

**För hållbar tillväxt
i Umeå.**

23

**ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-
REDOVISNING 2023**

Innehåll

I vår års- och hållbarhetsredovisning för året 2023 sammanställer vi information om vår verksamhet och vårt engagemang inom hållbar utveckling.

| | | | | | |
|-------------------------------------|----|-------------------------------------|----|----------------------------------|-----|
| 01 Umeå Energi 2023 | | 04 Måluppföljning | | 07 Finansiella rapporter | |
| Vd har ordet | 4 | Målstyrning | 37 | Resultaträkning | 85 |
| Årets händelser 2023 | 6 | 1. Hållbart samhälle | 38 | Balansräkning | 86 |
| Nyckeltal | 11 | 2. Stabilt lönsamt företag | 46 | Förändring av eget kapital | 88 |
| Definitioner vi använder | 13 | 3. Nöjda kunder | 51 | Kassaflödesanalys | 89 |
| | | 4. Hållbar affärsutveckling | 56 | Noter | 90 |
| | | 5. Hög leveranstillgänglighet | 60 | Underskrifter | 103 |
| 02 Om Umeå Energi | | 6. Engagerade medarbetare | 64 | Revisionsberättelse | 104 |
| Organisation | 16 | | | Granskningsrapport | 106 |
| Uppdrag | 17 | 05 GRI-index | | | |
| Intervju: ägardirektiv | 18 | GRI-index | 71 | | |
| Värdekedja | 19 | | | | |
| Intressenter | 21 | 06 Förvaltningsberättelse | | | |
| Väsentlighetsanalys | 24 | Förvaltningsberättelse | 75 | | |
| Intervju: gemenskap | 28 | Flerårsöversikt | 80 | | |
| | | Företagsledning | 82 | | |
| 03 Riktning och styrning | | Styrelse | 83 | | |
| Det ansvarsfulla företagandet | 30 | | | | |
| Riskhantering | 31 | | | | |
| Vägval | 34 | | | | |
| Intervju: robusthet | 35 | | | | |

01

Umeå Energi 2023

Vi sammanfattar året 2023 genom händelser, nyckeltal och vd:s summering.



VD HAR ORDET

När det ovanliga blir vanligt

Digitalisering, elektrifiering, klimatomställning och robusthet utmanar och visar vägen framåt. Umeå Energis roll i ett samhälle som förändras har ställt höga krav på organisationen under 2023. Men vi är allt annat än ensamma. Genom smarta samarbeten och innovativa lösningar skapar vi förutsättningar för hållbar tillväxt i Umeåregionen.


Detta blir det fjärde året i rad som jag konstaterar att det har varit ett speciellt år. Kanske är det så att det ovanliga numera är det vanliga, när vi lever i en tid med stora svängningar. Trots att vi förväntat oss viss instabilitet kring energifrågor under 2023, kunde vi inte förutse den ökade omfattning och komplexitet som uppstod. Inflationen drog i väg – och räntorna med den – och länge pratades det om att inflationen skulle bita sig kvar. Men redan i slutet av året började den ge vika. Företag och hushåll tyngs

dock fortfarande av höga priser och energimarknaden har under 2023 varit fortsatt oberäknelig och utmanande.

Samtidigt som en orolig omvärld skakar om marknaden pågår ett minst sagt omfattande arbete där Umeå Energi har en viktig roll i samhälls- transformationen. De investeringar och satsningar vi genomför nu skapar förutsättningar – inte bara för vår organisation, utan för hela Umeå- regionen – att växa smart och hållbart för en lång tid framåt. Att Umeå redan jobbat med denna fråga under lång tid och har en tradition av samarbete och samverkan är en väsentlig styrka, avgörande för att uppnå Umeås ambitiösa klimatmål.

Ägardirektiv med stor frihet

De ägardirektiv som beslutades 2022 ger Umeå Energi större ansvar, men också större frihet och möjligheter att involvera fler aktörer och organisationer i arbetet. Genom att dela på kostnader och risker kan vi ta modigare beslut, dra nytta av varandras kompetenser och hitta samarbeten där restprodukter förvandlas till tillgångar.



”Energimarknaden 2023 har varit oberäknelig och utmanande”



Klimatneutralt industriområde växer fram

Under 2023 har Umeå Eco-Industrial Park tagit nästa steg mot förverkligande, ett lysande exempel på vad som är möjligt när industri, akademi och offentlig sektor gör gemensam sak. Området ska bli ett världsledande centrum för grön innovation inom miljöteknik, återvinning och energi, där olika aktörer samlas på ett 600 hektar stort område vid Dåva kraftvärmeverk.

Framtidens bostadsområde tar form

Ett annat exempel på stora samverkansprojekt som tagit viktiga kliv under 2023 är Tomtebo strand. I november godkände kommunfullmäktige detaljplanen för det nya området som öppnar för bebyggelse av 3 000 bostäder och omkring 70 000 kvadratmeter verksamhetsmark. Visionen är ett område som gör det enkelt för invånare att leva hållbart – socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Elektrifiering ställer krav

Elektrifieringen av samhället ställer nya krav på elnätet. När Umeå växer

mot målet med 200 000 invånare och stadens elbehov ökar måste elnätet följa samma takt. Umeå Energi säkrar infrastrukturen och höjer spänningen i elnätet från 45 till 145 kV i Umeå tätort. Vi har länge arbetat proaktivt, och under 2023 har vi fortsatt bygga kapacitet i Umeå.

”En orolig omvärld ställer höga krav på elförsörjning, fibernät och beredskap”

I december 2023 invigdes Umeås första publika laddstation för tunga fordon vid Godsvägen på Västerslätt, ett viktigt steg för att möjliggöra elektrifierade logistikkedjor. Ännu en gång möjliggjordes ett hållbart pilotprojekt genom samverkan när

Umeå Energi, BioFuel Region och INAB gjorde gemensam sak med finansiering från Energimyndigheten.

En trygg och jämställd arbetsgivare

För att verkligen kunna kalla oss hållbara måste vi som arbetsgivare tillhandahålla en trygg, utvecklande och jämställd arbetsplats. Under 2023 utsågs vi både till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av Karriärföretag 2024, och placerade oss i topp bland jämställda arbetsgivare i Nyckeltalsinstitutets jämställdhetsindex. Under 2023 har över 400 medarbetare genomfört arbetsmiljöutbildning, ett arbete som fortsätter under 2024 för alla nyanställda.

Tryggheten är ett nyckelbegrepp även när det gäller arbete med att säkra samhällsviktiga funktioner. En orolig omvärld ställer höga krav på elförsörjning, fibernät och allmän beredskapsplanering. Under 2023 reviderade vi vår säkerhetsskyddsanalys och arbetar utifrån det med att stärka viktiga punkter i verksamheten. Att utveckla smarta digitala lösningar för att

möjliggöra klimatomställning förutsätter ett robust och säkert bredband, därför har vi fortsatt att uppgradera core-nätet, förstärka skalskyddet runt våra bredbandsnoder och utbildat personalen.

Ekonomi som tryggar omställningen

För att möjliggöra utveckling och omställning krävs en sund och hållbar affärsmodell. Många investeringar inom innovation och infrastruktur blir lönsamma på sikt. För att ekonomin ska gå ihop måste vårt erbjudande vara attraktivt för kunden idag. Alla våra investeringar genomförs för att Umeå ska vara en hållbar plats att bo, verka och leva på – både idag och imorgon. Det gäller i allt från satsningar på stora infrastrukturella projekt till sponsring av lokalt föreningsliv. Under 2024 fortsätter vi vara en drivande motor för omställning i Umeå, Sverige och omvärlden.

Jan Ridfeldt

vd och koncernchef, Umeå Energi AB

Årets händelser 2023



Umeås första laddstation för tunga fordon

Torsdag 14 december 2023 invigdes Umeås första publika laddstation för tunga fordon på industriområdet Västerslätt. Projektet är en regional elektrifieringspilot finansierad av Energimyndigheten och drivs av Umeå Energi tillsammans med BioFuel Region och INAB.

– Laddstationen är en av flera pusselbitar som ska fogas samman för att vi ska kunna nå Umeå kommuns klimatmål, säger Lars Mikaelsson, affärsutvecklare på Umeå Energi.



Nyttillskott på Noliamässan: Energitorget

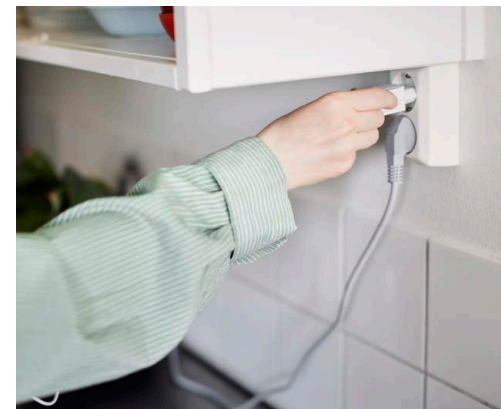
När Noliamässan slog upp portarna i augusti 2023 fanns det nya Energitorget på plats. Initiativet är ett samarbete mellan Umeå Energi och Nolia, där besökare fick rådgivning och verktyg för en mer effektiv energi-användning i hemmet.

– Att direkt på plats kunna hjälpa till och förenkla mässbesökarnas vardag gav oss värdefulla insikter och givande dialoger. Jag upplever att energi- och klimatfrågor är mer intressanta och relevanta än någonsin, där information om solceller och energieffektiviseringar var mest efterfrågat. Vår förhoppning är att Energitorget kan bli ett återkommande inslag på mässan, säger Linda Karlsson, kommunikationsstrateg på Umeå Energi.



Umeå Energi utses till karriärföretag

”Umeå Energi erbjuder en plattform för individuell utveckling och karriärförverkligande samtidigt som de aktivt bidrar till samhällets övergång till mer hållbara energialternativ, vilket gör det till ett spännande och meningsfullt företag att vara en del av.” Så löd motiveringen när en expertpanel under november utsåg Umeå Energi till *Karriärföretag 2024*.



Stabilare elpris

Efter ett turbulent 2022 började elpriserna stabilisera sig under 2023. För Urban Lundström, affärs- och produktutvecklare för el och vardagsnära tjänster hos Umeå Energi, har det varit en intressant och utmanande tid.

– Året startade med höga priser från den turbulenta perioden, men vi har sluppit de värsta pristopparna från 2022. Råvarupriset

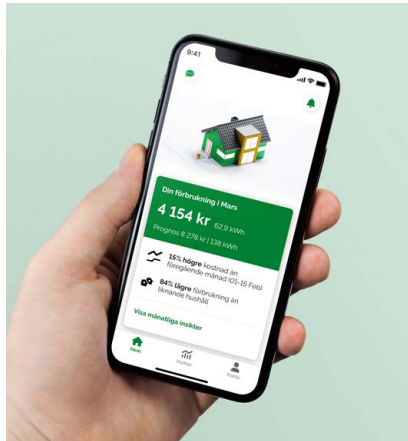
på gas och olja i Europa har gått ner och det slår igenom på elpriset. Totalt sett över 2023 blev det relativt normala prisnivåer. Det vi ser och får vara inställda på framåt är att mer förnybara energikällor i den totala elproduktionen, som vind och sol, är svåra att planera utifrån tillgång och efterfrågan, vilket påverkar priserna, säger Urban Lundström.



Rester från skog ska värma Umeåborna

Trädrester som tidigare lämnats kvar i skogen blir till biobränsle för fjärrvärmeproduktion vid Dåva. Sommaren 2023 skrev Umeå Energi och Holmen Skog under ett flerårigt avtal om att tillvarata restprodukter från skogsavverkning – så kallad grot.

– Rester från skogar i Västerbotten är ett välkommet tillskott som biobränsle för vår lokala el- och värmeproduktion. Det frigör samtidigt biomassa för andra branscher att förädla till fossilfria produkter, säger Johan Söderberg, affärs- och produktutvecklare Umeå Energi



Pilotprojekt för ny app: Effektfull

Med nya appen Effektfull kan ett urval av Umeå Energis kunder följa sin elförbrukning, se marknadspris på el och prognos för kommande månaders förbrukning och kostnad samt jämföra med liknande hushåll. På så vis kan användaren styra och planera sin elförbrukning på ett mer optimerat sätt. 300 testpiloter har använt Effektfull sedan sommaren 2023, och målet är att lansera ett uppdaterat digitalt gränssnitt under 2024.

– Vi kan se i vår uppföljande undersökning i januari 2024 att appen har väldigt hög användningsnivå. 32 procent av de svarande använder Effektfull dagligen, 49 procent av respondenterna någon gång i veckan. Det är jättekul att se, berättar Stina Levinsson, affärs- och produktutvecklare, el och vardagsnära tjänster på Umeå Energi.



Årets mest hållbara förening koras

Varje år tilldelar Umeå Energi priset till Årets mest hållbara förening, och vid Umeå Idrottsgala 2023 var det Sävar IK som gick hem med äran och prissumman 20 000 kronor. Sävar IK engagerar över 1 000 medlemmar och utvecklar verksamheten genom medskapande och öppenhet.



Placerar sig i topp bland jämställda arbetsgivare

När Nyckeltalsinstitutet kartlagt Jämställdhetsindexet (Jämix) för 2022, visar resultatet att Umeå Energi tillhör en av de bästa arbetsgivarna i Sverige.

– Vi är oerhört stolta över resultatet, men har både viljan och ambitionen att göra mer. Vi kommer att fortsätta vårt arbete med att vidareutveckla en attraktiv och inkluderande arbetsmiljö, och att få in fler kvinnor i branschen. Du ska ha samma möjligheter, villkor, karriär- och kompetensutvecklingsmöjligheter – oavsett vem du är. Tack vare aktiva insatser så kan vi säga att vi har det hos oss på Umeå Energi, säger Elizabeth Eriksson, HR-strateg på Umeå Energi.



Peppar Umeåbor inför SM-veckan

Som uppladdning inför SM-veckan bjöd Umeå Energi tillsammans med Umeå kommun, Bostaden, Inab, Upab och RF Sisu Västerbotten in till aktiva dagar i två av Umeås stadsdelar. I början av juni kunde boende och besökare på Ersboda och Ålidhem prova på SM-sporter och delta i andra roliga aktiviteter. Umeå Energi hade med sig spelare från två föreningar som de sponsrar och deltagarna fick utmana stjärnor från Björklöven och Thorengruppen.

– Härliga dagar med fokus på rörelse visade sig bli en lyckad satsning. För många boende i närområdena kom det som en glad överraskning. Detta är ett exempel på hur vi genom samarbete och gemenskap kan engagera Umeåbor, säger Emma Norman, Marknad & kommunikation.



Utforskar IoT-lösningar med lokala partners

De nya ägardirektiven har inneburit ett ännu större ansvar för Umeå Energi när det kommer till samordning och utveckling av framtidens smarta stad. Under 2023 gick startskottet för flera samarbetsprojekt med kommunala verksamheter, fastighetsbolag samt kommuner runt om i Västerbottens inland.

– Vi ska vara en möjliggörare för en datadriven stad. Under 2023 har vi arbetat mycket med att utveckla hur data från sensorer kan förädlas och bli användbart för våra kunder. Under 2024 fördjupar vi vårt samarbete med kommunala verksamheter och bolag, i syfte att skapa en hållbar stad och nå klimatmålen för 2030 och 2040, säger Kent Bergquist, affärs- och produktutvecklare på Umeå Energi.



Sponsring som bygger samarbete

Under 2023 startade Umeå Energi ett nytt koncept inom sin elitsponsring där varje förening parades ihop med en eller flera vänföreningar. Ett exempel är IBK Dalen och Umeå IK som gästade varandras matcher under säsongen.

– Vi ville hitta ett sätt där föreningarna kan samverka, dra lärdom över föreningsgränserna och hjälpa varandra att hitta nya vägar till utveckling. Detta genom exempelvis gemensamma aktiviteter där de tillsammans kan skapa intresse och locka ny publik till matcher och evenemang, säger Danny Persson, sponsringsansvarig på Umeå Energi.



Friskvårdsbidrag för Umeå Energis medarbetare

Christina Fredriksson är HR-administratör och del av den arbetsgrupp som grundade Umeå Energis friskvårdsarbete MåBra, som bland annat erbjuder medarbetare olika aktiviteter i egen regi, och tillgång till tre egna gym. Nytt för 2023 blev införandet av ett friskvårdsbidrag.

– Efter pandemin har vårt arbetssätt ändrats och vi har fått andra träningsvanor än tidigare, med distansarbete är inte medarbetarna på plats i samma utsträckning och deltar inte i de gemensamma aktiviteterna som tidigare. MåBra genomförde en enkätundersökning om medarbetarnas önskemål angående friskvård. Resultatet blev att behålla aktivitetsutbudet i mindre omfattning och införa friskvårdsbidrag för att möjliggöra för fler att nyttja utbudet.

Aktiva insatser inom kompetensförsörjning

En av de stora utmaningarna för att klara den gröna omställningen är kompetensförsörjning. Under 2023 har Umeå Energi genomfört en kompetenskartläggning för att synliggöra interna karriärvägar, få en tydligare bild av vilka roller som är svårrekryterade och hitta de utbildningar som är mest relevanta att arbeta med. Dessutom har organisationen lagt stor vikt vid att öka förståelsen och förmågan gällande hur vi arbetar för att attrahera och rekrytera.

– Framför allt har kartläggningen gett insikter i att vi behöver samverka mer både lokalt och i branschen. Det handlar om att fortsätta utveckla samarbetet med skolor och utbildningar, med industriföretagen i Umeåregionen samt med andra aktörer inom energibranschen. Dessutom har vi lagt stor vikt vid hur vi utvecklar och tar vara på våra medarbetare för att behålla dem, säger Susanne Sundstén, HR-strateg på Umeå Energi.

Nyckeltal – Umeå Energi i siffror

I tabellen nedan redovisas några av de nyckeltal som följs upp relaterade till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

| Nyckeltal | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning (MSEK) | 1 581 | 1 726 | 1 699 |
| Resultat före skatt (MSEK) | 112 | 132 | 65 |
| Återinvestering i regionen (MSEK) | 227 | 318 | 264 |
| Producerad värme (GWH) | 1 075 | 1 007 | 1 057 |
| Producerad el (GWH) (kraftverk, vattenkraft och vindkraft) | 196 | 177 | 196 |
| Såld el (GWH) | 685 | 619 | 603 |
| Andel såld el som är fossilfri (%) | 100 | 100 | 100 |
| Kundanläggningar som köper värme (st) | 7 659 | 7 695 | 7 736 |
| Kundanläggningar som nyttjar elnätet (st) | 64 497 | 65 526 | 66 299 |
| Kundanläggningar som köper el (st) | 50 982 | 51 117 | 51 384 |
| Kundanläggningar som nyttjar bredbandsledningen (st) | 19 376 | 20 072 | 20 542 |
| Elnätsledningar (km) | 5 036 | 5 067 | 5 100 |
| Bredbandsledning (km) | 2 870 | 2 522 | 2 620 |



| Nyckeltal | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|---------|--------|--------|
| Antal medarbetare (st) | 414 | 418 | 425 |
| Antal medarbetare som är kvinnor (st) | 107 | 109 | 108 |
| Antal medarbetare som är män (st) | 307 | 309 | 317 |
| Antal olycksfall (st) | 51 | 42 | 46 |
| Rekommendationsgrad (e-NPS) | -10 | -9 | 21 |
| Medarbetarindex (NMI) | 74 | 78 | 81 |
| Jämställdhet och mångfald (Jämix) | 100 | 134 | 157 |
| Totalt utsläpp av fossilt CO ₂ scope 1–3 (ton) | 105 000 | 81 000 | 85 000 |
| Utsläppsintensitet (g CO ₂ /kWh) | 89 | 70 | 74 |
| Utsläpp fossilt CO ₂ från flygresor (ton) | 11 | 29 | 39 |
| Utsläpp fossilt CO ₂ från interna transporter (ton) | 311 | 232 | 227 |

Definitioner vi använder

I denna redovisning används vissa ord och fraser för att beskriva vår verksamhet och vårt arbete inom hållbar utveckling. Här förklarar vi vad vi menar med dessa begrepp.

Med en **ansvarsfull samhällsaktör** menas en aktör som tar ansvar för det samhälle det verkar i och bidrar till att kommande generationer ska ha minst lika goda förutsättningar som nuvarande generationer.

Biobränslen är ett samlingsbegrepp för bränslen som tillverkats av organiskt material, alltså växter, slam från reningsverk eller slaktavfall.

CCS står för Carbon Capture and Storage och är ett samlingsnamn för olika tekniker som syftar till att fånga in och lagra koldioxid. **Bio-CCS** betyder avskiljning och lagring av koldioxid från förnybara källor.

CCU står för Carbon Capture and Utilization och innebär att koldioxid avskiljs och nyttiggörs, till exempel genom att koldioxiden används som råvara i bränslen eller nya material. CCU binder koldioxid tillfälligt i

produkter men ger ingen permanent lagring av koldioxiden.

Cirkularitet omfattar processer som stödjer kretsloppet, vilket innebär att det inte skapas restprodukter som inte tas tillvara någonstans i processen. Allt ska gå att återanvända eller återvinna.

Ordet **digitalisering** kan delas upp i två begrepp:

- **Digitisering** innebär en övergång från analogt till digitalt format, till exempel att ett formulär i pappersformat ersätts med digitalt format.
- **Digitalisering** är ett större steg där digital information i sig skapar möjlighet att förändra, utveckla eller förbättra något. Med utgångspunkt från informationen kan digitaliseringen handla om allt ifrån att tillföra funktionalitet eller på olika sätt effektivisera eller automatisera.

Distributionsnät omfattar elnät, bredbandsnät och ledningsnät för värme och kyla.

Effektbehov står för hur mycket energi som mest kan behövas i ett och samma ögonblick. Det är inte samma sak som energibehov, vilket handlar om hur mycket energi som behövs för att driva någon form av process. Effektbehovet är den maximala effekten som behövs vid ett ögonblick av processen.

Elektrifiering innebär att samhället går från att använda fossila drivmedel för drift av till exempel fordon, till att använda el som drivmedel. Den kedja som krävs för att göra detta handlar om att förse samhället med tillräcklig mängd förnybar el och tillgängliggöra den, ersätta tidigare fossila kraftkällor med el och utrusta samhället för användning av el med bland annat fordon och maskiner.

Elektrobränslen är syntetiska bränslen som framställs genom att kombinera vätgas från elektrolys med koldioxid. Exempel på detta är e-diesel, flygfotogen och metanol.

eNPS står för Employee Net Promotor Score och är ett nyckeltal för i vilken grad medarbetare rekommenderar bolaget som arbetsgivare.

Framtida generationer omfattar alla generationer som kommer efter nuvarande generationer, det vill säga de som lever idag.

GROT står för grenar och trädtoppar och är ett virkessortiment som kan tas ut vid slutavverkning. GROT utgörs av spill som uppstår när skördaren kapat trästockar.

Med **grön omställning** menas övergång till en ekologiskt hållbar ekonomi och tillväxt som inte bygger på överkonsumtion av naturresurser och fossila bränslen. Begreppet har en stark koppling till EU:s tillväxtstrategi "Den gröna given", som ska ställa om unionen till en modern, resurseffektiv och konkurrenskraftig ekonomi.

Hållbar tillväxt innebär att den ekonomiska utvecklingen sker utan att det går ut över miljön eller den sociala välfärden.



IoT är en förkortning av Internet of Things, som kan översättas till "Sakernas internet". Det är ett samlingsnamn för de tekniker som gör att föremål som med inbyggd elektronik och internetuppkoppling kan styras eller utbyta data över internet.

Kapacitet syftar till den mängd el som elnätet är dimensionerat för att kunna transportera el från producent till elanvändare.

NMI står för Nöjd Medarbetarindex och är ett nyckeltal som visar medarbetarnas nöjdhet i stort gällande arbetsmiljö och arbetsgivare.

Robust betyder driftsäker, även när störningar, kriser eller avvikande situationer uppstår.

Med **samhällstransformation** avses en omfattande förändring av hur samhället fungerar, inklusive hur vi organiserar våra samhällen och lever våra liv. Det handlar till exempel om

produktionssätt, institutioner och hur vi skapar meningsfulla liv i ett framtida samhälle som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart.

Samhällsviktig verksamhet syftar på verksamheter med funktioner som är nödvändiga för samhällets grundläggande behov, värden eller säkerhet.

Samverkansprojekt genomförs av flera parter gemensamt och ska skapa förutsättningar för nya nätverk och samarbeten. Motsatsen är att de olika parterna driver separata projekt där de inte kan eller behöver dra nytta av andra aktörers projekt.

Scope 1 omfattar företagets direkta utsläpp från förbränning och produktion, avgaser från egna fordon och maskiner och eventuellt gasläckage i processer.

Scope 2 omfattar utsläpp från den energi som företaget köper för den egna verksamheten, som el, värme och kyla.

Scope 3 omfattar utsläpp som uppstår utanför det egna företaget till följd av bolagets verksamhet, till exempel inköp och förbrukning av material. Utsläppen inom scope 3 sker både uppströms och nedströms.

Värdekedja är en beskrivning av ett företags fysiska flöden och de aktiviteter som utförs i företaget för att skapa värde.

02

Om Umeå Energi

Vi ger en beskrivning av vår organisation, vår verksamhet och vårt uppdrag, samt visar våra intressenter och förklarar företagets värdekedja.



Organisation

Vi är ett energibolag och en samhällsaktör som i nära samarbete med omvärlden utvecklar och levererar hållbara energi- och kommunikationslösningar.

Kommunalägd koncern med politiskt sammansatt styrelse

Umeå Energi AB är ett helägt dotterbolag till Umeå Kommunföretag AB, som i sin tur ägs i sin helhet av Umeå kommun. Umeå Energi AB äger samtliga aktier i Umeå Energi Elhandel AB, Umeå Energi Elnät AB, Umeå Energi UmeNet AB och Umeå Energi Sol Vind och Vatten AB.

Som kommunalägt bolag har vi en politiskt sammansatt styrelse där representation motsvarar politiska mandat i kommunen. Umeå kommunfullmäktige utser vår styrelse för fyra år i taget. Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens organisation och förvaltning samt löpande uppföljning av vår ekonomi och förmåga till långsiktig utveckling.

Ägardirektiv sätter ramar

Umeå kommunfullmäktige beslutar om generella och särskilda ägardirektiv för Umeå Energi AB. Här specificeras

vårt uppdrag med uttalade mål inom ekonomi, klimat och miljö.

Enligt vårt ägardirektiv ska vi främja Umeå kommuns hållbara samhällsutveckling och trygga en uthållig energiförsörjning med stor hänsyn till miljön. I direktivet framgår tydligt vårt ansvar för långsiktigt hållbar samhällsutveckling, fjärrvärme och öppna nät för el-distribution och bredband. Vi förväntas utveckla, agera på och bidra till de nya behov som samhällets omställning kräver, både i befintliga huvudaffärer och för långsiktig omställning. Dessutom ska vi bistå i kommunens planerings-, utvecklings- och utredningsverksamhet i frågor om energiförsörjning och kommunikationsinfrastruktur.

Organisationsstruktur

Vår verksamhet finns i Umeå, som är vår primära marknad. Med cirka 400 medarbetare består vår organisatoriska struktur av fem områden:

Affär och produkt

- El och vardagsnära tjänster
- Värme, kyla och tjänster
- Bredband

Elnät

- Teknik och säkerhet
- Drift
- Affär
- Kund
- Analys och planering

Infrastruktur

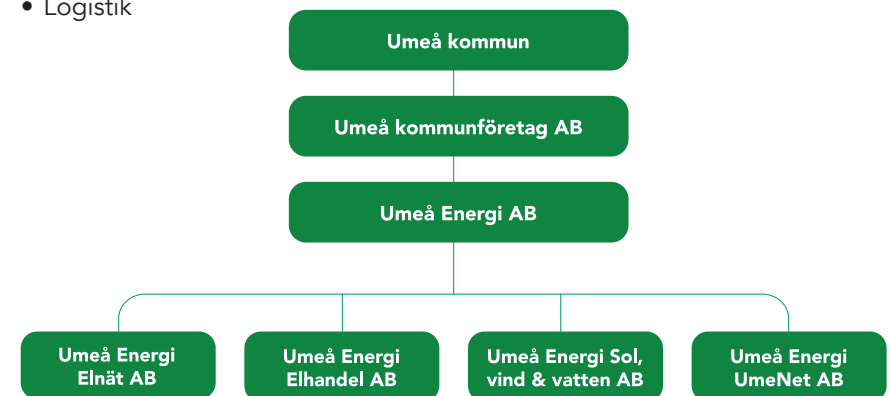
- Projektkontor
- Produktion
- Distribution
- Logistik

Kund och kommunikation

- Försäljning och kundservice
- Marknad och kommunikation
- Process och betalning

Affärsstöd och utveckling

- Ekonomi
- Inköp
- IT
- HR
- Innovation och transformativ utveckling
- Ledningsstöd



Uppdrag

Vi är en energi- och kommunikationskoncern som utvecklar innovativa och hållbara lösningar för el, fjärrvärme och bredband för och i samverkan med våra kunder.

Vi erbjuder ett flertal produkter och tjänster inom våra fyra huvudaffärer:

VÅRA FYRA HUVUDAFFÄRER

Elnät

Vi bygger och underhåller ett robust elnät i Umeåregionen och levererar el dygnet runt, året om. För att upprätthålla hög leveranssäkerhet, möjliggöra Umeås expansion och gröna omställning görs löpande och långsiktiga investeringar i vår samhällsviktiga infrastruktur. Elnätet skapar förutsättningar för aktiva kunder, integration av energilager, solceller och fordonsladdning.

Elhandel

Vi säljer och köper in el till privat- och företagskunder, främst i Umeåregionen men även i övriga delar av landet. Vi erbjuder rådgivning avseende elhandel, kraftmarknad, elavtal, bindningstider och elpriser. Elen vi säljer kommer från en mix av fossilfria energikällor. Den el vi själva producerar kommer från kraftvärmeverket på Dåva, egna vindkraftverk, solceller från huvudkontorets tak och Umeå kommuns del av vattenkraftverket Stornorrfors.

Bredband

Vi bygger och underhåller ett av Sveriges snabbaste fibernät. Vårt robusta nät är utbyggt i hela kommunen, både i tätort och på landsbygd, och bidrar till tillväxt och digitalisering i regionen. I det öppna stadsnätet erbjuds våra kunder bland annat internettjänster, tv och telefoni via våra tjänsteleverantörer. Vi utvecklar också en uppkopplad och datadriven stad genom IoT-nät och lösningar.

Fjärrvärme

Vi säljer fjärrvärme och tillhörande tjänster i Umeå, Holmsund, Sävar, Hörnefors och Bjurholm samt levererar fjärrkyla i Umeå. Värmeproduktionen i Umeå sker i huvudsak i våra två kraftvärmeanläggningar som också producerar el. Restprodukter från samhälle och skogsbruk används som bränsle. Restavfall i regionen återvinns genom vår behandlingstjänst som utvinns energi i form av värme och el. I övriga nät används biobränsle av olika slag.



Umeå kommunföretag – en central katalysator för Umeå

När de nya ägardirektiven trädde i kraft 2022 innebar det en ny roll för Umeå Energi. Framför allt fick organisationen ett större mandat att jobba med gemensamma frågor som inte är direkt kopplade till kärnverksamheten, och ett mer övergripande ansvar för samhällsomställningen.

– Klimatfrågan ska vara en del av affärsidén och en naturlig del av den ordinarie verksamheten, säger Fredrik Lundberg, vd för Umeå kommunföretag.

Umeå kommunföretags kontor ligger i den gamla biblioteksbyggnaden på Rådhusplanen, mitt i hjärtat av Umeå. I koncernen ingår åtta helägda bolag, bland dessa Umeå Energi. Dessutom ingår fem bolag som ägs till 50 procent av kommunen, och ytterligare fem med 25 procents ägarskap. Fredrik Lundberg är vd för Umeå kommunföretag, ordförande i Wasaline och Väven, och sitter i styrelsen för Umeå Energi Elnät.

Alla bolag är autonoma med egen styrelse och egen ledning. De jobbar utifrån de ägardirektiv som moderbolaget lägger fram, men dessa tas alltid fram genom en dialog. I processen får också bolagen tycka till – de kan ju sin verksamhet bäst, säger Fredrik Lundberg.

Utökad roll med nya ägardirektiv

Ägardirektiven uppdateras årligen, men de nya särskilda ägardirektiven för Umeå Energi som trädde i kraft 2022 innebar en omfattande utveckling av uppdraget. Samhällsomställningen ställer nya krav på alla kommunägda bolag, och för just Umeå Energi är varje del av verksamheten en viktig pusselbit för en hållbar stad.

För Umeå Energis del har man fått ett större mandat att jobba med gemensamma frågor som inte direkt är kopplade till kärnverksamheten. Det betyder att Umeå Energi ska ta en mer övergripande roll i omställningsarbetet, säger Fredrik Lundberg.

Ett exempel på detta är Umeå Eco Industrial Park som planeras på Dåva. Här är Umeå Energi drivande i

utvecklingen av området, men på sikt ska andra organisationer vara självgående i företagsparken. Bland dessa finns utvecklaren av elektrobränsleanläggningar: Liquid Wind.

Det som är en restprodukt i en verksamhet kan bli en tillgång för en annan. Det är ju inte Umeå Energis uppdrag att tillverka elektrobränsle, men om vi ändå fångar in koldioxid så kanske vi kan göra något annat av det. Umeå Eco Industrial Park ska vara en brygga mellan olika offentliga verksamheter, universitet och högskolor, privata företag och organisationer som gynnar samhällsomställningen och där är Umeå Energi en viktig part.

Samlade krafter mot gemensamma mål

Umeå kommunföretag är dessutom en resurs för dotterbolagen när det gäller

ekonomi, och en gemensam kontaktyta mot kommunen. Tillsammans med varje enskilt kommunägt bolag ser Umeå kommunföretag till att alla stora beslut leder åt samma håll: att göra gott för Umeå.

– Klimatfrågan ska vara en del av affärsidén och verksamheten. Vi har en nära dialog med dotterbolagen när det gäller ekonomi och hållbarhetsfrågor, och Umeå Energi kommer att vara avgörande för att Umeå ska nå sina hållbarhetsmål och vara en bra plats att bo, verka och leva i, säger Fredrik Lundberg.



Fredrik Lundberg, vd för Umeå Kommunföretag

Värdekedja

Vår värdekedja utgår från vår vision om en enklare vardag för våra kunder och en hållbar framtid i regionen. Figuren beskriver i stora drag de fysiska flöden och aktiviteter som genomförs inom Umeå Energi för att skapa värde. Värdekedjan har två perspektiv:

1. Det värde vi skapar för våra kunder

Figurens övre halva beskriver de fyra affärer vi erbjuder: elnät, elhandel, bredband och fjärrvärme. För att skapa dessa värden förvaltar och utvecklar vi ett antal fysiska värden, som våra anläggningar och distributionsnät, tillsammans med immateriella värden som kompetens och robust verksamhet. Detta säkerställer att vi kan leverera även när omständigheter förändras av olika orsaker. Förutsättningarna för att vi ska kunna leverera det vi gör handlar om de resurser som används idag, som restprodukter från samhället, naturtillgångar, material och utrustning.

2. Det värde vi skapar för samhället

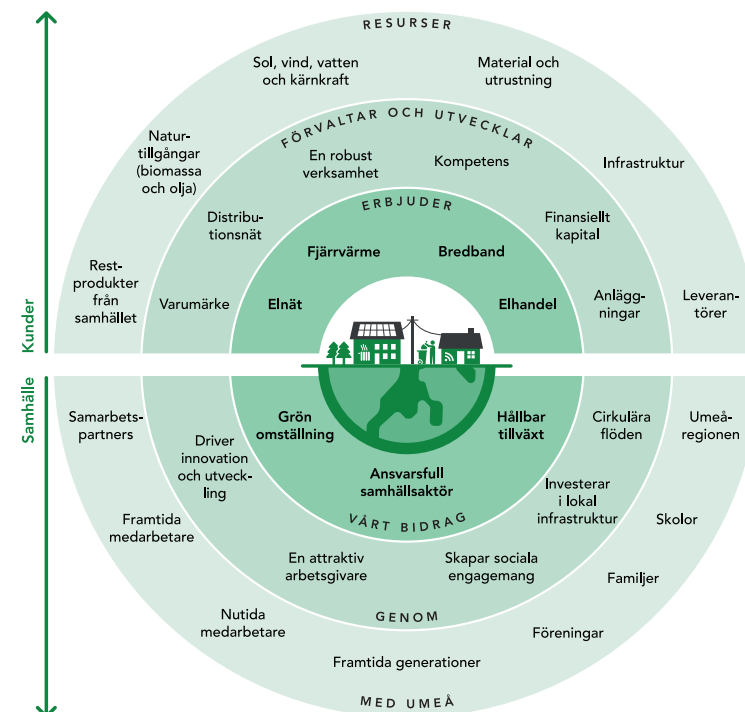
Figurens nedre halva beskriver det vi gör för att bidra till en hållbar region och utgår från tre fokusområden som är särskilt viktiga:

Den gröna omställningen är en del av det ekologiska perspektivet där vi driver innovationer, som till exempel att tillvarata restprodukter från samhället och bidra till att det kan skapas

ett värde av dessa där de inte skadar miljön eller innebär att jordens resurser förstörs. Den gröna omställningen gynnar Umeåregionen och samarbetspartners, framtida medarbetare och generationer som ska leva och verka på platsen.

Att vara en **ansvarsfull samhällsaktör** är en del av det sociala perspektivet och handlar både om att vara en attraktiv arbetsgivare, och att bidra till att Umeåregionens medborgare kan leva aktiva och meningsfulla liv. En trygg och hälsofrämjande arbetsplats, stöd till föreningar, samarbeten med skolor och universitetet gynnar allt ifrån nuvarande medarbetare, föreningar och skolor till framtida generationer.

Hållbar tillväxt är en del av det ekonomiska perspektivet och handlar framför allt om att sluta kretslopp genom att ta tillvara restprodukter och bidra till att ge dem ett värde. Det handlar också om att ha en god ekonomi där överskottet gynnar regionen bland annat genom att investeringar görs i lokal infrastruktur, vilket bidrar till Umeåregionen idag och i framtiden.



“Umeå Energi har en viktig roll
i samhällsomställningen”

Intressenter

Vi har kontinuerlig dialog med intressenter från koncernnivå till lokalsamhälle för att förstå deras behov, förväntningar och vår påverkan. Som energibolag med samhällskritisk verksamhet har vi ett särskilt ansvar att lyssna till, förstå, prioritera och agera på våra intressenters förväntningar. Detta är en central del av vår dagliga verksamhet och ett värdefullt verktyg för att uppnå våra mål och vår vision.

Våra prioriterade intressenter är de som påverkar och påverkas mest av vår verksamhet. Under 2023 har vi genomfört ett flertal aktiviteter för att identifiera hållbarhetsrelaterade behov. Intressenter, aktiviteter och dialog under 2023 redovisas i figuren.

Klimatfrågan fortsatt viktig




I dialogerna framkommer ett stort intresse för hållbarhet, särskilt avseende klimatfrågan. För våra intressenter är klimat- och energifrågan viktig, liksom att vi som bolag bidrar till energi-effektivisering, minskade utsläpp, innovation och resurseffektivitet. Som aktör inom samhällsutveckling är vi medvetna om vårt ansvar och våra möjligheter att främja grön omställning och agera enligt våra intressenters förväntningar.

Våra medarbetare förväntar sig att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en flexibel och digital arbetsmiljö med fokus på kompetensutveckling och en sund balans mellan arbete och fritid. Våra kunder efterfrågar fortsatt hållbara produkter och en nära dialog där de kan bidra till ett hållbart och energieffektivt samhälle. I dialog med våra ägare följer vi vårt ägardirektiv som ger oss en nyckelroll i att utveckla Umeå till en smart och hållbar stad, med tydliga krav på ekonomiska och klimatrelaterade mål. Våra leverantörer strävar efter att förbättra förutsättningarna för en ömsesidigt gynnsam affärsrelation, och vi som bolag ställer höga krav på de vi samarbetar med. Som samhällsaktör förväntas vi bidra till en hållbar framtid

och samhällsomställning, särskilt med avseende på klimatfrågan. Tillsammans med våra samarbetspartners engagerar vi oss för att förbättra klimatet och främja omställningen.




”I dialogerna framkommer ett stort intresse för hållbarhet”

Intressenter, aktiviteter och dialog

| Intressentgrupp | Intressentgruppen förväntar sig att Umeå Energi är: | Urval av dialogtillfällen | Urval av aktiviteter under 2023 |
|---|---|---|---|
| Medarbetare  | <p>En attraktiv arbetsgivare som erbjuder en säker och trygg arbetsplats där medarbetaren sätts i första rummet. Goda förutsättningar skapas genom mål, dialog, kompetensutveckling och balans i livet.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Dagliga möten och utvecklingssamtal • Fackliga möten • Personaldag • Medarbetarundersökningar • Intranät | <ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarundersökningar • Ledarutvecklingsprogram • Arbetsmiljöutbildning för samtliga • Utbildat mångfaldsambassadörer och genomfört normvandringar • Ergonomiföreläsning för medarbetare |
| Kunder  | <p>En naturlig del i kundens vardagen. En leverantör av tjänster och kunskap inom energi och kommunikation som gör komplicerade saker enkla och hjälper kunden att bidra till ett hållbart samhälle.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Personliga möten och kundträffar • Kundservice och chatt • Kundundersökningar • Webb och sociala medier • Årlig inspirationsdag | <ul style="list-style-type: none"> • Kundmöten – Prisdialog, Nolia • Kundundersökningar • Utvecklat kunderbudanden • Piloter med kunder |
| Ägare  | <p>En samhällsbyggare och samhällsutvecklare som långsiktigt gynnar Umeå kommun och dess medborgare, ekonomiskt, socialt och ekologiskt.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Styrelsemöten och årliga strategidagar • VD-träffar • Intressentundersökning • Samverkansforum | <ul style="list-style-type: none"> • Styrelsemöten • Årsredovisning • Strategidagar • Drivit samarbeten inom Umeå kommunföretagskoncernen |



Intressenter fortsättning

| Intressentgrupp | Intressentgruppen förväntar sig att Umeå Energi är: | Urval av dialogtillfällen | Urval av aktiviteter under 2023 |
|--|---|---|--|
| Leverantörer  | En affärsmässig beställare som verkar för en hållbar och säker leverantörskedja och att Umeå Energi värnar om hållbara leveranser tillsammans med leverantörer. | <ul style="list-style-type: none"> • Webb och telefonsamtal • Marknadsundersökning • Avtalsuppföljning • Intressentundersökning | <ul style="list-style-type: none"> • Uppdaterat Uppförandekoden • Utvecklat DIS-upphandling |
| Samhälle  | En samhällsutvecklare och samhällsbyggare som bidrar till en hållbar framtid och omställningen av samhället i hållbarhetsfrågor, främst klimat. | <ul style="list-style-type: none"> • Studiebesök • Sociala medier och webb • Energicentrum • Utåtriktad verksamhet | <ul style="list-style-type: none"> • Energicentrum • Sponsringsaktiviteter • Samverkan med universitet och skolor • Doktorander |
| Samarbetspartners  | En samarbetspartner som bidrar till en hållbar framtid och långsiktigt hållbara affärer. | <ul style="list-style-type: none"> • Samverkansforum • Innovationsprojekt • Framtidsstudier • Bransch- och intresseorganisationer • Intressentundersökning | <ul style="list-style-type: none"> • Förstudie sorteringsanläggning (del av Umeå Eco Industrial Park) • Samarbete smart stad (Stadsnätsföreningen) • Samverkansaktiviteter kompetensförsörjning (Industriföretagen) • Samverkansprojekt t.ex. Tomtebo strand • Mötesplatser (Region Västerbotten) |

Väsentlighetsanalys

Nuvarande väsentlighetsanalys genomfördes år 2022 och ingen ny analys är gjord för 2023. Under 2024 ska en dubbel väsentlighetsanalys genomföras avseende Umeå Energis påverkan på miljö och människor (inifrån-och-ut-perspektiv) samt finansiell påverkan på Umeå Energi (utifrån-och-in-perspektiv).

Analysen för år 2022 bygger på intressentdialoger och resultatet har hjälpt oss att prioritera fokusområden för vårt hållbarhetsarbete, och förstå hur vi som energibolag kan skapa värde för samhället och olika intressenter.

I figuren på nästa sida har vi placerat:

- de mest väsentliga frågorna, baserat på vad våra intressenter tycker har högst betydelse för Umeå Energi att arbeta med
- de frågor vi som bolag har störst möjlighet att påverka

Vår strategi och långsiktiga målsättning belyser många av de frågor som våra intressenter anser vara väsentliga för oss att arbeta med. Målen omsätts och implementeras i vår verksamhet och följs kontinuerligt upp utifrån uppsatta nyckeltal.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Under 2023 har vi fokuserat på de områden våra intressenter tycker är viktigast för oss att arbeta med och där vi har störst möjlighet att påverka: energieffektivisering, minska klimatpåverkande utsläpp, innovation och utveckling, samt resurseffektivitet.



Exempel på aktiviteter under 2023:

• Energieffektivisering

Energianvändning är både en ekonomisk fråga och en fråga som rör grön omställning och klimatomställningen. Det berör tre av de globala målen, nämligen mål 7 Hållbar energi för alla, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion och mål 13 Bekämpa klimatförändringar. Onödig användning av el minskar takten i omställningen mot elektrifiering av samhälle, så genom att spara el i vår produktion och våra fastigheter, kan den elen istället användas där den behövs för elektrifieringen av samhället. Energikartläggningar för Umeå Kommunföretag AB (UKF) inklusive Umeå Energi genomfördes under 2022. Under 2023 har arbetet med detta fortsatt i syfte att hitta och genomföra energieffektiviseringsåtgärder.

Arbete har också påbörjats gällande energiledningssystem för att skapa ett systematiskt arbete för energianvändning inom Umeå Energis egen verksamhet. Under året har vi också startat upp ett nätverk med fokus på energieffektivisering inom UKF och Umeå Kommun med syfte att dela kompetens och erfarenheter inom energieffektivisering mellan bolagen. Internt har vi lagt grunden för ett energiledningsråd som kommer att fokusera på frågorna och jobba med de målsättningar som finns.



• Minska klimatpåverkande utsläpp

Rapportering gällande klimatpåverkande utsläpp omfattar produktionsutsläpp och utsläpp från egna fordon och maskiner (scope 1), utsläpp från energi-användning (scope 2) samt utsläpp från tjänsteresor och delvis data från leverantörers utsläpp (scope 3). Vi saknar ännu fullständig data för utsläpp relaterade till inköp (scope 3). Klimatpåverkande utsläpp berör tre av de globala målen, nämligen mål 7 Hållbar energi för alla, mål 11 Hållbara städer och samhällen och mål 13 Bekämpa klimatförändringar. Våra klimatutsläpp beror till stor del på innehållet av plast i hushållsavfallet som används som bränsle vid energiutvinning. Under 2023 minskade inte utsläppen i scope 1, framförallt p.g.a. att mer avfall användes som bränsle, däremot, däremot görs investeringar i teknik som inom några år ska minska det fossila utsläppet. Det handlar om teknik kopplat till den gröna omställningen, till exempel ökad sortering av avfall innan energiutvinning för att mer material ska kunna återvinnas (se Innovation och utveckling nedan). Verksamheten har en koldioxidbudget för att varje år minska utsläppen från transporter och resor, bland annat genom att fossila fordon byts ut till elektrifierade, samt flygresor byts ut mot tågresor. Målet för området är i linje med Umeå kommuns mål om klimatneutral verksamhet 2030 med avseende på produktion och interna resor/transporter. Utsläppen från inköpen (scope 3) kommer att vara utmanande, eftersom det än så länge är svårt att få fram tillförlitlig data gällande utsläpp.

”Hur kan vi som energibolag skapa värde för samhället?”

• Innovation och utveckling

Vi vill bidra till en hållbar region där Umeås medborgare och näringsliv kan leva hållbara liv och driva hållbara verksamheter avseende uppvärmning, elanvändning, bredband, digitalisering och elektrifiering. För att bidra till en hållbar region behöver vi driva utveckling som innebär grön omställning. I detta ingår innovativa projekt där vi utforskar framkomliga vägar som bidrar till framförallt hållbar energi. Innovation och utveckling berör fem av de globala målen: 7. Hållbar energi för alla, 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 11. Hållbara städer och samhällen, 13. Bekämpa klimatförändringar och 17. Genomförande och globalt partnerskap. Vi är engagerade i ett flertal projekt för att driva innovation och utveckling tillsammans med andra aktörer i regionen. Några exempel är:

- produktionsanläggning för elektrobränsle i samverkan med Liquid Wind (projekteringsfas)
- ansvarsfull hantering av rötslam i bolaget Norrslam AB (projekteringsfas)
- sorteringsanläggning för avfall (förstudie)
- IoT-lösningar för det uppkopplade samhället
- ny affärsmodell för att möjliggöra att värden fördelas mellan alla aktörer i energisystemet
- medverkan i utforskandet kring möjligheter med vätgas

Utmaningar inom detta område handlar om de stora projekt som omställningen innebär. Det är till exempel det ökade behovet av effekt till processer som kräver mycket el, byggnationer och kostnader för denna

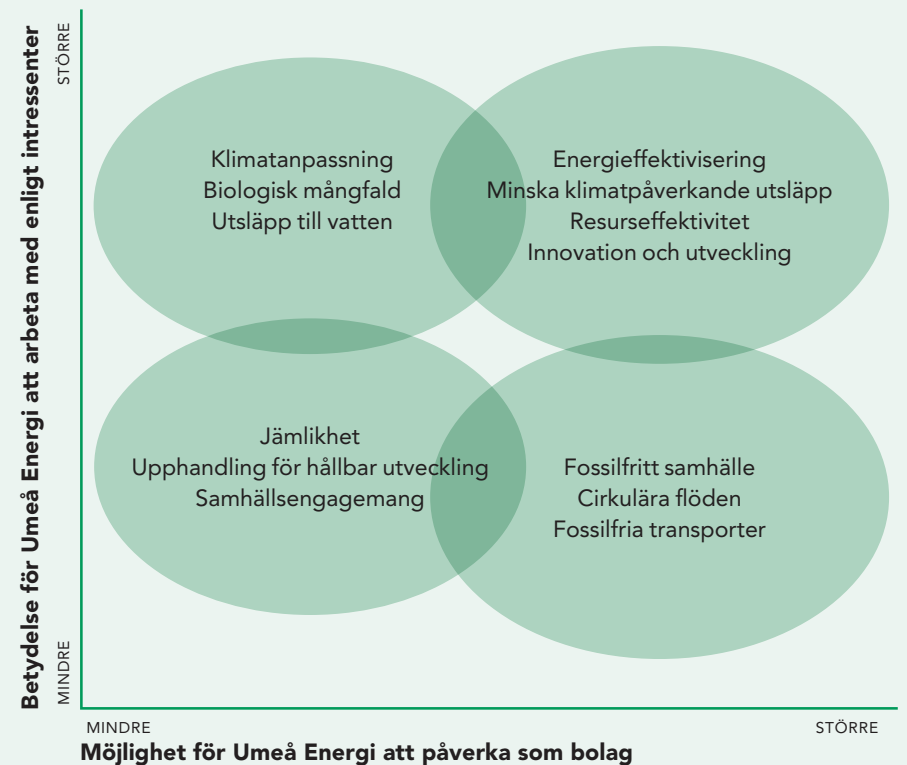


typ av projekt. De positiva effekterna för miljön bedöms som goda, till exempel genom att infångad koldioxid kan användas vid framställning av elektrobränsle som kan ersätta fossila drivmedel inom bland annat sjöfart. Andra positiva aspekter är ökad utsortering av material från avfallet. Främst plast kommer att bidra till minskade utsläpp från produktionen då plastmaterialet kan användas på annat sätt än för energiutvinning. Planer finns också gällande energiutvinning från slam, vilket då inte behöver deponeras utan kan användas som bränsle för värmeproduktion.

• Resurseffektivitet

Vi vill skapa cirkulära processer, både avseende de resurser vi själva använder för att tillhandahålla de affärer vi har idag, och bidra till samhällets cirkulära processer genom tillvaratagande av jordens resurser. Bristande återvinning och återanvändning av material innebär förluster i form av naturresurser. Det omvända bidrar till ökad resurshushållning vilket är bra både ur ett ekonomiskt och ekologiskt perspektiv. Resurseffektivitet berör framförallt två av de globala målen: 11. Hållbara städer och samhällen och 12. Hållbar konsumtion och produktion. Vi har fortsatt att minska mängden skadliga ämnen genom att avgifta kretsloppet från farliga ämnen. Vi har också effektiviserat vår återvinning av samhällets restprodukter, samt förändrat prismodellen för avfallstjänsterna. Inom den egna verksamheten arbetar vi systematiskt med att minska mängden farliga kemiska produkter som används i produktionen.

VÄSENTLIGHETSANALYS



Styrning av våra väsentliga hållbarhetsfrågor

| | Energieffektivisering | Minska klimatpåverkande utsläpp | Innovation och utveckling | Resurseffektivitet |
|---|--|--|---|---|
| Policys och ramverk som styr arbetet | Hållbarhetspolicy | Hållbarhetspolicy Ågardirektiv Umeå kommuns miljömål och klimatfärdplan Handel med utsläppsrätter | Hållbarhetspolicy | Hållbarhetspolicy |
| Processer för att styra vårt arbete | Energiledningsråd Miljöaspektsbedömning | Miljöråd Miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001 Miljöaspektsbedömning | Utvecklingsforum och affärsforum | Miljöråd Miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001 Miljöaspektsbedömning |
| Mål | Mål 1/6 Hållbart samhälle Mål 2/6 Stabilt lönsamt företag Verksamhetens miljömål | Mål 1/6 Hållbart samhälle Mål 2/6 Stabilt lönsamt företag Verksamhetens miljömål | Mål 1/6 Hållbart samhälle Mål 4/6 Hållbar affärsutveckling | Mål 1/6 Hållbart samhälle Verksamhetens miljömål |
| Nyckeltal | Elanvändning (totalt och per anläggning) | Emissioner CO ₂ skorsten Emissioner CO ₂ från flyg, emissioner CO ₂ bränsleförbrukning | Investeringar | Andel IT-utrustning till återvinning, andel IT-utrustning till återanvändning |

Personliga porträtt grund för gemenskap, stolthet och kunskapsdelning

Under 2023 har 15 artiklar delats internt under parollen Mitt Umeå Energi – ett koncept där medarbetare berättar om sin vardag och sin yrkesroll. Artiklarna delas via Umeå Energis intranät i syfte att lära känna både varandra och verksamhetens olika uppdrag bättre. Sofia Alfredsson jobbar som kommunikationsstrateg och är en av dem som står bakom konceptet.

– Allt vi gör som bolag är beroende av våra medarbetare och vi tycker att vardagen blir både roligare och bättre när vi lär mer av och om varandra. Dessa artiklar, utformade som personporträtt, är ett sätt att visa på bredden av kompetens i organisationen.

Varför började ni med Mitt Umeå Energi?

– Tillsammans är vi fler än 400 medarbetare som utgår från olika anläggningar, kontor, servicebilar och uppdrag. Det finns med andra ord en mängd specialistkompetenser, personligheter och egenskaper med den gemensamma nämnaren Umeå Energi. Porträtten synliggör både individer och det vi tillsammans levererar. Vi lär dessutom känna varandra bättre, vilket underlättar för oss att hitta rätt person att prata vidare med.

Vilka är det som medverkar i artiklarna?

– Det är alla våra medarbetare som utgör kärnan av Umeå Energi. Mångfalden och

bredden vi har är en enorm styrka och det vill vi också visa på här. I det första porträttet mötte vi Daniel Haglund, skiftgående driftingenjör som säkerställer att våra kunder får värme och varmvatten till sina hus. Därefter har vi hittills mött och lärt oss mer om roller som miljöingenjör, projektledare, kundkommunikatör, chef för bränslegruppen, copywriter, maskinförare och affärs- och produktutvecklare.

Varför valde ni just det här formatet?

– När medarbetare själva berättar om sin vardag skapar det en bra bild av hur det faktiskt är att arbeta här. Det ger en inblick i andra delar av verksamheten än den egna och tydliggör hur varje individ

är en viktig del av helheten. Dessutom får vi fler röster som berättar om många av de spännande saker som händer runt om i organisationen.

Hur ser de framtida planerna ut för Mitt Umeå Energi?

– Vi tror på kraften i mötet mellan människor och att dela kunskap. Ytterligare porträtt är på gång och det är möjligt för alla medarbetare att tipsa om någon person eller roll de vill ska se lyftas. Formatet där vi lär av och om varandra kommer fortsätta bidra till att utveckla oss och bygga stolthet kring vad vi gör tillsammans.



Sofia Alfredsson, kommunikationsstrateg
Umeå Energi

03

Riktning och styrning

Vi definierar vårt hållbarhetsarbete och hur vi förhåller oss till de olika perspektiven samt beskriver verksamhetens vägval för att nå övergripande mål.



Det ansvarsfulla företaget

Brundtlandkommissionens definition från 1987 är den vedertagna definitionen för vad som menas med hållbar utveckling. Den handlar om att ta ansvar för ekonomi, samhälle och jordens ekosystem. I figuren förklarar vi hur hållbar utveckling appliceras på Umeå Energi genom det ansvarsfulla företaget, och hur vi arbetar med ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

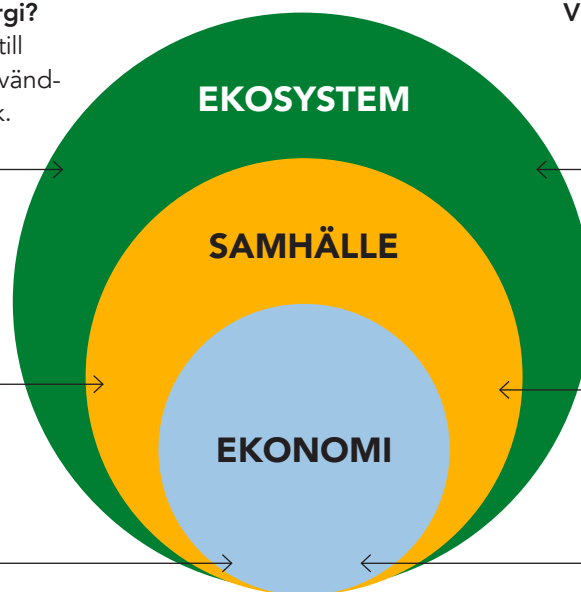
UMEÅ ENERGIS HÅLLBARHETSDEFINITION

Vad betyder det för oss på Umeå Energi?

Vi är ett bolag som utvecklar våra affärer till cirkulära flöden och effektivare resursanvändning för minskat klimat- och miljöavtryck.

Vi är en trygg arbetsplats, där medarbetare känner motivation, som präglas av likabehandling samt mångfald i personligheter och kompetens.

Vi är ansvarstagande genom att förvalta resurser och kapital på ett långsiktigt hållbart sätt.



Vilken roll tar Umeå Energi i samhället?

Vi är en samhällsutvecklare som möjliggör omställningen av samhället.

Vi är en ansvarsfull samhällsaktör som värnar om Umeåregionen för framtida generationer och är en innovativ partner i samhällsutveckling.

Vi är en ansvarsfull samhällsaktör som med tydligt kravställande bidrar till utvecklingen av den cirkulära ekonomin.

”Hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.”

VÄRDEGRUND

Enkelhet,
närhet och
ansvar

VISION

Enklare
vardag och
en hållbar
framtid

Cirkelarna i bilden representerar de olika system som vi förhåller oss till i vårt hållbarhetsarbete. Den yttre cirkeln representerar det ekologiska systemet, den mellersta det sociala systemet, det vill säga samhället, och den innersta står för det ekonomiska systemet. I korthet innebär detta att vi tar ställning för att affärer inte får göras på bekostnad av människor och miljö.

Riskhantering

Riskidentifiering och hantering

Riskidentifiering och riskhantering är centralt utifrån de affärer vi gör inom Umeå Energi. Vi har en samhällskritisk verksamhet som måste vara robust och fungera i alla lägen, även då störningar förekommer. När riskanalyser genomförs tar vi hänsyn till ett flertal aspekter: hur vår verksamhet fungerar idag, omvärlds-, intressent-, arbetsmiljö- och miljöanalyser, samt vår önskade riktning för utveckling.

I figuren fördelar vi de risker vi relaterar till områdena: miljö, personal, sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption – utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna: ekologiskt, socialt och ekonomiskt. I anslutning till risker finns även policys och riktlinjer som

utgör ambition och avsikt för hantering av dessa. Vissa risker berör alla tre hållbarhetsdimensioner: klimatrisker, risker i leveranskedja och risker relaterade till kompetensförsörjning.

Klimatrisker

Klimatrisker handlar både om att vi behöver minska våra fossila utsläpp, samtidigt som vi driver grön infrastrukturell omställning och anpassar verksamheten till förändringar som rör ett förändrat klimat. Investeringstunga och kompetensmässigt utmanande frågor kräver välfungerande samarbeten med aktörer som själva står inför samma utmaningar. Genom tydliga mål för utsläppsminskningar, utveckling och investering inom grön omställning drivs frågan framåt.

Risker i leveranskedjan

För att kunna leverera hållbara produkter och tjänster inom våra affärer behöver vi leverantörer som

parallellt jobbar med sina klimatavtryck, och säkerställer att krav gällande arbetsmiljö och mänskliga rättigheter upprätthålls. Det i sin tur innebär investeringar och ny teknik, likväl som högre krav på kompetens och arbetskraft. Genom krav vid upphandling och inköp drivs frågan framåt.

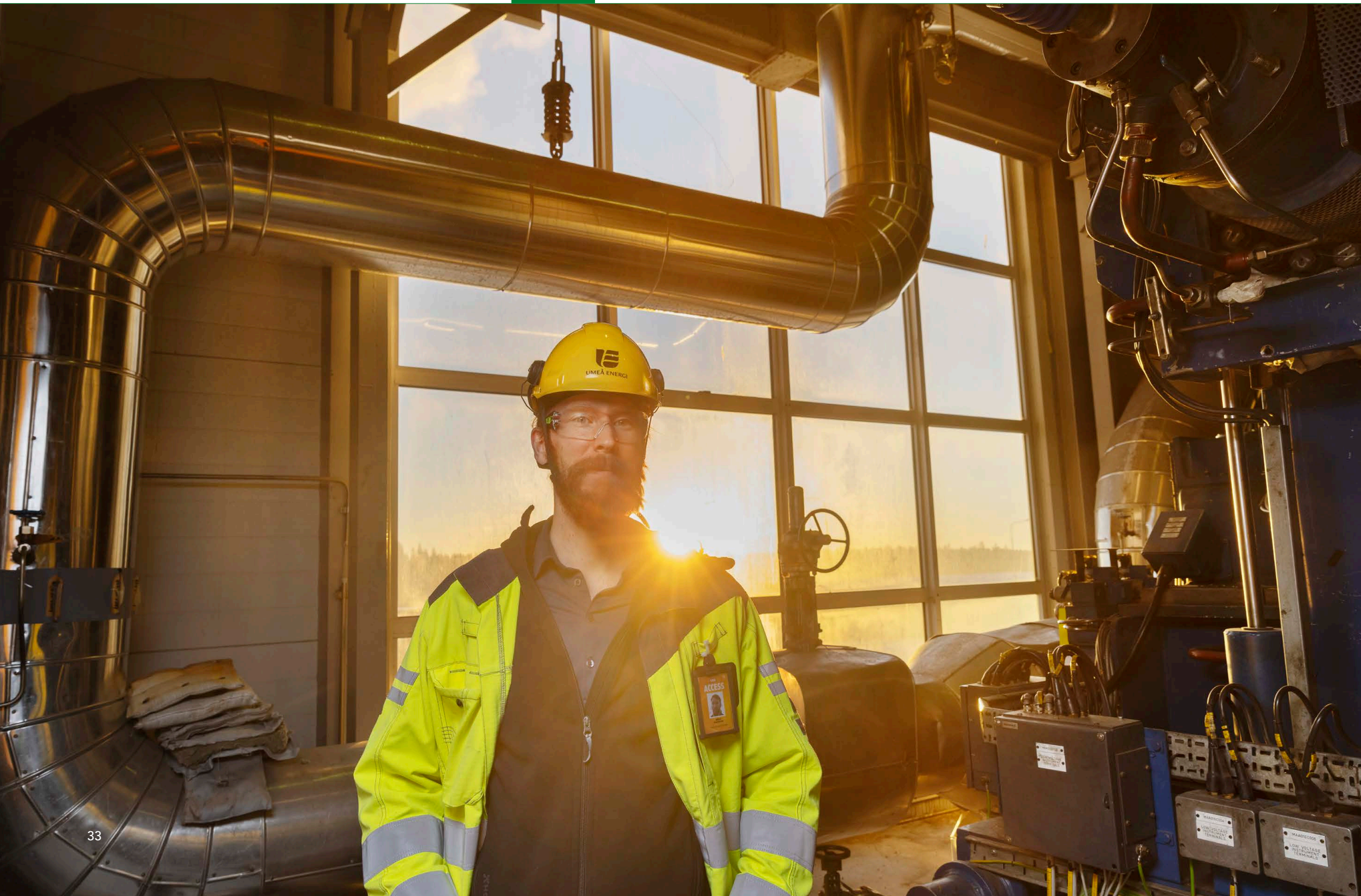
Risker inom kompetensförsörjning

Riskerna handlar om att det är en bristsituation med hård konkurrens om arbetskraft inom vissa arbetsområden, vilket skulle kunna påverka möjligheten att både leverera och utvecklas inom våra affärer. Genom att sträva efter att vara en attraktiv arbetsgivare som tillhandahåller en trygg och säker arbetsmiljö, krav vid upphandling och inköp samt fokus på utveckling av kompetens drivs frågan framåt.

”Riskidentifiering och riskhantering är centralt inom Umeå Energi”

Riskhantering och policys

| Ekologisk hållbarhet Risker inom området Miljö | Social hållbarhet Risker inom områden Personal, Sociala förhållanden och Respekt för mänskliga rättigheter | Ekonomisk hållbarhet Risker inom området motverkande av korruption |
|--|--|--|
| Identifierade risker <ul style="list-style-type: none"> • Miljö- och klimatpåverkan minskas inte i den takt som krävs • Klimatanpassning görs inte i den takt som krävs • Brister i efterlevnad av miljökrav i inköps- och upphandling • Klimatförändringars påverkan på vår leveranssäkerhet • Insatser på vissa områden i syfte att minska klimatpåverkan kan ha negativa följd effekter på andra hållbarhetsområden | Identifierade risker <ul style="list-style-type: none"> • Medarbetares hälsa och säkerhet avseende fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö • Kompetensförsörjning • Otillräckligt arbete med jämställdhet, jämlikhet och mångfald • Socialt engagemang med risk för jäv och intressekonflikter på en lokal marknad • Höjda hållbarhetskrav från kunder och medborgare som inte möts • Risker i leverantörsled relaterade till mänskliga rättigheter • Desinformation | Identifierade risker <ul style="list-style-type: none"> • Vi uppnår inte kundernas förväntan på hållbara erbjudanden • Risk för korruption, jäv och intressekonflikter genom stort personberoende och personliga relationer • Bristande efterlevnad av lagar, regler och bindande krav • Risk för att ingå avtal med leverantörer eller kunder med begränsad leverans- eller betalningsförmåga. • Risk för brister i relationer med avseende affärsetiska aspekter • Risk för dataintrång och cyberattacker |
| Styrning <ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy samt tillhörande riktlinjer för t.ex. miljöarbetet • Inköps- och upphandlingspolicy med tillhörande riktlinjer • Uppförandekod | Styrning <ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy med tillhörande riktlinjer för tex arbetsmiljö, sponsring och visselblåsning • Medarbetarskap och ledarskapspolicy • Säkerhetspolicy med tillhörande riktlinjer Uppförandekod • Kvalitetspolicy | Styrning <ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Inköp- och upphandlingspolicy med tillhörande riktlinjer • Finanspolicy • Riktlinje Mutor och jäv • Uppförandekod • Riktlinje för intern och extern representation |
| Riskerna hanteras genom ett aktivt miljöarbete inom ramen för ISO 14001 samt ett transformativt arbete för klimatomställning och omställning till cirkulära flöden. Vi har en aktiv och lyhörd kunddialog, arbetar med ständiga förbättringar inom miljöområdet för att proaktivt möta nya utmaningar. | Riskerna hanteras genom ett proaktivt och förebyggande arbete inom arbetsmiljö, ett aktivt jämlikhetsarbete samt analys, kommunikation och utvecklande av arbetsgivarvarumärket. För ett proaktivt friskvårdsarbete erbjuder Umeå Energi alla medarbetare olika friskvårdsaktiviteter med fokus på gemenskap, olika personalförmåner samt sjukvårdsförsäkring. | Riskerna hanteras genom att följa gällande inköpsprocess, informera verksamheten, uppföljning, samt att vidareutveckla kategoristyrkt inköp. För att skapa organisatorisk motståndskraft arbetar vi med förebyggande åtgärder med bl.a. motverka och upptäcka oegentligheter inom verksamheten och i våra affärsrelationer. |



Vägval

För att närma oss vår vision och nå våra övergripande mål (se kapitel 04) har vi definierade vägval som ger oss riktning för vägen framåt. Vägvalen grundas på identifierade utmaningar, både för hela koncernen och för respektive huvudaffär. Utifrån dessa vägval arbetar vi kontinuerligt med utveckling. Genom att aktivt hantera kända utmaningar – genom definierade vägval – säkerställer vi att verksamheten når avsedda resultat och mål, i linje med vår vision. Umeå Energis styrelse beslutar om övergripande mål och fastställer vägval för att nå dessa.

Vi ska omsätta de utvecklade behov som uppstår i energi- och kommunikations-systemet till nya värdekomponenter i våra affärer.

Vi ska fatta säkrare, bättre och snabbare beslut genom att utveckla vår förmåga till analys, förbättra vår säkerhet och kontroll samt relevant kvalitetssäkring.

Vi ska utveckla våra affärer samt påverkansarbete genom samverkan och i partnerskap med våra nyckelintressenter.

Vi ska trygga vår kompetensförsörjning och utveckla vårt arbetssätt för att möta en ökad förändringstakt.

Vi ska framtidssäkra vår infrastruktur och kontinuerligt effektivisera verksamheten i vår befintliga affär.

Vi ska agera för att minska vårt miljö- och klimatavtryck genom omställning till cirkulära flöden.

Vi ska genom kundinsikter möta kunderna där de vill, när de vill och hur de vill.

Robust bredband för samhällets digitalisering

Digitalisering av vårt samhälle innebär både möjligheter och utmaningar. Under 2023 har Umeå Energi påbörjat ett arbete med ytterligare stärkt skydd för att klara digitala eller fysiska attacker mot bredbandets infrastruktur.

– Vi har en mångfacetterad affär och jobbar överallt. Det som sticker ut under 2023 är ett ökat fokus på driftsäkerhet och beredskap, säger Henrik Nilsson.

Ett oroligt omvärldsläge innebär ökade risker för den digitala infrastrukturen. Under 2023 utsattes flera stora svenska organisationer för hackerattacker, bland annat genomfördes så kallade överbelastningsattacker mot Svenska kyrkan, Sveriges domstolar och Skatteverket. Umeå Energi har under året lagt stort fokus på driftsäkerhet och beredskap. Henrik Nilsson har en bakgrund inom digital affärsutveckling hos bland andra Telia, CMore och det norrländska bredbandsbolaget T3. Sedan 2022 är han ansvarig för Umeå Energis bredbandsaffär.

– För oss handlar det om att uppgradera core-nätet, säkra upp våra bredbandsanläggningar, förstärka skalskyddet runt våra bredbandsnoder, utbilda personal och förbättra processer. Vi behöver också se till att vi har reservmaterial för att klara underhåll under längre perioder, att skapa beredskapslager, säger Henrik Nilsson.

Fortsätter utveckla affären

Ytterligare en utmaning är att allt detta sker under en tid då digitaliseringen får en än viktigare roll i samhällsutvecklingen. Att utveckla smarta digitala lösningar som möjliggör klimatomställning innebär stora investeringar för Umeå Energi, som är drivande i regionens digitalisering.

– Att proaktivt och långsiktigt utveckla en robust verksamhet innebär investeringar som vi inte omedelbart kan fakturera kunden. Därför är det viktigt att fortsätta utveckla vår affär med attraktiva tjänster och erbjudanden, kampanjer och kundaktiviteter så att vi har råd att fortsätta investera, säger Henrik Nilsson.

Just nu genomförs en satsning inom Internet of Things och den smarta staden. Ett exempel är LoRa-nätet som går ut på att placera ut sensorer som samlar data, mäter flöden och skickar ut informationen. Projekten drivs inom

Umeå Energis verksamhetsområde för innovation och transformativ utveckling, och här finns samarbeten med andra kommuner runt om i länet.

– Vi har ett uppdrag att digitalisera samhället, och bygger hela tiden ut vår infrastruktur även på landsbygden där de kommersiella krafterna inte riktigt räcker till. Där finns samarbeten med inlandskommuner och mindre orter längs kusten som inte har resurser att driva en sådan utveckling själva.

Evenemangsstaden Umeå

Umeå har vuxit även som evenemangstad och var under 2023 bland annat värd för Rally-VM och SM-veckan. Den senare erbjöd nya utmaningar då arrangemanget innebar livesändningar från 30 utomhusarenor, bland annat Ersmarksberget och Bölesholmarna, som behövde förberedas och stärkas upp med kraftfull bredbandsuppkoppling.

– Det var mycket jobb, men

resultatet blev väldigt bra. SVT satte upp en studio i våra lokaler och skötte bildproduktion härifrån, säger Henrik Nilsson.



Henrik Nilsson, affärsansvarig Bredband, Umeå Energi

04

Mål- uppföljning

Vi fördjupar oss i verksamhetens mål, redovisar resultat och presenterar exempel på genomförda aktiviteter.



Målstyrning:

1. Hållbart samhälle

2. Stabilt lönsamt företag

3. Nöjda kunder

4. Hållbar affärsutveckling

5. Hög leveranstillgänglighet

6. Engagerade medarbetare

Målstyrning

Vår målstyrning utgår från att vi ska bidra till vår egen vision och Umeå kommuns vision samt inriktningsmål. Vägen mot visionen går via våra sex övergripande mål, med tydlig relation till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030. Inom koncernen bryts de övergripande målen ned i organisationen.

UMEÅ ENERGI

Övergripande mål

De övergripande målen beslutas och följs upp av vår styrelse. Målen har en tydlig relation till de globala målen inom Agenda 2030.

1. Hållbart samhälle
2. Stabilt lönsamt företag
3. Nöjda kunder
4. Hållbar affärsutveckling
5. Hög leveranstillgänglighet
6. Engagerade medarbetare i en säker arbetsmiljö

Vision
Enklare vardag
för våra kunder och
en hållbar framtid
i regionen.

UMEÅ KOMMUN

Vision
200 000
invånare

Inriktningsmål
Umeås tillväxt ska
klaras med social,
ekologisk, kulturell
och ekonomisk
hållbarhet.

MÅL 1 AV 6

Hållbart samhälle

MÅLBESKRIVNING

Vi ska bidra till hållbar utveckling i regionen för att säkra tillväxt och minska klimat- och miljöavtryck.

Målet är inriktat på att aktivt delta i att främja hållbar utveckling inom Umeåregionen. Genom att minska vårt fossila CO₂-utsläpp och fokusera på hållbara investeringar, tar vi aktiva steg för att skapa en mer hållbar region.



MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen



DELMÅL

11.6 Minska städernas miljöpåverkan



DELMÅL

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall

12.5 Minska mängden avfall markant

12.7 Främja hållbara metoder för offentlig upphandling



DELMÅL

13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE

Uppföljning

Vi mäter framstegen genom följande nyckeltal:

- fossila CO₂-utsläpp från våra skorstenar
- investeringar i vår infrastruktur för värme, elnät och bredband

Inom detta övergripande mål följer vi också upp verksamhetens miljömål.

Resultat

Fossilt CO₂ utsläpp (kton)

77

Mål: 71,3



Investeringar (mkr)

278

Mål: 362

 FJÄRRVÄRME 63 mkr
  ELNÄT 164 mkr
  BREDBAND 30 mkr



MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE

Miljö

Umeå Energi utvecklar lösningar som möjliggör långsiktigt hållbar tillväxt i Umeåregionen. Vårt arbete med utbyggnad av elnätet för att möjliggöra elektrifiering, bredband för ökade möjligheter inom digitalisering, cirkulära flöden för ökad återvinning av naturresurser och optimering av vår produktion bidrar till att både vårt och samhällets miljö- och klimatavtryck minskar.

I vår roll som energi- och kommunikationsbolag har vi goda möjligheter att bidra till samhällsomställning i Umeåregionen. Vår ambition är att vara en förebild inom ekologisk hållbarhet i energibranschen. Utgångspunkten för arbetet med ekologisk hållbarhet är vårt ägardirektiv, FN:s globala mål och relevant miljölagstiftning. Vi har en hållbarhetspolicy med tillhörande riktlinje för miljöarbetet som styr vårt arbete med miljöfrågor,

ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015, policy för inköp och upphandlingar samt uppförandekod. Vi bevakar löpande trender och lagstiftning inom hållbarhet genom vårt engagemang i branschorganisationer för att säkerställa att vi håller oss uppdaterade kring utvecklingen i frågan, i Sverige och internationellt.

Mål inom miljö

Miljömålen är en del av Umeå Energis övergripande mål Hållbart samhälle och ska bidra till Umeå kommunföretags mål om klimatneutralitet till år 2025 och Umeå kommuns mål om att vara klimatneutralt till år 2040. Vår viktigaste uppgift när det kommer till ekologisk hållbarhet är att utveckla hållbara lösningar och tillhandahålla klimatsmarta produkter och tjänster.

Våra miljömål 2023 var att minska våra utsläpp från interna resor och

transporter, från produktion och egen resursanvändning. Detta arbetar vi med på flera sätt. Bland annat genom att utföra löpande optimeringar av vår produktion, utveckla cirkulära flöden i vår verksamhet och insatser för att minska utsläppen från våra resor och transporter. Vi hjälper även kunder att minska sin egen energianvändning för att spara både miljö och klimat

samt pengar genom våra hållbara erbjudanden.

Vi hade som målsättning att minska utsläppen från tjänsteresor med flyg med 20 procent och utsläppen från interna transporter med 10 procent, jämfört med föregående år. För att utsläppen från våra leverantörers transporter ska minska ställer vi miljökrav i upphandlingar och avtal.

När det gäller utsläpp från produktion är det en utmaning med plastinnehåll i avfallet. Plasten ger utsläpp av fossil





koldioxid. Under 2023 har en förstudie gjorts gällande en sorteringsanläggning som skulle kunna sortera ut bland annat plast (men även andra fraktioner) innan energiutvinningen sker. Ökad utsortering möjliggör att resurserna kan återanvändas istället för att de används vid energiutvinning. Viktigt att nämna är att alternativ till energiutvinning, förutom ökad sortering och återvinning av avfall, är förändringar i både produktionsprocesser och konsumtionsbeteenden. Vi har ansökt om investeringsbidrag från klimatklivet för projektet med sorteringsanläggningen, där vi väntar besked under början av 2024.

Parallellt sker också flera initiativ som rör bland annat koldioxidinfångning och tillverkning av elektrobränsle, energiutvinning ur slam, utvecklade användningsområden för den slag som uppkommer vid energiutvinning. Alla dessa initiativ sker i samverkan med andra aktörer på marknaden och är exempel på hur vi arbetar för att skapa cirkulära flöden. Ett slutgiltigt investeringsbeslut avseende koldioxidinfångning planeras under början av 2025.

MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE



MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE

| Övergripande mål | Mål | Globala hållbarhetsmål | KPI:er | Mål 2023 | Resultat 2023 |
|-------------------|--|--|---|---------------------------|------------------------------|
| Hållbart samhälle | Utsläpp från interna resor och transporter |   | Emissioner CO ₂ (bränsleförbrukning) Emissioner CO ₂ från flyg | Max 265 ton Max 43 ton | 227 ton 39 ton |
| | Utsläpp från egen produktion |  | Emissioner CO ₂ skorsten (scope 1) | Max 71 kton | 77 kton |
| | Egen resursanvändning |  | Andel IT-utrustning till återvinning Andel IT-utrustning till återanvändning Elförbrukning (anläggningar med EKL genomförd) | 20 % 80 % Påbörjas | 20 % 80 % Ej genomfört |

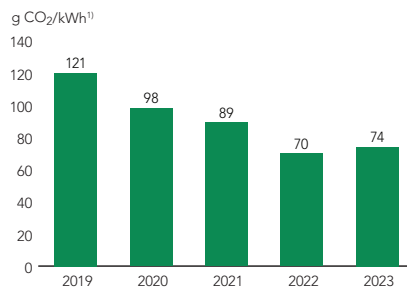
MÅL 1 AV 6 – HÅLLBART SAMHÄLLE

Klimatbokslut

I slutet av varje år gör vi ett klimatbokslut. Vi redovisar utsläpp på tre nivåer i enlighet med den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol. På den första nivån, scope 1, rapporterar vi om direkta utsläpp från vår verksamhet. Det omfattar utsläpp från vår produktion av el, värme och kyla och från våra fordon. På den andra nivån, scope 2, redovisar vi indirekta utsläpp från vår användning el. Till den tredje nivån, scope 3, räknas indirekta utsläpp från vår produktion och transporter av bränslen. Hit räknas också utsläpp från tjänsteresor.

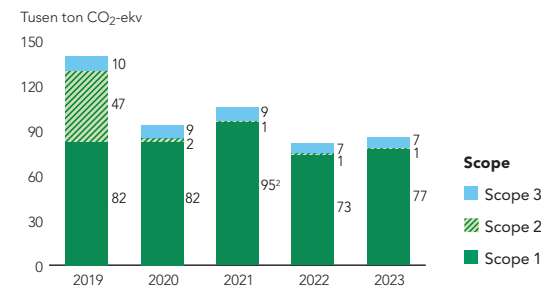
Under 2023 ökade våra utsläpp inom scope 1-3 med ca 4 %. Ökningen beror på till stor del på ökade utsläpp från produktionen då mängden avfall som används för energiutvinning ökade med 5 200 ton jämfört med år 2022. Samtidigt minskade de fossila utsläppen från 2022 till 2023 inom många områden, t.ex. tjänsteresor där utsläppen minskade med 28 %, egna fordon som minskade 54 % och förbränning av fossil olja minskade med 32 %. Vi klimatkompenserade under året på en nivå om 253 ton koldioxidekvivalenter genom att köpa reduktionsenheter (CER) enligt miljöstandarden Gold Standard.

UTSLÄPPSINTENSITET



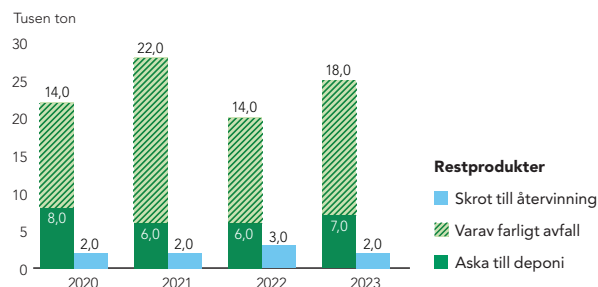
1) Levererad el, fjärrvärme och -kyla samt nettoproduktion av el i egenägda vindkraftverk och värmekraftverk.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP SCOPE 1-3

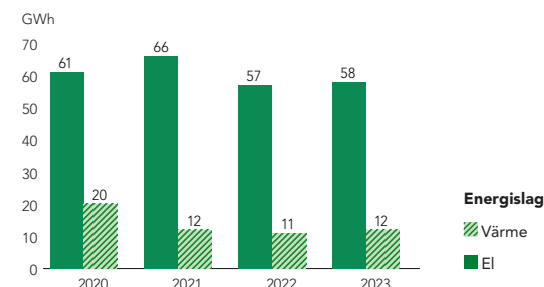


2) Ökningen mot 2020 beror på en förändrad beräkningsmetodik för utsläpp från energiåtervinning från avfall, samt en korrigerad bakgrundshalt enligt branschstandard och på justerade systemgränser för att inkludera anläggningarna Sävar, Hörnefors, Bjurholm och Älö.

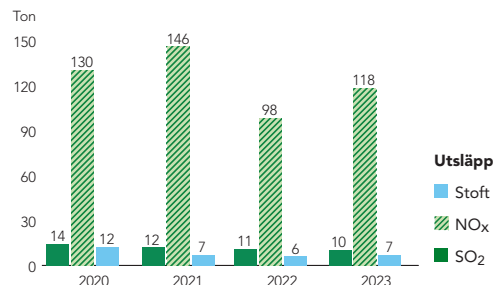
RESTPRODUKTER FRÅN FÖRBRÄNNING



EGEN ENERGIFÖRBRUKNING



ANDRA UTSLÄPP TILL LUFT



”Mer avfall har använts som bränsle vilket ger en ökning av fossila utsläpp inom scope 1 under 2023 jämfört med 2022.”

Ett elnät som bäddar för omställning

Elektrifieringen ställer nya krav på elnätet i framtiden. Jan Eriksson är vd för Umeå Energi Elnät och ansvarar för det omfattande arbete som pågår med att förbereda den växande Umeåregionen för samhällsomställningen.

Vilka är de viktigaste faktorerna för att framtidssäkra Umeås elbehov?

– Det viktigaste är att vi har en aktiv dialog i Umeå där vi tillsammans möter våra gemensamma utmaningar. Vi måste hela tiden utgå från vad Umeå behöver för att växa och fortsätta vara det Umeå som en vill leva i. Vi arbetar för att ligga steget före i elektrifieringen av vår region och vara en möjliggörare för Umeås hållbara tillväxt. Brinner du för hållbarhet och värdeskapande så är det mitt i prick att jobba med elnätsfrågor. Effektiva processer och en infrastruktur utbyggd i rätt takt ger ett robust och prisvärt elnät.

Hur har satsningen på elnätsutbyggnad sett ut under 2023?

– Vi vet att elektrifieringen av samhället kommer att innebära ett betydligt högre effektbehov, och under 2023 har

vi fortsatt bygga kapacitet i Umeå. Vi har hela tiden jobbat långsiktigt och proaktivt med utbyggnaden av elnätet, vilket har gjort att vi uppnått de mål vi satte för 2023.

“Behovet av ständig utveckling är inget nytt för oss”

Vilka har varit de största utmaningarna under året?

– Den största utmaningen är att hinna med att förstärka elnätet i den takt som Umeå behöver. Vi har förmånen att verka i en expansiv stad som vuxit stadigt under lång tid, behovet av ständig utbyggnad och utveckling är inget nytt för oss. Men precis som alla

andra tampas vi med att behålla våra duktiga medarbetare samt rekrytera nya. Det utbildas helt enkelt för få inom elkraftsyrken.

Vad tar du med dig från 2023?

– Jag tar med mig hur tydligt det har blivit vilken viktig roll elnäten spelar för att skapa ett robust och hållbart Umeå. Även hur viktigt det är att intressenterna jobbar tillsammans för att Umeå och vi ska nå våra mål. Dessutom har det rådande beredskaps- och säkerhetsläget gjort att vi måste lägga mycket fokus på de frågorna, vilket tagit både tid och resurser. Men vi har lärt oss mycket och det har hjälpt oss lägga fokus på rätt saker: “Vad är samhällsviktigt?”



Jan Eriksson, vd Umeå Energi Elnät

MÅL 2 AV 6

Stabilt lönsamt företag

MÅLBESKRIVNING

Vi ska ha en finansiellt stabil koncern för framtida utveckling.

Långsiktig stabil lönsamhet är en förutsättning för att vår verksamhet ska leverera enligt våra ägares direktiv.



MÅL 2 AV 6 – STABILT LÖNSAMT FÖRETAG

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer



DELMÅL

11.a Främja nationell och regional utvecklingsplanering



DELMÅL

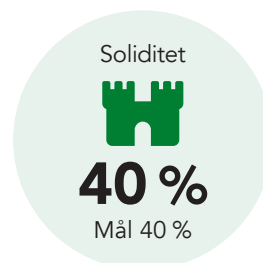
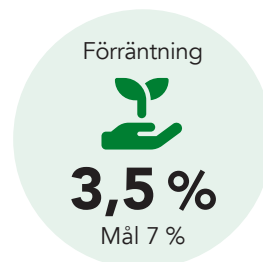
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

MÅL 2 AV 6 – STABILT LÖNSAMT FÖRETAG

Uppföljning

Vi följer upp ekonomiskt resultat och specifika nyckeltal som säkerställer att verksamheten bedrivs utifrån ekonomiska grundkrav:

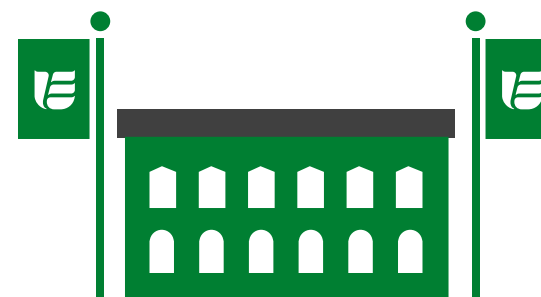
- förräntning
- soliditet
- kassaflöde
- självfinansieringsgrad



Resultat

65 mkr

Mål: 140 mkr



Snabba svängningar på bränslemarknaden

Kriget i Ukraina, väderomslag, klimatomställning och plötsliga prisrusningar – under 2023 har en kombination av faktorer skapat utmaningar för teamet som hanterar bränsleinköp och lagring för Umeå Energi. Bränslechef Marie-Louise Marklund och inköpare Jennica Viksten ser tillbaka på ett år med ständigt förändrade förutsättningar.

– Det finns en ökad konkurrens om biobränslen och elprisernas prognoser har varit svajiga och medfört osäkerhet om hur mycket el vi kommer att producera. Det är några av de faktorer som inneburit utmaningar att anskaffa bränslen i rätt mängd och att balansera lagret säger Marie-Louise Marklund.

Bränslesituationen var under kontroll inför vintersäsongen 2022/2023 med ett välfyllt lager och tecknade leveransavtal. Men vintern började tidigt med ihållande kyligt väder från oktober, vilket ökat åtgången av bränsle mot vad som prognostiserats. Dessutom har kraftig nederbörd skapat utmaningar i hanteringen av Umeå Energis bränslelager på Däva.

– Under både början och slutet av 2023 kom stora snömängder, vilket påverkar kvaliteten på bränslet som lagras utomhus, säger Marie-Louise Marklund, bränslechef på Umeå Energi.

Förutsättningar förändras

Jennica Viksten är strategisk inköpare på Umeå Energi. Efter vintern 2022/2023 hade Umeå Energi låga lager jämfört med tidigare år, på grund av den ökade efterfrågan på biobränsle över hela Europa. Många har dessutom slutat elda eller minskat sin användning av torv och ersatt det med andra biobränslen, vilket har ökat konkurrensen och drivit upp priserna. Under 2023 har Jennica därför lagt stort fokus på att hitta nya leverantörer – vilket innebär extra upphandlingar och längre avstånd för leveranserna.

– Vi jobbar med treårsprognoser, och måste hela tiden försöka balansera inleveranser mot behov. Det är en utmaning när förutsättningarna snabbt förändras. Över lag har vi under året byggt upp en ökad leverantörsbas för att säkerställa de volymer vi behöver, säger Jennica Viksten.

Nytt avtal för grot

Ett viktigt avtal som tecknades under 2023 var med Holmen Skog. Skogsbolaget börjar tillvarata restprodukter från sin skogsavverkning – så kallad grot – som Umeå Energi kan använda som biobränsle. Avtalet sträcker sig i

“Vi måste hela tiden balansera inleveranser mot behov”



fem år till att börja med och volymerna kommer successivt att öka. Grot kommer att ersätta andra sortiment som det framöver finns mindre av.

– Första året blir ett uppstartsår, men samarbetet med Holmen Skog innebär ett långsiktigt tillskott för Umeå Energi, säger Jennica Viksten.

Nya lagringslösningar

Att trygga tillgången av bränsle kräver – förutom nya leverantörer och samarbeten – även att hitta alternativa

lagringslösningar för Dåva kraftvärmeverk. När Umeå Eco Industrial Park utvecklas på området tas dessutom delar av dagens lagringsytor i anspråk för nya verksamheter.

– På sikt kommer lagringsytor och bränslelogistik påverkas av utvecklingen av området. Vi har under hösten 2023 börjat lagra hel grot på två nya externa ytor och fler lösningar för framtiden behövs, säger Marie-Louise Marklund.

”Samarbetet med Holmen Skog innebär ett långsiktigt tillskott för Umeå Energi”



Jennica Viksten, inköpare Umeå Energi och Marie-Louise Marklund, bränslechef Umeå Energi

MÅL 3 AV 6

Nöjda kunder

MÅLBESKRIVNING

Vi ska ha nöjda kunder och förstå kundernas behov för ökat värdeskapande.

Målet är inriktat på att uppnå hög kundnöjdhet och ökat värdeskapande. Genom långsiktiga relationer där vi aktivt lyssnar på våra kunders behov och önskemål kan vi kontinuerligt utvärdera och förbättra våra insatser för ökat kundvärde.



MÅL 3 AV 6 – NÖJDA KUNDER

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

5.b Stärk kvinnors roll med hjälp av teknik



DELMÅL

7.1 Tillgång till modern energi för alla



DELMÅL

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering



DELMÅL

13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

MÅL 3 AV 6 – NÖJDA KUNDER

Uppföljning

Vi mäter framstegen genom följande nyckeltal:

- i vilken grad våra kunder rekommenderar oss
- tillväxt av kundanläggningar

Resultat

NPS

Privatkunder

-4

Mål: -10

Företagskunder

-6

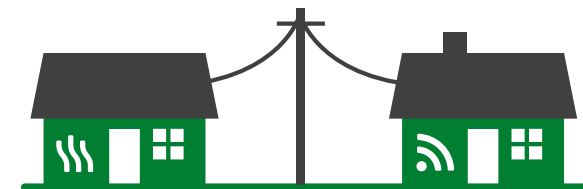
Mål: 0



Kundanläggningar (st)

1492

Mål: 2 500



GreenZone 2.0 – en modell för hållbar stadsutveckling

Solceller på alla tak, solcellspark, microgrid med batterilagring, fjärrvärme och ett helhetsgrepp på hållbarhet – GreenZone 2.0 är nästa steg och en modell för hållbar stadsutveckling. Per Carstedt är entreprenören som låter miljöfrågor leda utvecklingen.

– Vi ska förbruka så lite energi som möjligt med fokus på minimerad elförbrukning. Vi bygger i trä, alla lämpliga ytor används för att maximera antalet solpaneler för egenproduktion av förnybar el, och vi byter ut eldriven bergvärme mot fjärrvärme. Med fjärrvärme kan vi använda elen till viktigare saker i den gröna omställningen, säger Per Carstedt.

25 år har passerat sedan familjen Carstedt satte första spadtaget i marken och skapade GreenZone - ett unikt miljö-kvarter för bilister på Ersboda i Umeå. GreenZone beskrevs som "en väg mot ett hållbart samhälle" och området var helt kretsloppsanpassat. Målet var att visa på det möjliga med ett kvarter som hushåller med samhällets resurser inom bygg- och fastighetssektorn.

– Vi ville skapa en förebild för hur man kan bygga och driva en verksamhet med fokus på hållbarhet utan att tumma på affärsnyttan, berättar Per Carstedt.

En annorlunda entreprenör

Den ursprungliga delen av GreenZone invigdes år 2000 och innefattar

Carstedts Bil, McDonalds och Circle K (då Statoil). Många höjde nog på ögonbrynen när en framgångsrik bilhandlare satsade stort på ett miljö-kvarter, men för Per Carstedt har engagemanget för hållbarhetsfrågor alltid funnits närvarande. Han hade tidigare engagerat sig i Botniabanan, även då till omgivningens förvåning. Ökad tågtrafik minskar biltrafiken, något som tycktes gå stick i stäv med en bilhandlares intressen.

– Man måste ha en inre kompass och vara trygg i det man vill uppnå. Hela vår region måste utvecklas för framtiden, annars har vi ingen framtid. Ofta fastnar samtalen i vad som är den "perfekta lösningen", då blir det bästa

"Man måste ha en inre kompass och vara trygg i det man vill uppnå"

det godas fiende. Vi kan inte gå och vänta på perfekta lösningar, vi måste agera här och nu och göra det bästa med vad vi har. Det är endast så vi kan driva utvecklingen framåt, säger Per Carstedt.

Samma filosofi får styra när GreenZone 2.0 tar form, där nu ytterligare verksamheter växer fram på det 12 000 kvadratmeter stora området ovanför

Carstedts Bil. Restaurangen ChopChop Asian Express flyttade in i mitten av januari 2024 och under kommande 16 månader flyttar Besikta, Ryds bilglas, Ditec Bilvård och Ditec Däckservice/däckhotell in. Dessutom etableras 16 snabbbladdare på GreenZone.

Utifrån det ursprungliga GreenZone, som bygger på kretsloppssystemet, tas nu ytterligare steg. Det befintliga bergvärmesystemet byts ut och både gamla och nya byggnader ansluts till fjärrvärme från Umeå Energi. Ett gemensam microgrid skapas för alla verksamheter i området och i ett teknikhus med batterilagring omvandlas högspänning till lågspänning. En solcellspark i kombination med solceller på alla byggnaders tak kommer att producera mer el än vad verksamheterna på området gör av med. Och precis som tidigare byggs alla områdets huskroppar enbart i trä.

– Det vi bygger här är en modell för hållbar stadsutveckling, så här skulle alla byggnader och kvarter kunna se ut. Ettillgången är en begränsning för



Sveriges och Umeås tillväxt, men ju mer fjärrvärme vi använder – desto mer förnybar el kan produceras på Dåva, säger Per Carstedt.

Samtidigt som GreenZone 2.0 tar form pågår ett generationsskifte inom familjen Carstedt. Per lämnar successivt över driften av familjeföretaget till sonen Martin och svärdottern Tove Sarri Carstedt, där även engagemanget för hållbarhetsfrågor gått i arv.

– Tove och Martin kommer att fortsätta driva utvecklingen av GreenZone i samma anda som vi startade för 25 år sedan, säger Per Carstedt.

”Ska vara lätt att göra rätt”

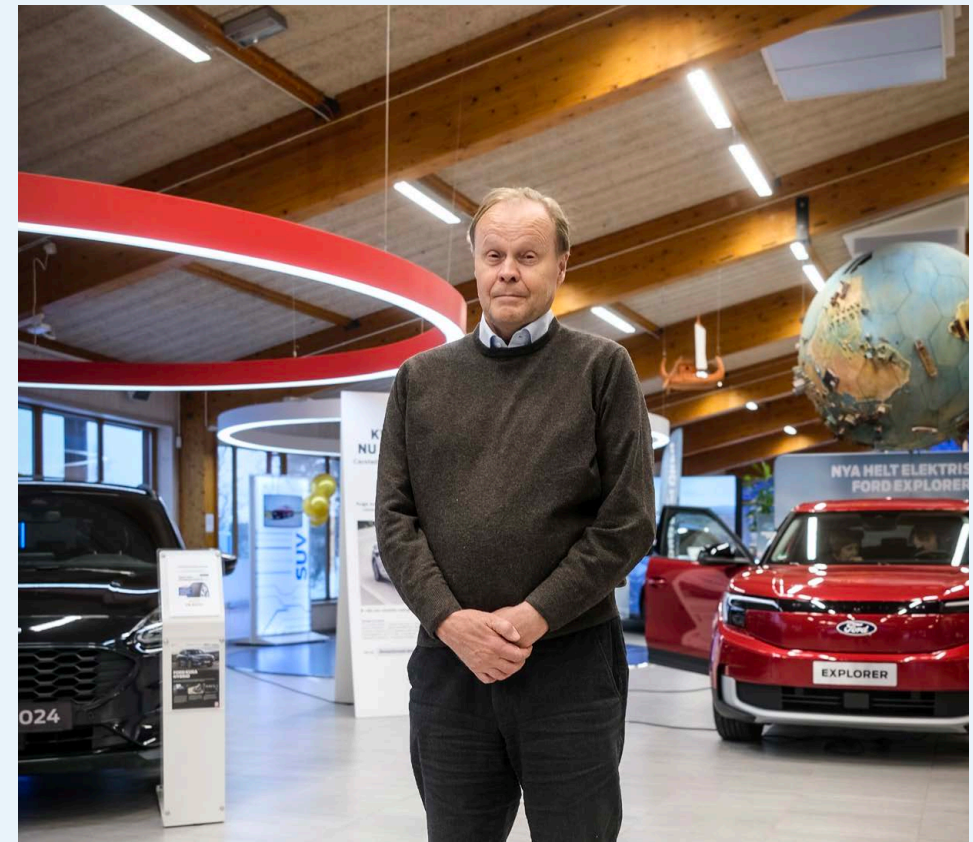
Innovation öppnar dörren för nya smarta hållbarhetslösningar, men för Per är det tydligt att samhällsapparaten har lång väg kvar att gå. Utdaterade regelverk och opraktisk byråkrati är en bromskloss för smarta hållbarhetslösningar, ett exempel är regelverket kring solceller.

– Hade respektive byggnad med sina solpaneler haft en egen uppkoppling

till Umeå Energi så hade vi inte behövt betala skatt på den el vi producerar och själva konsumerar. Då vi nu skapat en microgrid i samarbete med Umeå Energi – som inkluderar all solesproduktion och därmed beräknas mer än halvera effektopparna – blir den sammanlagda installerade effekten av solpaneler över 500 kW. Konsekvensen av det är att vi att tvingas betala hundratusentals kronor om året i extra skatt. Detta regelverk stimulerar varken mer solesproduktion eller reduktion av effektoppar.

Per är dock övertygad om att förändring kommer, och att regelverket kommer att anpassas för att gynna omställningen.

– Naturlagarna är inte förhandlingsbara och sunt förnuft vinner alltid i längden. Det fundamentala problemet är dock att det går allt för sakta, säger Per Carstedt.



Per Carstedt, grundare av Carstedts Bil och området GreenZone på Ersboda i Umeå.

MÅL 4 AV 6

Hållbar affärs- utveckling

MÅLBESKRIVNING

Vi ska utveckla våra affärer för att möta morgondagens behov med fokus på cirkulariet och samarbeten.

Målet fokuserar på att aktivt utveckla våra affärer utifrån morgondagens behov. Med fokus på cirkulära flöden och samarbeten kan vi skapa hållbara och anpassade affärsmodeller.



MÅL 4 AV 6 – HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

7.a Tillgängliggör forskning och teknik samt investera i ren energi



DELMÅL

9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet



DELMÅL

12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar



DELMÅL

17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap

MÅL 4 AV 6 – HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING

Uppföljning

Vi mäter framstegen genom följande nyckeltal:

- i vilken grad våra partners rekommenderar oss (NPS)
- utvecklingskostnader för transformativ utveckling

NPS - partner

45

Mål: 30



Resultat

Transformativ utveckling kostnader (mkr)

24,9

Mål: 20,5



Innovation och samarbete för framtidens Umeå

För att klara samhällstransformationen krävs samarbete, innovation och stora förändringar i avfallshandlingen. Fredrik Skoglar är projektledare inom hållbar affärsutveckling och grön infrastruktur på Umeå Energi, och arbetar med några av organisationens mest innovationsdrivna samverkansprojekt.

Vilka är de viktigaste stegen era projekt tagit under 2023?

– Förutom att vi bildat projektgrupper som är en förutsättning för att kunna driva projekten framåt har ett antal initiativ gått från förutsättningsanalyser och förstudier till fördjupade förstudier samt planering och projektering under 2023. Det projekt som kommit längst är CCS/CCU (Carbon Capture Storage/Utilization). Projektet beskrivs i slutet av 2023 i ett samrådsunderlag inför ansökan om ändringstillstånd för verksamheten på Dåva. Det kommande året väntar ett antal spännande vägval som formar projektets framtid. Förhoppningen är att samtliga initiativ och projekt under 2024 ska ta klivet in i nästa fas och komma ett steg närmare realisering.

Vad innebär det om CCS/CCU-projektet blir verklighet?

– CCS/CCU är bara en del av det stora omställningsarbetet, men blir en viktig pusselbit för Umeå. Projektet är ett samarbete med Liquid Wind som utvecklar anläggningar för storskalig produktion av klimatneutrala drivmedel. Enkelt förklarar fungerar det så att den biogena andelen koldioxid avskiljs och används till produktion av e-metanol medan den fossila andelen tas om hand på ett sätt som gör att vi uppnår klimatmål och ägardirektiv.

Vilka är de största utmaningarna med den här typen av projekt?

– Projekten är stora och kräver tätt samarbete, både med externa aktörer och bolagen inom Umeå Kommunföretag. Utöver det så är projekten innovativa

vilket innebär att tekniken i många fall är ny för oss. Det är också vad som gör jobbet så spännande och utvecklande.

Hur ser du på sannolikheten att Umeå når målet med en klimatneutral stad 2030?

– Det är en jättestor utmaning som kommer att kräva engagemang från oss alla – från både offentliga aktörer, industrier och enskilda medborgare. Jag är stolt över att vara del av Umeå Energi som tar ansvar och föregår med gott exempel bland annat genom satsningen på grön infrastrukturell omställning. Genom effektiva samarbeten hittar vi synergier och cirkulära flöden där 1+1 blir 3 och möjliggör framgång i klimatomställningen och att nå Umeås klimatmål.



Fredrik Skoglar, projektledare Umeå Energi

MÅL 5 AV 6

Hög leverans- tillgänglighet

MÅLBESKRIVNING

Vi ska ha effektiva och säkra leveranser av el, värme och kommunikation.

Målet fokuserar på att säkerställa trygga och pålitliga tjänster till våra kunder. Detta möjliggör vi genom minimerad avbrottstid och ökad tillgänglighet i våra leveranssystem.



MÅL 5 AV 6 – HÖG LEVERANSTILLGÄNGLIGHET

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

7.1 Tillgång till modern energi för alla



DELMÅL

9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer



DELMÅL

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

MÅL 5 AV 6 – HÖG LEVERANSTILLGÄNGLIGHET

Uppföljning

Vi mäter framstegen genom följande nyckeltal:

- medelavbrottsid per kund och år (SAIDI)
- tillgänglighet i vår fjärrvärmesdistribution
- tillgänglighet i fibernätet

Elnät – SAIDI (driftstörningar längre än 3 min)

45,4 min

Mål: 30 min



Resultat

Tillgänglighet i fjärrvärmesdistribution

99,88 %

Mål: 99,90 %



Bredband – tillgänglighet i corenät

99,99 %

Mål: 99,80 %



Säkerheten i fokus på Umeå Energi

Bengt Wikman har bakgrund som polis och kommer senast från en tjänst på Länsstyrelsen där han arbetat med krisberedskap och säkerhetsskydd. Sedan april 2023 har han rollen som säkerhetschef på Umeå Energi, och leder organisationens säkerhetsarbete och ökade beredskap.

Världsläget är oroligt och Umeå Energi har en samhällsbärande roll. Hur har säkerhetsarbetet sett ut under 2023?

– Vi har tagit stora steg framåt, särskilt inom säkerhetsskyddet. Under 2023 reviderade vi vår säkerhetsskyddsanalys och idag vet vi bättre var vi står, det finns en tydlig plan med åtgärder vi jobbar med löpande. Det är en stor organisation och tar tid att få alla att dra åt samma håll, men vi är på rätt kurs.

Vilka är de viktigaste verktygen för att bygga upp säkerheten?

– En styrka är det nära samarbetet med andra elbolag. Alla rör sig i samma riktning och där finns ingen konkurrens – en gemensam strävan efter säkerhet är prioriterat. Vi har även nära samarbeten med övriga kommunala bolag, Länsstyrelsen, forum inom

energiföretagen och Svenska Kraftnät. Det finns tillsynsmyndigheter som kontrollerar att vi svarar upp mot kraven, så verktygen finns.

“Vi måste anpassa oss och omvärdera vad vi ska skydda oss mot”

Finns det några områden där ni lagt extra fokus under 2023?

– Säkerhetsorganisationen i sig. Vi har skapat grupperingar inom olika avdelningar med sakkunniga inom respektive grupp. Det finns forum där de olika avdelningarna kan samarbeta och dra nytta av varandra. Situationen i omvärlden har förändrat säkerhets-

bilden, vi måste anpassa oss och omvärdera vad vi ska skydda oss mot och vissa delar ställer högre krav än andra.

Vad fokuserar ni på under 2024?

– Vi har en stor uppgift framför oss: vår beredskapsplanering. Det finns en på plats redan, men den kommande kommer att vara mer nischad mot hur vi ska hantera höjd beredskap. Hur vår verksamhet är rustad för ett scenario där Sverige blir indraget i krig.

Även om inte hela vår verksamhet har sådana redovisningskrav på sig har vi valt att göra ett koncernövergripande arbete. Det kommer även en EU-lagstiftning som ställer högre krav på informations säkerhet, vi ska se till att vår organisation lever upp till det.



Bengt Wikman, säkerhetschef Umeå Energi

MÅL 6 AV 6

Engagerade medarbetare i en säker arbetsmiljö

MÅLBESKRIVNING

Vi ska ha medarbetare som drivs av utveckling och hjälper varandra att lyckas.

Målet är inriktat på att skapa en positiv och produktiv företagskultur som främjar både individuell och kollektiv framgång.



MÅL 6 AV 6 – ENGAGERADE MEDARBETARE I EN SÄKER ARBETSMILJÖ

Relation till globala mål inom Agenda 2030



DELMÅL

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande



DELMÅL

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

MÅL 6 AV 6 – ENGAGERADE MEDARBETARE I EN SÄKER ARBETSMILJÖ

Uppföljning

Vi mäter framstegen genom följande nyckeltal:

- rekommendationsgrad (e-NPS)
- indikator för jämställdhet och mångfald (Jämix)
- säkerhetskultur (enligt arbetsmiljöverkets metod)
- arbetsrelaterad sjukdom som har lett till sjukskrivning

Resultat

e-NPS

21

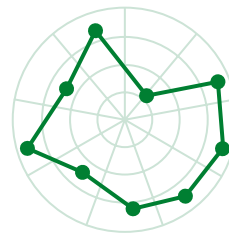
Mål: 0



Jämix

157

Mål: 135



Säkerhetskultur

3,5

Mål: 3,3



Arbetsrelaterad sjukdom

3

Mål: 0



MÅL 6 AV 6 – ENGAGERADE MEDARBETARE I EN SÄKER ARBETSMILJÖ

Arbetsmiljö

Umeå Energi har över 400 medarbetare. Vi har samarbeten med hundratal personer som jobbar på uppdrag av Umeå Energi i roller som entreprenörer, leverantörer och konsulter. Dessutom samverkar vi med många aktörer i olika projekt och initiativ. Vi möter dagligen våra kunder och andra personer som på olika sätt kommer i kontakt med Umeå Energi. Det ger oss stor möjlighet att påverka Umeåregionens sociala hållbarhet, både som arbetsgivare, uppdragsgivare och samhällsaktör. Som samhällsaktör värnar vi om rätten till en hållbar framtid för alla regionens invånare.

Inom Umeå Energi vill vi att alla våra medarbetare ska känna sig trygga och säkra på arbetet. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats som präglas av mångfald och inkludering. Hos oss får individer utvecklas i en trygg miljö. Vi investerar i kompetensutveckling, medarbetarskap, ledarskap och förbättrar hela tiden våra arbetsätt för att säkerställa att vår organisation möter verksamhetens och omgivningens behov. Vi har ett arbetsmiljöledningssystem som är certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001:2018.

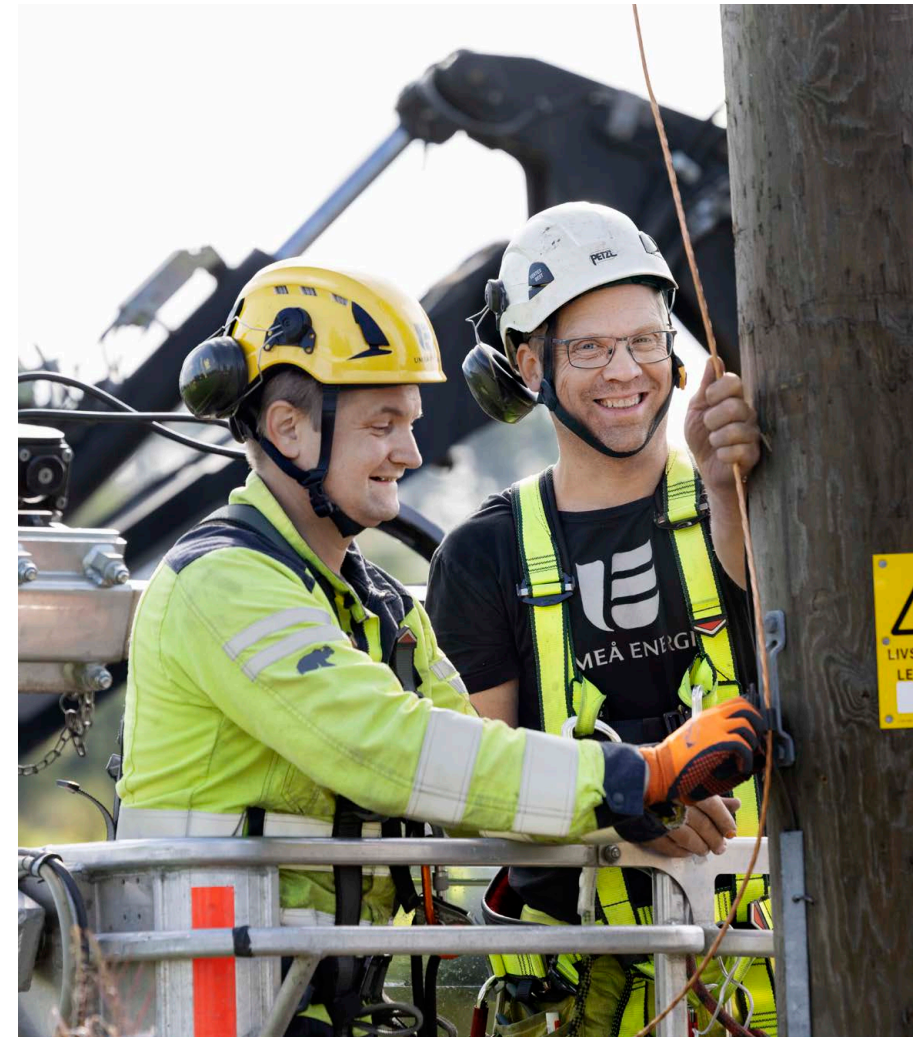
Vårt ägardirektiv utgör grunden för vår hållbarhetspolicy med tillhörande policy

och riktlinjer som omfattar arbetsmiljö, sponsring, ledar- och medarbetarskap, säkerhet, rese- och trafiksäkerhet, integritet, kvalitet och löner samt vår ledarfilosofi och uppförandekod.

Mål inom arbetsmiljö

Arbetsmiljömålen är en del av Umeå Energis övergripande mål: **Engagerade medarbetare i en säker arbetsmiljö.**

Våra arbetsmiljömål 2023 förtydligar de avsikter vi har formulerat i hållbarhetspolicy och riktlinjer för arbetsmiljö. Målen handlar om att skapa en säker, hälsosam och trygg arbetsplats för våra medarbetare och de som arbetar på uppdrag av Umeå Energi.



MÅL 6 AV 6 – ENGAGERADE MEDARBETARE I EN SÄKER ARBETSMILJÖ

| Övergripande mål | Mål | Globala hållbarhetsmål | KPI:er | Mål 2023 | Resultat 2023 |
|---|--|--|--|----------|--|
| Engagerade medarbetare i en säker arbetsmiljö | Vi ska främja hälsa och motverka ohälsa i verksamheten. |  | <ul style="list-style-type: none"> Arbetsrelaterad sjukdom – Olycksfall (som lett till sjukfrånvaro) Rapporterade olyckor Tillbud Riskobservationer Relation Olycksfall/Tillbud/Riskobservationer | 0 | 3 st olyckor som lett till sjukfrånvaro 46 st varav 5 färdolyckor (till och från arbetet) 157 st tillbud 426 st riskobservationer 46/157/426 |
| | Vi ska undersöka arbetsplatser systematiskt för att säkerställa att de är trygga och säkra. Vi följer upp och utvärderar vårt arbete för att bli bättre och säkrare. |  | <ul style="list-style-type: none"> Säkerhetskultur Risکانalyser Gå och se | 3,3 | 3,5 39 st risکانalyser 24 st gå och se |
| | Vårt arbete ska präglas av respekt och öppenhet där det är nolltolerans mot kränkande särbehandling samt hot och våld. |  | <ul style="list-style-type: none"> Kränkningar Antal ärenden hot och våld (polisanmälda) | 0 0 | 1 st 3 st |

Kunskapspridning förebygger och riskminimerar

Från eltekniker till lastbilschaufförer, kommunikatörer och vd – under 2023 har över 400 av Umeå Energis medarbetare genomgått utbildning i arbetsmiljöfrågor. Bakom kursen står bland andra huvudskyddsombudet Bernt Granberg och arbetsmiljöutvecklaren Fredrik Markusson.

– Alla våra medarbetare ska känna sig trygga, må bra och komma helskinnade hem från jobbet, säger Fredrik Markusson, arbetsmiljöutvecklare på Umeå Energi.

2023 blev ett mörkt år när det kommer till arbetsplatsolyckor i Sverige, och även om Umeå Energi varit förhållningsvis förskonade från allvarliga tillbud satsar man stort på arbetsmiljöarbetet. Bernt Granberg är huvudskyddsombud på Umeå Energi och har 27 års erfarenhet av energibranschen.

– Detta är en väldigt bred verksamhet med olika utmaningar. Vi har medarbetare som möter kunder i hemmet där risken för våld och hot är en faktor, vi arbetar i skogsmiljö och processindustri med tung utrustning, och i kontorsmiljö där stress och dålig ergonomi är viktiga faktorer. Allt det behöver vi förebygga och riskminimera, säger Bernt Granberg.

Fredrik Markusson har en bakgrund inom tillverkningsindustrin och arbetar

sedan tre år som arbetsmiljöutvecklare på Umeå Energi. För honom blev det tidigt tydligt att organisationen prioriterar trygghet och säkerhet, och verksamheten är beredd att avsätta resurser till arbetet.

– Jag valde mellan några olika företag när jag sökte den här anställningen, och det var Umeå Energis tydliga inställning i arbetsmiljöfrågor som fällde avgörandet. "Det får kosta att hålla våra medarbetare säkra" – den attityden skapar förutsättningarna för utveckling, säger Fredrik Markusson.

Under 2023 har Fredrik Markusson och Bernt Granberg tillsammans med skyddsombuden Sebastian Brandt, Dennis Vängbo och arbetsmiljösamordnaren Markus Thelin turats om att hålla arbetsmiljöutbildning. Fördelat över 46

onsdagar har över 400 medarbetare fått en halvdagskurs.

– Det har varit fantastiskt kul! Grupperna har varit mixade vilket har öppnat för samtal mellan människor som har väldigt olika roller i organisationen och därför sällan möts i vardagen. Vi märker att utbildningen har satt en grundnivå av kunskap hos alla medarbetare, vilket redan visat sig i kvaliteten på rapporteringen till våra skyddsombud.

Under 2024 fortsätter arbetsmiljöarbetet, då släpps arbetsmiljöverkets nya föreskrifter som börjar gälla 1 januari 2025.

– Vi kommer att göra en genomlysning av hela verksamheten för att se vad som behöver göras. I samband med det tittar vi även på hur vi kan göra

information om arbetsmiljöfrågor mer tillgänglig för alla. Dessutom fortsätter vi med kurstillfällen för nyanställda både under våren och hösten.



Fredrik Markusson, arbetsmiljöutvecklare och Bernt Granberg, huvudskyddsombud, Umeå Energi.

05

GRI-index

GRI-rapportering enligt GRI
Standards 2021



GRI-index

Om denna redovisning

Hållbarhet är en väsentlig del av Umeå Energis kärnverksamhet och affärsstrategi. I hållbarhets- och årsredovisningen beskrivs koncernens hållbarhetsrelaterade arbete och utfall tillsammans med företagets finansiella ställning. Data i hållbarhetsredovisningen anges med hänvisning till GRI-standards 2021. Våra revisorer har sett över redovisningen, som enligt deras och vår bedömning uppfyller kraven för lagstadgad hållbarhetsrapportering i enlighet med årsredovisningslagen.

Omfattning och avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen fokuserar på de områden där Umeå Energis koncernverksamhet har betydande ekonomisk, social och miljömässig påverkan. Samtliga verksamheter viktas lika, då samtliga delar av koncernens affärsverksamhet har stor påverkan på miljö, ekonomiska frågor och närsamhälle.

Kontaktperson

Jan Ridfeldt, vd
jan.ridfeldt@umeaenergi.se

| GRI-referens | Beskrivning | Sida | Kommentar |
|---|--|-----------|---|
| GRI 2: Generella upplysningar 2021 | | | |
| Organisationen och redovisningsprinciper | | | |
| 2-1 | Information om organisationen | 16 | |
| 2-2 | Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen | 16 | |
| 2-3 | Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson | | 1 jan–31 dec 2023 vd: Jan Ridfeldt. |
| 2-4 | Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar | | Ingen ändring. |
| 2-5 | Extern bestyrkande | 106 | |
| Aktiviteter och anställda | | | |
| 2-6 | Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser | 17, 19 | |
| 2-7 | Medarbetare | 22, 64-68 | |
| 2-8 | Medarbetare som inte är anställda | | Underlag för uppföljning av antal konsulter saknas. |
| Styrning | | | |
| 2-9 | Sammansättning och struktur för styrning | 16, 83 | |
| 2-10 | Nominering och val av högsta styrande organ | 16, 83 | |
| 2-11 | Ordförande för högsta styrande organ | 83 | |
| 2-12 | Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och styrning av påverkan | 16, 83 | |
| 2-13 | Delegering av ansvar för att hantera påverkan | 16 | |
| 2-14 | Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen | 16 | |
| 2-15 | Intressekonflikter | | Inga identifierade intressekonflikter. |
| 2-16 | Kommunikation av kritiska frågeställningar | | Under 2023 rapporterades ett visseblåsärendet. Det kommunicerades i visseblåsarkommittén. |
| 2-17 | Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet | 16 | |
| 2-18 | Utvärdering av det högsta styrande organets arbete | | Inte relevant p.g.a. politiskt tillsatt styrelse. |
| 2-19 | Policy för ersättningsnivåer | | Utvärdering av styrelsens prestationer görs inte då styrelsen är politiskt tillsatt. |
| 2-20 | Process för att fastställa ersättningar | | Utvärdering av styrelsens prestationer görs inte då styrelsen är politiskt tillsatt. |
| 2-21 | Årlig total ersättning | 95 | |

| GRI-referens | Beskrivning | Sida | Kommentar |
|--|---|-------|--|
| Strategi, policyer och praxis | | | |
| 2-22 | Uttalande om strategi för hållbar utveckling | 4-5 | |
| 2-23 | Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande | 30-32 | |
| 2-24 | Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande | 31-32 | |
| 2-25 | Processer för att avhjälpa negativ påverkan | 31-32 | |
| 2-26 | Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen | 31-32 | |
| 2-27 | Efterlevnad av lagar och förordningar | | Inga betydande avvikelser under 2023 |
| 2-28 | Medlemskap i organisationer | | Avfall Sverige AB, Energieffektiviseringsföretagen EEF, Energiforsk AB, Energiföretagen Sverige Swedenenergy AB, ADV Energiföretagen Sverige Matarvattensektionen, Korrosionsnätverk, Bioenergiföretagen, Sweheat, Svenskt Underhåll AB, Värme och kraftföreningen, Sveriges kommunikatörer, Marknadsföreningen i Umeå, Sveriges HR förening, Ignite Sweden, Svensk Solenergi, Svenska stadsnätetsföreningen, Dataföreningen i Umeå, Elmarknadsutveckling, Konsumenternas Energimarknadsbyrå, Sveriges Offentliga inköpare, Svenska Kyl och Värmepumpsföreningen, Miljö och Hållbarhetsrevisorer i Sverige, RISE Researh Institutes Of Sweden, Swerea Kimab, Svenska Bioenergiföreningen, Energinätverk Sverige, SILF Service AB, Svensk Vindenergi, Digpro användarförening, IFS användarförening, Nätverk för Hållbart Näringsliv, Kompetensspridning i Umeå, Energidataföreningen, Sveriges Marknadsförbund, EBRID, Oberoende elhandlare, Regional Energi, Sveriges Inköp- och Logistikförbund, Styrelseakademien Sverige, Västerbottens Handelskammare, Föreningen för arkiv- och informationsförvaltning, Biofuel region. |
| Intressentengagemang | | | |
| 2-29 | Metod för intressentengagemang | 21-23 | |
| 2-30 | Kollektivavtal | | Alla anställda har kollektivavtal. |
| VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | | | |
| 3-1 | Process för att fastställa väsentliga frågor | 24-27 | |
| 3-2 | Lista på väsentliga frågor | 24-27 | |
| 3-3 | Styrning av väsentliga frågor | 24-27 | |
| EKONOMISK HÅLLBARHET | | | |
| GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016 | | | |
| 201-1 | Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde | | |
| 201-3 | Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner | | Alla nyanställda omfattas av pensionsavtalet AKAP-KR. Medarbetare som varit anställda före 2009 och är födda före -54 omfattas fortfarande av PA KFS. AKAP-KR är premiebestämd. AKAP-KR är avtalad enligt kollektivavtal och tillhandahålls via KPA, i avtalet finns ett antal upphandlade bolag med deras fond/försäkringsutbud. |

| GRI-referens | Beskrivning | Sida | Kommentar |
|---|---|-------|---|
| GRI 203: Indirekt Ekonomisk Påverkan 2016 | | | |
| 203-1 | Utveckling och betydelse av infrastrukturinvesteringar samt stödtjänster | 74-79 | |
| GRI 205: Antikorruption 2016 | | | |
| 205-1 | Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption | 31-32 | |
| 205-2 | Kommunikation och utbildning rörande policy och hantering av antikorruption | 31-32 | |
| GRI G4: Elbolag (Sektorspecifika upplysningar) | | | |
| EU1 | Installerad kapacitet | | Två solcellsanläggningar med vardera 33,54 kWt och 78,72 kWt (t = topp effekt). |
| EU2 | Energiproduktion | 80 | Värme 196 GWh Vindkraft 47 GWh Vattenkraft 1 GWh Egna solceller 30 370 kWh |
| EU3 | Antal kunder | 80 | Elnät 66 299 Bredband 20 542 Värme – fjärrvärme 7 736 Fjärrkyla 62 Elhandel 51 384 |
| EU4 | Längd på transmissions- och distributionsledningar | 81 | Elnät, 5 100 km Bredband, 2 620 km Värme DN300-700: 49 km Dn20-250: 428 km |
| EU5 | Tilldelning av utsläppsrätter | | Tilldelat 42 034 st Annulerat 72 204 st |
| EKOLOGISK HÅLLBARHET | | | |
| GRI 302: Energi 2016 | | | |
| 302-1 | Direkt energianvändning inom organisationen | 44 | |
| GRI 303: Vatten och utsläpp 2018 | | | |
| 303-1 | Interaktion med vatten som en gemensam resurs | | Vi är med i vattenvårdsförbundet som tar prover både uppströms och nedströms vår utsläppspunkt. |
| 303-2 | Hantering av påverkan på vattenutsläpp | | Löpande prover på vårt renade vatten innan utsläpp till recipient. |
| 303-3 | Vattenuttag | | Processvatten fjärrvärmenät älvsvatten ca 120 000 m ³ . |
| 303-4 | Utsläpp av vatten | | 181 601 m ³ (avser utsläpp av renat processvatten från Däva till Umeälven). |
| 303-5 | Vattenanvändning | | Processvatten 30 942 m ³ . |
| GRI 305: Utsläpp 2016 | | | |
| 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1) | 44 | |
| 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2) | 44 | |
| 305-3 | Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3) | 44 | |
| 305-4 | Utsläppsintensitet av växthusgaser | 44 | |
| 305-5 | Minskning av växthusgasutsläpp | 44 | |
| 305-6 | Utsläpp av ämnen som bryter ned ozonskiktet (ODS) | 44 | |

| GRI-referens | Beskrivning | Sida | Kommentar |
|---|---|-----------|--|
| 305-7 | Nitrogen oxides (NOx), sulfurdioxid (SO ₂) samt andra väsentliga luftföroreningar | 44 | |
| GRI 306: Avfall 2020 | | | |
| 306-1 | Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan | 24-27, 41 | |
| 306-2 | Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod | 44 | |
| GRI 308: Leverantörsbedömning av miljöpåverkan 2016 | | | |
| 308-1 | Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav | | Under 2023 har Umeå Energi ställt miljökrav i alla genomförda upphandlingar. Umeå Energi har upphandlat 62 % av inköpsvolymen avseende nya leverantörer under 2023. |
| 308-2 | Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder | 49-50 | |
| SOCIAL HÅLLBARHET | | | |
| GRI 401: Anställningsförhållanden och arbetsvillkor 2016 | | | |
| 401-1 | Nyanställningar och personalomsättning | | Personalomsättning redovisas inte. |
| 401-2 | Förmåner som ges till heltidsanställda som inte ges till visstidsanställda eller deltidsanställda | | Alla våra tillsvidareanställda, oavsett heltid eller deltidsanställning, omfattas av våra förmåner som Benify, Personalstöd Falck Healthcare, Tjänstegruppplivförsäkring, trygghetsförsäkring vid arbetsskada, sjukvårdsförsäkring, årsavgift Elhandel, massagestolar och Friskvårdspaket. |
| GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2018 | | | |
| 403-1 | Arbetsmiljöledningssystem | 67 | |
| 403-2 | Identifiering av faror, risker och händelseutredning | 32 | |
| 403-3 | Hälsöfrämjande arbete | 32, 64-67 | |
| 403-4 | Medarbetarens delaktighet, samverkan och dialog kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet | 21-23, 67 | |
| 403-5 | Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet | 67 | |
| 403-6 | Främjande av medarbetarens hälsa | 12, 64-67 | |
| 403-7 | Förebygga och begränsa hälsorisker direkt kopplade till affärsrelationer | 64-67 | |
| 403-8 | Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem | 12, 67 | |
| 403-9 | Arbetsrelaterade skador | 12, 66 | |
| 403-10 | Arbetsrelaterad hälsa | 12, 66 | |
| GRI 404: Utbildning 2016 | | | |
| 404-1 | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd | 64-67 | Siffror angående antal utbildningstimmar per anställd bedöms som osäkra. |
| 404-2 | Program för kompetensutveckling | | Alla medarbetare ska årligen ha utvecklingssamtal med minst 3 mål. Både verksamhets- och personliga mål. |
| GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016 | | | |
| 405-1 | Mångfald i ledningen och bland medarbetare | 82 | Måts ej förutom andel män/kvinnor. |
| 405-2 | Förhållandet mellan grundlön och ersättningar mellan kvinnor och män | | De senaste 4-5 åren har kvinnors medianlön varit högre än männens på Umeå Energi. |

| GRI-referens | Beskrivning | Sida | Kommentar |
|--|--|--------|--|
| GRI 406: Ickediskriminering 2016 | | | |
| 406-1 | Diskrimineringsincidenter och åtgärder | | Inga rapporterade händelser under året. |
| GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016 | | | |
| 407-1 | Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan äventyras | | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016 | | | |
| 411-1 | Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter | | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| GRI 413: Lokala samhällen 2016 | | | |
| 413-2 | Verksamhet med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen | 41, 44 | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| GRI 414: Leverantörsbedömning av påverkan på samhället 2016 | | | |
| 414-1 | Nya leverantörer som har granskats utifrån sociala krav | | Vi ställer krav via uppförandekoden, men under året har inga nya leverantörer granskats. |
| 414-2 | Negativ påverkan på människor och samhälle i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder | | Vi ställer krav via uppförandekoden, men under året har inga nya leverantörer granskats. |
| Enhetspecifika upplysningar Samhällsansvar | | | |
| | Infrastruktur | 45, 59 | |
| GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016 | | | |
| 417-1 | Krav på produkt- och tjänsteinformation och märkning | | Vi erbjuder två typer av elavtal: Förnyelsebar el och fossilfri el. |
| 417-2 | Fall av bristande efterlevnad gällande information och märkning av produkter och tjänster | | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| 417-3 | Fall av bristande efterlevnad gällande marknadskommunikation | | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| GRI 418: Kundintegritet 2016 | | | |
| 418-1 | Klagomål om brott mot kundintegritet och förlust av kunddata | | Inga fall har rapporterats under 2023. |
| GRI G4: Elbolag – Sektorspecifika sociala indikatorer: Tillgänglighet | | | |
| EU27 | Frånkopplingsärenden | | 71 avslutade ärenden 2023. |
| EU28 | Genomsnittlig tillgänglighet och driftavbrott | 62 | |
| EU29 | Strömavbrott, längd | 62 | |
| ENHETSPECIFIKA UPPLYSNINGAR | | | |
| Enhetspecifika upplysningar Innovation och utveckling | | | |
| | Samverkan | 59 | Innovation och samarbete för framtidens Umeå. |
| | Digitalisering | 35 | Robust bredband för samhällets digitalisering. |

06

Förvaltnings- berättelse

Styrelse och vd beskriver verksamhet, ställning och resultat för året 2023, bolagets 59:e verksamhetsår.



Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd beskriver verksamhet, ställning och resultat för året 2023, bolagets 59:e verksamhetsår.

Års- och koncernredovisning uttrycks i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värdet föregående år.

VERKSAMHET

Umeå Energi AB är ett moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av fjärrvärme, kyla, el och bredband och till dessa områden tillhörande tjänster.

Umeå Energis verksamhet bedrivs med stor hänsyn till långsiktig hållbarhet genom att bolagets affärer ska bidra till hållbar samhällsutveckling och minskat resursutnyttjande. Umeå Energi ska på kort och lång sikt trygga en uthållig energiförsörjning inom Umeå kommun. Det innebär ett ansvar för fjärrvärmeproduktion och distribution samt att de öppna näten för eldistribution och bredband sköts kostnadseffektivt och med hög leveranssäkerhet. Umeå Energi ska även bedriva energiåtervinning av avfall genom förbränning samt vidareutveckla det öppna stadsnätet. Utifrån kundbehov ska Umeå Energi kontinuerligt utveckla de produkter och tjänster som erbjuds. Umeå Energi ansvarar vidare för att utveckla och erbjuda energilösningar som möjliggör omställning till en hållbar energianvändning, minskad miljöpåverkan eller ökad resurseffektivitet samt utveckla och erbjuda kommunikationslösningar som

möjliggör för staden, dess invånare och företag att ta tillvara på digitaliseringens möjligheter för att främja en långsiktigt hållbar utveckling.

Viktiga förhållanden

Umeå Energi AB, organisationsnummer 556097-8602, med säte i Umeå är ett helägt dotterbolag till Umeå Kommunföretag AB (UKF).

Umeå Energi AB äger i sin tur samtliga aktier i Umeå Energi Elhandel AB, Umeå Energi Elnät AB, Umeå Energi UmeNet AB, Umeå Energi Sol Vind och Vatten AB, Norrslam AB samt i BioEndev AB, 24,5 % i AC-Net Internservice AB, 24,5 % i AC-Net Externservice AB, 20 % av aktierna i Utvecklingsklustret Energi AB och 2,6 % av aktierna i Norrlands Etanolkraft AB.

Koncernens verksamheter påverkas på många sätt direkt eller indirekt av förhållanden utanför bolagets kontroll, t.ex. väderförhållanden som temperatur och vind. Elnätsverksamheten bedrivs inom en kraftigt reglerad marknad där betydelsen av och osäkerheten kring politiska beslut påverkar påtagligt. Elhandelsverksamheten liksom produktionen av el i kraftvärme- och vindkraftverk bedrivs på en finansiell marknad med hög volatilitet vilket gör både kortsiktiga och långsiktiga bedömningar kring prisnivåer svåra.

Väsentliga händelser

Umeå Energi är en viktig samhällsaktör för hållbar energiomvandling, vilket återspeglas i det egna hållbarhetsarbetet med ett stort engagemang i flertalet projekt och partnersamarbeten med näringsliv, kommun och universitet.

Inom Umeå Energis utvecklingsarbete pågår ett flertal initiativ. Kommunfullmäktige har godkänt bildandet av bolaget Norrslam, som startats under hösten. Planering för byggnation av slamförbränningsanläggning som omhändertar och nyttjar avloppsslam som en energiresurs fortsätter.

Arbete kring etablering av en e-metanolfabrik på Dåvaområdet i samarbete med Liquid Wind pågår och en projektorganisation har bildats under året. Den teknik som planeras användas i anläggningen för tillverkning av e-metanol bygger på att kombinera koldioxid från förbränning av biobränslen från kraftvärmeverk med grön vätgas.

Umeå Energi har under året avslutat en rättsprocess rörande prissäkringsförluster som uppstått i företagens elportfölj till följd av felaktig hantering av EPAD-kontrakt (Electricity Price Area Differentials). Utfallet av tvisten var positivt ur Umeå Energis perspektiv. Domen omfattas av sekretess.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 1 735 mkr (1 760), en minskning med 25 mkr från 2022.

Resultat efter finansnetto var 65 mkr (132).

Resultat efter skatt uppgick till -30 mkr (33,0).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 3,1 % (4,7).

Räntabiliteten på totalt kapital uppgick till 2,4 % (3,7) samt på justerat eget kapital 3,5 % (7,2).

Soliditeten uppgick till 40 % (41).

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 282 mkr (1 085), varav 354 mkr (258) avsåg försäljning till dotterföretag.

Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 71 mkr (74) inköp från dotterföretag.

Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 3 mkr (-13), där -13 mkr (14) härrör från produkterna fjärrvärme, fjärrkyla och tjänster och 16,0 mkr (-28) är övriga omkostnader.

Efter bokslutsdispositioner och skatt redovisas ett nettoresultat på 45 mkr (0).

Nettoomsättningen i koncernen uppgår till 1 541 mkr (1 647).

Årets temperaturförhållanden var inledningsvis gynnsamma och bidrog med goda försäljningsmarginaler. För fjärrvärmeverksamheten innebar det att produktionskostnaderna kunde hållas ned tack vare att basproduktionsenheterna till stor del kunde täcka kundernas värmebehov. Resterande del av året var resultatmässigt sämre med höga bränsle-

och underhållskostnader. Inledningen av hösten präglades av låga elpriser, vilket medförde ytterligare resultattapp för elproduktionen i kraftvärmeverken. Under årets sista månader skedde dock en betydande höjning av elpriset på spotmarknaden. Elpriserna är fortsatt volatila och effekterna av prisvariationen på elmarknaden begränsas av elprissäkringar.

Biobränslepriserna har under året fortsatt varit höga och har ökat med 80 % mellan 2022 och slutet av 2023. Värdet av biobränslelagret fick vid årsskiftet skrivas ned kraftigt till följd av höga fukthalter i bränslet. Det är främst en följd av två vintrar med stora mängder snö.

Fjärrvärmeförsäljningen ökade med 5 % mot föregående år med anledning av kallare temperaturer under sista kvartalet. Elproduktion från kraftvärmen ökade med 12 % mot fjolåret men var ändå lägre än planerat.

Den kraftiga prisökningen på pellets har medfört nedskrivningsbehov på delar av bolagets anläggningstillgångar där pellets är bränsle i huvudproduktionen.

Priset på fjärrvärme höjdes med 5 % under året.

Elnätet är en viktig möjliggörare för ökad elektrifiering. Därför genomförs ett omfattande arbete med att bygga om och förstärka regionnätet. Det omfattande spänningshöjningsprogram i området kring Universitetsstaden har pågått några år. Projektets syfte är att öka kapaciteten och framtidsrusta nätet. Programmet är långsiktigt och omfattar bland annat att nya fördelningsstationer med tillhörande luftledning och markkabel. Nätavgifterna för Umeå Energis kunder lämnades oförändrade för 2023.

Inom bredband finns en ökad efterfrågan av högre internethastigheter som bidrar positivt till affären. Nybyggnation av fibernät på landsbygden med statliga bidragsmedel fortsätter och ytterligare etapper har slutförts under året men med något lägre takt än tidigare. Även förtätning i befintligt nät i stadsmiljö fortsätter. Under året har tillgängligheten i fibernätet varit mycket hög.

IoT (Internet of Things) affären prioriteras med ytterligare dedikerade resurser i ett långsiktigt projekt.

Inom elhandelsverksamheten togs under hösten beslut om att återinföra fastprisavtal för både företags- och privatkunder för att möta kundernas behov om ökad stabilitet och trygghet. Under hösten förändrades även energimixen från 100 % förnybar energi till en mix av fossilfria energikällor.

Under 2023 har det funnits ett överskott av ursprungsgarantier som reglerats med försäljningar under det första halvåret. Kombinerat med gynnsamma prisnivåer har det gett en intäkt utöver den ordinarie elaffären.

Elproduktionen i vindkraftverk har varit något lägre än normalt under 2023 på grund av driftstörningar i vindkraftsverken i både Hörnefors och Robertsfors.

Umeå Energi har under året fått en skadeståndersättning kopplat till en rättstvist rörande säkringar av EPAD-kontrakt inom elhandel. Utfallet av tvisten var positivt ur Umeå Energis perspektiv. Domen omfattas av sekretess.

Investering och finansiering

Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick till totalt 276 mkr (326), varav 164 mkr (194) inom Elnät, 63 mkr (83) inom Fjärrvärme, 30 mkr (34) inom

Bredband och 18 mkr (11) på koncernnivå.

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 2 mkr (10) varav 2 mkr (10) i moderbolaget.

Koncernens betalningsberedskap har varit stabil. Finansiering sker via checkräkningskredit genom koncernkonto och leasingavtal. Årets investeringar har finansierats med egna medel. Självfinansieringsgraden uppgick till 134 % (113).

För leasebar maskinutrustning inom Dåva 2 har moderbolaget ett finansiellt leasingavtal som lyftes kommersiellt den 1 juni 2010.

Koncernens länestock uppgår till 1 686 mkr och har på balansdagen minskat med 15 mkr.

Genomsnittliga skuldräntan på koncernens totala skulder inklusive avsättningar var 1,6 % (1,3).

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Umeå fortsätter att växa och Umeå Energi har en bra kundtillväxt inom samtliga huvudaffärer. Kundtillväxten tillsammans med Umeå Energis bidrag till miljö- och klimatomställningen samt de ökade kraven på robusthet i nät och anläggningar kommer att leda till betydande investeringar inom främst elnät- och fjärrvärmeaffären de närmsta åren. Tillsammans med generellt högre kostnadsnivåer innebär det för koncernen en betydande ökning av kapitalbehov den kommande treårsperioden.

På längre sikt finns utmaningar i att bibehålla koncernens lönsamhetsnivå. Umeå Energi behöver kompensera de nya kostnadsnivåerna. Det tydligaste exemplet är den kraftiga prisökningen på biobränslen.

Det är fortsatt turbulent kring elnätsbolagens intäktsreglering. Under 2022 meddelade Energimarknadsinspektionen att de hade för avsikt att införa en ny reglermodell för kommande reglerperiod 2024–2027. Den nya reglermodellen beräknades ge elnätsbolagen en betydligt snävare intäktsram än tidigare och mötte stort motstånd i branschen. Efter att en majoritet av elnätsbolagen överklagat Energimarknadsinspektionens beslut om ny reglermodell och fått rätt i kammarrätten pausades metodbytet. Det innebär en återgång till den gamla modellen för kommande reglerperiod vilket ger en mer stabil intäktsram för Umeå Energi Elnät de kommande fyra åren. Vidare har den normprislista som beräknar värdet på elnätet och som ligger till grund för intäktsramen uppdaterats i en positiv riktning. Sammantaget ser de kommande fyra åren ut att ge elnätsverksamheten en stabil intäktsram och goda förutsättningar för kommande investeringar. Energimarknadsinspektionen har dock fortfarande som avsikt att införa den nya reglermodellen med sikte mot reglerperiod 2028–2031.

Inom bredbandsaffären har ytterligare bidragsmedel för utbyggnad av fibernät på landsbygden beviljats. Det påbörjade arbetet med ett nytt robust corenät kommer under nästa år att slutföras och driftsättas. Satsningen inom IoT (Internet of Things) och den smarta stadens utveckling fortsätter.

PERSONAL

Medelantal anställda uppgick till 400 personer (387). Koncernens pensionsåtagande tryggas genom pensionsstiftelse och försäkringslösning.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Umeå Energi omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering. Umeå Energis lagstadgade hållbarhetsrapport, enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 11 §, finns tillgänglig i hållbarhetsredovisningen som finns publicerad på Umeå Energis hemsida. Umeå Energi AB har rapporterat den information som anges med hänvisning till GRI Standards 2021.

TILLSTÅNDS- OCH ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Koncernen bedriver nio tillståndspliktiga och tolv anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

De tillståndspliktiga verksamheterna är:

- Dåva kraftvärmeverk, fjärrvärme- och elproduktion samt bränsleplaner
- Ålidhemsanläggningen, fjärrvärmeproduktion
- Backens panncentral, fjärrvärmeproduktion
- Ryttares panncentral, fjärrvärmeproduktion
- Röbbäcks panncentral
- Volvo panncentral
- Hörnefors vindkraftspark, elproduktion
- Granbergets vindkraftspark, elproduktion. Robertsfors
- Sävar kraftstation, elproduktion
- Basarmyran, torvbrytning. Åsele koncession enligt torvlagen.

De anmälningspliktiga verksamheterna är:

- Ålö panncentral, värmeproduktion Ålöfabriken.
- Brännlands panncentral, värmeproduktion för industrifastighet
- Bjurholms panncentral, fjärrvärmeproduktion
- Hörnefors panncentral, fjärrvärmeproduktion
- Granitens värmepumpsanläggning, fjärrvärme- och fjärrkylproduktion
- Sävar 61:264 och 61:275, mellanlagring av biobränsle
- Tornfalken panncentral, Holmsund fjärrvärmeproduktion.
- Nyskogen 1:1, Mellanlagring, bränsleframställning, bränslelagring
- Nyskogen 1:4, Framställning och lagring av biobränsle
- Nyskogen 1:7, Framställning och lagring av biobränsle
- Nyskogen 1:9, Framställning och lagring av biobränsle
- Nyskogen 1:9, Återvinning av avfall för anläggningsändamål

Verksamheterna påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, buller och avfall i form av aska och slagg.

VÄSENTLIGA RISKER

Umeå Energi utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika risker. Risker som potentiellt kan hindra Umeå Energi att nå sina mål finns både inom och utanför den egna verksamheten. Umeå Energi arbetar aktivt med att identifiera och minimera risker eller dess konsekvenser genom styrande dokument och ramverk för kontroll.

Operativa risker

Arbetsmiljörisker

Medarbetarnas säkerhet och hälsa har alltid högsta prioritet utifrån både det psykosociala- och fysiska arbetsmiljöperspektivet. Förändringar i vår omvärld och inom den egna verksamheten kan ge effekter på både arbetsinnehåll och arbetsbelastning och påverka den psykosociala arbetsmiljön. Inom vissa delar av verksamheten finns även risker för allvarliga olycksfall. Umeå Energi arbetar löpande med att vidareutveckla det systematiska arbetssättet kring arbetsmiljö.

Produktions- och distributionsrisker

Umeå Energis produktions- och distributionsrisker är förknippade med driften av anläggningar för produktion och distribution av fjärrvärme, el och bredband. Riskerna hanteras genom övervakning, besiktning och beredskap samt löpande underhållsarbete. Riskerna sprids även i många fall över flertalet anläggningar för att skapa redundans i systemen.

Leverantörsrisker

Umeå Energis verksamhet är till stor del samhällskritiskt och tillgången till material och tjänster är avgörande för att kunna hålla en hög leveranstillgänglighet. Leveranser säkerställs genom kravställning, leverantörsavtal och uppföljning av avtals- efterlevnad.

Strategiska risker

Omvärldsrisker

Omvärldsfaktorer som Umeå Energi inte direkt kan påverka är t.ex. klimatförändringar, extremt väder, pandemier, ekonomiska förutsättningar, politiskt världsläge, teknik m.m. För att kunna hantera

dessa risker arbetar Umeå Energi systematiskt med omvärldsbevakning, långsiktig planering samt att där det är möjligt genom avtal minska riskerna. För Umeå Energis anläggningar hanteras risker från vår omvärld genom systematiskt säkerhetsarbete och säkerhetssystem.

Kompetensförsörjningsrisker

Umeå Energi befinner sig i en bransch med hård konkurrens om specialistkompetens. Som arbetsgivare behöver Umeå Energi kunna attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Umeå Energi behöver därför vara en attraktiv arbetsgivare och arbetar löpande med uppföljning genom medarbetarundersökningar samt att vidareutveckla medarbetarerbjudandet. Umeå Energi arbetar även med skolsamarbeten, stödjer utbildningar och erbjuder examensjobb.

Finansiella risker

Finanspolicy för Umeå kommunkoncern beskriver de övergripande ramar som ska genomsyra den finansiella verksamheten i kommunen och kommunens majoritetsägda bolag. Policyn detaljeras genom regler och riktlinjer för finansiell verksamhet som antas av kommunfullmäktige samt i en delegationsordning som antas av kommunstyrelsen.

Ränterisker

Umeå Energis tillgångar har delvis finansierats genom lån och finansiell leasing. Långfristig finansiering med rörlig ränta medför en ränterisk. För att minimera risken för kraftiga svängningar i räntekostnader säkras räntorna genom långsiktiga räntederivat.

Valutarisker

Den valutarisken Umeå Energi exponeras för genom handel i annan valuta än SEK reduceras med hjälp av valutaterminer kopplat till planerade betalningsströmmar.

Likviditetsrisker

För att klara av de investeringar som behövs inom verksamheten krävs kapital. Umeå Energi säkerställer tillgången till kapital genom Umeå Kommuns internbank som garanterar Umeå Energis likviditet baserat på företagets långsiktiga behovsprognoser.

Elprisker

Umeå Energis försäljning av el till kunder sker både till både fast och rörligt pris samt inom olika prisområden. Inköpspriset av el på marknaden har en hög volatilitet och är svårt att prognostisera. Den prisrisk som uppstår mellan kundens avtalade pris och marknadspriset hanteras genom finansiella elterminkontrakt. Risker som uppstår genom skillnad mellan systempris och spotpris för elområdet hanteras genom finansiella EPAD (Electricity Price Area Differential) kontrakt. För att minimera risk och effektivisera handeln är därför inriktningen att all handel med elderivat skall ske i svenska kronor och inklusive produkt för att hantera prisområdesrisk, EPAD. Motsvarande elprisker finns för Umeå Energis egen elproduktion och hanteras genom finansiella kontrakt. Som grund för hantering av elprisker ligger riskpolicyen för handel med el. Internkontroll sker genom månatlig riskrapport för krafthandel.

Volymrisker

Volymrisk uppstår om kunden vid ett fastprisavtal förbrukar mer eller mindre än den prognosvolym som används som grund för inköp. Fastställd riktlinje styr säkring av volymer med förbrukningsprognos som grund. Volymrestriktioner läggs in i större kunders fastprisavtal för att minimera volymrisk som uppstår mellan prognos och utfall. Internkontroll sker genom månatlig riskrapport för krafthandel.

Kreditrisker

Kreditrisk avseende kundfordringar blir till viss del begränsad genom att Umeå Energis produkter och tjänster levereras till ett stort antal kunder där ingen enskild kund står för en väsentlig del av omsättningen. För att minimera kreditförlusterna görs en kreditbedömning för nya större företagskund. Vid behov införskaffas säkerheter. Umeå Energi bedriver aktiv betalningsuppföljning och kravhantering för samtliga kunder.

Säkerhetsrisker

IT- och informationssäkerhetsrisker

De digitala säkerhetsriskerna och cyberhoten ökar. Det kan medföra avbrott i verksamheten samt informationsförlust. Riskerna hanteras genom säkerhetsgenomlysningar av kritiska system, systematik i säkerhetsarbetet och olika systemstöd för att upptäcka, förhindra och hantera olika hot för att öka skyddet mot obehörigt intrång och överbelastningsattacker.

EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER

Umeå Energi befinner sig en bransch på en delvis reglerad marknad. Nya regler, krav och förbud kan medföra stora konsekvenser för verksamheten.

Umeå Energi arbetar löpande med lagbevakning för att fånga förändringar, analysera och planera för att minimera konsekvenserna.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget har lämnat koncernbidrag till Umeå Kommunföretag AB 110 mkr (88) och Umeå Energi Sol Vind och Vatten AB med 1 mkr (43).

Moderbolaget har erhållit koncernbidrag från Umeå Energi Elnät AB med 63 mkr (90) samt Umeå Energi Elhandel AB med 26 mkr (33) samt Umeå Energi UmeNet med 6 (-10) mkr.

För maskiner och inventarier har avskrivningar utöver plan återförts med 4 mkr (-3) i Umeå Energi Elnät, i Umeå Energi UmeNet med 9 mkr (-15) samt Umeå Energi Sol Vind och Vatten med 17 mkr (-34).

I Moderbolaget har tidigare års avskrivningar utöver plan återförts med 61 mkr (35).

RESULTATDISPOSITION

Till bolagsstämman förfogande står från föregående år i kronor:

| | |
|------------------------|-------------------------|
| Balanserade vinstmedel | -22 348 812,03 kr |
| Årets resultat | 45 269 870,35 kr |
| | 22 921 058,32 kr |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten disponeras i ny räkning:

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Flerårsöversikt

| Ekonomi/ Nyckeltal | | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| KONCERNEN | | | | | | |
| Intäkter totalt (exklusive aktiverat arbete) | Mkr | 1 699 | 1 726 | 1 581 | 1 319 | 1 540 |
| Intäkter per anställd | Mkr | 4,2 | 4,5 | 3,8 | 3,3 | 3,9 |
| Investeringar | Mkr | 278 | 339 | 242 | 234 | 258 |
| Avskrivningar enligt plan | Mkr | 292 | 265 | 251 | 273 | 302 |
| Resultat efter finansnetto | Mkr | 65 | 132 | 112 | 33 | 156 |
| Soliditet | % | 40 | 41 | 42 | 40 | 39 |
| Räntabilitet på justerat eget kapital | % | 3,5 | 7,2 | 6,3 | 1,9 | 8,7 |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | % | 3,1 | 4,7 | 4,3 | 2,3 | 5,1 |
| Räntabilitet på totalt kapital | % | 2,4 | 3,7 | 3,6 | 1,9 | 4,3 |
| Genomsnittlig skuldränta | % | 1,6 | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 1,6 |
| Självfinansieringsgrad | % | 134 | 113 | 157 | 138 | 178 |
| Energileverans | | | | | | |
| Elnät | GWh | 1 587 | 1 465 | 1 450 | 1 424 | 1 448 |
| Elhandel | GWh | 603 | 619 | 685 | 645 | 716 |
| Värme | GWh | 916 | 869 | 933 | 782 | 900 |
| Energileverans/anställd | GWh | 6,3 | 6,0 | 5,8 | 5,5 | 6,0 |
| Kunders anläggningar | | | | | | |
| Elnät | antal | 66 299 | 65 526 | 64 497 | 63 631 | 63 071 |
| Elhandel | antal | 51 384 | 51 177 | 50 982 | 50 945 | 51 335 |
| Värme | antal | 7 736 | 7 695 | 7 659 | 7 643 | 7 600 |
| Umenet | antal | 20 542 | 20 072 | 19 376 | 18 817 | 17 610 |
| Fjärrkyla | antal | 62 | 61 | 59 | 58 | 59 |
| Personal | | | | | | |
| Medeltal anställda | antal | 400 | 387 | 414 | 401 | 393 |
| Utbetalda löner och ersättningar | Mkr | 231 | 209 | 206 | 200 | 185 |

| Ekonomi/ Nyckeltal | | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ANLÄGGNINGAR | | | | | | |
| EI | | | | | | |
| Regionnätstationer 130/40/10 kV | antal | 23 | 23 | 23 | 23 | 24 |
| Lokalnätstationer 10/0,4 kV | antal | 1 661 | 1 673 | 1 657 | 1 639 | 1 633 |
| Mellanspänning ledningar luft 10 kV | km | 564 | 567 | 566 | 568 | 572 |
| Mellanspänning markkabel 10 kV | km | 1 198 | 1 188 | 1 181 | 1 168 | 1 156 |
| Fjärrvärme | | | | | | |
| Produktionsanläggningar i huvudnätet | antal | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Total effekt | MW | 520 | 520 | 520 | 520 | 520 |
| Produktionsanläggningar i övrigt | antal | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Total effekt | MW | 21 | 21 | 21 | 21 | 21 |
| Huvudledningar 300-700 mm | km | 49 | 49 | 48 | 48 | 48 |
| Fördelnings- och servisledningar 20-250 mm | km | 428 | 425 | 421 | 419 | 416 |
| Fjärrkyla | | | | | | |
| Absorptionskylmaskiner och kompressorkylmaskiner | antal | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Total effekt | MW | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 |
| Bredband | | | | | | |
| Optofiberkabel, anlagd i mark | km | 2 620 | 2 522 | 2 870 | 2 761 | 2 375 |
| Accessnoder | antal | 74 | 73 | 70 | 68 | 66 |
| Vindkraft | | | | | | |
| Vindkraftverk | antal | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 |
| Total effekt | MW | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 |

Företagsledning

I Umeå Energis företagsledning arbetar koncernens vd samt chefer för våra områden. Under 2023 såg företagsledningen ut enligt nedan.



Jan Ridfeldt
Vd och koncernchef
Umeå Energi AB



Elin Pietroni
Vice vd Umeå Energi AB
Områdeschef Affärsstöd
och utveckling



Jan Eriksson
Vd Umeå
Energi Elnät AB
Områdeschef Elnät



Mats Berggren
Vd Umeå Energi
Umenet AB



Lisa Lydemar
Områdeschef
Infrastruktur



Marcus Hedman
Områdeschef Affär
och produkt



Carina Fält
Områdeschef Kund
och kommunikation

Styrelse

Som kommunalägt bolag har Umeå Energi AB en politiskt sammansatt styrelse där representation motsvarar politiska mandat i kommunen. Under 2023 såg styrelsen ut enligt nedan.



Emma Vigren
(S)
Styrelseordförande



Gunilla Berglund
(M)
Vice styrelseordförande



Jörgen Boström
(S)
Styrelseledamot



Jan-Olov Carlsson
(V)
Styrelseledamot



Lars Hammarstedt
(S)
Styrelseledamot



Åsa Lundmark
(S)
Styrelseledamot



Alireza Mosahafi
(M)
Styrelseledamot



Birgitta Nordvall
(KD)
Styrelseledamot



Nils Erik Pettersson
(MP)
Styrelseledamot



Birgitta Persson Ståhl
(S)
Styrelseledamot



Torbjörn Wennebro
(C)
Styrelseledamot



Sebastian Brandt
Facklig personalrepresentant
SEKO



Jörgen Carlsson
Facklig personalrepresentant
Ledarna



Anna Olofsson
Facklig personalrepresentant
Vision



Curt Sjöstedt
Facklig personalrepresentant
SACO

07

Finansiella rapporter

Sammanställning av resultat, balansräkning och kassaflöde.



Resultaträkning

| tkr | Not | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| RÖRELSENS INTÄKTER M.M. | | | | | |
| Nettoomsättning exklusive punktskatter | 3 | 1 541 313 | 1 646 785 | 898 319 | 812 312 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 36 162 | 33 648 | 6 440 | 9 340 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 157 769 | 79 442 | 377 283 | 262 804 |
| | | 1 735 245 | 1 759 876 | 1 282 041 | 1 084 456 |
| Andel intresseföretags resultat | | -4 155 | 3 443 | | |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | |
| Råvaror och andra direkta kostnader | | -406 298 | -323 543 | -372 930 | -257 018 |
| Handelsvaror | | -329 874 | -417 312 | - | - |
| Övriga externa kostnader | 5, 6 | -240 591 | -280 011 | -467 782 | -437 294 |
| Personalkostnader | 7 | -353 249 | -309 098 | -298 527 | -265 556 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -291 831 | -265 487 | -143 397 | -119 873 |
| Övriga rörelsekostnader | | -2 804 | -3 409 | -204 | -718 |
| | | -1 624 646 | -1 598 861 | -1 282 839 | -1 080 459 |
| Rörelseresultat | | 106 444 | 164 458 | -798 | 3 997 |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER | | | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 8 | - | - | 23 663 | - |
| Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 9 | -599 | -599 | -599 | -599 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 10 | 3 118 | 1 908 | 2 876 | 1 618 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -43 618 | -34 028 | -22 103 | -18 474 |
| | | -41 100 | -32 719 | 3 836 | -17 455 |
| Resultat efter finansiella poster | | 65 344 | 131 739 | 3 038 | -13 458 |
| Bokslutsdispositioner | 12 | -110 000 | -88 000 | 43 979 | 16 864 |
| Resultat före skatt | | -44 656 | 43 739 | 47 017 | 3 406 |
| Skatt på årets resultat | 13 | 14 439 | -10 739 | -1 747 | -2 986 |
| Årets resultat | | -30 217 | 33 000 | 45 270 | 420 |

Balansräkning

| tkr | Not | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 14 | 20 092 | 24 238 | 17 586 | 20 980 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 15 | 65 503 | 51 268 | 65 298 | 50 463 |
| | | 85 595 | 75 506 | 82 884 | 71 443 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Byggnader och mark | 16 | 447 909 | 468 873 | 439 194 | 460 140 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 17 | 2 844 640 | 2 834 086 | 1 065 810 | 1 071 395 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 18 | 386 738 | 387 407 | 52 662 | 83 506 |
| | | 3 679 288 | 3 690 365 | 1 557 666 | 1 615 041 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | 19 | – | – | 18 722 | 23 622 |
| Fordringar hos koncernföretag | 20 | 32 575 | 32 592 | 77 575 | 77 592 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 21 | 14 527 | 18 682 | 17 410 | 17 410 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 22 | 2 582 | 2 631 | 359 | 408 |
| Uppskjuten skattefordran | 23 | 12 | 4 335 | – | 1 194 |
| Andra långfristiga fordringar | 24 | 60 503 | 61 054 | 60 503 | 61 054 |
| | | 110 199 | 119 293 | 174 569 | 181 280 |
| Summa anläggningstillgångar | | 3 875 082 | 3 885 164 | 1 815 119 | 1 867 764 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | | | |
| Varulager m.m. | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 145 630 | 111 742 | 144 392 | 109 663 |
| | | 145 630 | 111 742 | 144 392 | 109 663 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar | | 194 477 | 206 151 | 194 477 | 206 151 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 72 782 | 75 145 | 207 584 | 108 544 |
| Elcertifikat, ursprungsgarantier etc | | 140 | 320 | 58 | 171 |
| Aktuell skattefordran | | 12 622 | 15 000 | 11 467 | 13 745 |
| Övriga fordringar | | 54 428 | 23 888 | 14 242 | 1 257 |
| Upparbetad men ej faktuerad intäkt | | 4 614 | 20 439 | 1 703 | 3 641 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 25 | 210 077 | 248 049 | 113 610 | 92 147 |
| | | 549 141 | 588 993 | 543 140 | 425 656 |
| Kassa och bank | | 7 022 | 10 398 | 2 497 | 1 676 |
| Summa omsättningstillgångar | | 701 792 | 711 133 | 690 029 | 536 995 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 4 576 874 | 4 596 297 | 2 505 148 | 2 404 759 |

Balansräkning fortsättning

| tkr | Not | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | |
| Eget kapital | | | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | | | |
| Aktiekapital | 26 | 69 200 | 69 200 | 69 200 | 69 200 |
| Reservfond | | | | 13 840 | 13 840 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | | 1 304 | 2 609 |
| | | | | 84 344 | 85 649 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | | | |
| Balanserat resultat | | | | -22 349 | -24 074 |
| Årets resultat | | | | 45 270 | 420 |
| | | | | 22 922 | -23 653 |
| Annat eget kapital inkl. årets resultat | | 1 757 087 | 1 787 304 | | |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 1 826 287 | 1 856 504 | | |
| | | 1 826 287 | 1 856 504 | 107 266 | 61 996 |
| Obeskattade reserver | 27 | | | 949 148 | 1 009 698 |
| Avsättningar | | | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 28 | 446 261 | 463 518 | 15 994 | 14 619 |
| Övriga avsättningar | 29 | 9 108 | 8 092 | 5 697 | 5 016 |
| | | 455 368 | 471 611 | 21 692 | 19 634 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Checkräkningskredit | 30 | | | | |
| Checkräkningskredit | 31 | 1 276 613 | 1 268 427 | 978 978 | 898 301 |
| Övriga skulder till kreditinstitut | | 386 096 | 409 447 | – | – |
| Skulder hos koncernföretag | | – | – | 15 000 | 15 000 |
| | | 1 662 708 | 1 677 874 | 993 978 | 913 301 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | | 23 351 | 23 351 | – | – |
| Förskott från kunder | | 132 | 1 348 | 132 | 1 348 |
| Leverantörsskulder | | 132 082 | 115 676 | 107 090 | 86 934 |
| Skulder till koncernföretag | | 136 271 | 124 845 | 124 076 | 143 639 |
| Aktuell skatteskuld | | 155 | 90 | – | – |
| Övriga skulder | | 166 718 | 89 722 | 99 998 | 50 494 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 32 | 173 802 | 235 277 | 101 769 | 117 716 |
| | | 632 510 | 590 309 | 433 065 | 400 131 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 4 576 874 | 4 596 297 | 2 505 148 | 2 404 759 |

Förändring av eget kapital

Koncernen

| tkr | Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | Summa | Minoritets- intresse | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------|--|----------------------------------|---|------------------|-------------------------|------------------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital inkl. årets resultat | | | |
| Ingående balans 2023-01-01 | 69 200 | – | 1 787 304 | 1 856 504 | – | 1 856 504 |
| Årets resultat | | | -30 217 | -30 217 | – | -30 217 |
| Utgående balans 2023-12-31 | 69 200 | – | 1 757 087 | 1 826 287 | 0 | 1 826 287 |

Moderföretaget

| tkr | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | | Totalt eget kapital |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------|------------------------|
| | Aktiekapital | Uppskriv- ningsfond | Fond för utvecklings- utgifter | Reserv- fond | Överkurs- fond | Balanserat resultat | |
| Ingående balans 2023-01-01 | 69 200 | – | 2 609 | 13 840 | – | -23 653 | 61 996 |
| Årets balanserade utvecklingsutgifter | | | -1 304 | | | 1 304 | – |
| Årets resultat | | | | | | 45 270 | 45 270 |
| Utgående balans 2023-12-31 | 69 200 | – | 1 305 | 13 840 | – | 22 921 | 107 266 |

Kasseflödesanalys

| tkr | Not | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|--|-----|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | | | |
| Rörelseresultat | | 106 444 | 164 458 | -798 | 3 997 |
| Justering för poster som inte ingår i kasseflödet | | | | | |
| – Avskrivningar och nedskrivningar | | 291 831 | 265 487 | 143 397 | 119 873 |
| – Övriga poster som inte ingår i kasseflödet | 33 | 9 859 | -14 152 | -702 | 1 579 |
| | | 408 134 | 415 793 | 141 897 | 125 449 |
| Erhållen ränta | | 3 118 | 1 908 | 2 876 | 1 618 |
| Erlagd ränta | | -43 618 | -34 028 | -22 103 | -18 474 |
| Betald inkomstskatt | | 3 947 | 121 | 3 100 | 430 |
| Nettokasseflöde från den löpande verksamheten | | 371 580 | 383 794 | 125 769 | 109 023 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | | | |
| Ökning(-)/minskning(+) av varulager | | -33 888 | -3 872 | -34 729 | -3 725 |
| Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar | | 33 176 | -72 419 | -147 777 | 2 251 |
| Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder | | 7 122 | 99 763 | 49 488 | 45 750 |
| Kasseflöde från den löpande verksamheten | | 377 991 | 407 265 | -7 248 | 153 299 |
| Investeringsverksamheten | | | | | |
| Lämnade kapitaltillskott | | – | -2 400 | – | -2 400 |
| Avyttring av aktier i dotterföretag | | – | – | -100 | – |
| Förvärv av aktier i intresseföretag och gemensamt styrda företag | | – | -754 | – | -754 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -2 452 | -10 181 | -1 678 | -9 930 |
| Avyttring av immateriella anläggningstillgångar | | – | – | – | – |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -275 803 | -325 686 | -81 178 | -94 772 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 36 | 310 | 36 | 309 |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar | | – | – | – | – |
| Avyttring av övriga finansiella tillgångar | | 17 | 16 | 17 | 16 |
| Kasseflöde från investeringsverksamheten | | -278 202 | -338 695 | -82 903 | -107 531 |
| Finansieringsverksamheten | | | | | |
| Utbetald utdelning | | – | – | 28 663 | – |
| Erhållna koncernbidrag | | – | – | 122 927 | 70 030 |
| Lämnade koncernbidrag | | -88 000 | -16 500 | -141 296 | -99 386 |
| Amortering av skuld | | -23 351 | -28 351 | – | – |
| Förändring av checkräkningskredit | | 8 186 | -32 200 | 80 678 | -16 136 |
| Kasseflöde från finansieringsverksamheten | | -103 165 | -77 051 | 90 972 | -45 492 |
| Årets kasseflöde | | -3 376 | -8 481 | 821 | 276 |
| Likvida medel vid årets början | | 10 398 | 18 879 | 1 676 | 1 400 |
| Likvida medel vid årets slut | | 7 023 | 10 398 | 2 497 | 1 676 |

Belopp i tkr om inte annat anges

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under redovisningsprinciper i Moderföretaget nedan.

Värderingsprinciper

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Umeå Energi AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Resultaträkning INTÄKTSREDOVISNING

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, d.v.s. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning. Med verkligt värde avses vägt värde av ingångna kontrakt och marknadspris.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att kvotplikt uppstår. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Med verkligt värde avses marknadspris.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver handel med elderivat mot försäld volym för riskminimering. Elderivatet redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

LEASING

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Finansiell leasing

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Operationell leasing

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen har bildat en pensionsstiftelse för att hantera Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner. Den avsättning som redovisas avser den del av pensionsförpliktelsen som inte täcks av pensionsstiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde.

AVSKRIVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

- Programvaror 5–7 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

- Kontors- och lagerbyggnader 20–80 år
- Markanläggningar 20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

- Vattenkraftanläggningar 25 år
- Värmeproduktionsanläggningar 7–30 år
- Kraftvärmeanläggningar 15–40 år
- Vindkraftsanläggningar 10–25 år
- Kylproduktionsanläggningar 10–20 år
- Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10–50 år

Inventarier, verktyg och installationer

- Kontorsutrustning 5 år
- Datautrustning 3–5 år
- Byggnads- och markinventarier 5–20 år

Nyttjandeperioden för de större IT systemen bedöms vara längre än 5 år då systemen stödjer omfattande affärs- och arbetsprocesser och är implementerade för att stödja verksamheten under längre tid. Bedömning är att avskrivningstiden med rimlig grad av säkerhet kan fastställas till 7 år.

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Balansräkning**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Anskaffning genom intern uppbyggnad**

"Koncernen tillämpar aktiveringsmodellen vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt uppbyggt immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från koncernens forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt."

Immateriella anläggningstillgångar inkluderar IT-system, patent, utsläppsrätter och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

FINANSIELLA INSTRUMENT**Allmänna principer**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

| | | | | | | | |
|----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|
| Innehållsförteckning | 1. Umeå Energi 2023 | 2. Om Umeå Energi | 3. Riktning och styrning | 4. Målpuppföljning | 5. GRI-index | 6. Förvaltningsberättelse | 7. Finansiella rapporter |
| Resultaträkning | Balansräkning | Förändring eget kapital | Kasseflödesanalys | Noter | Underskrifter | Revisionsberättelse | Granskningsrapport |

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden.

Elcertifikat och ursprungsgarantier

Elcertifikat och ursprungsgarantier utgör kortfristiga innehav och ingår i posten Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc. och värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses ingångna kontrakt eller marknadspris.

Derivatinstrument

Koncernen använder valuta-, ränte- och elterminer som derivatinstrument för att säkra risker. Derivat värderas till lägsta värdets princip, förutom när säkringsredovisning tillämpas.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

- När elterminer används för säkring av elprisrisk i framtida inköp och försäljning.
- När valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.
- När ränteterminer används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Resultatet av terminerna redovisas i samma period som flödet uppstår. Vid kassaflödessäkring av räntebetalningar redovisas erlagd respektive erhållen ränta på säkringsinstrumentet i samma period som räntan på säkrade posten redovisas.

VARULAGER

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av lagervärderingsmetoden vägt genomsnitt.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Energibolaget har biologiska tillgångar i form av torvtäckt. Torven används som bränsle i de egna anläggningarna.

Dessa redovisas därför som varulager och värderas enligt lägsta värdets princip.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, d.v.s. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

SKULDER**Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier**

Skulder för elcertifikat och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning eller egenproducerad förbrukning. Skulder för utsläppsrätter uppkommer i takt med utsläpp vid produktion. Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till ingångna kontrakt.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret.

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Övrigt**ANSVARSFÖRBINDELSER**

Som ansvarsförbindelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget**LEASING**

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

LÅNEUTGIFTER

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

KONCERNBIDRAG

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

UTDELNINGAR FRÅN DOTTERFÖRETAG

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

VARULAGER

Olja, biobränsle och pellets värderas genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU). Övrigt lager värderas genom tillämpning av lagervärderingsmetoden vägt genomsnitt.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. Det föreligger dock en osäkerhet kring gränsen för tillåtna avgifter som elnätsverksamheten får ta ut av sina kunder. Under kommande år kan det därför uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter.

Prövning av nedskrivningsbehov för anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggnings-tillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Belopp i tkr om inte annat anges

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING EXKLUSIVE PUNKTSKATTER

Nettoomsättning per verksamhetsgren

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Energi | 916 661 | 831 442 | 898 319 | 812 312 |
| Elnät | 608 328 | 611 793 | – | – |
| Elhandel | 385 741 | 478 024 | – | – |
| Optofiber | 94 478 | 92 473 | – | – |
| Koncernintern försäljning | -233 534 | -159 772 | – | – |
| Punktskatter | -230 361 | -207 175 | – | – |
| Nettoomsättning exklusive punktskatter | 1 541 313 | 1 646 785 | 898 319 | 812 312 |

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Administrativ avgift och försäljning till dotterbolag | – | – | 209 097 | 178 672 |
| Skrotförsäljning | 7 773 | 6 491 | 7 773 | 6 491 |
| Utsläppsrätter | 64 446 | 21 208 | 64 446 | 21 208 |
| Kundtjänster | 15 485 | 14 196 | 15 485 | 14 196 |
| Övrigt | 70 065 | 37 547 | 80 482 | 42 237 |
| Summa | 157 769 | 79 442 | 377 283 | 262 804 |

NOT 5 OPERATIONELL LEASING

Koncernen leasar bilar, kopiatorer, hyra av lokaler och annan utrustning enligt avtal om operationell leasing. I moderbolaget redovisas all leasing som operationell leasing. I koncernen redovisas leasing av kraftvärmeverket Dåva 2 i Umeå Energi AB som finansiell leasing.

Övriga leasingavtal redovisas som operationell även om de är av finansiell karaktär eftersom de inte utgör ett väsentligt belopp i koncernen.

Kostnadsförda operationella leasingavgifter under året uppgår till -6 455 (-8 771) i koncernen och i moderföretaget till -40 176 (-28 000) inklusive leasingavgift för kraftvärmeverk Dåva 2.

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Inom 1 år | -4 092 | -4 308 | -25 991 | -25 764 |
| 1–5 år | -12 651 | -11 015 | -89 668 | -99 113 |
| Senare än 5 år | -1 448 | -2 626 | -304 368 | -316 106 |
| Summa | -18 191 | -17 949 | -420 027 | -440 983 |

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-------------|-------------|----------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ernst & Young | | | | |
| Revisionsuppdraget | -289 | -244 | -289 | -244 |
| Skatterådgivning | – | -41 | – | -41 |
| Andra uppdrag | -12 | – | -12 | – |
| Summa | -301 | -285 | -301 | -285 |
| Lekmannarevision | -32 | -32 | -32 | -32 |
| Totala ersättningar till revisorer | -333 | -317 | -333 | -317 |

NOT 7 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR**Löner och ersättningar till anställda**

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| <i>Löner och andra ersättningar</i> | | | | |
| Styrelse och verkställande direktör | -5 149 | -4 947 | -2 726 | -2 632 |
| Övriga anställda | -225 886 | -203 708 | -195 670 | -177 289 |
| Summa löner och andra ersättningar | -231 035 | -208 655 | -198 396 | -179 921 |
| <i>Sociala kostnader</i> | | | | |
| Pensionskostnader | -29 077 | -20 304 | 22 893 | -17 510 |
| Varav för styrelse och verkställande direktör | (-1 255) | (-1 166) | (-629) | (-648) |
| Övriga sociala kostnader | -80 448 | -71 083 | -68 474 | -61 100 |
| Summa sociala kostnader | -109 525 | -91 386 | -45 581 | -78 610 |

Umeå Energi har inga andra pensionsförpliktelser än sådana som är tryggade genom försäkringslösning eller i pensionsstiftelse.

Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 12 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

Medelantalet anställda

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------|------------|------------|----------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kvinnor | 101 | 99 | 93 | 91 |
| Män | 299 | 288 | 254 | 246 |
| Totalt | 400 | 387 | 347 | 337 |

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

| | Moderföretaget | |
|---|----------------|-----------|
| | 2023 | 2022 |
| <i>Styrelse</i> | | |
| Kvinnor | 5 | 5 |
| Män | 6 | 6 |
| Totalt | 11 | 11 |
| <i>Övriga ledande befattningshavare</i> | | |
| Kvinnor | 3 | 3 |
| Män | 4 | 6 |
| Totalt | 7 | 9 |

NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | Moderföretaget | |
|----------------|----------------|----------|
| | 2023 | 2022 |
| Utdelning | 28 663 | - |
| Nedskrivningar | -5 000 | - |
| Summa | 23 663 | 0 |

NOT 9 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-----------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Övriga nedskrivningar | -599 | -599 | -599 | -599 |
| Summa | -599 | -599 | -599 | -599 |

NOT 10 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ränteintäkter från koncernföretag | | | 1 698 | 867 |
| Ränteintäkter från övriga företag | 3 118 | 1 908 | 1 178 | 751 |
| Summa | 3 118 | 1 908 | 2 876 | 1 618 |

NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Räntekostnader till koncernbanken | -27 933 | -21 315 | -21 467 | -15 654 |
| Övriga finansiella kostnader | -15 685 | -12 713 | -636 | -2 820 |
| Summa | -43 618 | -34 028 | -22 103 | -18 474 |

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|------------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Överavskrivningar | | | 60 550 | 35 232 |
| Erhållna koncernbidrag | – | – | 94 912 | 122 927 |
| Lämnade koncernbidrag | -110 000 | -88 000 | -111 483 | -141 296 |
| Summa | -110 000 | -88 000 | 43 979 | 16 864 |

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Aktuell skatt | 1 504 | -1 233 | 823 | -521 |
| Uppskjuten skatt | 12 935 | -9 506 | -2 570 | -2 465 |
| Summa | 14 439 | -10 739 | -1 747 | -2 986 |
| Redovisat resultat före skatt | -44 656 | 43 739 | 47 017 | 3 406 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % | 9 199 | -9 010 | -9 686 | -702 |
| Skatteeffekt relaterat till ej redovisad uppskjuten skatt på underskottsavdrag | 1 496 | -352 | 200 | -200 |
| Skatteeffekt på grund av temporära skillnader | -1 033 | -1 041 | 2 997 | -1 708 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader: | | | | |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader | -1 578 | -858 | -1 236 | -429 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 6 354 | 523 | 5 977 | 53 |
| Redovisat skattekostnad | 14 439 | -10 739 | -1 747 | -2 986 |

NOT 14 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 155 283 | 156 352 | 97 983 | 99 621 |
| Fusion | | | – | – |
| Inköp | 2 452 | 10 181 | 1 678 | 9 930 |
| Försäljningar/utrangeringar | – | -11 568 | – | -11 568 |
| Omklassificeringar | – | 318 | – | – |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 157 734 | 155 283 | 99 661 | 97 983 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -131 045 | -135 307 | -77 003 | -84 935 |
| Försäljningar/utrangeringar | – | 11 568 | – | 11 568 |
| Årets avskrivningar | -6 597 | -7 306 | -5 072 | -3 636 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -137 642 | -131 045 | -82 075 | -77 003 |
| Redovisat värde | 20 092 | 24 238 | 17 586 | 20 980 |

NOT 15 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 54 664 | 38 567 | 50 463 | 34 366 |
| Inköp | 14 835 | 16 097 | 14 835 | 16 097 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 69 499 | 54 664 | 65 298 | 50 463 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -3 396 | -3 396 | – | – |
| Årets avskrivningar | -600 | – | – | – |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -3 996 | -3 396 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 65 503 | 51 268 | 65 298 | 50 463 |

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 923 387 | 910 738 | 914 566 | 902 026 |
| Inköp | 1 201 | 5 626 | 1 219 | 5 517 |
| Omklassificeringar | 1 451 | 7 023 | 1 451 | 7 023 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 926 039 | 923 387 | 917 236 | 914 566 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -454 514 | -431 085 | -454 426 | -430 997 |
| Årets avskrivningar | -23 616 | -23 429 | -23 616 | -23 429 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -478 130 | -454 514 | -478 042 | -454 426 |
| Redovisat värde | 447 910 | 468 873 | 439 194 | 460 140 |

Anskaffningsvärdet har tidigare år minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 1 855 tkr.

NOT 17 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 7 347 759 | 7 139 611 | 3 328 612 | 3 274 832 |
| Inköp | 94 642 | 82 619 | 44 559 | 25 069 |
| Försäljningar/utrangeringar | -16 738 | -38 159 | -5 370 | -9 849 |
| Omklassificeringar | 179 903 | 163 688 | 65 448 | 38 559 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 7 605 566 | 7 347 759 | 3 433 250 | 3 328 612 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -4 388 091 | -4 198 865 | -2 251 510 | -2 167 940 |
| Försäljningar/utrangeringar | 13 282 | 34 159 | 4 486 | 9 237 |
| Årets avskrivningar | -230 173 | -223 386 | -94 497 | -92 807 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -4 604 982 | -4 388 091 | -2 341 520 | -2 251 510 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -125 583 | -115 428 | -5 707 | -5 707 |
| Försäljningar/utrangeringar | 484 | 1 211 | - | - |
| Årets nedskrivningar | -30 845 | -11 366 | -20 212 | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -155 943 | -125 583 | -25 919 | -5 707 |
| Redovisat värde | 2 844 640 | 2 834 086 | 1 065 810 | 1 071 395 |

Leasade tillgångar

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende kraftvärmeverk.

I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------|-----------|---------|----------------|------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kraftvärmeverk | 424 917 | 450 669 | - | - |

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 54 789 tkr.

Under övriga kort- och långfristiga skulder i koncernen redovisas framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

NOT 18 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 387 407 | 294 965 | 83 506 | 65 707 |
| Inköp | 180 686 | 264 275 | 36 055 | 64 186 |
| Försäljningar/utrangeringar | - | -805 | - | -805 |
| Omklassificeringar | -181 354 | -171 028 | -66 899 | -45 582 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 386 738 | 387 407 | 52 662 | 83 506 |
| Redovisat värde | 386 738 | 387 407 | 52 662 | 83 506 |

NOT 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 137 463 | 137 463 |
| Förvärv | 100 | – |
| Återbetalning av aktieägartillskott | -5 000 | – |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 132 563 | 137 463 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -113 841 | -113 841 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -113 841 | -113 841 |
| Redovisat värde | 18 722 | 23 622 |

| Dotterföretag | Org. nr | Säte | Andel, % kapital (röster) | Antal andelar | Redovisat värde | |
|------------------------------------|-------------|------|------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| | | | | | 2023 | 2022 |
| Umeå Energi Elhandel AB | 556432-4324 | Umeå | 100,0 (100,0) | 30 000 | 3 622 | 3 622 |
| Umeå Energi Elnät AB | 556086-8225 | Umeå | 100,0 (100,0) | 100 000 | 12 000 | 12 000 |
| Umeå Energi UmeNet AB | 556619-3057 | Umeå | 100,0 (100,0) | 10 000 | 1 000 | 1 000 |
| Umeå Energi Sol Vind och Vatten AB | 556649-3127 | Umeå | 100,0 (100,0) | 20 000 | 2 000 | 2 000 |
| BioEndev AB | 556740-5674 | Umeå | 100,0 (65,1) | 477 082 | – | 5 000 |
| Norrslam AB | 559445-0404 | Umeå | 100,0 (100,0) | 100 000 | 100 | – |
| | | | | | 18 722 | 23 622 |

NOT 20 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 32 592 | 32 609 | 77 592 | 77 609 |
| Amortering | -17 | -16 | -17 | -16 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 32 575 | 32 592 | 77 575 | 77 592 |
| Redovisat värde | 32 575 | 32 592 | 77 575 | 77 592 |

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 24 682 | 18 084 | 23 410 | 21 010 |
| Förvärv | – | 754 | – | – |
| Aktieägartillskott | – | 2 400 | – | 2 400 |
| Resultatandel i intresseföretag | -4 155 | 3 443 | – | – |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 20 527 | 24 682 | 23 410 | 23 410 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -6 000 | -6 000 | -6 000 | -6 000 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -6 000 | -6 000 | -6 000 | -6 000 |
| Redovisat värde | 14 527 | 18 682 | 17 410 | 17 410 |

I koncernens redovisning

| Intresseföretag | Org. nr | Säte | Andel, % kapital (röster) | Justerat EK 1) / Årets resultat 2) | Redovisat värde | |
|-------------------------------|-------------|-----------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------------|
| | | | | | 2023 | 2022 |
| <i>Direkt ägda</i> | | | | | | |
| Utvecklingsklustret Energi AB | 559139-0199 | Linköping | 20,0 (20,0) | 15 120 / -3 977 | 9 042 | 13 019 |
| AC-Net Externservice AB | 556538-4095 | Umeå | 24,5 (24,5) | 3 655 / 66 | 4 136 | 4 338 |
| AC-Net Internservice AB | 556930-5278 | Umeå | 24,5 (24,5) | 1 151 / 2 | 1 349 | 1 324 |
| | | | | | 14 527 | 18 682 |

I moderföretagets redovisning

| Intresseföretag | Org. nr | Säte | Andel, % kapital (röster) | Antal andelar | Redovisat värde | |
|-------------------------------|-------------|-----------|------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| | | | | | 2023 | 2022 |
| Utvecklingsklustret Energi AB | 559139-0199 | Linköping | 20,0 (20,0) | 50 000 | 17 410 | 17 410 |
| | | | | | 17 410 | 17 410 |

1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.

2) Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 8 986 | 8 986 | 6 579 | 6 579 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 8 986 | 8 986 | 6 579 | 6 579 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -6 355 | -6 307 | -6 172 | -6 123 |
| Årets nedskrivningar | -49 | -49 | -49 | -49 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -6 404 | -6 355 | -6 220 | -6 172 |
| Redovisat värde | 2 583 | 2 631 | 359 | 408 |

| Företag | Org. nr | Antal andelar | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--------------------------|-------------|---------------|--------------|--------------|----------------|------------|
| | | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norrskan AB | 556576-3066 | 861 | 2 213 | 2 213 | - | - |
| Kvarkenvinden 1 | 769602-8096 | 200 | 147 | 195 | 146 | 195 |
| Andra aktier och andelar | | | 223 | 223 | 213 | 213 |
| | | | 2 583 | 2 631 | 359 | 408 |

NOT 23 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

| Koncernen | 2023 | | 2022 | |
|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran |
| Inventarier | - | - | - | 4 298 |
| Kvotplikt elcertifikat | 58 | 12 | 547 | 36 |
| Redovisat värde | | 12 | | 4 334 |

| Moderföretaget | 2023 | | 2022 | |
|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran |
| Inventarier | - | - | 11 656 | 1 194 |
| Redovisat värde | | 0 | | 1 194 |

NOT 24 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 61 054 | 61 604 | 61 054 | 61 604 |
| Amortering | -550 | -550 | -550 | -550 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 60 504 | 61 054 | 60 504 | 61 054 |
| Redovisat värde | 60 504 | 61 054 | 60 504 | 61 054 |

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Upplupna intäkter | 179 156 | 231 834 | 85 326 | 78 615 |
| Förutbetalda försäkringar | 12 069 | - | 12 069 | - |
| Övriga poster | 18 852 | 16 215 | 16 215 | 13 532 |
| Redovisat värde | 210 077 | 248 049 | 113 610 | 92 147 |

NOT 26 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Umeå Energi AB består enbart av till fullo betalda aktier med ett kvotvärde om 100 tkr.

| | Moderföretaget | |
|-------------------------------------|----------------|------------|
| | 2023 | 2022 |
| <i>Tecknade och betalda aktier:</i> | | |
| Vid årets början | 692 | 692 |
| Summa aktier vid årets slut | 692 | 692 |

NOT 27 OBESKATTADE RESERVER

| | Moderföretaget | |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| | 2023 | 2022 |
| Ackumulerade överavskrivningar | 949 148 | 1 009 698 |
| Redovisat värde | 949 148 | 1 009 698 |

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

NOT 28 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

| Koncernen | 2023 | | | 2022 | | |
|--------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld |
| Obeskattade reserver | | | | | | |
| Ackumulerade överavskrivningar | 2 088 637 | | 430 259 | 2 178 985 | | 448 871 |
| Övriga temporära skillnader | | | | | | |
| Byggnader och mark | 77 587 | – | 15 983 | 70 738 | – | 14 572 |
| Tilldelade elcertifikat | 90 | | 19 | 364 | | 75 |
| Redovisat värde | | | 446 261 | | | 463 518 |

| Moderföretaget | 2023 | | | 2022 | | |
|-------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld |
| Byggnader och mark | 77 587 | – | 15 983 | 70 738 | – | 14 572 |
| Tilldelade elcertifikat | 56 | | 12 | 228 | | 47 |
| Redovisat värde | | | 15 995 | | | 14 619 |

NOT 29 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

| Koncernen | Omstrukturering | Återställning | Avbrottsersättning | Deponikostnader | Övrigt | Totalt |
|-------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|-----------------|----------|--------------|
| | | | | | | |
| Tillkommande avsättningar | – | 792 | – | – | – | 792 |
| Redovisat värde 2022 | 0 | 8 092 | 0 | 0 | 0 | 8 092 |
| Ingående redovisat värde 2023 | – | 8 092 | – | – | – | 8 092 |
| Tillkommande avsättningar | – | 1 016 | – | – | – | 1 016 |
| Redovisat värde 2023 | 0 | 9 108 | 0 | 0 | 0 | 9 108 |

| Moderföretaget | Omstrukturering | Återställning | Avbrottsersättning | Deponikostnader | Övrigt | Totalt |
|-------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|-----------------|----------|--------------|
| | | | | | | |
| Tillkommande avsättningar | – | 470 | – | – | – | 470 |
| Redovisat värde 2022 | 0 | 5 016 | 0 | 0 | 0 | 5 016 |
| Ingående redovisat värde 2023 | 0 | 5 016 | 0 | 0 | 0 | 5 016 |
| Tillkommande avsättningar | – | 681 | – | – | – | 681 |
| Redovisat värde 2023 | 0 | 5 697 | 0 | 0 | 0 | 5 697 |

Avsättning avser återställande av mark vid nedmontering av vindkraftverk och återställning av torvtäkt.

NOT 30 LÅNGFRISTIGA SKULDER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Förfallotidpunkt från balansdagen: | | | | |
| Mellan 1 och 5 år | 93 404 | 93 404 | – | – |
| Senare än 5 år | 1 569 304 | 1 584 470 | 993 978 | 913 301 |
| Redovisat värde | 1 662 708 | 1 677 874 | 993 978 | 913 301 |

NOT 31 CHECKRÄKNINGSKREDIT

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Beviljad limit uppgår till | 1 548 000 | 1 525 000 | 1 200 000 | 1 200 000 |

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Upplupna personalkostnader | 28 739 | 25 387 | 24 377 | 21 579 |
| Förutbetalda intäkter | 51 148 | 80 951 | 27 196 | 59 022 |
| Upplupna kraftkostnader | 40 574 | 83 440 | – | – |
| Övriga poster | 53 341 | 45 498 | 50 196 | 37 115 |
| Redovisat värde | 173 802 | 235 277 | 101 769 | 117 716 |

NOT 33 ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|--------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Övriga avsättningar | 1 016 | 792 | 682 | 470 |
| Realisationsresultat på anläggningstillgångar | 2 287 | 3 284 | -1 384 | 1 109 |
| Resultatandel i intresseföretag | 4 155 | -3 443 | – | – |
| Övrigt | 2 401 | -14 785 | – | – |
| Summa | 9 859 | -14 152 | -702 | 1 579 |

NOT 34 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-----------------------------|------------|------------|----------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Eventualförpliktelser | | | | |
| Borgensförbindelser, övriga | 572 | 572 | 572 | 572 |
| Redovisat värde | 572 | 572 | 572 | 572 |

NOT 35 DERIVATINSTRUMENT

| Koncernen | 2023 | | 2022 | |
|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| | Omfattning | Verkligt värde | Omfattning | Verkligt värde |
| Valutaterminer | – | – | -13 | – |
| Ränteterminer | 121 | -5 125 | -194 | 2 166 |
| Elterminer | -1 753 | -13 159 | 943 | 1 707 |

| Moderföretaget | 2023 | | 2022 | |
|--------------------|------------|----------------|------------|----------------|
| | Omfattning | Verkligt värde | Omfattning | Verkligt värde |
| Valutaterminer EUR | – | – | 93 | – |
| Ränteswappar | 121 | -5 125 | -194 | 2 166 |

Med redovisat värde avses upplupen intäkt eller kostnad innevarande år.
Med verkligt värde avses framtida intäkter och kostnader marknadsvärderade av våra motparter.

NOT 36 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 42 % (40 %) omsättning mot andra koncernföretag.
Av inköpen avsåg 12 % (14 %) rörelsekostnader och investeringar från andra koncernföretag.

NOT 37 KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Umeå Kommunföretag AB, org. nr. 556051-9562 med säte i Umeå.

NOT 38 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Det fortsatt osäkra konjunkturläget i kombination med en omvärldssituation med ökad osäkerhet har inneburit utmaningar för bränsleförsörjning och kemikalietillgången. Vi har under året mött förändringar i vår omvärld såsom bristsituationer, volatila elpriser och en konkurrens om biobränslet som gett kraftiga prishöjningar med högre kostnader för vår fjärrvärmeproduktion som följd.

2024 inleddes med en extrem kyla där Umeå fick uppleva några av de kallaste dagarna på mycket länge. Kylan höll i sig ungefär en vecka och blev ett test för både våra fjärrvärme- och elleveranser. Fjärrvärmens slog produktionsrekord med en effekt på 394 MW och elnätet nådde ett effektuttag på 353 MW, vilket är det högsta någonsin. Trots problem i några produktionsanläggningar samt uteblivna bränsleleveranser lyckades verksamheten leverera fjärrvärme och el under hela köldperioden utan några väsentliga avbrott för kunderna. Ekonomiskt får denna köldperiod en tillfällig negativ resultatpåverkan som kommer att kompenseras till stor del av ökade effektintäkter under de kommande åren.

NOT 39 DEFINITON AV NYCKELTAL

Räntabilitet på sysselsatt kapital: rörelseresultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning efter avdrag för icke räntebärande krediter.

Räntabilitet på totalt kapital: rörelseresultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Räntabilitet på justerat eget kapital: resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Självfinansieringsgrad: kassaflöde från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändring i procent av investeringar. Genomsnittlig skuldränta: räntekostnader i procent av genomsnittliga totala skulder och skattedel av beskattade reserver.

Soliditet: justerat eget kapital i procent av genomsnittlig balansomslutning.

NOT 40 RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står balanserad vinst på sammanlagt 22 921 058 kr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten disponeras enligt nedan:

| | |
|-------------------------|------------|
| Balanseras i ny räkning | 22 921 058 |
| Summa | 22 921 058 |

Underskrifter

Umeå 2024

Emma Vigren
Ordförande

Gunilla Berglund
Vice ordförande

Åsa Lundmark

Lars Hammarstedt

Jörgen Boström

Alireza Mosahafi

Jan Olov Carlsson

Birgitta Persson Ståhl

Torbjörn Wennebro

Nils-Erik Pettersson

Birgitta Nordvall

Jan Ridfeldt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har
lämnats 2024
Ernst & Young AB

Joakim Åström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Umeå Energi AB, org.nr 556097-8602

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Umeå Energi AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet

är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

| | | | | | | | |
|----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|----------------------------|--------------------------|
| Innehållsförteckning | 1. Umeå Energi 2023 | 2. Om Umeå Energi | 3. Riktning och styrning | 4. Målluppföljning | 5. GRI-index | 6. Förvaltningsberättelse | 7. Finansiella rapporter |
| Resultaträkning | Balansräkning | Förändring eget kapital | Kasseflödesanalys | Noter | Underskrifter | Revisionsberättelse | Granskningsrapport |

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Umeå Energi AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå i mars 2024
Ernst & Young AB

Joakim Åström
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till Bolagsstämman i Umeå Energi AB
Organisationsnummer 556097-8602

Fullmäktige i Umeå kommun
Granskningsrapport för år 2023

Vi, av fullmäktige i Umeå kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Umeå Energi AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Grundläggande granskning 2023".

Utöver uppdraget i aktiebolagslagen har ägaren genom de generella ägardirektiven för Umeå kommuns helägda och majoritetsägda kommunala bolag uppdragit till lekmannarevisorerna att yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Vi har under året genomfört en grundläggande granskning, med utgångspunkt i det uppdrag som anges i kommunallagen och aktiebolagslagen. Vi har träffat bolagets ledning vid två tillfällen under året, samt granskat väsentliga styr- och uppföljningsdokument. Resultatet av vår granskning redovisas i separat granskningsrapport, se bilaga.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Enligt särskilt uppdrag till lekmannarevisorerna, i de generella ägardirektiven, bedömer vi att bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt inom ramen för de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Umeå i mars 2024

Marie Sandström-Öhberg
Lekmannarevisor

Per-Erik Evaldsson
Lekmannarevisor



Box 224, 901 05 Umeå | www.umeaenergi.se