	-57 328
Summa totalresultat		-68 292	-57 328

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande arbeten	11	68 866	85 560
Summa immateriella anläggningstillgångar		68 866	85 560
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 081	1 162
Summa materiella anläggningstillgångar		1 081	1 162
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 198 056	1 136 862
Fordringar hos koncernföretag	16	19 301	19 301
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	1 750	1 750
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 219 107	1 157 913
Summa anläggningstillgångar		1 289 053	1 244 635
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	16	91 018	86 603
Aktuella skattefordringar		–	63
Övriga fordringar		106	832
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 524	7 884
Summa omsättningstillgångar		96 647	95 381
Kassa och bank	18	200 500	30 964
Summa omsättningstillgångar		297 148	126 345
SUMMA TILLGÅNGAR		1 586 201	1 370 980
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	846	742
Fond för utvecklingsutgifter		68 501	83 525
Bundet eget kapital		69 347	84 267
Fri överkursfond		2 225 054	1 984 771
Balanserat resultat		–812 388	–770 084
Årets resultat		–68 292	–57 328
Fritt eget kapital		1 344 375	1 157 359
Summa eget kapital		1 413 722	1 241 627
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20	15 000	–
Summa avsättning		15 000	–
Långfristiga skulder			
Obligationslån	21	30 424	29 237
Övriga långfristiga skulder		1 457	–
Summa långfristiga skulder		31 881	29 237
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 570	6 872
Skulder till koncernföretag	25	94 337	45 589
Aktuella skatteskulder		3 958	–
Övriga skulder		7 712	34 601
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	13 021	13 055
Summa kortfristiga skulder		125 598	100 116
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 586 201	1 370 980

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingskostnader	Fri överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	697	138 139	1 811 016	-843 455	1 106 397
Årets avsättning till fond för utvecklingskostnader	-	-54 614	-	54 614	-
Justering avseende tidigare år*	-	-	-18 758	18 758	-
Årets resultat	-	-	-	-57 328	-57 328
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-54 614	-18 758	16 044	-57 328
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>					
Nyemission	45	-	190 270	-	190 315
Optioner	-	-	2 243	-	2 243
Summa	45	-	192 513	-	192 558
Utgående eget kapital 2024-12-31	742	83 525	1 984 771	-827 412	1 241 627
Ingående eget kapital 2025-01-01	742	83 525	1 984 771	-827 412	1 241 627
Årets avsättning till fond för utvecklingskostnader	-	-15 024	-	15 024	-
Årets resultat	-	-	-	-68 292	-68 292
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-15 024	-	-53 268	-68 292
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>					
Nyemission**	103	-	240 405	-	240 509
Optioner	-	-	-122	-	-122
Summa	103	-	240 283	-	240 387
Utgående eget kapital 2025-12-31	846	68 501	2 225 054	-880 680	1 413 722

*Justeringen avser en rättelse från tidigare år för kostnader i samband med nyemission.

**Kostnader kopplade till kapitalanskaffning är redovisade netto i posten Nyemission. Kostnaderna uppgår till 14,4 MSEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-84 013	-83 810
Erhållna räntor	7	639	2 550
Erlagda räntor	8	-2 939	-3 466
Poster som inte ingår i kassaflödet	23	47 646	77 736
Betald skatt		-1 237	-1 905
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-39 904	-8 895
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		35 940	13 766
Förändringar av rörelseskulder		31 296	-5 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 331	-603
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	13	-7 316	-
Försäljning av dotterbolag	13	-	35
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	21	-29 160	-32 458
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-15 509	-20 836
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-671	-259
Försäljningar materiella anläggningstillgångar		-	12
Försäljningar av övriga finansiella tillgångar		-	75
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-52 656	-53 431
Finansieringsverksamheten			
Optionspremier		238 181	2 243
Återköp av optioner		-202	-
Nya räntebärande skulder		-	-
Lämnade aktieägartillskott	25	-43 117	-102 428
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		194 861	-100 184
Årets kassaflöde	18	169 537	-154 219
Likvida medel vid årets början		30 964	185 182
Likvida medel vid årets slut		200 500	30 964

Moderbolagets noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av koncernföretag redovisas då kontrollen av koncernföretaget övergått till köparen.

Skatter

I moderbolaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod genom en beräkning av återvinningsvärdet. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Lämnade aktieägartillskott av moderbolaget förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderbolaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 22 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Fond för utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling av den digitala vårdplattformen tas i moderbolaget upp som egenupparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens principer. I moderbolaget överförs belopp motsvarande årets utvecklingsutgifter från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter inom bundet eget kapital. Återföring från fond till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar

För moderbolaget gäller samma grund för väsentliga uppskattningar och bedömningar som för koncernen förutom andelar i koncernföretag och koncerninterna fordringar

Andelar i koncernföretag

Värdet är baserat på framtida antaganden. En bedömning av indikation på nedskrivningsbehov görs vid varje rapportperiod.

Koncerninterna fordringar

De koncerninterna fordringarna omfattas av reglerna kring förväntade kreditförluster, se under redovisningsprinciper ovan. Företagsledningen och styrelsen diskuterar utvecklingen av för moderbolaget viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Moderbolag har funktionen att även vara internbank vars syfte är att ansvara för placering och upplåning av likvida medel för koncernen. Balansräkningen består därför även av koncerninterna fordringar och skulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Typ av vara eller tjänst		
Teknisk plattform	2 638	10 720
Interna tjänster	90 694	116 105
Intäkter från avtal med kunder	93 332	126 825
Geografisk region		
Sverige	85 929	113 281
Tyskland	4 965	5 898
Andra länder	2 438	7 646
Intäkter från avtal med kunder	93 332	126 825

Not 4 Arvode till revisorer

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdraget	3 844	3 410
Annan revisionsverksamhet	200	172
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	–	–
Summa	4 044	3 582

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not 5 Leasing

	2025-12-31	2024-12-31
Framtida minimileaseavgifter		
Inom 1 år	5 457	5 375
Mellan 1–5 år	14 926	19 721
Mer än 5 år	–	–
Summa	20 383	25 096

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 7 523 TSEK (10 364). Moderbolagets leasingavtal avser framförallt lokalkontrakt.

Not 6 Anställda och personalkostnader

För information om ersättning till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Omvärdering villkorad tilläggsköpeskilling	264	–
Summa redovisat i resultatet	264	–
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	639	2 550
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	639	2 550
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Resultat vid försäljning av aktier i bolag med ägarintresse	–	75
Summa	–	75
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	903	2 625

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Nettoförluster villkorad tilläggsköpeskilling	–	–2 769
Summa redovisat i resultatet	–	–2 769
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader övriga finansiella skulder	–4 109	–4 718
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	–4 109	–4 718
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Valutakursdifferenser – netto kostnader, finansiella poster	–309	–462
Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar	–	–
Försäljning av aktier i dotterföretag	–	–55
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–12 775	–23 200
Summa	–13 084	–23 717
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	–17 193	–31 204

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Resultat från bolag i kommission		
Doktor.se Vingåkers Vårdcentral AB	3 734	12 441
Doktor.se Vårdcentraler AB	–83 183	–45 554
Doktor.se Norra Djurgårdsstaden AB	1 709	–770
Doktor.se Vaccinationsbussar AB	–1 359	–3 032
Doktor.se Örestadskliniken vårdcentral AB	3 891	2 279
Doktor.se VLG AB	7 983	4 816
Doktor.se VLG Holding AB	–4	–394
Doktor.se Njurunda Vårdcentral AB	3 946	2 608
Doktor.se Rosenlunds Vårdcentral AB	16 068	14 715
Doktor.se Adina Hälsan AB	–146	1 982
Doktor.se Geria Vårdcentral AB	17 205	12 716
Doktor.se Sävedalenhälsan AB	3 527	4 063
Doktor.se Norrköping Vårdcentral AB	8 460	5 777
Doktor.se Gällivare Hälsocentral AB	3 904	4 024
Doktor.se Vaccination Sverige AB	–	395
Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB	4 893	2 740
Doktor.se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	–3 018	–1 689
InnovDr AB	13 936	23 346
Doktor.se Fridhemsplan Vårdcentral AB	11 797	8 405
Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	2 479	4 234
Doktor.se Strandängshälsan AB	2 059	9 438
Doktor.se Geria City AB	4 993	2 291
Doktor.se Hälsa Sverige AB	–234	–195
Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB	–11 695	–7 817
Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB	1 499	–
Doktor 24 Healthcare AB	24 826	2 380
Summa	37 269	59 199

Doktor.se Nordic AB ingår i ett kommissionsavtal med majoriteten av de svenska dotterbolagen, där bolagen åtar sig att bedriva verksamhet i eget namn men för kommittentens räkning, dvs. Doktor.se Nordic AB. Resultat övergår därför, från kommissionärsbolagen, genom en bokslutsdisposition till Doktor.se Nordic AB. Nyförvärvade bolag inkluderas i kommissionärsavtalet från och med året efter de förvärfas.

Not 10 Skatt

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-7 849	-4 104
Justeringar avseende tidigare år	2 591	-34
Redovisad skatt	-5 258	-4 138
	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-63 034	-53 190
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 %)	12 985	10 957
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	3 284	1 781
Ej avdragsgilla kostnader	-24 118	-16 842
Ej aktiverat underskottsavdrag	-	-
Skatt avseende tidigare år	2 591	34
Redovisad skatt	-5 258	-4 138
Effektiv skattesats	8%	8%

Moderbolaget har per utgången av 2025 underskottsavdrag uppgående till 692 MSEK (704), för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då underskotten är spärrade på grund av genomförda förvärv i Sverige.

Not 11 Immateriella tillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2024	241 686	8 349	250 035
Årets inköp	20 836	–	20 836
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Anskaffningsvärde per den 31 december 2024	262 521	8 349	270 869
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2025	262 521	8 349	270 869
Årets inköp	15 509	–	15 509
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Anskaffningsvärde per den 31 december 2025	278 030	8 349	286 379

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Akkumulerade avskrivningar per den 1 januari 2024	-103 547	-4 644	-108 191
Årets avskrivningar	-45 236	-1 670	-46 906
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Akkumulerade avskrivningar per den 31 december 2024	-148 783	-6 313	-155 097
Akkumulerade avskrivningar per den 1 januari 2025	-148 783	-6 313	-155 097
Årets avskrivningar	-30 533	-1 670	-32 203
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Akkumulerade avskrivningar per den 31 december 2025	-179 317	-7 983	-187 300

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Akkumulerade nedskrivningar per den 1 januari 2024	–	–	–
Årets nedskrivningar	-30 214	–	-30 214
Akkumulerade nedskrivningar per den 31 december 2024	-30 214	–	-30 214
Akkumulerade nedskrivningar per den 1 januari 2025	-30 214	–	-30 214
Årets nedskrivningar	–	–	–
Akkumulerade nedskrivningar per den 31 december 2025	-30 214	–	-30 214
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	83 524	2 036	85 560
Utgående redovisat värde per den 31 december 2025	68 500	366	68 866

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, Summa materiella verktyg och installationer	anläggnings- tillgångar
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2024	5 479	5 479
Årets anskaffningar	259	259
Försäljningar och utrangeringar	-816	-816
Anskaffningsvärde per den 31 december 2024	4 923	4 923
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2025	4 932	4 932
Årets anskaffningar	671	671
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Anskaffningsvärde per den 31 december 2025	5 593	5 593
	Inventarier, Summa materiella verktyg och installationer	anläggnings- tillgångar
Akkumulerade avskrivningar per den 1 januari 2024	-3 486	-3 486
Årets avskrivningar	-1 078	-1 078
Försäljningar och utrangeringar	804	804
Akkumulerade avskrivningar per den 31 december 2024	-3 761	-3 761
Akkumulerade avskrivningar per den 1 januari 2025	-3 761	-3 761
Årets avskrivningar	-752	-752
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Akkumulerade avskrivningar per den 31 december 2025	- 4 513	- 4 513
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	1 162	1 162
Utgående redovisat värde per den 31 december 2025	1 081	1 081

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 181 193	892 223
Förvärv	12 646	-
Försäljning av dotterbolag	-	-3 772
Aktieägartillskott	61 323	292 742
Utgående anskaffningsvärde	1 255 162	1 181 193
Nedskrivning av andel i koncernföretag	2024-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-44 331	-24 813
Årets nedskrivningar	-12 775	-23 200
Försäljning av dotterbolag	-	3 682
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-57 106	-44 331
Utgående redovisat värde	1 198 056	1 136 862

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 19 Koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital	Resultat	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier
			2025-12-31	2025		
Doktorse Vårdcentraler AB	559200-5440	Stockholm	360 669	-	100%	50 000
Doktor.De GmbH	HRB 225365B	Berlin	239 672	-41 386	100%	25 000
Doktor.se Vaccinationsbussar Norden AB	559302-0448	Stockholm	258	-	100%	50 000
InnovDr AB	559059-3256	Västra Frölunda	212 601	-	100%	2 000
Doktor.se Hälsa Sverige AB	559432-0912	Stockholm	2 025	-	100%	25 000
Doktor.Fi Oy	3299856-5	Helsingfors	1 659	4	100%	2 500
Doktor.No AS	934887433	Oslo	1 343	1 325	100%	3 000

Företag	Redovisat värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Doktorse Vårdcentraler AB	366 828	366 828
Doktor.De GmbH	446 470	285 148
Doktor.se Vaccinationsbussar Norden AB	10 632	23 407
InnovDr AB	357 065	357 065
Doktor.se Hälsa Sverige AB	2 025	2 025
Doktor.Fi Oy	2 389	2 389
Doktor.No AS	12 646	-
Summa redovisat värde	1 198 056	1 136 862

Not 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Hysesdeposition	1 750	1 750
Summa	1 750	1 750

Not 15 Indirekt ägda dotterbolag

Namn och säte	Kapitalandel	Organisationsnummer
Doktor.se Örestadskliniken AB, Malmö	100%	556616-7028
Doktor.se VLG Holding AB, Upplands Väsby	100%	556864-9197
Doktor.se VLG AB, Upplands Väsby	100%	556308-6700
Doktor.se Njurunda Vårdcentral AB, Sundsvall	100%	556634-0906
Doktor.se Rosenlunds Vårdcentral AB, Stockholm	100%	556594-1423
Doktor.se Adina Hälsan AB, Göteborg	100%	556864-4263
Doktor.se Geria Vårdcentral AB, Söderköping	100%	556774-9055
Doktor.se Sävendalenhälsan AB, Partille	100%	556922-5682
Doktor.se Norrköping Vårdcentral AB, Norrköping	100%	559116-4248
Doktor.se Gällivare Hälsocentral AB, Gällivare	100%	556841-3560
Doktor.se Garnisonsgatans Vårdcentral AB, Helsingborg	100%	559133-2001
Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB, Norrtälje	100%	559057-7408
Doktor.se Vaccination Sverige AB, Rimbo	100%	559245-8912
Doktor.se Fridhemsplan Vårdcentral AB, Stockholm	100%	556904-9645
Doktor.se Strandängshälsan AB, Laholm	100%	556988-8232
Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB, Falkenberg	100%	559067-3496
Doktor.se Norra Djurgårdsstaden AB, Stockholm	100%	559261-2997
Doktor.se Vingåkers Vårdcentral AB, Vingåker	100%	556599-4885
Doktor.se Geria City AB, Norrköping	100%	559250-5076
Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB, Sundsvall	100%	556655-8085
Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB, Rimbo	100%	556484-4354
Doktor 24 Healthcare AB, Stockholm	100%	556225-6346
Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB, Stockholm	100%	556690-8199
Praxis-Klinik Bergedorf GmbH, Hamburg	100%	HRB 59789
Doktor.De MVZ Berlin GmbH, Berlin	100%	HRB 183780
Doktor.De MVZ Hannover GmbH, Hannover	100%	HRB 224154
PKB MVZ Bayern GmbH, Bayern	100%	HRB 279777
MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH, Hünxe	100%	HRB 29439
Doktor.de MVZ Nord GmbH, Hamburg	100%	HRB 186198
MVZ Havenmed GmbH, Wilhelmshaven	100%	HRB 214487

Not 16 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar		
Doktor.se Vingåkers Vårdcentral AB	4 057	4 057
Doktor.se Geria City AB	5 810	5 810
Doktor.se Norra Djurgårdsstaden AB	9 435	9 435
Summa långfristiga fordringar	19 301	19 301
Kortfristiga fordringar		
Doktor.se Vingåkers Vårdcentral AB	50 046	66 921
Doktor.se Örestadskliniken AB	5	6
Doktor.se Rosenlunds Vårdcentral AB	12	13
Doktor.se Geria Vårdcentral AB	133	119
Doktor.De GmbH	2 896	5 348
Doktor.se Vaccinationsbussar Norden AB	641	718
Doktor.se VLG AB	739	616
Doktor.se Sävendalenhälsan AB	6	2
Doktor.se Njurunda Vårdcentral AB	22	38
Doktor.se Norra Djurgårdsstaden AB	98	29
InnovDr AB	36 153	12 466
Doktor.se Norrköping Vårdcentral AB	7	7
Doktor.se Norrtälje Hälsocentral AB	1	20
Doktor.se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	2	3
Doktor.se Fridhemsplan Vårdcentral AB	35	33
Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	68	71
Strandängshälsan AB	12	49
Doktor.se Geria City AB	9	3
Doktor.se Adina Hälsan AB	2	18
Doktor.se Gällivare Vårdcentral AB	-	13
Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB	14	104
Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB	14	6
Doktor.No AS	79	-
Doktor.se Tegnergatans Vårdcentral AB	21	-
Summa kortfristiga fordringar	91 018	86 603

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	545	740
Förutbetalda hyreskostnader	1 917	1 837
Förutbetald kostnad marknadsföring	–	–
Förutbetald företagsförsäkring	18	902
Förutbetald it tjänst	2 606	2 009
Förutbetalda kostnader, övrigt	437	2 394
Redovisat värde	5 524	7 884

Not 18 Kassa och bank

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	200 500	30 964
Redovisat värde	200 500	30 964

Not 19 Eget kapital

För information om aktietransaktioner, föreslagen utdelning och mandat godkända av bolagsstämman, se koncernens not 20 Eget kapital. Moderbolagets egna kapital delas in i bundet eget kapital och fritt eget kapital.

Fond för utvecklingsutgifter

Fonden för utvecklingsutgifter är en del av bundet eget kapital och består av aktiverade utvecklingsutgifter som uppstår när företaget bedrivit utvecklingsarbete som ska resultera i en ny unik tillgång.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämman finns följande medel att förfoga (SEK):

Fri överkursfond	2 225 054 240
Balanserat resultat	–812 387 801
Årets förlust	–68 291 638
	1 344 374 801

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas till aktieägarna vilket innebär att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 344 374 807
	1 344 374 807

Not 20 Övriga avsättningar

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående balans	-	-
Årets avsättningar	15 000	-
Utgående balans	15 000	-

Not 21 Långfristiga skulder och tilläggsköpeskillingar

Obligationslån	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29 237	27 985
Nya upptagna lån	1 187	1 252
Utgående anskaffningsvärde	30 424	29 237

Doktorse Nordic AB har ett obligationslån till ägare där långivarna dels erhåller ränta på det utlånade kapitalet men också erhåller optioner som del av ersättningen. Se information i koncernens not 22 Finansiella risker.

Tilläggsköpeskillingar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde tilläggsköpeskillingar	28 682	58 371
Rörelseförvärv	2 180	-
Utbetalat under året	-29 160	-32 458
Omvärdering tilläggsköpeskilling	478	2 769
Utgående värde tilläggsköpeskillingar	2 180	28 682
<i>Varav kortfristig del av tilläggsköpeskilling</i>	<i>723</i>	<i>28 682</i>
<i>Varav långfristig del av tilläggsköpeskilling</i>	<i>1 457</i>	<i>-</i>

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	1 836	2 165
Upplupna sociala avgifter	1 755	1 620
Upplupen löneskatt	2 661	3 741
Upplupen ränta	232	249
Upplupna advokatkostnader	1 116	752
Upplupen kostnad revision	2 719	2 219
Upplupen kostnad för programvaror och It tjänster	233	351
Upplupen kostnad marknadsföring	63	255
Övriga upplupna kostnader	2 407	1 704
Redovisat värde	13 021	13 055

Not 23 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	32 955	78 198
Valutakursdifferenser	-309	-462
Avsättningar	15 000	-
Summa	47 646	77 736

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelser	521 744	419 613
Pant långfristiga fordringar	19 301	19 301
Pant i andelar i koncernföretag	723 893	723 893
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Garantier	–	50
Summa	1 269 938	1 167 857

Säkerheter har primärt lämnats till koncernens långivare i samband med upptagande av förvärvsfinansiering. Anspråkstagande av säkerheter måste föregås av brott mot låneavtalet villkor (inkl. kovenanter) men där bolaget också har möjlighet att läka kovenantbrott genom kapitaltillskott.

Not 25 Transaktioner med närstående

	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Koncernföretag		
Inköp av tjänster	1 586	455
Försäljning av tjänster	90 694	116 105
Fordran på balansdagen	91 018	86 603
Skuld på balansdagen	94 337	45 589
Aktieägare		
Inköp av varor/ tjänster		
Bonnier News AB	15	16
Richard Åhlberg AB	250	250
Esaías Holding AB	–	161
Medibas AB	–	23
Skuld på balansdagen	–	–

Aktieägartillskott har lämnats till Doktor.de GmbH 61 323 TSEK (100 114).

Not 26 Händelser efter balansdagen

Den 3 februari 2026 lämnade Doktorse Nordic AB ett aktieägartillskott till det helägda dotterbolaget DoktorDe GmbH om 500 TEUR som skall nyttjas för förvärv.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Olof Sand
Styrelseordförande

Roberto Rutili
Styrelseledamot

Petter Sandström
Styrelseledamot

Richard Åhlberg
Styrelseledamot

Martin Sellman
Styrelseledamot

Martin Lindman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Doktorse Nordic AB, org.nr 559058-0089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Doktorse Nordic AB för räkenskapsår 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultat och totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på den information som lämnas i förvaltningsberättelsen på sida 24 av årsredovisningen av vilken det framgår att det pågår ett flertal processer med både befintliga långivare och nya finansörer för att säkra refinansieringen. Skulle inte styrelsen

lyckas genomföra den planerade refinansieringen, måste annan finansiering säkras för att undvika att det uppstår en betydande risk för företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Detta förhållande tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 och 84–90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Doktorse Nordic AB för räkenskapsår 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand

Auktoriserad revisor

Finansiella definitioner och syften

	Definition	Syfte	Beräkning
Avkastning på eget kapital (%)	Årets totalresultat som andel av eget kapital	Nyckeltalet syftar till att visa vilken avkastning bolaget genererat i förhållande till bolagets eget kapital	Årets totalresultat dividerat med bolagets eget kapital
Avkastning på totalt kapital (%)	Årets totalresultat som andel av bolagets totala kapital	Nyckeltalet syftar till att visa vilken avkastning bolaget genererat i förhållande till bolagets totala kapital	Årets totalresultat dividerat med bolagets balansomslutning
Balansomslutning	Balansomslutning är summan av totala tillgångar.	Balansomslutningen syftar till att visa bolagets tillgångar.	Balansomslutning är summering av bolagets tillgångar eller skulder plus eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna EBITDA genom att ta rörelseresultatet exklusive avskrivningar och nedskrivningar.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser kostnader relaterade till förvärv, pågående och avslutade legala processer inklusive relaterade advokatkostnader, omstruktureringar och övriga poster av engångskaraktär	Jämförelsestörande poster särredovisas i syfte att underlätta analys av underliggande lönsamhet (resultat exklusive jämförelsestörande poster).	–
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna EBITDA genom att ta rörelseresultatet exklusive avskrivningar, nedskrivningar och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar av immateriella tillgångar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna genom att ta rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Medeltal anställda	Medeltal anställda avser det genomsnittliga antalet anställda under räkenskapsåret, beräknat utifrån heltidsekvivalent.	Medeltal anställda syftar till att visa antal heltidstjänster på bolaget.	Medeltal anställda beräknas genom en omräkning till heltidstjänster under året.
Nettoomsättning	Nettoomsättning avser intäkter från företagets huvudsakliga verksamhet under perioden,	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna nettoomsättning genom att ta intäkter från företagets huvudsakliga verksamhet under perioden, efter avdrag för rabatter, returer, mervärdesskatt och andra indirekta skatter som är direkt kopplade till försäljningen.
Organisk tillväxt	Förändring jämfört med motsvarande period föregående år, justerat för effekten av förvärv, avyttringar och valutakursförändringar.	Nyckeltalet används för att visa underliggande förändring mellan olika perioder.	Förändring i absoluta tal jämfört med motsvarande period föregående år, justerat för effekten av förvärv, avyttringar och valutakursförändringar, dividerat med basen i motsvarande period föregående år

Finansiella definitioner och syften

	Definition	Syfte	Beräkning
Resultat efter finansiella poster	Resultat efter finansiella poster men före skatt.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna resultat efter finansiella poster genom att ta verksamhetens intäkter och dra av alla kostnader förutom skatt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat som andel av Totala Intäkter, uttryckt i procent.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets lönsamhet genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna rörelsemarginalen genom att ta verksamhetens rörelseresultat som andel av Totala Intäkter, uttryckt i procent.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna rörelseresultatet genom att ta verksamhetens intäkter och dra av alla kostnader utom finansiella poster och skatt.
Soliditet	Soliditet är ett finansiellt nyckeltal som visar hur stor andel av företagets totala tillgångar som finansierats med hjälp av eget kapital.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.	Eget kapital dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.
Täckningsbidrag	Intäkter minus direkta kostnader, direkta personalkostnader samt direkta kostnader för inhyrd personal.	Nyckeltalet används för att följa det underliggande resultatet i våra segment före overhead-kostnader.	Beräkna täckningsbidrag genom att ta Totala Intäkter minus Handelsvaror, Personalkostnader samt Inhyrd personal, för respektive segment.

Beräkningar av nyckeltal

Beräkningar av nyckeltal

Täckningsbidrag

	2025	2024
TSEK	jan-dec	jan-dec
Summa intäkter	1 860 614	1 626 452
Handelsvaror	-375 428	-301 955
Personalkostnader	-769 479	-708 030
Inhyrd personal	-132 464	-109 667
Täckningsbidrag	583 244	506 800

Täckningsbidraget relaterar till segmenten.

EBITDA

TSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat	-39 434	-74 306
Tillbakaläggning av avskrivningar	153 631	179 135
Tillbakaläggning av nedskrivningar	47 181	49 735
EBITDA	161 378	154 564

Justerad EBITDA

TSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat	-39 434	-74 306
Tillbakaläggning av avskrivningar	153 631	179 135
Tillbakaläggning av nedskrivningar	47 181	49 735
Jämförelsestörande poster	35 228	11 375
Justerad EBITDA	196 606	165 939

Justerat rörelseresultat

TSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat	-39 434	-74 306
Jämförelsestörande poster	35 228	11 375
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	47 181	49 735
Justerat rörelseresultat	42 975	-13 196

Jämförelsestörande poster

TSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Förvävsrelaterade kostnader	2 797	8 300
Omstruktureringskostnader	6 149	1 890
Kostnader för legala processer inklusive relaterade advokatarvoden	21 880	559
Övrigt	4 401	626
Jämförelsestörande poster	35 228	11 375

Soliditet

TSEK	2025	2024
	31-dec	31-dec
Eget kapital	953 864	825 582
Balansomslutning	1 992 573	1 806 514
Soliditet, %	48%	46%

Doktorse Nordic AB
Sveavägen 63, 113 59 Stockholm
www.Doktor.Se