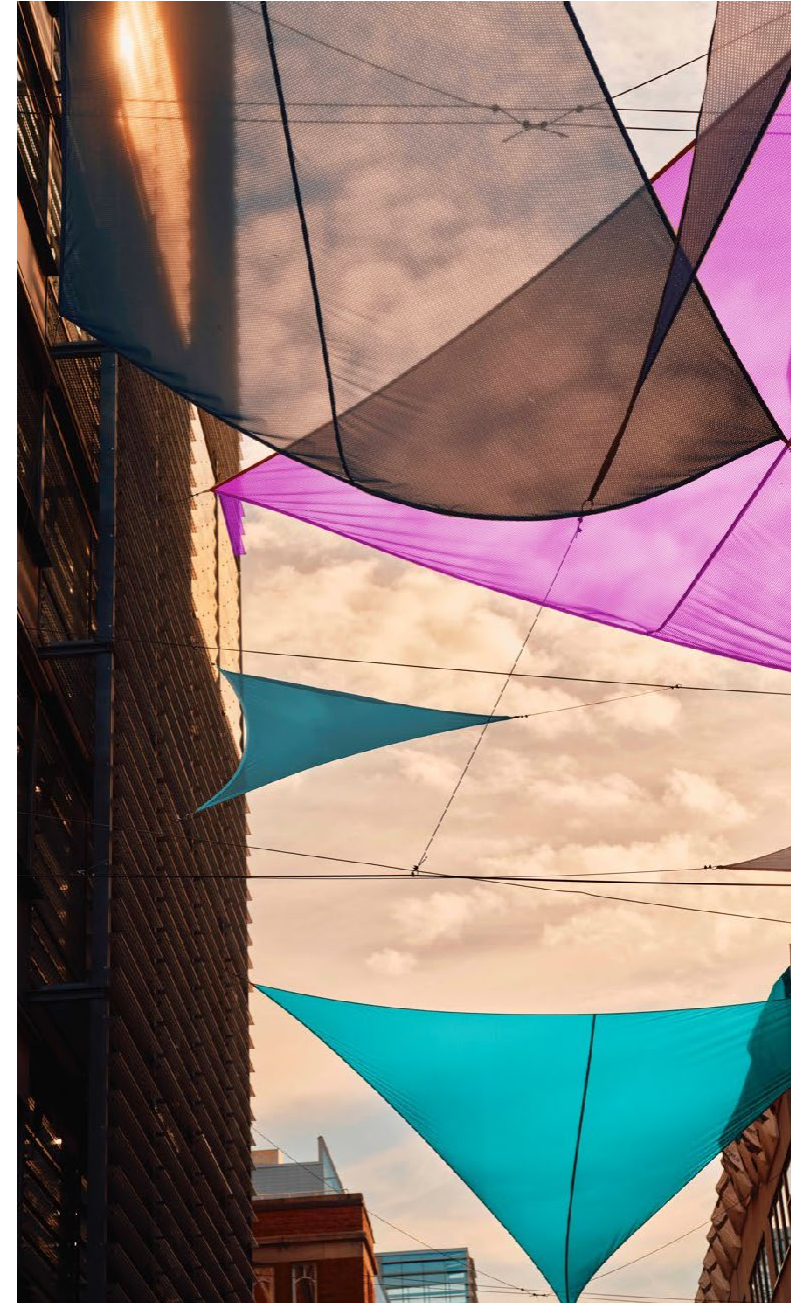


Tilinpäätöskatsaus 2025

Agenda

- 1) Agenda
- 2) Johdanto katsaukseen
- 3) Avainluvut
- 4) Pääkohdat ja markkina
- 5) Suunta ja näkymät

Tervetuloa!
Timo Lappi, CEO



Johdanto katsaukseen

Haastava
vuosi

Liikevaihto
laski ja
kannattavuus
parani

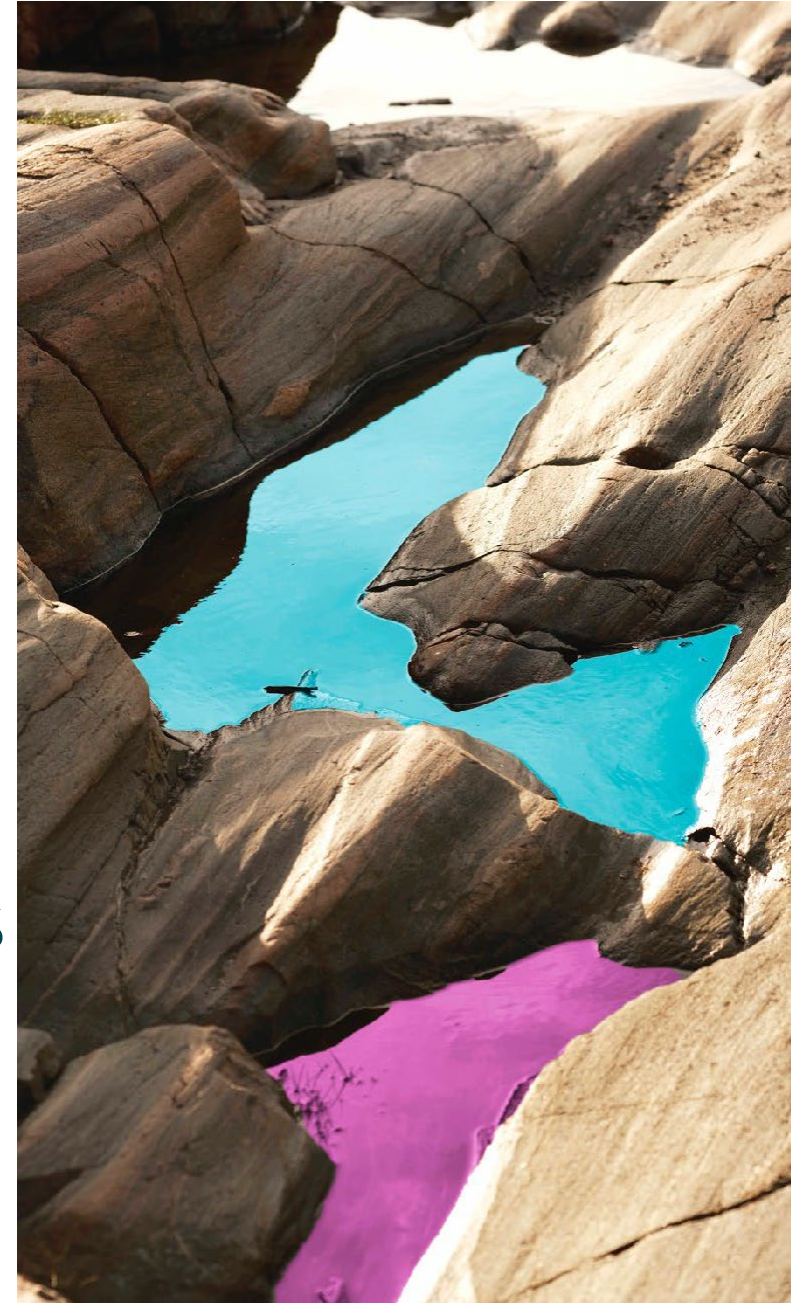
Uusi suunta ja
tuloksellisesti
hyvä Q4



H2 2025

- Liikevaihto 11,3 miljoonaa euroa (11,8), muutos -4,9 %
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) 1,5 miljoonaa euroa (0,9)*
- Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 13,5 % (8,0)*
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) 1,0 miljoonaa euroa (0,4)*
- Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 8,5 % (3,8)*
- Henkilöstö (kauden keskimääräinen FTE) 136 (158), muutos -13,9%

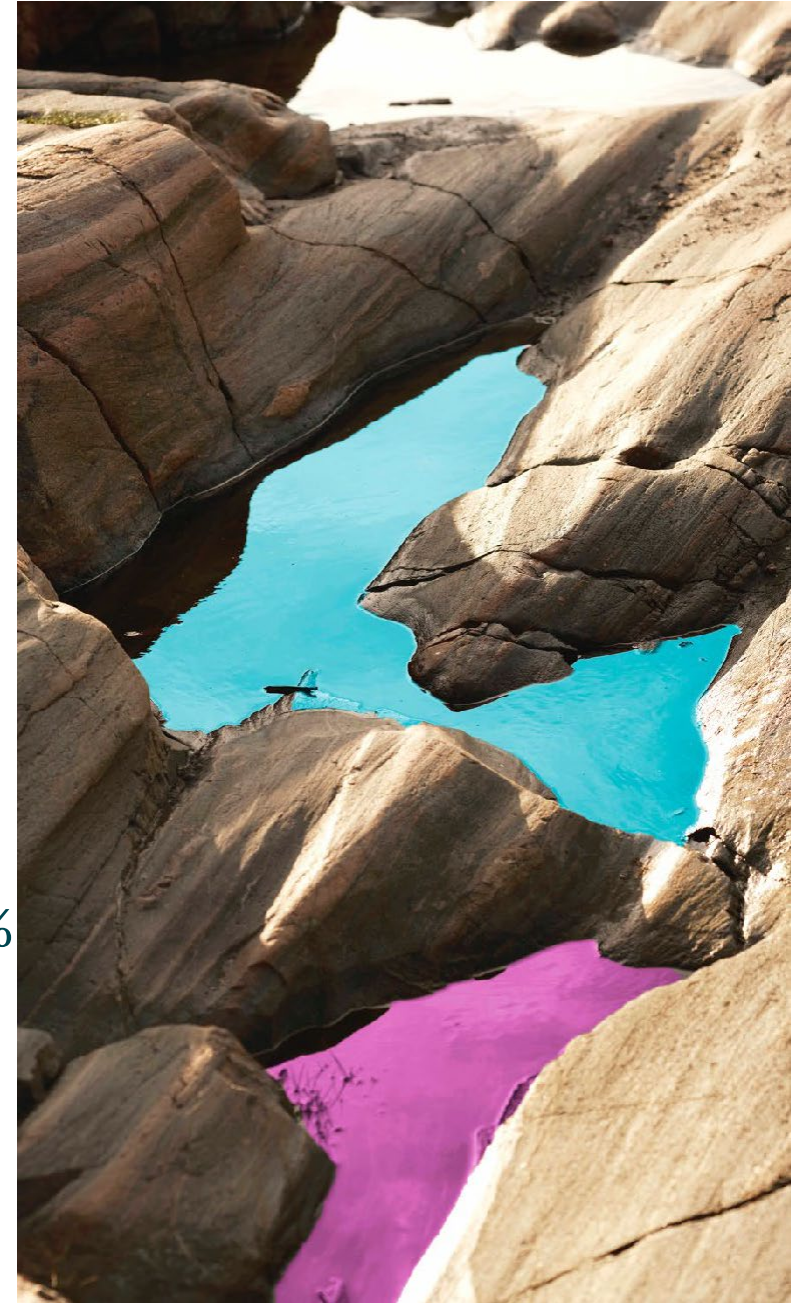
*Oikaistu vertailukelpoinen luku



2025

- Liikevaihto 23,9 miljoonaa euroa (25,6), muutos –6,6 %
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) 2,4 miljoonaa euroa (2,3)*
- Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 10,2 % (8,9)*
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) 1,4 miljoonaa euroa (1,4)*
- Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 6,0 % (5,3)*
- Henkilöstö (kauden keskimääräinen FTE) 141 (162), muutos -13,0 %

*Oikaistu vertailukelpoinen luku



Fondia ja markkina 2025

1

Kasvuhaasteita

- Suomi -8,4 %
- Ruotsi -4,2 %
- Baltia +8,5 %

2

Fondia

- Strategiset hankkeet
- NPS ja eNPS
- Uusi suunta ja hyvä Q4

3

Markkina

- Talouden epävarmuus
- Murrosta liikejuridiikassa
- Geopolitiikan turbulenssi

Asiakkaat



Jatkuvat palvelut
46 % (46)
liikevaihdosta



Jatkuvat asiakkaat
68 % (73)
liikevaihdosta

Asiakasjatkuvuus

Asiakkaat



Top10-asiakkaat
11 % (15)
liikevaihdosta



KV-osuus
24 % (23)
liikevaihdosta

Laaja asiakaskunta

Fondian suunta

Asiakkaat ja
henkilöstö
keskiössä

Strategiset
hankkeet
asiakastyön tukena



”

Fondia odottaa tilikaudella 2026 konsernin liikevaihdon kasvavan ja oikaistun käyttökatemarginaalin paranevan edellisvuoteen verrattuna.



FONDIA