

Ondernemersdiner Strategie

Jerry Remmers - 02 feb 2023

Strategie is key



Tegenwoordig zijn er **vele vormen** van strategie

- Duurzaamheidsstrategie
- Google Ads strategie
- IT strategie
- E-mail strategie
- Etc.

Business strategie

“Strategy is a **high level plan** in order to beat the market through an integrating set of **hard to reverse choices** made **ahead of time** under **conditions of uncertainty** to create and capture **value**.” - *McKinsey*



Het gaat niet
vanzelf. **Het is
een proces
van vallen en
weer opstaan.**

leadership
collaboration
system
systems
action
research
citizens
responsible
inquiry
stakeholder
societal
innovation
social
development
engagement
practice thinking
positive
transformation
strategy agency
learning
entrepreneur makers
psychology citizenship
transition
building sustainability
change
movement
design
cultural

What's **new**

Crises

Oorlog
Koopkracht
Energie
Klimaat
Stikstof
Woon
Asiel

Overheid

Wetgeving
Grote overheid
Onzekerheid
Bepalend
Versplintering

Klimaat

Crisis
Duurzaamheid
Weegt in alles mee

Maatschappij

Polarisatie
Lage acceptatie
Extreem wordt mainstream

Ontwikkeling

Technisch tippingpoint
vs.
Adoptie tippingpoint



**“You cannot overtake 15 cars in sunny weather –
but you can when it’s raining.”** – *Ayrton Senna*



De 5 valkuilen van strategie

N=1 - Stip vs. Streep - Timing - Visie vs. Budget - Cultuur

N = 1

- 1/3 intern – 2/3 extern
- Onvoldoende betrokkenheid en communicatie met alle relevante aandeelhouders

HOW NETFLIX

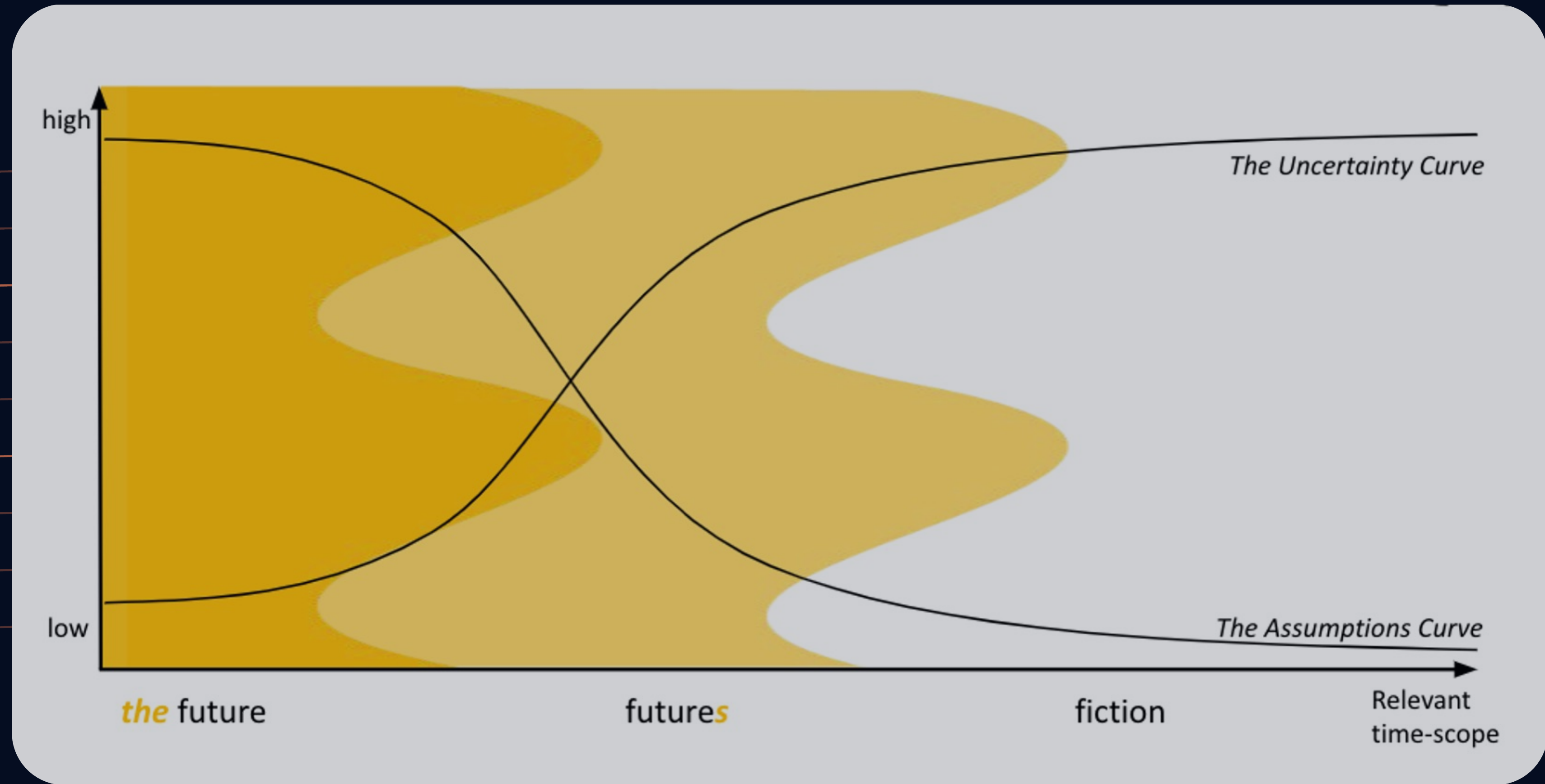
@GARYVEE



Get Down - Produced By DJ Triumph
<https://soundcloud.com/djtriumph38>

KILLED

BLOCKBUSTER



‘Streep’
in plaats
van ‘Stip’
op de
horizon

Timing

Standaard strategie cyclus:

- Niets doen is ook een optie

Te Laat:

- Korte termijn resultaat vs. lange termijn visie
 - Kodak
 - Nokia
 - Blackberry

Te vroeg:

- Google Glass
- E-reader amazon Kindle Fire: 2011
- Bolcar: 2009

It's a **vision** not a budget

- Onrealistische verwachtingen
- Onvoldoende aandacht voor de uitvoerbaarheid.



Cultuur vs Strategie

- Cultuur bepaald gedrag





Samenvattend

1

N = 1

2

Streep op de
horizon

3

Timing

4

It's a vision not
a budget

5

Cultuur vs
Strategie



Bedankt & geniet van een mooie avond