

16. PRAXISFORUM

# Einkauf von Bauleistungen

9. DEZEMBER 2025 | FRANKFURT AM MAIN

50 % Rabatt  
ab dem  
2. Teilnehmer  
bei gleichzeitiger  
Anmeldung!



Potenziale erkennen, langfristige Einkaufsstrategien aufbauen!

- Aktuelle Entwicklungen auf dem Markt für Bauleistungen
- Veränderungen am Baumarkt durch die Herausforderungen des Klimawandels
- Partnerschaftsmodelle im Baueinkauf
- Zielführende Ausschreibung und Vergabe
- 3 Fragen zum Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz – wer, was, wie?

ZUSÄTZLICH BUCHBARE WORKSHOPS

WORKSHOP A | 8. DEZEMBER 2025 | FRANKFURT AM MAIN

Aktuelle Änderungen im Bauvertragsrecht

WORKSHOP B | 10. DEZEMBER 2025 | FRANKFURT AM MAIN

Der optimierte Einkauf von Bauleistungen

# Aktuelle Änderungen im Bauvertragsrecht

## WORKSHOPZIEL

Die Regelungen des Werk-, Bau-, Architekten- und Ingenieurvertragsrechts und die Auswirkungen auf die VOB/B wurden in den letzten Jahren vernachlässigt. Kenntnisse zu vertragsrechtlichen Grundsatzentscheidungen des BGH können ebenfalls im Hinblick auf Termine und Preise zu den entscheidenden Erfolgsfaktoren in Verhandlungen zählen. Ebenso wichtig ist die Regelung der HOAI aufgrund der Entscheidung des EuGH, welche leicht aus dem Fokus der Vertragsparteien geraten kann.

Durch den Workshop sollen die Teilnehmer Leitlinien und Anregungen erhalten, um auf aktuelle Rechtsentwicklungen und Herausforderungen lösungsorientiert reagieren zu können.

## ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus dem Einkauf, die für den Abschluss und/oder die Durchführung von Bauverträgen bzw. den Einkauf von Bauleistungen zuständig sind

## INHALTE

### Ausgewählte Probleme im Werk- und Bauvertragsrecht

- Richtiger Umgang mit Schriftform-/Textformklauseln
- VOB und AGB-Recht
- Anordnungsrechte
- Vergütungsfolgen/Vergütungsanpassung
- Vereinbarung von Abnahmeklauseln

### HOAI 2021

- Urteil EuGH
- Entscheidung des BGH zur Anwendbarkeit der HOAI
- Problematik Aufstockungsklagen
- Künftiger Umgang mit HOAI/Vergütungsvereinbarungen

## METHODIK

Vortrag, Behandlung praxisnaher Fälle, Gruppendiskussion

## IHR WORKSHOPLEITER

**Berthold Bockamp** ist Rechtsanwalt, Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, Mediator und Lehrbeauftragter.

Der erfahrene Trainer behandelt einkaufsjuristische Fragestellungen sowie Vergabe-, Bau- und Architektenrecht. Der Co-Autor von „Das große Handbuch Einkaufs- und Beschaffungsmanagement“ engagiert sich als Prüfer bei der IHK Heilbronn und veröffentlicht Artikel zu aktuellen Rechtsthemen in der Fachzeitschrift „Beschaffung aktuell“. Seit vielen Jahren ist Berthold Bockamp auch für die BME Akademie tätig und hat in dieser Zeit zahlreiche Teilnehmer aus mittelständischen und großen Unternehmen erfolgreich geschult.

## WORKSHOPZEITEN

09.00 – 17.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmern und dem Workshopleiter festgelegt.

Fachlicher Vorsitz und Moderator:

**Ricardo Reiß**, Senior Procurement Delivery Manager, Roche

- 09.30 Eröffnung des Forums und Begrüßung der Teilnehmer  
**Ricardo Reiß**
- 09.45 Bestandsaufnahme: Vor welchen Herausforderungen stehen die Unternehmen?  
**Ricardo Reiß**
- 10.00 Aktuelle Entwicklungen auf dem Markt für Bauleistungen
- Markt im Umbruch: Die größten Herausforderungen der Bauwirtschaft 2025/2026
  - Status quo Bauleistungsmarkt: Zahlen, Trends und Player im Überblick
  - Zukunft gestalten: Welche Einkaufsmodelle haben Bestand?
- Ricardo Reiß**
- 10.30 Kaffeepause und Networking
- 10.45 Lieferantenmanagement bei der Deutschen Bahn – von Auswahl und Qualifizierung zu Entwicklung und Leistungssicherung
- Strukturierte Lieferantenauswahl und -registrierung: Transparente Prozesse für eine leistungsfähige Lieferantenbasis
  - Praxisnahe Qualifizierungsverfahren: Sicherstellung der technischen und wirtschaftlichen Eignung der Lieferanten
  - Kontinuierliche Lieferantenentwicklung: Förderung von Qualität, Effizienz und Innovation bei bestehenden Partnern
  - Nachhaltiges Leistungssicherungs-System: Langfristige Sicherstellung der Projektqualität und Termineinhaltung
- Sascha Pantel**, Beschaffung Infrastruktur, Grundsätze und Lieferantenmanagement, Deutsche Bahn AG
- 11.15 Preisanpassungen beim Einkauf von Bauleistungen
- Gesetzliche Ausgangssituation
  - Störung der Geschäftsgrundlage
  - Möglichkeiten der Preisanpassung, Indexklauseln und individuelle Gestaltung
- RA Berthold Bockamp**, Mediator, Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, Lehrbeauftragter an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim
- 12.00 Mittagspause
- 13.00 Interaktiver Round Table „World Café“  
Moderierter Austausch mit den Teilnehmern
- 13.45 Einsatz von CO<sub>2</sub>-reduziertem Beton aus Sicht des Einkaufs – Nachhaltigkeit vor Wirtschaftlichkeit?
- Wie wird CO<sub>2</sub>-reduzierter Beton definiert und welche Möglichkeiten der CO<sub>2</sub>-Reduktion gibt es?
  - EPDs und GWP – was der Einkauf für verlässliche Nachhaltigkeit braucht
  - Best Practices: Erfahrungen aus dem Baustelleneinsatz
  - Wie Materialentscheidungen aktiv die CO<sub>2</sub>-Ziele unterstützen – die CO<sub>2</sub>-Schattenpreisberechnung
- Andreas Andert**, Prokurist & Bereichsleitung Einkauf, Züblin AG
- 14.15 Kaffeepause und Networking
- 14.30 Kategoriespezifische KI-Sourcing-Plattform – Planung, Pilot und Projektumsetzung
- KI Price Benchmarks – Angebote vergleichen und nachverhandeln
  - Kollaborationsmöglichkeiten innerhalb und außerhalb des Unternehmens erweitern
  - Daten sammeln, speichern und auswerten
  - Reichweite erhöhen
- Stefan Lueg**, Lead Category Manager, Deutsche Telekom AG
- 15.15 Vergaberecht und die Teilnahme an Beschaffungen der öffentlichen Hand
- Grundstruktur des Vergaberechts
  - Arten und Ablauf öffentlicher Beschaffungen
  - Teilnahme an Vergabeverfahren der öffentlichen Hand
  - Rechtsbehelfe gegen Vergabeentscheidungen der öffentlichen Hand
- RA Adrian Gotthold**, Rechtsanwalt und Bauprojektberatung, Gotthold Rechtsanwälte
- 16.15 Zusammenfassung der Veranstaltung und abschließende Fragerunde  
**Ricardo Reiß**
- 16.30 Ende des Praxisforums

# Der optimierte Einkauf von Bauleistungen

## WORKSHOPZIEL

Im Rahmen des Workshops werden die wesentlichen Praktiken und Erfolgsfaktoren beim Einkauf von Bauleistungen im industriellen Umfeld behandelt. Der Fokus liegt auf der Sicherstellung einer effektiven und effizienten Ausschreibung, der Benennung der relevanten Umfänge und rechtlichen Grundlagen sowie der erfolgreichen Beauftragung und Realisierungsbetreuung. Darüber hinaus werden Mechanismen mit dem Fokus auf die Einhaltung der Beauftragungsumfänge sowie die Sicherstellung des Projekterfolgs durch den Einkauf an Praxisbeispielen vermittelt.

## ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus dem Einkauf, die für den Einkauf von Bauleistungen zuständig sind sowie interne Fachabteilungen mit Bezug zum Bau

## INHALTE

### Effektive Spezifikation und Leistungsbeschreibung

- Anforderungsmanagement effektiv und effizient betreiben
- Integration des (internen) Kunden und weiterer Stakeholder
- Erfahrungen aus früheren Projekten nutzen
- Die Leistungsbeschreibung auf den Punkt bringen
- Grundlagen HOAI & VOB
- Nachhaltigkeit bei Bauvorhaben

### Effiziente Markterkundung und Lieferantenauswahl

- Entwicklungen am Baumarkt und erfolgreiche Lieferantenanfragen in Zeiten extremer Marktgegebenheiten
- Entwicklung von Markt- und Kostenstrukturen in der Baubranche
- Lieferantensuche und -evaluierung
- Den richtigen Lieferanten/Dienstleister auswählen

### Ausschreibung und Vergabe von Gewerken in der Praxis

- Das Drei-Säulen-Modell zur erfolgreichen Ausschreibung
- Ausschreibungen durch systematische Methoden zum Erfolg führen
- Prozessorientierter Vergabeprozess
- Exkurs: Erfolgreiche Verhandlungsführung in Zeiten knapper Ressourcen
- Bieterauswahl erfolgreich gestalten durch klare Entscheidungskriterien
- Der Einkaufsvertrag in der Praxis

### Lieferantenmanagement und -bewertung effektiv gestalten

- Praxisorientierte Tools zur Lieferantensteuerung
- Bewertung der Lieferantenleistung
- Entwicklungspotenziale von Lieferanten erkennen und umsetzen
- Erfolgsfaktoren bei der Zusammenarbeit mit Lieferanten

### Erfolgreiches Controlling der Leistungserbringung

- Effektive Projekt- und Lieferantensteuerung
- Fortschritts- und Statuskontrolle einfach, effektiv und effizient
- Abweichungen in der Realisierungsphase erfolgreich meistern
- Nachträge professionell umgehen
- Bewertung und Abnahme erbrachter Leistungen in Bauprojekten

## METHODIK

Vortrag, Fallbeispiele, Gruppendiskussion, Workshop

## IHR WORKSHOPLEITER

**Manuel Günzel** verfügt über mehr als 15 Jahre Erfahrung im Einkauf von Bauleistungen sowie umfassende Erfahrung in der Ausschreibung und Vergabe von Bauleistungen in der Industrie.

## WORKSHOPZEITEN

09.00 – 17.00 Uhr

Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmern und dem Workshopleiter festgelegt.

# Einkauf von Bauleistungen

## ZUM FORUMSINHALT

Der Einkauf von Bauleistungen steht nach wie vor vor großen Herausforderungen: unsichere Beschaffungsmärkte, lange Wartezeiten und hohe Kosten bei gleichzeitig stark gestiegenen Anforderungen an die Nachhaltigkeit. Einkäufer müssen diesen Entwicklungen mit langfristigen Strategien und effizientem Projektmanagement begegnen.

Machen Sie sich auf dem 16. BME-Praxisforum „Einkauf von Bauleistungen“ mit der aktuellen Situation auf dem Markt für Bauleistungen vertraut, lernen Sie Best Practices von Experten aus der Praxis kennen und nutzen Sie die Möglichkeit zum Austausch mit den anderen Teilnehmern.

### **Dazu gibt es zwei zusätzlich buchbare Workshops:**

Workshop A | 8. Dezember 2025

#### **Aktuelle Änderungen im Bauvertragsrecht**

Workshop B | 10. Dezember 2025

#### **Der optimierte Einkauf von Bauleistungen**

Wir freuen uns, Sie am 9. Dezember 2025 zum 16. BME-Praxisforum „Einkauf von Bauleistungen“ zu begrüßen!

## ZIELGRUPPE

Dieses Praxisforum richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Einkauf für Bauprojekte
- Planungs- und Bauleistungen
- Technischer Einkauf
- Strategischer Einkauf

## SPRECHEN SIE UNS ANS AN



### FÜR ANMELDUNGEN

Jacqueline Berger  
Tel.: 06196 5828-200  
E-Mail: jacqueline.berger@bme.de



### FÜR PARTNER/AUSSTELLER

Roland Knorr  
Tel.: 06196 5828-113  
E-Mail: roland.knorr@bme.de



### FÜR INHALTLICHE FRAGEN

Sabrina Mirjalili  
Tel.: 06196 5828-218  
E-Mail: sabrina.mirjalili@bme.de

anmeldung@bme-akademie.de  
www.bme.de/bauleistungen



BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn

322512001

Ja, ich möchte am 16. Praxisforum „Einkauf von Bauleistungen“ teilnehmen

- Forum + Workshop A + Workshop B
- Forum + Workshop A
- Forum + Workshop B
- Forum (ohne Workshop)
- Ich kann nicht teilnehmen. Senden Sie mir bitte die Tagungsunterlagen (exklusive Workshops) zum Preis von 149,- € zzgl. MwSt. auf USB-Stick zu (lieferbar ca. 3 Wochen nach Veranstaltung).

Bei  
Anmeldung  
bis zum  
31. Oktober 2025  
sparen Sie  
100,- €

#### Teilnehmer:in 1

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

#### Teilnehmer:in 2

-50% **gleichzeitige Buchung**

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	
E-Mail	

#### Firma

Firma	
Straße/Postfach	PLZ/Ort
Branche	
Datum/Unterschrift	X

#### Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung	
Straße/Postfach	
PLZ/Ort	
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> bis 50 <input type="checkbox"/> 51-100 <input type="checkbox"/> 101-250 <input type="checkbox"/> 251-500 <input type="checkbox"/> 501-1000 <input type="checkbox"/> über 1000	

Mehr vom BME auf

FOR-BAU

#### Informationen

##### Workshop A

Montag 8. Dezember 2025 09.00 – 17.00 Uhr

##### Forum

Dienstag 9. Dezember 2025 09.30 – 16.30 Uhr

##### Workshop B

Mittwoch 10. Dezember 2025 09.00 – 17.00 Uhr

#### relexa Hotel Frankfurt am Main

Lurgiallee 2  
60439 Frankfurt am Main  
EZ inkl. Frühstück: 131,- €

Bitte beachten Sie, dass das Zimmerkontingent nur bis 07.11.2025 gültig ist. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME“ vor. Für Stornierungen oder Umbuchungen ist der Teilnehmer verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es unter Umständen günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

#### Teilnahmegebühren

##### Forum + Workshop A + Workshop B

Bis zum 31.10.2025 Frühbucherrabatt von 100,- €  
1.895,- € statt 1.995,- € zzgl. MwSt.

##### Forum + Workshop A oder Workshop B

Bis zum 31.10.2025 Frühbucherrabatt von 100,- €  
1.395,- € statt 1.495,- € zzgl. MwSt.

##### Forum (ohne Workshop)

Bis zum 31.10.2025 Frühbucherrabatt von 100,- €  
995,- € statt 1.095,- € zzgl. MwSt.

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 50 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei gleichzeitiger Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.**

#### In der Teilnahmegebühr sind enthalten:

- Teilnahme an der Veranstaltung
- Mittagessen, Kaffeepausen und Pausengetränke
- Online-Veranstaltungsunterlagen (soweit von den Referierenden zur Veröffentlichung freigegeben)

#### Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Bei Präsenzveranstaltungen sind der Anmeldebestätigung die Anschrift und Telefonnummer des Veranstaltungshotels beigelegt.

#### Änderungsvorbehalte

Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für die Teilnehmer nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, vorgesehene Referierende im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

#### Rücktritt/Stornierung

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

#### Datenschutz

Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter [www.bme.de/datenschutz](http://www.bme.de/datenschutz).

#### AGB

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter [www.bme.de/agb](http://www.bme.de/agb).

Bildquelle: artea18/istock.com

Änderungen vorbehalten