www.bme.de/lieferengpaesse

BME AKADEMIE

BME-FORUM

Lieferengpässen kreativ begegnen

14. FEBRUAR 2023 | ONLINE

Fortdauernde Engpässe, steigende Preise – Strategien in unsicheren Zeiten

- Nach der Pandemie ist vor der Krise – nötige Lessons learned für das Sourcing
- Lieferkettenmanagement in der Krise: Europa vs. Asien
- Situation in der Chemiebranche
- Lösungen aus dem Mittelstand
- Social Media Sourcing als Werkzeug im Einkauf
- Herausforderungen und Lösungen in globalen Halbleiterlieferketten und Lieferketten mit Halbleitern

ZUSÄTZLICH BUCHBARER WORKSHOP

13. FEBRUAR 2023 | ONLINE

Versorgungsengpässe meistern – Systematischer Umgang mit Engpassmaterialien

Lieferengpässen kreativ begegnen

ZUM VERANSTALTUNGSINHALT

Es ist nicht lange her, da wurde die Aufgabe des Einkaufs vor allem darin gesehen, Kosten zu senken. Doch diese „guten" Zeiten scheinen lange vorbei. Die letzten zwei Jahre waren aus Beschaffungssicht ein großer Albtraum. Auf einmal stehen wieder grundsätzliche Fragen im Vordergrund, die eigentlich als längst gelöst galten. Nun geht es oft nicht mehr darum, die günstigste und beste Lösung einzuholen, sondern überhaupt noch eine Versorgung zu gewährleisten.

Vielleicht müssen die durch Pandemie und Kriege ausgelösten Beschaffungskrisen als eine Art Weckruf verstanden werden, sich auf dauerhaft schwierigere Zeiten vorzubereiten. Der Einkauf wird jedoch schnell feststellen, dass die scheinbar allgemeingültigen Lösungen der letzten Jahre schnell an ihre Grenzen stoßen.

Auf dem BME-Forum „Lieferengpässen kreativ begegnen" am 14. Februar 2023 schauen wir uns an, wie Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen mit den aktuellen Widrigkeiten umgehen und wie man zu pfiffigen Out-of-the-Box-Lösungen kommen kann, um in brenzligen Situationen Abhilfe zu schaffen.

Wir freuen uns darauf, Sie am 14. Februar 2023 online zu begrüßen!

WEN SIE AUF DER VERANSTALTUNG TREFFEN

Die Veranstaltung richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Strategischer Einkauf
- Lieferantenmanagement
- Global Sourcing
- Warengruppenmanagement
- Supply Chain Management

DAS BME FORUM DIGITAL

Freuen Sie sich auf zahlreiche Fachvorträge, tauschen Sie sich mit anderen Einkäufern und Einkäuferinnen aus und diskutieren Sie über Ihre Themen. Geht das online überhaupt? Mit unserer digitalen Eventplattform ist das alles möglich!

Ihre Vorteile im Überblick:

- Alle Vorträge im Livestream – keine Aufzeichnungen
- Stellen Sie Ihre Fragen an die Referierenden
- Erhalten Sie freigegebene Präsentationen im Nachgang
- Interaktionen: Nehmen Sie an den Umfragen teil und erfahren Sie mehr über die Meinung der anderen Teilnehmenden
- Networking: Nehmen Sie über den privaten Chat mit anderen Teilnehmenden Kontakt auf und vernetzen Sie sich

IHR KONTAKT

FÜR INHALTLICHE FRAGEN:

Pascal Dumont du Voitel
Tel. 06196 5828-249
E-Mail: pascal.dumontduvoitel@bme.de

FÜR ANMELDUNGEN:

Melanie Baum
Tel.: 06196 5828-201
E-Mail: melanie.baum@bme.de

Versorgungsengpässe meistern – Systematischer Umgang mit Engpassmaterialien

WORKSHOPZIEL

Das Jahr 2022 hat viele Einkäufer weiterhin im ständigen Notfall-Modus gehalten. Die andauernde Corona-Pandemie und der unerwartete Ukraine-Krieg haben wie noch nie zuvor zu Engpässen und Preissteigerungen bei Elektronik, Stahl, Kunststoff, Holz etc. geführt. Unsere Prognose sagt, dass dies auch 2023 so weitergehen wird.

Deswegen ist es das Ziel des Workshops, Methodiken und Vorgehensweisen zum systematischen Umgang mit Engpassmaterialien zu vermitteln – sowohl in der Zusammenarbeit mit Lieferanten und Kunden als auch mit den Schnittstellenpartnern Technik, Vertrieb und Produktionsplanung.

Da Engpass-Situationen häufig mit hohen Preisforderungen der Lieferanten einhergehen, ist zur Abrundung des Workshops ein Trainingsblock enthalten, der die „Abwehr von Preiserhöhungen" behandelt.

ZIELGRUPPE

Dieser Workshop richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Strategischer Einkauf sowie Verantwortliche im Einkauf, die aktuelle Versorgungsengpässe koordinieren oder ein systematisches Risikomanagement aufbauen sollen.

INHALTE

In dem Training werden folgende Punkte vermittelt:

Ausgangssituation

- Welt im Wandel – was hat zu den Engpässen geführt?
- Was ist für die nächsten Jahre zu erwarten?

Engpassmanagement

- Systematische Maßnahmenerarbeitung
- Engpassmanagement auf operativer und strategischer Ebene
- Informationsbereitstellung an Schnittstellenpartner

Schnittstellenmanagement

- Zusammenarbeit von Einkauf und Technik
- Zusammenarbeit von Einkauf und Produktionsplanung/ Vertrieb
- Lieferkettenübergreifende Zusammenarbeit

Risikomanagement

- Identifizieren und Bewerten von Risiken
- Risikosteuerung und -eliminierung
- Nutzung von Plattformen zur frühzeitigen Erkennung von Risiken

Abwehr von Preiserhöhungen

- Beurteilung von geforderten Preiserhöhungen
- Vorbereitung von Verhandlungen
- Beurteilung und Umgang von unterschiedlichen Verhandlungstypen

METHODIK

Vorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, Gruppenarbeit

IHR WORKSHOPLEITER

Frank Sundermann ist Geschäftsführer der Unternehmensberatung Durch Denken Vorne Consult GmbH, die neben klassischen Einkaufsthemen insbesondere an der Schnittstelle Technik-Einkauf-Lieferant sowie bei der Digitalisierung des Einkaufs unterstützt. Davor hat Frank Sundermann mehrere Jahre in der Industrie gearbeitet.

WORKSHOPZEITEN

09.00 – 17.00 Uhr
Die Pausenzeiten werden individuell zwischen den Teilnehmenden und dem Workshopleiter festgelegt.

Moderation: Lisa Immensack, Senior International Project Manager, BMEnet GmbH

09.15 Begrüßung und Eröffnung der Veranstaltung, Einführung in die Plattform

09.30 Nach der Pandemie ist vor der Krise – nötige Lessons learned für das Sourcing
- Corona und Kapazitätsmängel sind nicht alleinige Ursachen für Lieferengpässe
- Bedeutung von Logistiklösungen und neuen Transportwegen für den Einkauf
- Lückenlose Materialverfügbarkeit und stabile Einkaufspreise durch professionelles Sourcing

Kivanc Karakoc, Leitung Einkauf & Materialplanung, Schüco International KG

10.00 Wie mittelständische Unternehmen trotz begrenzter Kapazitäten mit Engpässen umgehen können
- Cross-funktionale Zusammenarbeit statt Silodenken
- Risikomanagement: Nicht alles ist möglich
- Umsatz oder Gewinn – Prioritäten bewusst setzen

Dr. Stephanie Burghart, Leitung Einkauf / Chief Procurement Officer, Sonax GmbH

10.30 Analoge Pause

10.45 Aktuelle Liefersituation aus Sicht der Chemiedistribution
- Azyklische Beschaffung
- Fokus auf regionale/lokale Partner
- Lagerbestand erhöhen
- Forecasting

Tobias Hinz, Head of Central Product Management, OQEMA GmbH

11.15 Lieferkettenmanagement in der Krise: Europa vs. Asien
- Distanz in der Entfernung – Nähe durch Partnerschaft
- Wer hat seine Hausaufgaben in der Krise gemacht?
- Kommunikationskultur – der entscheidende Unterschied?

Axel Müller, Manager Strategic Purchasing – Supply Chain Division Professional Projects, Sennheiser

11.45 Analoge Mittagspause

12.45 Gelebte Lieferantenpartnerschaften als probates Mittel, um Versorgungsengpässe bestmöglich zu vermeiden
- Jede Marktsituation erfordert die richtigen Maßnahmen
- Nachhaltiges Lieferantenmanagement und Partnerschaften entstehen selten in Krisen
- Praxisbeispiele: Methoden im Umfeld der Carl Zeiss SMT GmbH

Chris Groger, Senior Manager, Supply Chain Management, Carl Zeiss SMT GmbH

13.15 Social Media Sourcing als Werkzeug im Einkauf
- Warum Social Media in unsicheren Zeiten?
- B2B Social Media zur Lieferantensuche
- Gewinnung von Marktinformationen in Echtzeit

Kathrin Kubisch, Program Buyer / Commodity Management Aftermarket, Vibracoustic Aftermarket GmbH

13.45 Analoge Pause

14.00 Notwendiger Strategiewechsel in der Beschaffung in mittelständischen Unternehmen

- Multiple Sourcing statt Single Sourcing
- Kooperative Suche nach Alternativen mit dem Lieferpartner
- Enge Zusammenarbeit intern

Mark Borgwardt, Commodity Einkauf, Trox GmbH

14.30 Diskussionsrunde mit Moderator

Lisa Immensack, Senior International Project Manager, BMEnet GmbH

15.00 Herausforderungen und Lösungen in globalen Halbleiterlieferketten und Lieferketten mit Halbleitern

- Die Krise als Chance für nachhaltige Wettbewerbsvorteile durch die Supply Chain
- Ursachen (Bullwhip-Effekt u.a.) für die globale Chip Shortage einschließlich Maßnahmen, um diese für die Zukunft nachhaltig zu mildern
- Zusammenarbeit über die gesamte Kette als nachhaltige Strategie (Semantische Netze zur Durchdringung der Komplexität, AI-Vorhersagen, Serious Games wie das HAI (Human & AI) Game)

Hans Ehm, Senior Principal Engineer Supply Chain, Infineon Technologies AG

15.30 Abschließende Diskussionsrunde

Lisa Immensack, Senior International Project Manager, BMEnet GmbH

15.45 Ende der Veranstaltung

Fax: 06196 5828-299
E-Mail: anmeldung@bme-akademie.de
Web: www.bme.de/lieferengpaesse

Jetzt anmelden!

BME AKADEMIE

BME Akademie GmbH · Frankfurter Straße 27 · 65760 Eschborn

322202002

Ja, ich möchte am BME-Forum „Lieferengpässen kreativ begegnen“ teilnehmen:

☐ Forum
☐ Forum + Workshop
☐ Ich möchte diese Veranstaltung als Marketingplattform nutzen und bitte um Kontaktaufnahme.

Teilnehmer:in 1

Name | Vorname
Position | Abteilung
Telefon
E-Mail

gleichzeitige Buchung -20%

Teilnehmer:in 2

Name | Vorname
Position | Abteilung
Telefon
E-Mail

Firma

Firma
Straße/Postfach | PLZ/Ort
Branche
Datum/Unterschrift ✗
Mitarbeiter: ☐ bis 50 ☐ 51-100 ☐ 101-250 ☐ 251-500 ☐ 501-1000 ☐ über 1000

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung
Straße/Postfach
PLZ/Ort

FOR-LEP

Folgen Sie uns auf

Informationen

Termine

Workshop:
Montag 13. Februar 2023 09.00 – 17.00 Uhr

Forum:
Dienstag 14. Februar 2023 09.15 – 15.45 Uhr

Teilnahmegebühr
Forum
595,- € zzgl. MwSt.

Forum + Workshop
895,- € zzgl. MwSt.

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 20 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei gleichzeitiger Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Veranstaltungstermin gewährt. **Rabatte sind nicht kombinierbar.**

In der Teilnahmegebühr sind enthalten:
– Online-Teilnahme an der Veranstaltung
– Vortragsunterlagen (soweit vom Referenten freigegeben)

Anmeldebestätigung
Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung ist die Rechnung beigefügt.

Änderungsvorbehalte
Die BME Akademie ist berechtigt, notwendige organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen für die Teilnehmenden nicht wesentlich ändern. Darüber hinaus ist die BME Akademie befugt, vorgesehene Referierende im Falle von Krankheit, Unfall oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen durch Referierende mit gleicher Qualifikation zu ersetzen, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden.

Rücktritt/Stornierung
Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 15 % der Teilnahmegebühr fällig. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Nur in Fällen von höherer Gewalt oder Restriktionen durch den Gesetzgeber, welche die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, entfällt die Bearbeitungsgebühr. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich erfolgen. Rücktritts gebühren fallen nicht an, wenn eine Ersatzperson gestellt wird.

Datenschutz
Informationen, wie wir mit Ihren personenbezogenen Daten umgehen, erhalten Sie unter www.bme.de/datenschutz.

AGB
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BME Akademie, zu finden unter www.bme.de/agb.

Änderungen vorbehalten

Bildquelle: Corona Borealis Studio/shutterstock.com