

Årsredovisning

för

Styrelseakademien Stockholm

802018-3474

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Noter	8
Underskrifter	12

Styrelsen och verksamhetschef för Styrelseakademien Stockholm avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Förvaltningsberättelse

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Styrelseakademien Stockholm (SA Sthlm), är en av 16 medlemsföreningar inom den rikstäckande föreningen Styrelseakademien Sverige (SA Sverige).

SA Sthlm erbjuder sina medlemmar och övriga intressenter aktiva nätverk, mötesplatser, kompetensutbildning, opinionsbildning samt ledamotsförmedling.

Föreningens syfte är att aktivt verka för att stärka näringslivets och offentliga organisationers resultatförmåga genom en professionalisering av styrelsearbetet.

Styrelse och kansli

Vid föreningsstämman den 10 april 2025 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen ska bestå av sju ledamöter inklusive ordförande. Johan Johansson valdes till styrelsens ordförande fram till föreningsstämman 2026.

Günther Mårder och Johan Johansson omvaldes som styrelseledamöter för en period om två år, till och med föreningsstämman 2027. Övriga ledamöter Paula Björnstjerna, Agneta Franksson, Johanna Fagrell Köhler, Patrick Boström och Stina Yones kvarstår enligt tidigare stämmobeslut till föreningsstämman 2026.

Till revisor för tiden fram till nästa föreningsstämma valdes Finnhammars Revisionsbyrå med Erika Friberg Kolmodin, auktoriserad revisor, och Oscar Westerlund som revisorssuppleant. Arvode utgår enligt godkänd räkning.

Till valberedning omvaldes Cecilia Seddigh (sammankallande), Carl Nordlander och Åsa Otterlund. Dalina Tinoco Steneros och Karin Annerwall Parö valdes som nya ledamöter. Stämman beslutade även om arvode till valberedningen samt möjlighet till kostnadsfri vidareutbildning inom bolagsstyrningsområdet genom föreningens kurser och evenemang.

Styrelsen har under 2025 hållit åtta protokollförda sammanträden. Styrelsearvoden har utgått i enlighet med stämmobeslut. Föreningen har under året haft fem anställda samt anlitat två konsulter för kommunikation och regional närvaro i Uppsala och Södertälje. Under året avslutade föreningens verksamhetschef sin anställning och ersattes av Suzanne Sandler, som verkar som konsult i rollen som verksamhetschef på deltid.

Verksamheten under året

(Siffror inom parentes avser föregående år)

Totala antalet medlemmar per 2025-12-31 uppgick till 2 475 (2 752) personer. Vid totalt 71 (73) utbildningstillfällen utbildades 983 (1 231) personer under året, varav 559 (714) personer genomförde Rätt Fokus. Därutöver arrangerades 56 (72) aktiviteter med totalt 2 262 (2 497) deltagare.

Medlemsaktiviteterna syftar till att ge nya perspektiv, inspiration och möjligheter till nätverkande. Under året har fokus legat på omvärldsbevakning i en turbulent tid, men även på styrelsens strategiarbete, bland annat genom Strategibarometern tillsammans med CANEA. Programserien *Styrelsens dilemma*, med Grant Thornton som värd, har etablerats som ett uppskattat inslag. Intresset för våra After(board)Works fortsätter att öka och arrangemangen är välbesökta.

Medlemmarna har även erbjudits nationella seminarier via Styrelseakademien Sverige, med teman som ordförandeägarrelationen, styrelseutvärdering, rapporteringsinstruktioner, styrelsearvoden och ägardirektiv.

Två Boardmatch-event genomfördes tillsammans med Almi.

Den 19 september arrangerades ett frukostseminarium i riksdagen om styrelsearvoden, med deltagande från samtliga riksdagspartier.

Året avslutades med ett julmingel på Tändstickspalatset där Meg Tiveus utsågs till Årets medlem.

Under året har vi fortsatt att erbjuda våra medlemmar relevant och aktuell kompetensutveckling inom styrelsearbete. Vår certifierande grundutbildning *Rätt Fokus i styrelsearbetet* har haft ett fortsatt starkt intresse och genomfördes vid ett stort antal tillfällen med många deltagare. Totalt samlade våra utbildningar nästan 1 000 deltagare under 2025.

Utbildningsverksamheten är en central del av Styrelseakademiens uppdrag att stärka kompetensen i svenska styrelser och bidra till ett mer professionellt styrelsearbete. Under året har vi erbjudit fördjupningsutbildningar inom bland annat ordföranderollen, ekonomi och strategi ur ett styrelseperspektiv samt utbildningar för ideella organisationer och bostadsrättsföreningar, liksom temautbildningar inom AI, cybersäkerhet och hållbarhet. Intresset för skräddarsydda styrelseutbildningar för organisationer och företag har fortsatt varit gott.

För att bredda och utveckla vårt utbildningsutbud samverkar vi även med andra aktörer och samarbetspartners och riktar oss till både befintliga och nya målgrupper. Vi följer kontinuerligt efterfrågan och utvecklingen inom styrelseområdet för att säkerställa att våra utbildningar förblir aktuella och relevanta.

Partners

Under året har Styrelseakademien Stockholm haft följande strategiska partners: Swedbank, PwC, Cirio, CANEA och Grant Thornton. Utöver en partneravgift så bidrar de alla på ett väsentligt sätt med kompetens till seminarier, Styrelsehjälpen och nyhetsbrevet Aktuellt. I slutet av året tillkom även Skandia som partner.

Guldklubban

SA Sthlm utsåg tillsammans med Deloitte och SEB Jarl Dahlfors (Anticimex AB) och Katarina Bonde (Mentimeter AB) som region Stockholms kandidater till Guldklubban 2025, onoterade klassen. Syftet med utmärkelsen Guldklubban är att tydliggöra och öka medvetenheten om styrelseordförandens viktiga roll genom att lyfta fram goda exempel på hur den utövas i praktiken.

De nationella vinnarna av Guldklubban 2025 blev Per-Olof Wallström (Camurus AB) i klassen noterade bolag och Anders Bengtsson (AB Stenströms skjortfabrik) i klassen onoterade bolag.

Fokusområden under 2026

Fokus för 2026 är att stärka Styrelseakademien Stockholms position i upptagningsområdet Stockholm, Uppsala och Södertälje. Arbetet med att utveckla ledamotsförmedlingen fortsätter och utgör ett prioriterat område. Föreningen kommer även fortsatt att bevaka omvärldsfrågor relevanta för styrelser och integrera dessa i medlemsaktiviteter och seminarier. Parallellt fortsätter utvecklingen av utbildningsutbudet med ambitionen att erbjuda nya och uppdaterade utbildningar under året.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Beloppen i flerårsöversikten visas i tkr</i>					
Nettoomsättning	18 084	19 275	22 673	15 488	13 991
Resultat efter finansiella poster	-254	955	968	-1 003	936
Balansomslutning	14 446	15 054	15 335	13 601	14 277
Soliditet (%)	73,60	64,50	64,16	63,10	67,14
Medlemsantal (st)	2 475	2 752	2 891	2 909	2 786

Förändringar i eget kapital

	Ändamåls- best. medel	Fritt eget kapital	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 833 124	6 877 219	9 710 342
Årets resultat		380 533	380 533
Avsätt. ändamålsbestämda medel	827 219	-827 219	0
Belopp vid årets utgång	3 660 343	6 430 533	10 090 875

Resultatdisposition

Förslag till disposition av föreningens förlust

Till stämmans förfogande står	
balanserad vinst	6 050 000
Årets resultat	<u>380 533</u>
	6 430 533
Styrelsen föreslår följande	
Avsätts till ändamålsbestämda medel	1 110 533
överförs i ny räkning	<u>5 320 000</u>
	6 430 533

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m			
Nettoomsättning		18 084 004	19 275 042
Summa rörelsens intäkter		18 084 004	19 275 042
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och köpta tjänster		-9 039 344	-9 506 268
Övriga externa kostnader		-3 739 088	-2 890 905
Personalkostnader	2	-5 643 185	-6 074 395
Summa rörelsens kostnader		-18 421 617	-18 471 568
Rörelseresultat		-337 613	803 474
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		83 146	151 485
Summa finansiella poster		83 146	151 485
Resultat efter finansiella poster		-254 467	954 959
Bokslutsdispositioner	3	635 000	680 000
Resultat före skatt		380 533	1 634 959
Skatt	4	0	-249 115
Årets resultat		380 533	1 385 844
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		0	291 375
Årets resultat efter utnyttjande av Ändamålsbestämda medel		380 533	1 677 219

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	138 187	138 187
Andra långfristiga fordringar	6	5 073 120	5 670 794
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 211 307	5 808 981
Summa anläggningstillgångar		5 211 307	5 808 981
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		761 118	1 123 246
Aktuella skattefordringar		393 549	113 484
Övriga fordringar		2 484 413	1 209 676
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		215 556	230 050
Summa kortfristiga fordringar		3 854 636	2 676 456
<i>Kassa och bank</i>		5 380 021	6 681 878
Summa omsättningstillgångar		9 234 657	9 358 334
SUMMA TILLGÅNGAR		14 445 964	15 167 315
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel	7	3 660 343	2 833 124
Balanserat kapital		6 049 999	5 491 374
Årets resultat		380 533	1 385 844
Summa eget kapital		10 090 875	9 710 342
Obeskattade reserver	8	320 000	955 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		761 064	724 647
Övriga skulder		570 019	566 964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 704 006	3 210 362
Summa kortfristiga skulder		4 035 089	4 501 973
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 445 964	15 167 315

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper

Intäktsredovisning

Nettoomsättning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Föreningen redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Föreningens medlemskap redovisas enligt kontantprincipen. Från och med 2019 periodiseras även de ettåriga (tidigare är endast de treåriga) medlemsavgifterna över den period avgiften avser.

Finansiella instrument

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Inkomstskatt

Aktuell skattär inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	5	5
	5	5
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verksamhetschefer	1 304 243	1 467 162
Övriga anställda	2 404 675	2 361 660
	3 708 918	3 828 822
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verksamhetschefer	141 007	315 000
Pensionskostnader för övriga anställda	329 047	282 630
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 162 285	1 393 980
	1 632 339	1 991 610
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	5 341 257	5 820 432

Styrelseledamöterna Günther Mårder och Agneta Franksson har utanför sina roller i styrelsen engagerats som föredragshållare, moderatorer och lärare i föreningens operativa verksamhet. För dessa uppdrag har Günther via bolag fakturerat 45 000 kr exkl. moms och Agneta har via bolag fakturerat 366 620 kr exkl. moms.

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Återföring från periodiseringsfond	635 000	680 000
	635 000	680 000

Not 4 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	249 115
Totalt redovisad skatt	0	249 115

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		380 533		1 634 959
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-78 390	20,60	-336 802
Ej avdragsgilla kostnader		-208 882		-214 540
Ej skattepliktiga inäkter		296 602		301 860
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		0		17 747
Övrigt		-9 330		-17 380
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	15,20	-249 115

Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	138 187	138 187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	138 187	138 187
Utgående redovisat värde	138 187	138 187

Avser noterade aktier och andelar

Not 6 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 670 794	6 000 000
Återbetalningar	0	-458 326
Deposition	-56 000	129 120
Omklassificering	-541 674	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 073 120	5 670 794
Utgående redovisat värde	5 073 120	5 670 794

Not 7 Ändamålsbestämda medel

SA Sthlm gör årligen en översyn av föreningens kapitalbehov. I takt med att verksamheten och organisationen växer ökar även storleken på buffertnivån. Under 2026 bedömer föreningen att behovet minskat från 6 050 000 kr till 5 320 000 kr.

Ändamålsbestämda medel (ÄBM) per 2024-12-31 var 2 833 124 kr.

Avsättning till ÄBM enligt resultatdispositionen föregående år uppgick till 827 219 kr.

Inga investeringar är gjorda under året och ÄBM per 2025-12-31 uppgår till 3 660 343 kr.

Not 8 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2019	0	350 000
Periodiseringsfond 2020	80 000	365 000
Periodiseringsfond 2021	240 000	240 000
	320 000	955 000
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	3 856	8 824

Årsredovisningen beslutades 2026-03-17

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Johansson
Ordförande

Günther Mårder

Paula Björnstjerna

Agneta Franksson

Johanna Fagrell Köhler

Patrick Boström

Stina Yones

Suzanne Sandler
Verksamhetschef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Finnhammars Revisionsbyrå AB

Erika Friberg Kolmodin
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

AGNETA FRANKSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 9c03961c6714bd[...]af361ff4afcd2

IP: 81.233.xxx.xxx

2026-03-17 10:09:09 UTC



RICHARD GÜNTHER MÅRDER

Styrelseledamot

Serienummer: d072a3adbe983a[...]4b3d9c329ac84

IP: 130.117.xxx.xxx

2026-03-17 11:24:10 UTC



Patrick Stefan Boström

Styrelseledamot

Serienummer: f6124fec27a316[...]5755a2deec22

IP: 94.191.xxx.xxx

2026-03-17 13:20:41 UTC



JOHAN ERIK JOHANSSON

Ordförande

Serienummer: 9a27caeba29c1f[...]1d8f67cc2d80f

IP: 81.236.xxx.xxx

2026-03-17 17:20:28 UTC



Barbro Johanna Elisabet Fagrell Köhler

Styrelseledamot

Serienummer: 0537c18b80e44f[...]039a381ee3d12

IP: 83.185.xxx.xxx

2026-03-18 17:24:15 UTC



Eva Suzanne Sandler

Verksamhetschef

Serienummer: f9ae25b035f21c[...]1cfd391e67f83

IP: 178.78.xxx.xxx

2026-03-19 13:09:24 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Stina Ulrika Yones

Styrelseledamot

Serienummer: d3cd9d1e964353[...]c40f7aaca6880

IP: 78.82.xxx.xxx

2026-03-24 18:07:59 UTC



PAULA BJÖRNSTJERNA

Styrelseledamot

Serienummer: 99127fb635a9b6[...]3b9c4164400ca

IP: 90.229.xxx.xxx

2026-03-24 18:24:30 UTC



ERIKA FRIBERG KOLMODIN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 3a43279137a809[...]93af86539e352

IP: 62.20.xxx.xxx

2026-03-25 07:58:08 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.