

Verksamhetsberättelse o Årsbokslut för Styrelseakademien Halland 2025

Signerad text:

Jag har läst och förstår innehållet i PDF-filen (1) och samtycker och godkänner allt som avtalas däri, som om jag skrivit under en fysisk utskrift av PDF-filen (1):

(1) Avser PDF-fil enligt följande

Namn: Verksamhetsberättelse o Årsbokslut för Styrelseakademien Halland 2025.pdf

Storlek: 1031761 byte

Hashvärde SHA256:

44d676b9456ba0ec50c9ac0435c51e240d4c81d3a75677263195b030ab21f18d

Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.

För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.

Signerat av 6:

KATHARINA PAOLI

Signerat med BankID 2026-04-01 09:30 Ref: 019d47f3-68ff-7ec5-8e24-8614a6e24961

Jessica Theresa Margaretha Wetterstrand

Signerat med BankID 2026-03-31 16:43 Ref: 019d4459-7401-7be3-a351-e32bce33b2a1

MANDANA KARIM

Signerat med BankID 2026-03-30 23:35 Ref: 019d40ac-78d4-708f-92d7-b9e94ef418e6

JOHAN BERNDTSSON

Signerat med BankID 2026-03-30 12:08 Ref: 019d3e37-1183-790a-94b6-35087b51cc36

Anders Johan Hagelin

Signerat med BankID 2026-03-30 07:47 Ref: 019d3d48-a255-7310-981a-538ec11a18ef

BENGT-OLOF ISAKSSON

Signerat med BankID 2026-03-29 16:53 Ref: 019d3a15-b324-7561-ae76-c0c521843af5

VERKSAMHETSBERÄTTELSE och ÅRSBOKSLUT

StyrelseAkademien Halland verksamhetsåret 2025.

1. Föreningen StyrelseAkademien Halland, org. nr 802416–3837

1.1 Styrelsens sammansättning och drift

Sammansättningen: Styrelsen har under året varit sammansatt av Bengt-Olof Isaksson (ordförande), Jessica Wetterstrand (vice ordförande/ sekreterare) samt ledamöterna Mandana Hammarstedt, Johan Hagelin, Katharina Paoli och Johan Berndtsson. Adjungerad till alla styrelsens sammanträden är verksamhetsledare Anita A'son-Strandahl.

Driften: Ekonomi, fakturering och bokföring har liksom administrationen kring våra mötesplatser, det digitala nyhetsbrevet, inbjudningar, administrationen kring utbildningarna och uppdatering av crm har skötts av Anita A'son-Strandahl, som under detta år verkat som verksamhetsledare på ca 25-50% tjänst.

1.2 Medlemsutvecklingen

Medlemsutvecklingen i Sverige har backat något. Per den 31/12 2025 var vi 7161 medlemmar (7373 fg år). I Halland går vi motsatt riktning och ökar även detta år, och tangerar för första gången 200 medlemmar. Vid årsskiftet var vi i Halland 198 medlemmar (161 fg år).

1.3 Sponsorer och partners

Under året har vi kunnat glädja oss åt två nya partners, samtidigt som vi behållit våra gamla. Under 2025 hade vi följande partners: Falkenbergs Sparbank, Varbergs Sparbank, Handelsbanken och SEB. Nya för året var SÄKRA och Länsförsäkringar Halland. Barterpartners under året har varit inkubatorn HighFive.

1.4 Föreningens ekonomi

Årets resultat före skatt uppgår till kr 22 563:- (94 313:- föregående år).

2. Styrelsens möten

2.1 Styrelsens ordinarie möten

Under verksamhetsåret har det genomförts sex protokollförda styrelsemöten varav ett var ett kombinerat styrelsemöte och strategimöte.

3. Aktiviteter i Styrelseakademien Sverige

3.1 Årsstämma i Styrelseakademien Sverige

Bengt-Olof Isaksson har deltagit på Styrelseakademien Sveriges årsstämma 25/2 2025 där han även valdes in i den styrelsen för SA Sverige. Utöver detta har en extra föreningsstämma för SA Sverige hållits 3/7 2025 där Bengt-Olof också deltog.

3.2 Ordföranderåd: SAH har också deltagit i 7 ordföranderåd, varav 5 digitalt och 2 IRL som anordnats av Styrelseakademien Sverige

3.3 Utvecklingsdagar/verksamhetsmöten:

SAH har deltagit i tio utvecklingsmöten där verksamhetsledaren deltagit. Mötena har skett digitalt, där fokus ligger på vår gemensamma Master Action Plan (MAP) som syftar till att:

- Skapa En Styrelseakademie;
- Utveckla kunderbudandet, särskilt inom området för uppdragsförmedling;
- Utveckla och koordinera kommunikation intern och extern, inkluderande marknadsföring och opinionsbildning.

Utöver dessa verksamhetsmöten har man nationellt ihopsatta arbetsgrupper enligt följande MAP-teman:

1. En Styrelseakademie
2. Utveckla kunderbudandet
3. Nationella Kunskapswebbinarium
4. Utveckla medlemsnyttan
5. Kommunikation

Verksamhetsledaren i Halland ingår i grupp 1, 2 och 4.

4. Aktiviteter i SA Halland 2025

Under året har det genomförts medlemsaktiviteter i form av **företagsbesök s k After(board)Works** samt ytterligare fortsatta satsningen på att uppmärksamma ägare på vikten av framgångsrikt styrelsearbete. Det senare har skett genom utdelning av ägarpriserna **Årets Styrelse i Varberg, Halmstad och nytt för i år, även i Falkenberg.**

Dessutom deltar vi med **Hallandsnomineringar till den nationella utmärkelsen "Guldklubban"**.

Den stora nyheten för i år är att vi under hösten sjösatte vårt **"Styrelseprogram"**, som görs i samarbete med Almi Halland och finansieras av Region Halland.

4.1 Medlemsaktiviteter: After(board)Work med företagsbesök.

2025-03-11: After(board)Work Vertiseit i Varberg. Vårdtalare: VD och medgrundaren Johan Lind.

2025-04-09: SA Hallands Årsstämma hölls hos GN Transport i Halmstad.

2025-04-09: After(board)Work hos GN Transport. Vårdtalare: Pelle Nilsson, grundare, Henrik Nilsson, VD och Jonas Bergqvist, styrelseordförande.

2025-05-08: After(board)Work Wictor Family Office i Halmstad. Vårdtalare: VD och grundaren Sara Viktorsson.

2025-09-24: After(board)Work med SÄKRA på Halmstad Golfklubb under temat "Styrelsens roll som riskminimerare (eller när krisen står för dörren)." Vårdtalare: Rasmus Svensson. Temapanel: Urban Jansson, styrelseproffs samt Staffan Dahlström, VD HMS Industrial Networks; Johan Hagelin VD och grundare 365id; Christoffer Lindhe, grundare LindheXtend.

2025-11-12: After(board)Work hos Fortinova i Varberg. Vårdtalare: VD och medgrundare Anders Johansson.

2025-12-15: After(board)Work hos Falkenbergs Sparbank med utdelning av "Årets Styrelse i Falkenberg samt specialgäst i form av Stefan Sjöstrand, vd i Skistar AB och styrelseordförande i bland annat Bertegruppen AB.

4.2 Events med priset Årets Styrelse och Guldklubban

Årets Styrelse är ett ägarpris, som syftar till att visa upp goda exempel på hur ägare kan arbeta aktivt med sitt styrelsearbete för att säkra företagets framtid och skapa hållbar tillväxt både för det egna företaget och för en växande kommun. Priset har sedan 2019 delats ut i Halmstad och Varberg, och i år utökade vi med Falkenberg.

2025-02-07: Utdelning av ägarpriset "Årets Styrelse i Varberg 2024"

Priset delades ut på en VarbergsGalan på Varbergs Arena med drygt 700 företagare och personer från Varbergs näringsliv närvarande. Priset gick denna gång till grundarna av Fortinova: Anders Johansson och Anders Valdemarsson.



På bilden syns Anita Aˆson-Strandahl (SAH), Anders Johansson, CEO och John Wennevid, CFO på Fortinova, samt Bengt-Olof Isaksson (SAH)...

Motiveringen l d: "Vinnarna, Anders Johansson och Anders Valdemarsson, tilldelas denna utmärkelse för att de som grundare av Fortinova tagit uttrycket "ensam är inte stark" till en helt ny nivå. Deras affärsmodell, där man byggde tillväxt genom att attrahera 100-tals delägare, medförde att man tidigt s g värdet av en aktiv och väl sammansatt styrelse. Tillsammans styrde man verksamheten att på bara 10  r gå från privat till publikt företag, där man fortsätter skörda framgångar och etableringar långt utanför Varbergs gränser.

Grundarna utgör ett gott exempel på att man från en idé via en startup, genom kvalitativt styrelsearbete och tillsättande av extern styrelsekompetens, på kort tid kan bli en ledande aktör som utmanar de stora drakarna inom sin bransch, och skapar den tillit som leder till en stabil och lönsam tillväxt på en finansiellt krävande marknad."

2025-10-24: Galan i Halmstad och utdelning av priset: Årets Styrelse i Halmstad 2025 genomfördes inför ca 500 företagare och personer från Halmstads näringsliv på Hotel Tylösand. Mottagare av årets pris blev initiativtagarna och grundarna av Aim Apparel AB, Tekla Acs och Helen Van.



Motiveringen löd: *"Tekla och Helen tilldelas denna utmärkelse för att de som grundare med ledorden "Fusion, Fashion and Function" och med en drivkraft i att få mänskligheten att må bättre och sträva efter att förverkliga sina drömmar - samt med kreativitet, optimism, nyfikenhet och en unik kämpaglöd fått ert företag att utvecklas till ett internationellt tillväxtbolag i halvmiljardklassen.*

Den kultur de byggt i företaget har också avspeglat sig i de personer de varit delaktiga i att attraherat till sin styrelse. Tillsammans skapar de förutsättningar för en lysande framtid för det företag som började som en hobby och startup för bara drygt 10 år sedan.

De och Aim Apparel utgör ett gott exempel på att man genom strukturerat styrelsearbete och tillsättande av extern styrelsekompetens på kort tid kan utmana de stora drakarna och skapa tillit och tillväxt på en krävande internationell marknad i en hårt konkurrensutsatt bransch".

2025-12-15: After(board)Work hos Falkenbergs Sparbank och utdelning av Falkenbergs första "Årets Styrelse"

Priset delades ut på den After(board)Work vi hade hos Falkenbergs Sparbank med ett 40-tal entusiastiska deltagare. Mottagarna var grundarna av Empower Group AB: Jonas Källström, Leif Bruhn, Nils Blom, Magnus Nielsen, Håkan Bengtsson och Jörgen Larsson.



Motiveringen löd: "Ägarna till Empower Group tilldelas denna utmärkelse då de visat på stort mod och klokhet genom att redan från start vid koncernens bildande tagit ett medvetet val att gå från Ägarledning till Ägarstyrning, och rekryterat in starka namn i den styrelse som med engagemang, analys och strategiskt tänkande skall bistå ägarna och företagsledningen att förverkliga visionen att förbli en ledande och växande industrikoncern, där man med hållbarhet och fortsatt god resultatutveckling kommer att utvecklas till en förebild för industriell excellens, där ingenjörskonst, affärsmannaskap och ägarstyrning går hand i hand." På bilden syns Leif Blom, Jonas Källström, Magnus Nielsen och Håkan Bengtsson.

4.3 Guldklubban

Under året har vi, tillsammans med SEB och Deloitte haft ett antal möten för att ta fram en bra kandidat att nominera till Årets Guldklubba i Stockholm. Guldklubban syftar till att lyfta fram sådana företag som använder sig av externa styrelseordföranden. Utnämningen går till ordföranden som kan påvisas haft en extraordinär påverkan på företagets framgångar och resultat.

2025-10-24: Hallands nominering till Guldklubban 2025

2025 års nominering från Halland gick till Ingrid Jonasson Blank för sitt ordförandeskap hos Aim Apparel AB. Nomineringen delades ut på Näringslivsgalan på Hotel Tylösand.

Motiveringen löd: "Vinnaren, Ingrid Jonasson Blank, gör det för att hon med sin erfarenhet, och med sitt lugn och sin förmåga att skapa struktur har utvecklat inte bara bolagets styrelsearbete, utan även skapat en energi som på bara fem år tagit företaget hon är ordförande i, från en liten startup-organisation till en storspelare i halvmiljardklassen. Det har hon gjort med bibehållen arbetsglädje i företaget och med den vision som grundarna hade "att hålla både vår verksamhet och vår personal nära, och att vi skall ha roligt varje dag på jobbet fast att vi växer så det knakar".

Hallands nominering till Guldklubban 2025 går till
Ingrid Jonasson Blank för sitt ordförandeskap i Aim Apparel AB.



GULDKLUBBAN



En årlig utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap.

ÅRETS NOMINERING PRESENTERAS AV:



2025-12-02: Deltagande i finalen på Guldklubban på Grand Hotel i Stockholm.

På utdelningen av utmärkelsen Guldklubban på Grand Hotel deltog utöver Hallandsnominerade Ingrid Jonasson Blank även SA Hallands ordförande Bengt-Olof Isaksson.

4.4 Övriga aktiviteter

2025-01-30: Styrelseakademien bjöds in att som en programpunkt för att prata inför Almis Strategi- och VD-grupp. Vi tog med oss Pelle Nilsson från GN Transport för att de skulle få höra på någon som verkligen gjort styrelseresan. Ett trevligt initiativ från Almi och ett samarbete att bygga vidare på.

2025-05-07: Vår partner Varbergs Sparbank bjöd in oss till examensdagen av deras projekt "Framgångsfabriken". Vi berättade om vårt arbete att ta ägarledda företag till ägarstyrning, dessutom fick alla deltagare som examenspresent ett års medlemskap hos oss.

2025-09-01: Kampanjstart för Styrelseprogrammet.

Styrelseprogrammet är ett initiativ av Styrelseakademien i Halland i samarbete med Almi Halland, och delfinansierat av Region Halland. Målet är att fler ägarledda bolag i Halland skall kunna utveckla sina bolag till sin fulla potential genom att gå från ägarlett till ägarstyrt. Samtidigt vet vi att vi har mängder med kompetenta, erfarna och kunniga personer som gått vår certifieringsutbildning, men som inte kommer in i styrelserummen ändå för att man helt enkelt inte kan uppvisa erfarenhet från tidigare styrelseuppdrag. Dessutom har vi underskott

på kvinnor i våra styrelser. Med det här programmet vill vi råda bot på dessa problem.



Kortfattat är det ett program som pågår under ett års tid där syftet är att få i gång ett **värdeskapande styrelsearbete** i det företagen, där de **matchas med två externa personer som under detta år kliver in i styrelserummet** och bidrar med sin erfarenhet för att ta steget från ägarlett till ägarstyrt. Ägarna tar steget till ägarlett och ledamöterna har med det här börjat sin resa som styrelsearbetare.

Vi har 15 bolag inne i programmet, och 30 ledamöter. Totalt har vi ett 50-tal personer engagerade i styrelseprogrammet. Andelen kvinnor bland ledamöterna är: 43%, vilket kan anses vara fullgott. Bland de deltagande företagen utgörs 40% av kvinnor som helt eller delvis äger det företag som deltar i programmet. Även här är vi nöjda med utfallet.

Under hösten rekryterade och intervjuade vi RF-utbildade ledamöter som saknar styrelseerfarenheter, samt komplettera dessa med seniora styrelseerfarna ledamöter att fungera som mentorer till de mer oerfarna. Totalt blev det ett urval om 15 ägarledda bolag som skulle matchas med ett urval av 15 styrelserookies som i sin tur skulle matchas med 15 styrelseerfarna.

Kick-offen för programmet i skarpt läge kommer att gå av stapeln den 17 januari 2026 och pågå till januari 2027 när kick-outen kommer och deras fortsatta resa på egen hand skall börja.

5. Utbildningarna: Rätt Fokus SME och Kommunal

Under 2025 genomfördes totalt fyra certifieringsutbildningar med totalt 70 deltagare:

Tre stycken Rätt Fokus SME "klassrum", varav två utgjordes av internat. Ett på **Gekås Ullareds Hotell** i april och ett i september på **Åstad Vingård**. Internatet på Gekås Ullared genomfördes med ägaren Thomas Karlsson och VD Patrik Levin som gästtalare. Även på Åstad Vingård hade vi gästtalare i form av Daniel Carlsson, VD och delägare på Åstad Vingård, samt Gunnilla Blomberg från Eleiko Group. Internaten mottogs med mycket gott av deltagarna. Den tredje Rätt Fokus SME genomfördes på klassiskt vis i Halmstad på Profil Hotel Plaza.

Dessutom genomfördes en Rätt Fokus Kommunal i Falkenberg som en form av "uppsamlingsheat" av deltagare i de kommunala bolagen i Falkenberg och Halmstad. Detta skedde i slutet av 2024 och i början av 2025.

6. Digital Nyhetsbrev med nedslag i Hallands verksamhet och sociala medier

Under året som gick distribuerades 6 nummer av det nationella Nyhetsbrevet som lokalt anpassas för de halländska medlemmarna. Föreningen har också medvetet jobbat med att synas mer i sociala medierna Facebook och LinkedIn.

7. Övriga nationella aktiviteter som kan ha inverkan på SA Halland

SA Sverige har gått in i nära partnerskap med Retriever, liksom med Cision, vilka båda medför att vi lokalt kan ta del av företagsbevakning i det första fallet och press- och mediabevakning i det andra fallet. Vidare har man arbetat fram ett nationellt avtal med AdminControl.

Man har också fortsatt arbetet med nationella utbildningar och kunskapswebbinarium och olika marknadsföringsaktiviteter som stärker medlemsnyttan även lokalt.

Årsbokslut för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Resultaträkning

		2024	2025
INTÄKTER			
Medlemsavgifter		51 940	86 080
Övriga verksamhetsintäkter	Not 1	825 300	1 037 733
Partnerintäkter		60 000	145 000
Styrelsekrytering		9 900	0
Styrelseutvärdering		37 500	23 000
Nedskrivning fordringar medlemsavgifter			-60 145
Summa intäkter	Not 3	984 640	1 231 668
KOSTNADER			
Verksamhetskostnader	Not 2	917 256	1 203 660
Övriga externa kostnader		5 300	5 500
Summa rörelsekostnader	Not 3	922 556	1 209 160
Verksamhetens under-/överskott		62 084	22 508
Finansiella intäkter		4 680	167
Finansiella kostnader		-455	-112
Upplösning/avsättning periodiseringsfond		28 004	0
Resultat efter finansiella poster/obeskattade reserver		94 313	22 563
Skatt		-22 775	-4 842
Årets resultat		71 538	17 721

Balansräkning

Tillgångar	2024-12-31	2025-12-31
Kundfordringar	166 363	84 875
Övriga fordringar	0	160 100
Övriga fordringar, skattekonto	40 127	29 974
Likvida medel	428 303	422 243
Summa tillgångar	634 793	697 192
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Balanserat överskott	424 104	495 642
Årets resultat	71 538	17 721
Summa eget kapital	495 642	513 363
Obeskattade reserver	57 579	57 579
Skulder		
Kortfristiga skulder	0	0
Leverantörsskulder	9 946	93 750
Momsskuld	6 628	0
Övriga skatteskulder	52 498	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 500	32 500
Summa Skulder	81 572	126 250
Utjämnning		-1
Summa Eget Kapital och Skulder	634 793	697 192

Noter

Not 1 Övrig verksamhetsintäkt	2024	2025
Serviceavgift	224 991	149 680
Kurser	570 920	873 369
Kick-back från utbildningar	18 979	6 000
Övrigt; Mötesintäkter, vidarefakt utlägg	10 410	8 684
	<u>825 300</u>	<u>1 037 733</u>
Not 2 Verksamhetskostnad	2024	2025
Möteskostnader	5 932	3 958
Adm. Kostn SA Sverige	30 174	32 614
Serviceavgift SA Sverige	62 976	57 984
Medlemsavgift SA Sverige	15 744	14 496
Kurser & utbildning	423 966	587 893
Verksamhetsledare inkl utlägg	252 482	325 551
Styrelse- och Ordföranderollen	20 488	72 636
Styrelseutvärdering	30 000	15 400
Nyhetsbrev/SP/PR/Resor	51 694	5 560
Administrationskostnader bokföring/fakturering/revision	23 800	37 568
	<u>917 256</u>	<u>1 203 660</u>
Not 3 Projektmedel Region Halland Styrelseprogrammet		
Periodiserad intäkt		105 000
Periodiserad kostnad		<u>-105 000</u>
		0

7. Slutord

Det har varit ett intensivt men otroligt roligt år. Vi tycker vi har flyttat våra positioner framåt. Vi har attraherat fler medlemmar, fått fler partners och funnit nya vägar för att bistå det halländska näringslivet i sitt arbete att utveckla det professionella styrelsearbetet.

Verksamhetsberättelsen och årsbokslut fastställdes 2026-03-24 vid styrelsens sammanträde.

Halmstads datum enligt digitala signaturer

Bengt-Olof Isaksson
Ordförande

Jessica Wetterstrand
Vice ordf/sekreterare

Mandana Hammarstedt
Ledamot

Johan Hagelin
Ledamot

Katharina Paoli
Ledamot

Johan Berndtsson
Ledamot