



Yhtiökokous 23.3.2023

TERVETULOA

Toimitusjohtaja Harri Savolainen

Toimitusjohtajan katsaus

- Fondia tänään
- Strategia
- Vuosi 2022
- Osinkoehdotus ja tavoitteet
- Fondian kilpailukyky
- Näkymät 2023



Fondia tänään

4

Maata

Suomi, Ruotsi, Viro
ja Liettua

10

Kaupunkia

120+

Juristia

270+

LDaaS-asiakasta

1000+

Asiakasta vuosittain

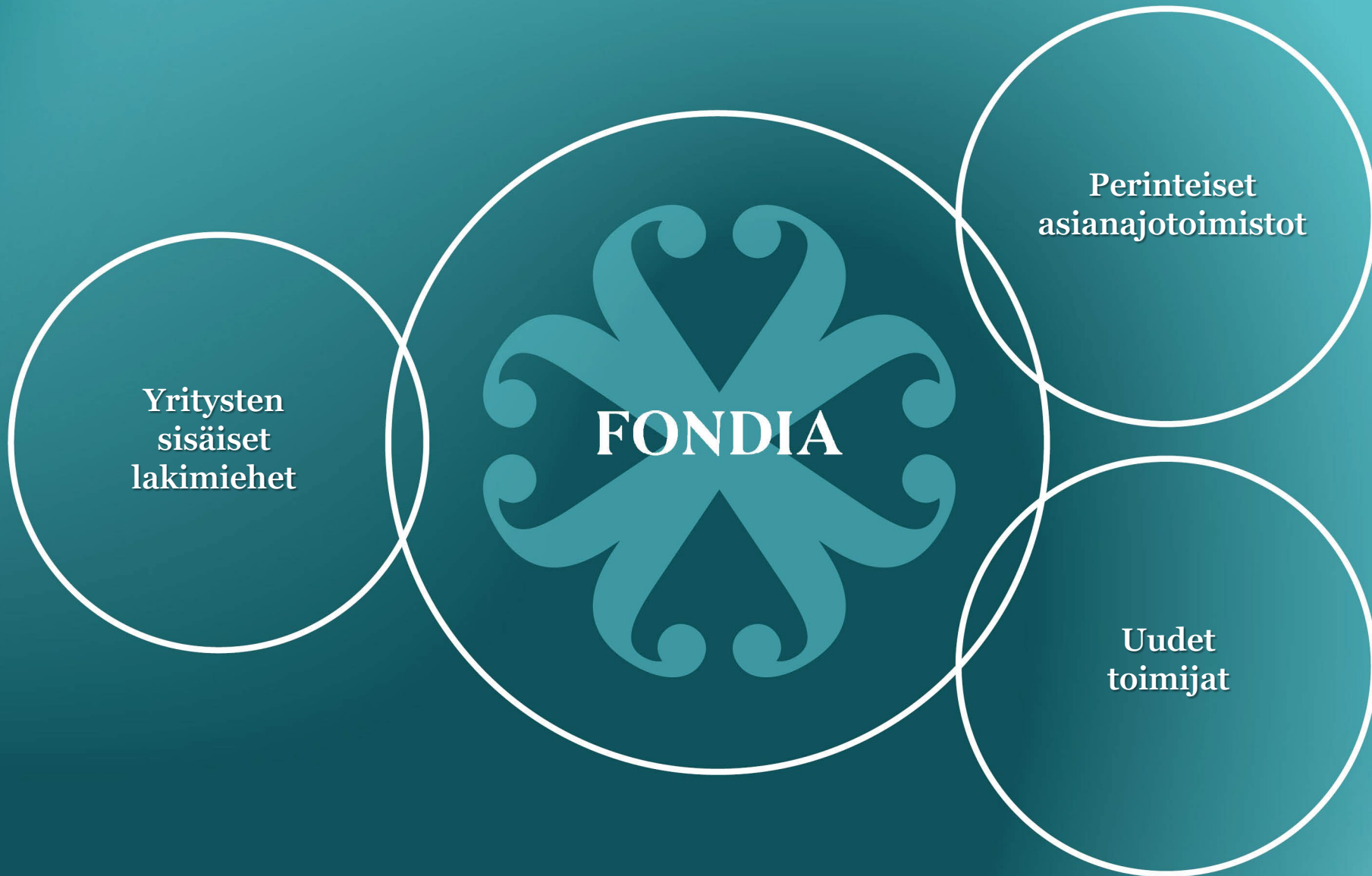
64

NPS

50

eNPS







EMBRACING



EXPERTISE

Passion to guide customers to do the right in a complex world

IN-HOUSE WAYS OF WORKING

Proactive legal business partner

CUSTOMERS



SERVICE MODEL

PEOPLE & CULTURE

TECHNOLOGY

“

Fokuksenamme on **proaktiivisen myynnin vahvistaminen, asiakaskokemuksen ja asiakasarvon lisääminen sekä henkilöstömme sitouttaminen ja kehittäminen.**

Tavoitteenamme on tuloksellinen toimeepano ja toiminnallinen tehokkuus.



Avainluvut 2022

Liikevaihto 24,6 M€ (21,1), muutos 16,5 %

Käyttökate (EBITDA) 2,9 M€ (1,4*)

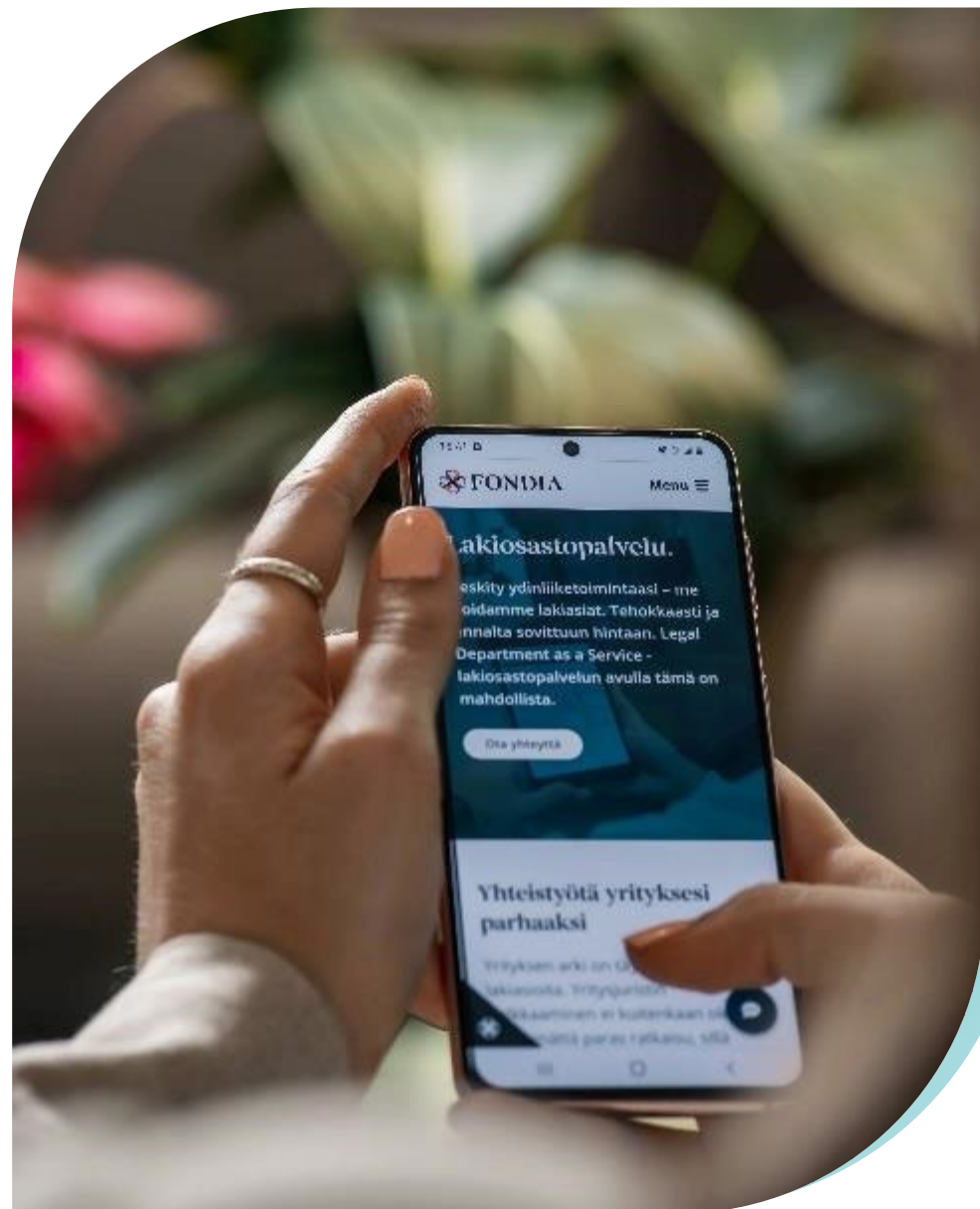
Käyttökate-% (EBITDA-%) 11,7 % (6,6*)

Liikevoitto (EBIT) 2,1 M€ (0,6*)

Liikevoitto-% (EBIT-%) 8,5 % (3,0*)

Henkilöstö (ka. FTE) 147 (135), muutos 8,9 %

**Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on kirjattu tilikaudella 2021.*



Kasvu tuki liikevoiton kehitystä 2022

- ✓ Fokus oli myynnissä, asiakastyössä ja henkilöstössä
- ✓ Integroitu liiketoiminnan kehitys ml. MyFondian uusi kehitysvaihe
- ✓ Geopoliittiset turvallisuusuhat loivat epävarmuutta markkinaaan



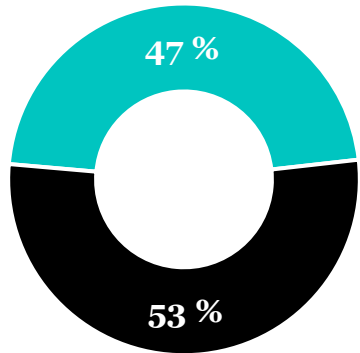
Liiketoiminta-alueet 2022

- ✓ Ruotsi: henkilöstökasvu ja uusi toimipaikka Malmössä
- ✓ Baltia: tukitoiminteesta itsenäisen kasvun tielle
- ✓ Suomi: uudistunut johtamisjärjestelmä
- ✓ Konserni: keskitetty liiketoiminnan kehitys



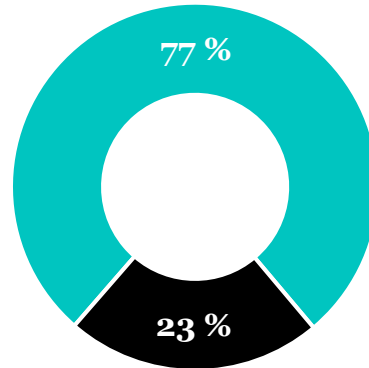
Liikevaihto - jatkuvat palvelut

■ Jatkuvat palvelut ■ Muut



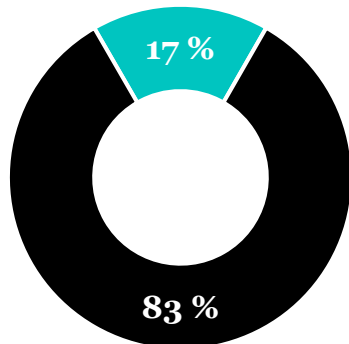
Liikevaihto - jatkuvat asiakkaat

■ Jatkuvat asiakkaat ■ Muut



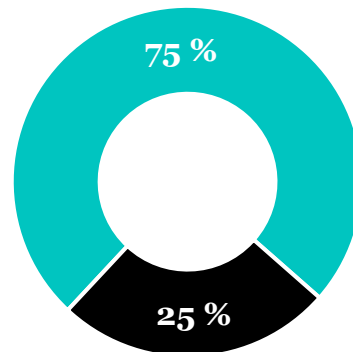
Liikevaihto – Top 10 asiakkaat

■ TOP 10 ■ Muut



Liikevaihto - Kansainvälinen

■ Suomi ■ Ruotsi & Baltia



Jatkuvuus tukee
kertatoimeksiantoja

Terve
liikevaihtojakauma

KV-liikevaihto kasvaa
voimakkaasti



Juridiikan globaalit trendit:

- ✓ Turvallisuusuhat ja talouden epävarmuustekijät
- ✓ Asiakaskeskeisyys vahvistuu kilpailutekijänä
- ✓ Asiakastarve oikeusteknologian hyödyntämisessä kasvaa
- ✓ Työkulttuurin murros
- ✓ Vastuullisuus – CSR & ESG

Fondia:

- ✓ Defensiivinen markkina - jatkuvuus tukee defensivisyyttä
- ✓ Proaktiivinen palvelumalli – LDaaS
- ✓ Investoinnit oikeusteknologiaan – MyFondia ja Legal Tech & Design
- ✓ Panostukset henkilöstöön ja työkulttuuriin
- ✓ Sitoutuminen vastuullisuuteen ja asiakkaiden auttamiseen regulaation lisääntyessä





Geopoliittiset turvallisuusuhat luovat epävarmuutta.

Fondian palvelumallit, asiakaslupaus ja jatkuvuus luovat aitoa lisäarvoa ja turvaa asiakkaille talouden epävarmuudessa.

Fondian työnantajalupaus resonoi erittäin hyvin muuttuvassa työkuulttuurissa.



“

Fondia odottaa kasvua ja vuoden 2023 liikevaihdon olevan 25–28 miljoonaa euroa sekä liikevoittoprosentin olevan 7–10 %.

Markkinatilanne jatkuu epävarmana ja tämä vaikuttaa heikentävästi mahdollisuuksiin arvioida tulevaa liiketoiminnan kehitystä ja siihen vaikuttavia tekijöitä. Yhtiö tarkentaa kuluvalla tilikaudella näkymiään neljännesvuosittain liiketoimintakatsausten yhteydessä tai tilanteen ja tarpeen niin vaatiessa.



Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

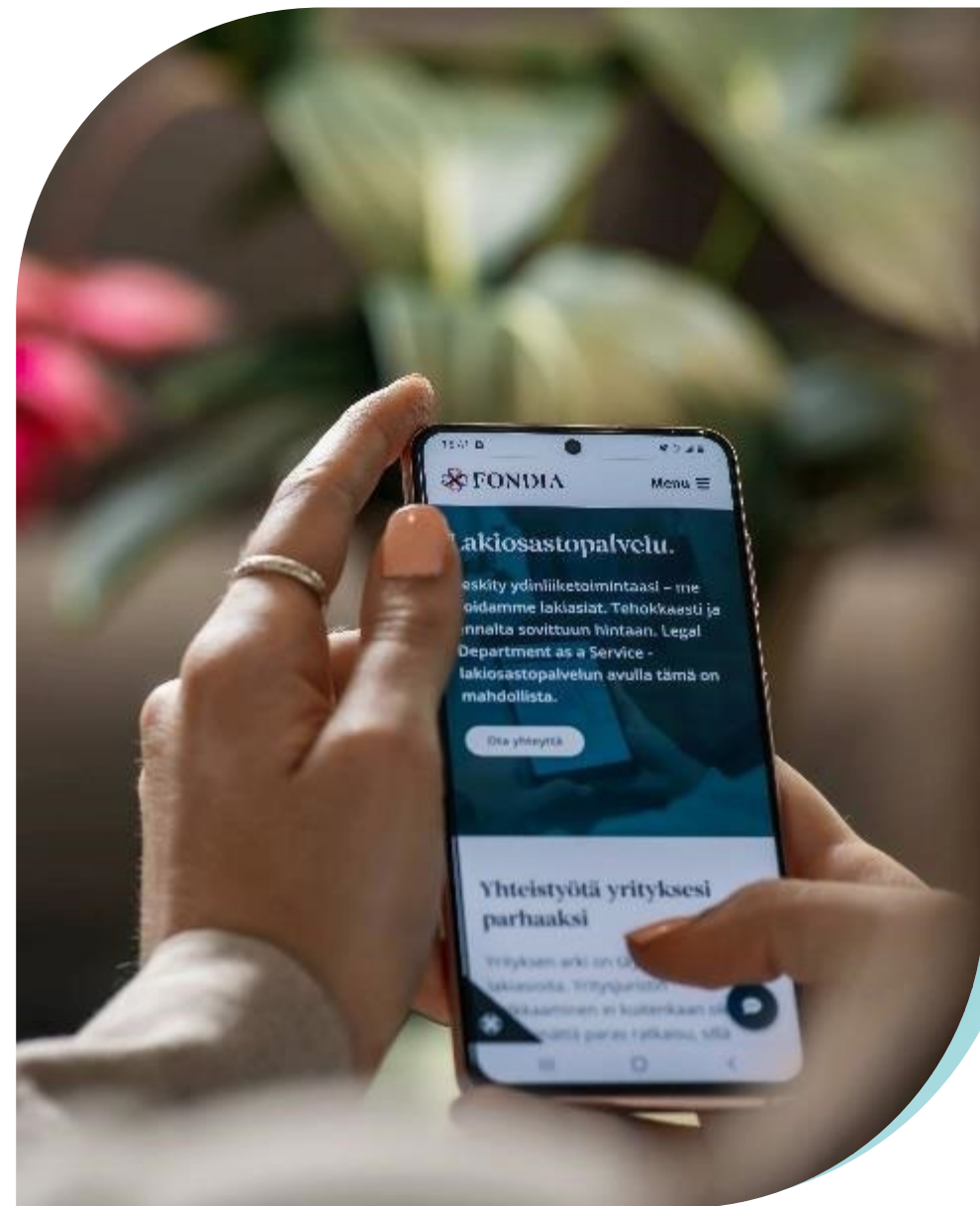
Liikevaihdon vuosittainen kasvu keskipitkällä aikavälillä keskimäärin 15 %

Keskipitkän aikavälin liikevoittomarginaali 15 %

Tavoitteena jakaa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina $\geq 2/3$

Osinkoehdotus 0,30 euroa

*Hallituksen esitys



We law your business.

