

STEIGERUNG DER SUPPLY CHAIN TRANSPARENZ UND RESILIENZ MIT HILFE VON DIGITALEN TOOLS

07.11.2023

Eva Jung
SC HQ Global Strategic Management
Primetals Technologies Austria GmbH





Wer Risiken umschiffen will, muss sie verorten.

Wer ist Primetals Technologies? Facts & Figures

Branche: Anlagenbau für Metallindustrie

Unternehmensgeschichte

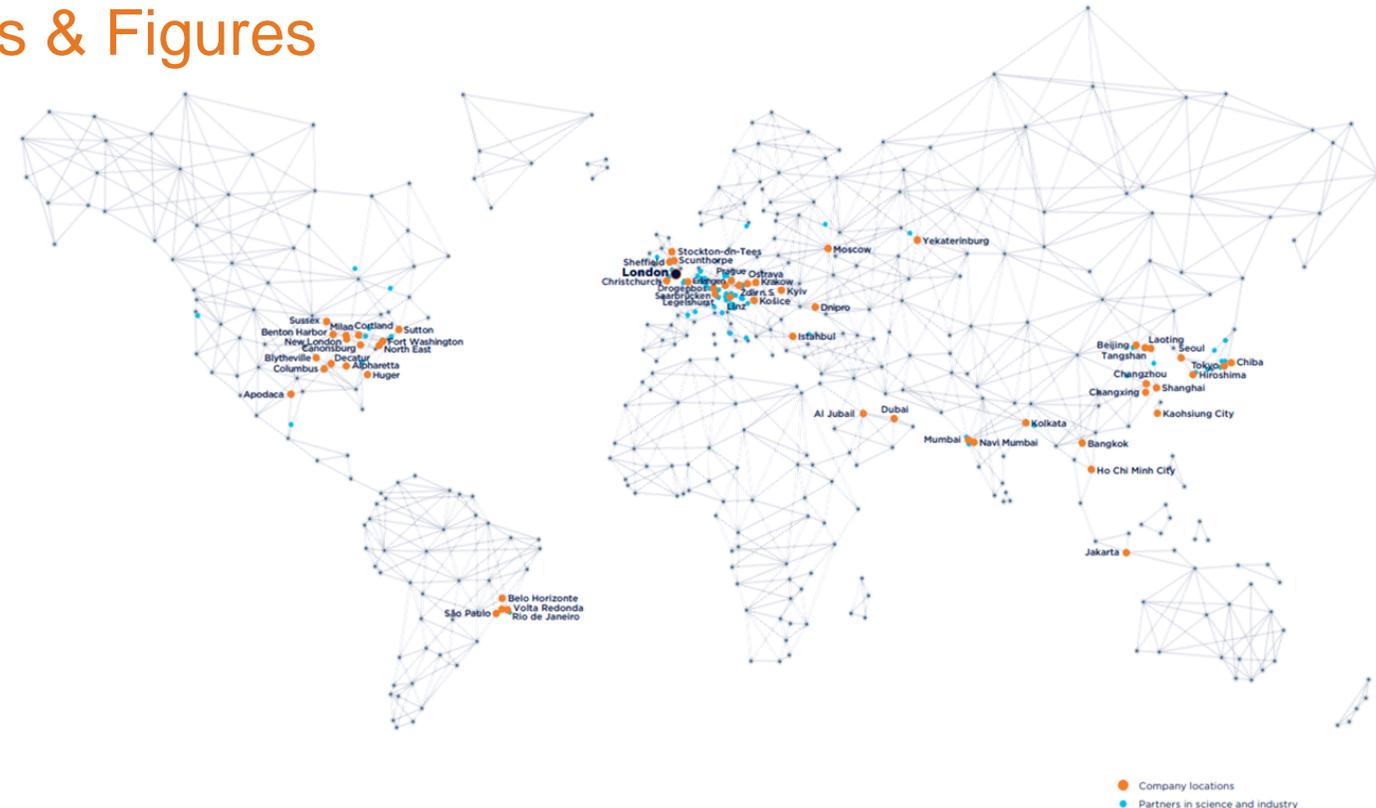
- ...
- **2015** als Joint Venture von Siemens, Mitsubishi Heavy Industries und weiteren Partnern gegründet
- **2020** Übertragung des gesamten Eigentums an Primetals Technologies auf Mitsubishi Heavy Industries (MHI)

MitarbeiterInnen

- Global: ~ 7.000
- Standort Linz: ~ 1.500

Mitbewerber

- SMS Group (DE)
- Danieli (IT)



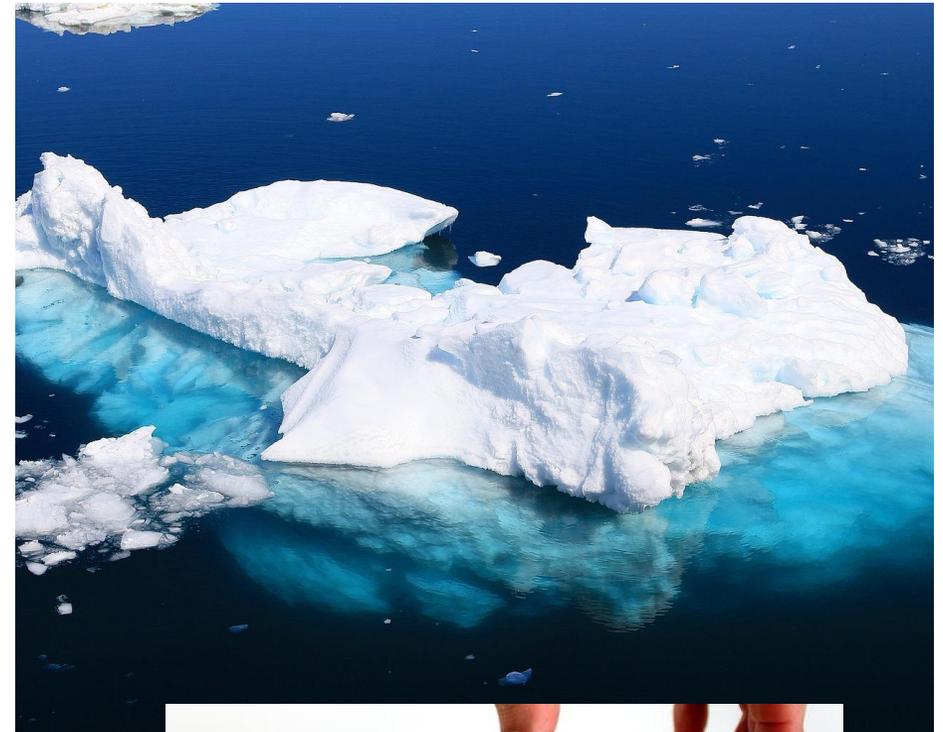
Setting the Scene ... was bewegt Supply Chain Management?

Markt

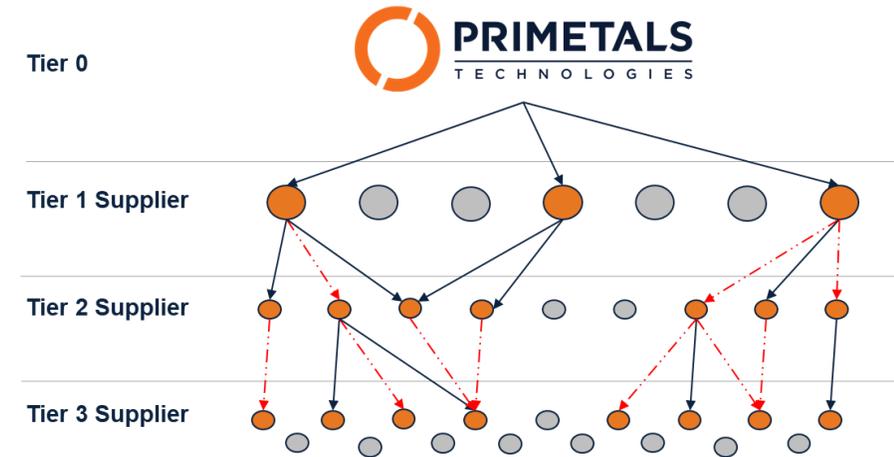
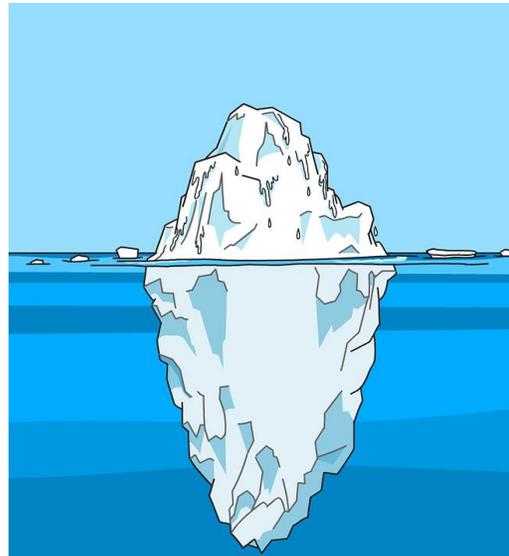
- Neue Gesetze und Regelungen
- Fachkräftemangel
- Nachhaltigkeit
- Komplexität durch Digitalisierung und Globalisierung
- Marktunsicherheiten
- ...

Unternehmen

- Einkaufsstruktur und Lieferantenbasis
- Projektgeschäft (Make to Order)



Supply Chain Transparenz mit Hilfe von KI-basierten Supply Chain Mapping



Projekt "SITER"

- **Projekt SITER*** = Steel Industry Transparenz Resilience
- **Projektziel:** Für die Supply Chain einer ausgewählten Produktgruppe, bei definierten Lieferanten, ein nachhaltiges Echtzeitriskomonitoring bei Primetals Technologies etablieren.
- **Projektlaufzeit:** 3 Jahre (April 2022 – März 2025)
- **Fördergeber und –programm**
 - BMK (Abwicklung durch SCHIG), Logistikkförderung des BMK 2019-2023

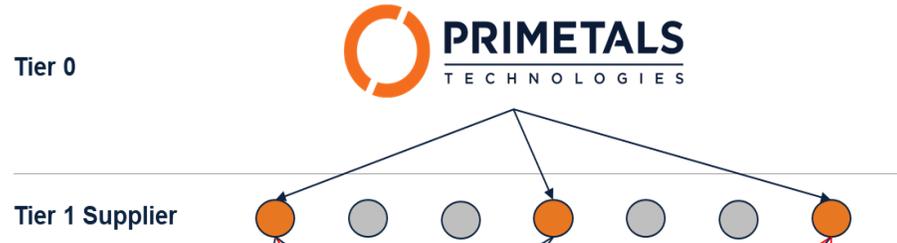


- **Projektpartner/Dritteleister** 



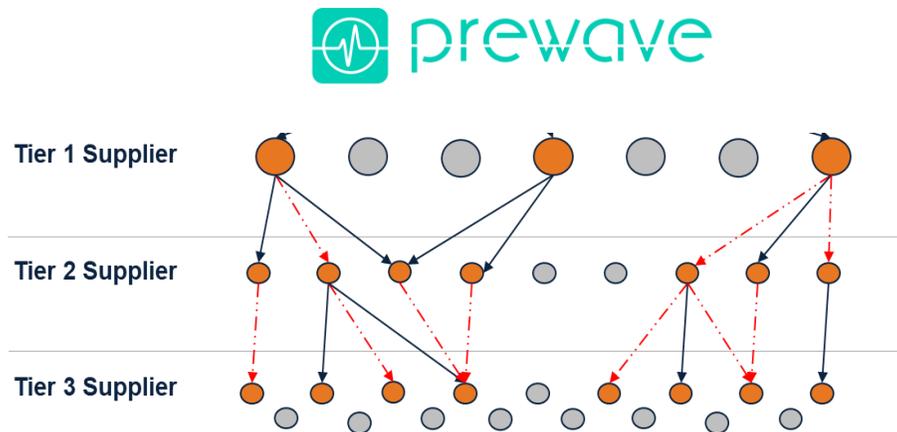
*Dieses Projekt wurde aus Mitteln des Bundesministeriums für Klimaschutz, Umwelt, Energie, Mobilität, Innovation und Technologie (BMK) gefördert und im Rahmen des Programms Logistikkförderung durch die Schieneninfrastruktur-Dienstleistungsgesellschaft mbH (SCHIG mbH) abgewickelt.

Ergebnisse des Supply Chain Mappings



Input

- Relevante Produktgruppen (eClass)
- Definierte Fokus-Lieferanten
 - Auswahlkriterien: Zeitrahmen, externe Lieferanten, ABC, etc.



Output

- ~36% hit-rate für das Mapping
 - Abhängig von: Verfügbarkeit Handelsdaten, Daten zu Lieferanten
- 96 Lieferanten → ~48.000 „Verbindungen“ zu Unternehmen/Standorten
 - Verifiziert vs. Wahrscheinlichkeit
- Verflechtungen zwischen Tier 1-3
 - 80% nur in 1 Tier
 - Vor allem in Tier 3: Großteil der Fokus-Lieferanten vertreten

Erkenntnisse aus dem Supply Chain Mapping



- **Lieferanten clustern**
 - „Slicing down the elephant“, im Sinne eines risikobasierten Ansatzes
- **Darstellung und Verständlichkeit der Daten**
 - Datenoutput in Excel vs. Darstellung in Tools
- **Impact bzw. Wechselwirkungen von Störungen**
 - Durch Verflechtungen in der Supply Chain nicht isoliert betrachten
- **“AHA” – Erlebnisse**
 - Lieferanten in Risiko-Ländern können identifiziert werden
 - Lokale Beschaffung auch auf Tier 2 und 3
- **Saubere/Strukturierte Daten als Ausgangsbasis**

Wo die Reise noch hingeht ... Next Steps



- **Validierung der Ergebnisse**
 - Relevanz und Korrektheit der Daten
- **Ableitung Kriterien für Echtzeitrisikomonitring**
 - Firmenspezifische Anforderungen
 - Gesetzliche Anforderungen
- **Maßnahmenplanung und Change Management**
 - Effektivität vs. Effizienz
 - Tools in „daily business“ sinnvoll integrieren

**Digitale Tools und KI als essenzielles Hilfsmittel (Transparenz) ...
nicht als Lösung des Problems (Resilienz)**

Fragen und Diskussion



THANK YOU

Eva Jung
SC HQ Global Strategic Management
E eva.jung@primetals.com

Primetals Technologies Austria
Turmstrasse 44
4031 Linz
Austria

The information (including, e.g., figures and numbers) provided in this document contains merely general descriptions or characteristics of performance based on estimates and assumptions which have not been verified. These estimates and assumptions have to be analyzed on a case-to-case basis and might change as a result of further product development.

It is no representation, does not constitute and/or evidence a contract or an offer to enter into a contract to any extent and is not binding upon the parties. Any obligation to provide and/or demonstrate respective characteristics shall only exist if expressly agreed in the terms of the contract.

Primetals Technologies excludes any liability whatsoever under or in connection with any provided information, estimates and assumptions. The provided information, estimates and assumptions shall be without prejudice to any possible future offer and/or contract.

Any information provided by Primetals Technologies to the recipient shall be subject to applicable confidentiality obligations and shall be used by the recipient at their own convenience and at their sole risk.