

# Årsredovisning

för

## Styrelseakademien Skåne

846005-4300

Räkenskapsåret

2025

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Noter	8
Underskrifter	9

Styrelsen och verksamhetsledaren för Styrelseakademien Skåne får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

## Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Information om verksamheten

Styrelseakademien Skåne är en ideell förening med syftet att vara det ledande forumet för opinionsbildning och professionell utveckling av styrelseledamöter och ägare i Skåne.

Vår vision är "En extern värdeskapande ledamot i alla svenska bolag" och vårt uppdrag är att aktivt verka för att stärka det skånska näringslivets resultatförmåga genom en professionalisering av styrelsearbetet.

Styrelseakademien Skåne är en av 16 föreningar inom Styrelseakademien Sverige. Styrelseakademien Sverige har ca 8 000 medlemmar och Skåne är den tredje största föreningen. I samband med att en ny faktureringsmodell infördes under Q1 så gjordes en gallring av medlemsregistret och vi landade då på drygt 700 medlemmar. Under året har vi ökat antalet och vid årsskiftet uppgår det till 738 medlemmar.

Styrelsen har under året bestått av 8 ledamöter: Katarina Duvemyr (ordf), Thomas Torounidis (v ordf) Tina Andersson, Helene Hartman, Sven Totté, Lars Wetterberg, Margareta Landh och Annette Melander Berg.

Susanne Liljefors Krüeger har varit verksamhetsledare under hela året.

Styrelsen har haft 7 protokollförda sammanträden under 2025 och en strategidag.

Styrelsen har sitt säte i Malmö.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Styrelsen har under året fortsatt arbetet med att utveckla verksamheten. Vi har haft fokus på att öka antalet aktiviteter vilket ökat våra kostnader för det och där vi nu ser hur vi kan göra det mer kostnadseffektivt. På kostnadssidan har vi också arbetat för att minska administrativa utgifter vilket vi ska se effekt av kommande år. Vi har också utvecklat vår tjänst med företagsanpassade utbildningar som har varit lyckosamt och kompenserat för minskade intäkter på den öppna utbildningen där vi har känt av lågkonjunkturen.

Vid en ceremoni den 2 december på Grand Hotel i Stockholm tilldelades Anders Bengtsson utmärkelsen Guldklubban i den onoterade klassen för sitt arbete som ordförande i AB Stenströms Skjortfabrik och i den noterade klassen gick utmärkelsen till Per Olof Wallström för sitt ordförandeskap i lundabolaget Camurus AB, en stor dag för skånskt styrelsearbete!

Guldklubban är en utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap som delas ut av Styrelseakademien i samarbete med SEB och Deloitte. För arbetet med nomineringen i den onoterade klassen representerades Styrelseakademien Skåne av styrelseledamot Helene Hartman.

Följande företag har varit våra strategiska partners under 2025: Advokatfirman Lindahl, Ackordscentralen, Aspekta, Grant Thornton, Handelsbanken, Nordea, Sparbanken Skåne och Swedbank. I december signerades en ny strategisk partner, Connect Syd.

## Aktiviteter

Styrelseakademien Skåne har under 2025 genomfört 20 fysiska events morgon-, lunch- och kvällstid.

Den 28 mars genomfördes *Ägarledardagen* i nära samarbete med våra partners Handelsbanken, Sparbanken Skåne, Swedbank, PwC och Grant Thornton. Temat för dagen var "Att navigera i en osäker omvärld". Huvudtalare var tidigare utrikesminister Ann Linde och eventet besöktes av ca 100 deltagare, i huvudsak kunder till våra partners.

*Stora Styrelsedagen* genomfördes den 15 oktober med temat "Att skapa tillväxt i en osäker omvärld". Huvudtalare var Henrik Mitelman som betonade hur osäkerhet kan skapa möjligheter och vikten av förändring. Föredraget följdes upp med en paneldiskussion med Magnus Welander, Jeanette Andersson och Lars Navéus om vilka krav som ställs idag på en styrelseledamot.

## Utbildningar

Styrelseakademien Skånes certifieringsutbildning "Rätt Fokus" erbjuds både som öppen och företagsanpassad utbildning. Genomförda utbildningar under året består av 9 öppna Rätt Fokus, 7 företagsanpassade utbildningar och 1 styrelseutbildning för Brf.

I tillägg till våra utbildningar i Skåne finns hela utbudet med fysiska och digitala utbildningar som erbjuds i Sverige och dessutom möjligheten till en utbildning i regi av vår europeiska samarbetsorganisation EcoDa för den som söker en internationell styrelsekarriär.

## Medlemmar / NPS

Medlemsantalet uppgår vid årsskiftet till 738 medlemmar i Styrelseakademien Skåne. Samtliga medlemmar är fr om 2025 även medlemmar i Styrelseakademien Sverige. Syftet är att kunna centralisera medlemsfaktureringen som numera sker från SA Sverige vilket bidrar till en effektivisering av vår administration.

Under 2025 genomfördes ingen Sverige gemensam medlemsundersökning så Styrelseakademien Skåne valde att i januari göra en i egen regi för att utvärdera det gångna året, se nedan under *Väsentliga händelser efter räkenskapsåret*.

## Nationell samverkan

Bland de förtroendevalda valde SA Sveriges ordförande Svante Forsberg att lämna styrelsen och istället valdes Gunilla Öhman till ny ordförande. Övriga nya ledamöter i SA Sveriges styrelse är Bengt-Olof Isaksson (SA Halland), Magnus Jansson (extern) och Karin Brynell (extern). Tidigare ordförande i valberedningen Paul Folkesson valde också att lämna sitt uppdrag och ersattes av Åsa Mitsell på ordförandeposten. Thomas Pålsson (Skåne) valdes in som ny ledamot i valberedningen. Även SA Sveriges tidigare VD Håkan Broman har slutat och ersatts av interim VD Suzanne Sandler.

Nya stadgar för Styrelseakademien Sverige beslutades vid årsstämma och extrastämma med syftet att förenkla och effektivisera mellanhavanden mellan lokalföreningar och centralorganisation. Förändringarna är dels en omsättningsbaserad finansieringsmodell istället för den tidigare licensfinansierade, dels en centralisering av administrativa funktioner i ett Shared Service Center. I samband med förändringarna inrättades också ett revisionsutskott i SA Sverige. Ordförande i revisionsutskottet är Katarina Duvemyr, ordförande SA Skåne.

Styrelseledamot i SA Sverige Anna Serner gästade SA Skånes årsstämma 2025 och talade på temat "Ledarskap i förändring".

### **Representation vid Styrelseakademien Sveriges stämma**

Enligt beslut på SA Skånes årsstämma representerades föreningen vid SA Sveriges årsstämma den 22 maj och vid extra föreningsstämma den 3 juli genom följande delegater:

Katarina Duvemyr, Sven Totté, Lars Wetterberg, Susanne Liljefors Krueger och Monica Thomasson.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Under januari genomförde SA Skåne en medlemsundersökning i egen regi. Nöjdhetsindexet Net Promotor Score ökade i undersökningen från 8 till 24 och fritextsvaren har gett oss värdefull input att arbeta vidare med.

I enlighet med stämmobeslut i SA Sverige har en omsättningsbaserad finansieringsmodell införts istället för licensavgifter på tjänster och ett Shared Service Center har inrättats. Båda förändringarna har till syfte att effektivisera administrationen såväl lokalt som centralt.

### **Resultat och finansiell ställning**

Föreningen har inga anställda. På konsultbasis anlitas följande personer: Susanne Liljefors Krueger (verksamhetsledare), Patricia Mlacic Macina (ekonomi) och Staffan Emanuelsson (webb, bild). Redovisningsbyrå är Grant Thornton.

Arvoden har betalats ut till Katarina Duvemyr som erhållit ersättning för arbete med Ägarledardagen och Stora Styrelsedagen, likaså till Helene Hartman för arbete med Guldklubban.

Några balansposter har större förändringar mellan åren, *Kundfordringar*, *Övriga fordringar* och *Förutbetalda intäkter*. Det har sin förklaring i att SA Sverige har tagit över medlemsfaktureringen.

2025 års nettoomsättning uppgick till 4 601 644 SEK med ett resultat efter disposition och skatt om -69 614 SEK. I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

### **Årsstämma 2026**

Styrelsen har beslutat att ordinarie årsstämma skall hållas den 21 april 2026, på High Court i Malmö.

### Flerårsöversikt

<i>Allmänna förutsättningar</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Resultat (tkr)</b>				
Verksamhetens intäkter	4 602	4 266	6 297	6 484
Verksamhetens kostnader	-4 913	-4 339	-6 080	-6 131
Verksamhetens resultat	-312	-73	217	353
Årets resultat	-70	12	265	281

-

### Förändringar i eget kapital

	<b>Ändamåls- best. medel</b>	<b>Balanserat kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	1 000 000	2 563 512	12 178	3 575 690
Disposition av föregående års resultat:		12 178	-12 178	0
Årets resultat			-69 614	-69 614
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>2 575 690</b>	<b>-69 614</b>	<b>3 506 076</b>

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		925 478	832 375
Utbildning		3 059 464	2 968 709
Förmedling		0	9 900
Övriga verksamhetsintäkter		616 701	455 106
		<b>4 601 644</b>	<b>4 266 090</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Event		-701 358	-561 971
Utbildning		-1 644 242	-1 477 537
Styrelseutvärdering		-12 000	0
Lokal administration		-2 023 474	-1 773 749
Kansli		-20 000	-11 000
Styrelseförmedling		-46 000	-17 130
SA Sverige centralt		-466 320	-497 960
		<b>-4 913 394</b>	<b>-4 339 348</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-311 750</b>	<b>-73 258</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		44 392	85 712
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 256	-276
		<b>40 136</b>	<b>85 436</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-271 614</b>	<b>12 178</b>
Bokslutsdispositioner		202 000	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-69 614</b>	<b>12 178</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-69 614</b>	<b>12 178</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		179 550	990 030
Övriga fordringar		460 860	55 977
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		18 866	20 286
		<b>659 276</b>	<b>1 066 293</b>
<i>Kassa och bank</i>		3 765 922	4 489 021
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 425 198</b>	<b>5 555 314</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 425 198</b>	<b>5 555 314</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	2		
Grundkapital		2 575 690	2 563 512
Ändamålsbestämda medel		1 000 000	1 000 000
Årets resultat		-69 614	12 178
<b>Summa eget kapital</b>	2	<b>3 506 076</b>	<b>3 575 690</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	3	0	202 000
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		158 204	482 432
Övriga skulder		14 474	109 570
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	746 444	1 185 622
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>919 122</b>	<b>1 777 624</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 425 198</b>	<b>5 555 314</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är uppräddad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

##### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i den ideella föreningen. Medlemsavgifter intäktsförs det år som avgiften avser.

### Not 2 Ändamålsbestämda medel

	Ändamåls- best. medel	Balanserat Resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000 000	2 563 512	12 178	3 575 690
Disposition av föregående års resultat		12 178	-12 178	0
Årets resultat			-69 614	-69 614
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>2 575 690</b>	<b>-69 614</b>	<b>3 506 076</b>

### Not 3 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2020 - nr 2	0	123 000
Periodiseringsfond 2021	0	35 000
Periodiseringsfond 2022	0	44 000
	<b>0</b>	<b>202 000</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	816	1 090

**Not 4 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Revisionsarvode	35 000	35 000
Bokslutsarvode	30 000	30 000
Medlemsintäkter	435 039	837 622
Förutbetalda intäkter	174 742	283 000
Upplupna kostnader	71 663	0
	<b>746 444</b>	<b>1 185 622</b>

Årsredovisningen beslutades den 31 mars 2026

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Susanne Liljefors Krüger  
Verksamhetschef

Katarina Duvemyr  
Ordförande

Thomas Torounidis  
Vice Ordförande

Helene Hartman

Tina Andersson

Sven Totté

Lars Wetterberg

Annette Melander Berg

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Maria Ekelund  
Revisor

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574302455

## Dokument

### Årsredovisning 2025

Huvuddokument

9 sidor

Startades 2026-03-31 16:08:53 CEST (+0200) av Hippoly (H)

Färdigställt 2026-04-01 08:19:25 CEST (+0200)

## Initierare

### Hippoly (H)

Hippoly

scribe@hippoly.com

## Signerare

### Maria Sofia Ekelund (MSE)

Personnummer 197004125667

mekelund@deloitte.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Maria Sofia Ekelund"

Signerade 2026-04-01 08:19:25 CEST (+0200)

### Thomas Torounidis (TT)

Personnummer 197612193917

torounidis@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "THOMAS TOROUNIDIS"

Signerade 2026-03-31 23:19:53 CEST (+0200)

### Tina Andersson (TA)

Personnummer 196904193908

tina.andersson@inpower.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TINA ANDERSSON"

Signerade 2026-03-31 16:29:16 CEST (+0200)

### Lars Wetterberg (LW)

Personnummer 195502244410

lars.wetterberg1@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS DANIEL WETTERBERG"

Signerade 2026-03-31 16:14:10 CEST (+0200)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574302455

**Katarina Duvemyr (KD)**  
Personnummer 196708211187  
katarina.duvemyr@styrelseakademien.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"KATARINA DUVEMYR"  
Signerade 2026-03-31 16:13:44 CEST (+0200)

**Annette Melander Berg (AMB)**  
Personnummer 196809274068  
amelanderberg@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANNETTE MELANDER BERG"  
Signerade 2026-03-31 19:30:23 CEST (+0200)

**Helene Hartman (HH)**  
Personnummer 196609174328  
helene.hartman66@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Maria Helene Lilian Hartman"  
Signerade 2026-03-31 16:51:15 CEST (+0200)

**Sven Totté (ST)**  
Personnummer 196911195839  
sven@totteco.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SVEN  
TOTTÉ"  
Signerade 2026-03-31 17:21:35 CEST (+0200)

**Susanne Liljefors Krüeger (SLK)**  
Personnummer 196811293304  
susanne.krueger@styrelseakademien.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Monica Susanne Liljefors Krüeger"  
Signerade 2026-03-31 16:16:52 CEST (+0200)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574302455

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

