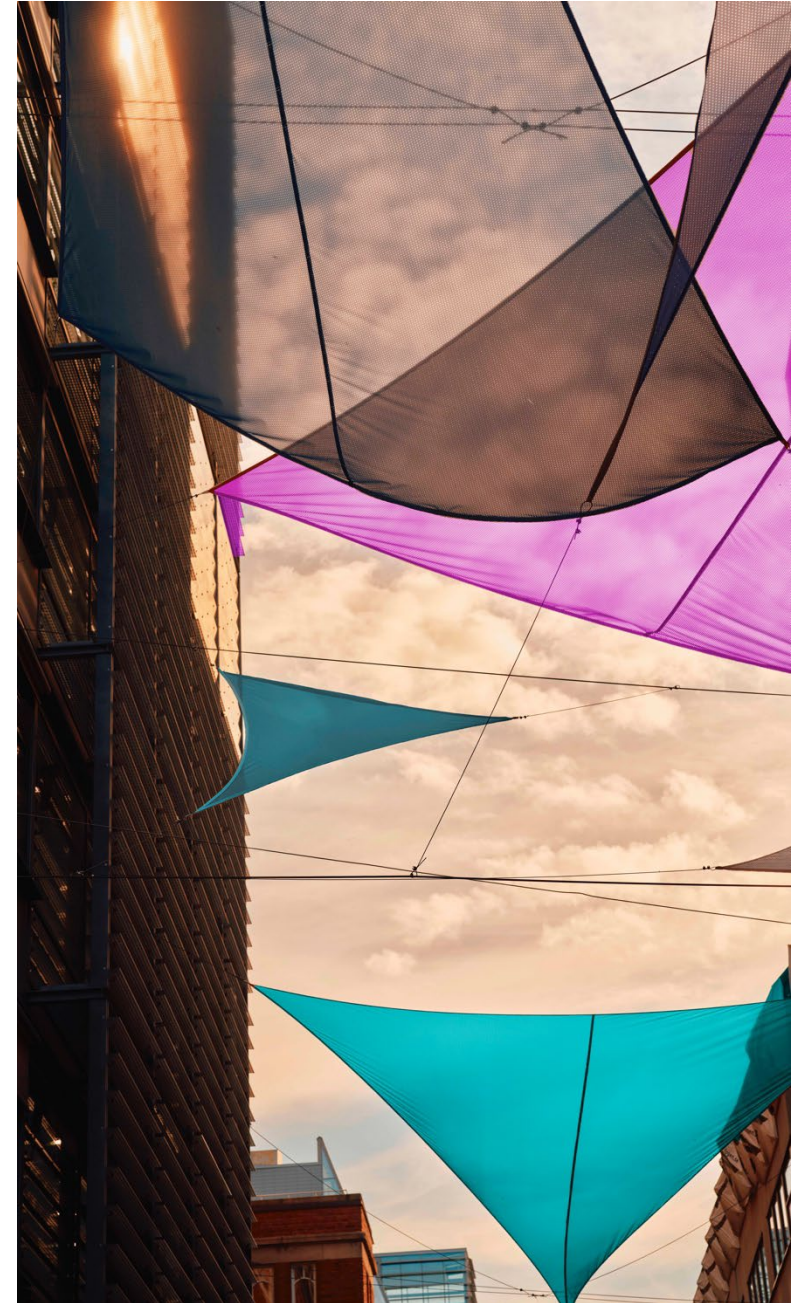


Puolivuosikatsaus H1 2025

Agenda

- 1) Agenda
- 2) Johdanto katsaukseen
- 3) Avainluvut
- 4) Fondia ja markkina
- 5) Suunta ja näkymät

Tervetuloa!
Timo Lappi, CEO



Johdanto katsaukseen

Uusi suunta
toiminnassa

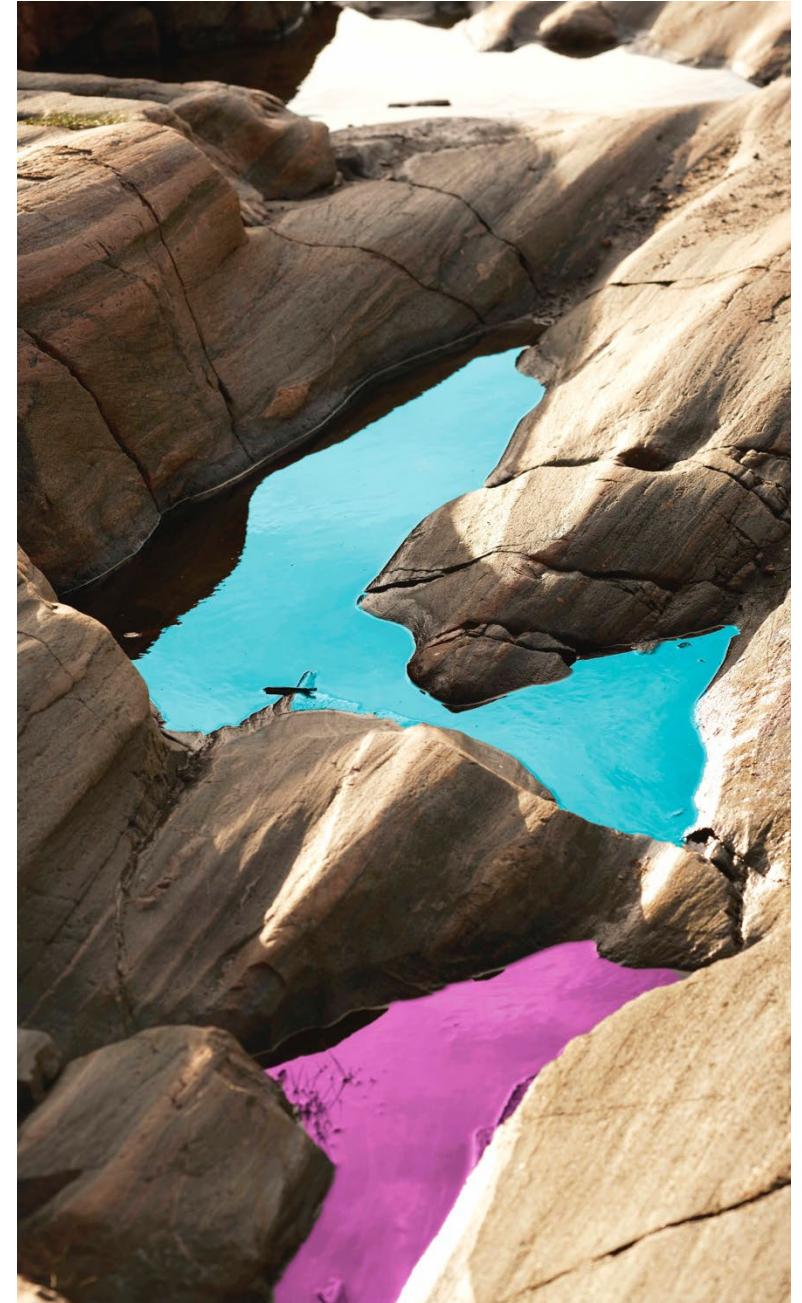
Haastava
alkuvuosi

Liikevaihto
laski ja tulos
heikkeni



Q2 2025

Liikevaihto 6,2 M€ (6,7), muutos -7,5 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) 0,5 M€* (0,6)
Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 8,0 %* (9,5)
Oikaistu liikevoitto (EBIT) 0,3 M€* (0,4)
Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 4,1 %* (6,1)
Henkilöstö (ka. FTE) 142 (162), muutos -12,2 %
*) Oikaistu vertailukelpoinen luku



H1 2025

Liikevaihto 12,7 M€ (13,8), muutos -8,1 %

Oikaistu käyttökate (EBITDA) 0,9 M€* (1,3)

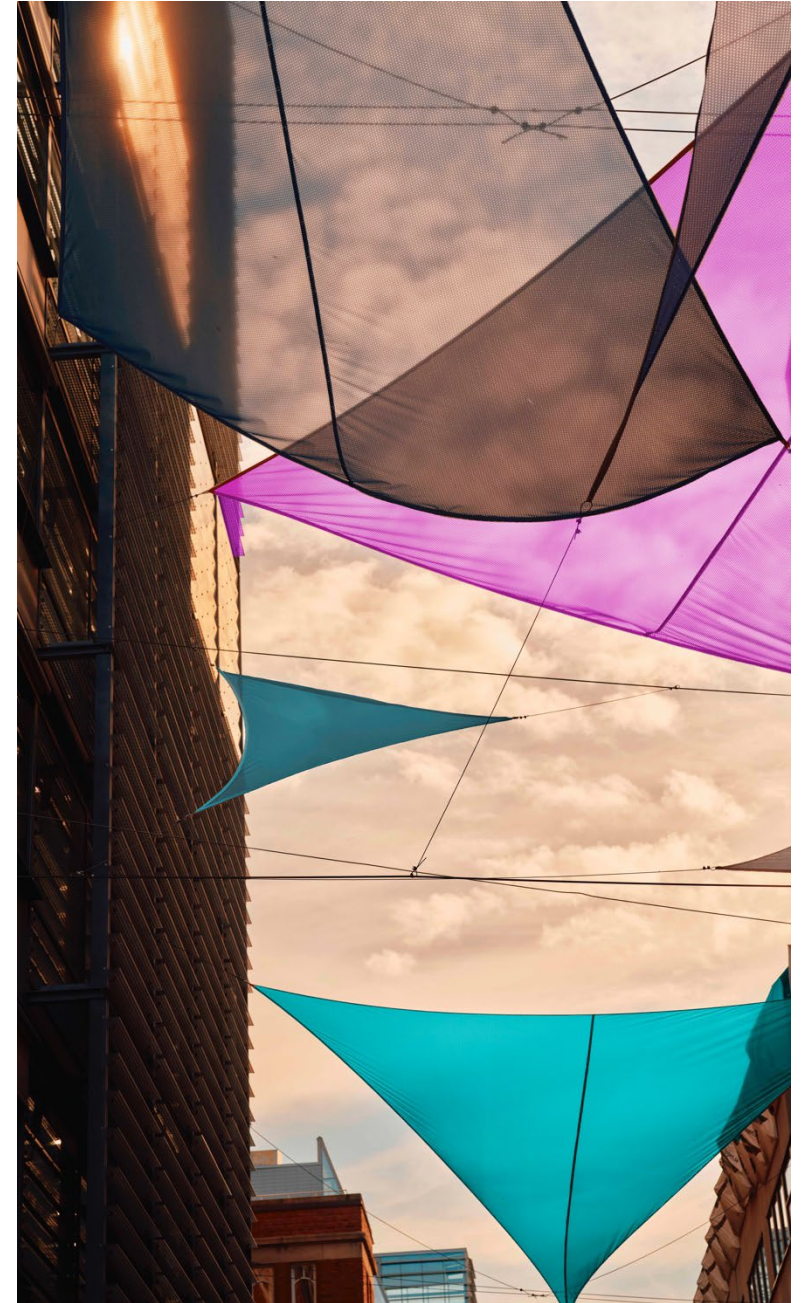
Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 7,3 %* (9,7)

Oikaistu liikevoitto (EBIT) 0,5 M€* (0,9)

Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 3,7 %* (6,6)

Henkilöstö (ka. FTE) 147 (169), muutos -13,0 %

*) Oikaistu vertailukelpoinen luku



Fondia ja markkina H1 2025

1

Kasvuhaasteita

- Suomi -12,2 %
- Ruotsi +1,0 %
- Baltia +11,7 %

2

Fondia

- Strategiatyö päätökseen
- Päivitetyt tavoitteet ja strategiset hankkeet
- Uusi toimitusjohtaja

3

Markkina

- Talouden epävarmuus
- Tekoäly; monimuotoistuvat juridiikan tarpeet
- Geopolitiikka

Asiakkaat



Jatkuvat palvelut
45 % (44)
liikevaihdosta



Jatkuvat asiakkaat
67 % (76)
liikevaihdosta

Jatkuvuus luo turvaa

Fondian suunta

Asiakkaat ja
henkilöstö
keskiössä

Strategiset
hankkeet
etenevät



”

Fondia keskittyy vuonna 2025 kannattavuuden parantamiseen.

Markkina jatkuu epävarmana ja tämä vaikuttaa heikentävästi mahdollisuuksiin arvioida lakipalveluiden kysyntää ja siihen vaikuttavia tekijöitä.



FONDIA