



Rewriting the Legal Industry. Together.

Fondia – Annual General Meeting 19 March 2026

Executive Leadership Team



Timo Lappi
CEO



Harri Savolainen
Chief Financial Officer



Victoria Swedjemark
Managing Director,
Fondia Sweden



Eneli Perolainen
Managing Director,
Fondia Baltics



Aleksi Lundén
Chief Commercial
Officer

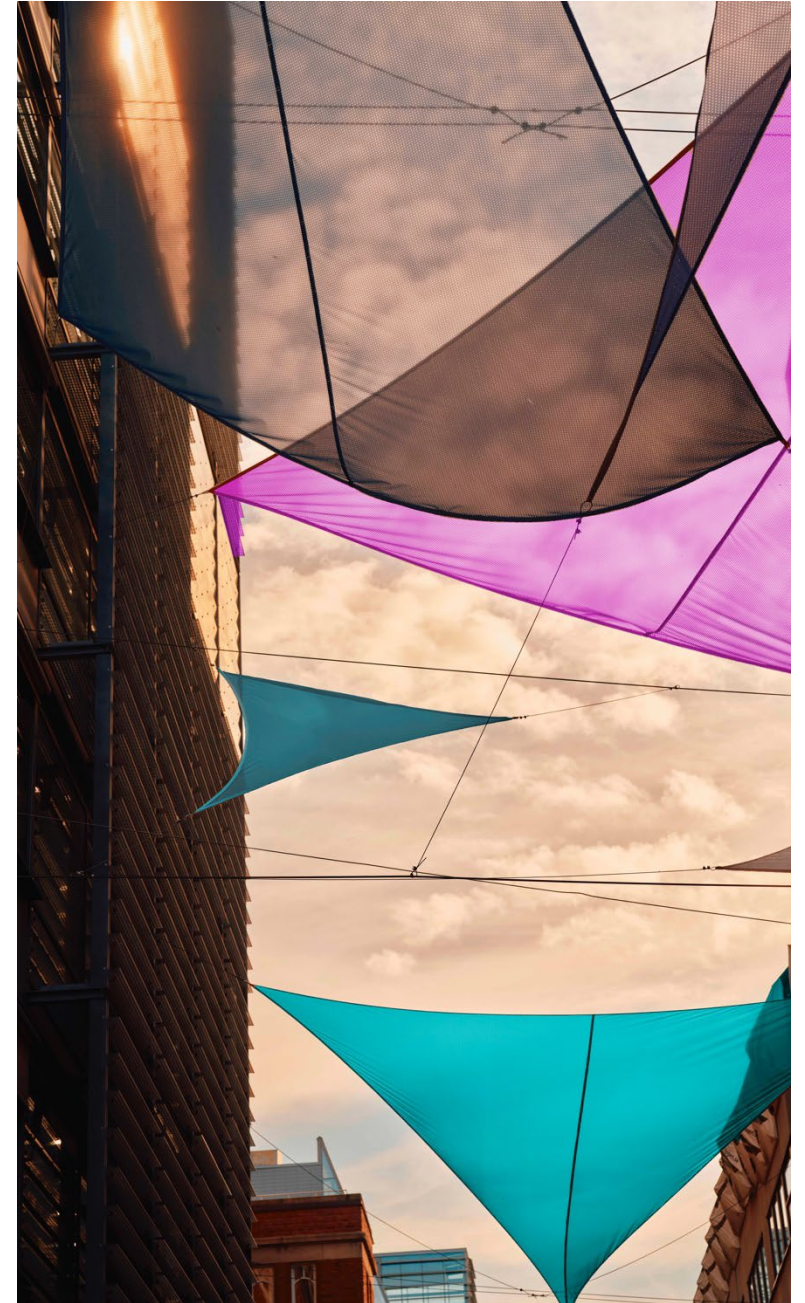


Teea Lyytikäinen
Chief People & Culture
Officer

CEO's Review

- 1) Fondia today and a few opening remarks
- 2) Key figures for 2025
- 3) Fondia and its customers
- 4) Fondia 2025 through the CEO's eyes
- 5) Outlook for 2026
- 6) Financial targets and dividend proposal

Welcome!
Timo Lappi, CEO



Fondia today

4

Country

Finland
Sweden
Estonia
Lithuania



100+

Lawyers

9

Offices

230+

LDaaS customers

1,000+

Customers annually

68

NPS

~3,000

Shareholders

A word from the CEO

Challenging
year

Net sales
decreased and
profitability
improved

A new
direction and
good Q4
in terms of
results



2025

- Net sales €23.9 million (25.6), change –6.6%
- Adjusted EBITDA €2.4 million (2.3)*
- Adjusted EBITDA-%) 10.2% (8.9)*
- Adjusted EBIT €1.4 million (1.4)*
- Adjusted EBIT-% 6.0% (5.3)*
- Personnel (avg. FTE) 141 (162), change -13.0%

*Adjusted comparable figure



Fondia and market in 2025

1

Growth challenges

- Finland -8.4%
- Sweden -4.2%
- Baltics +8.5%

2

Fondia

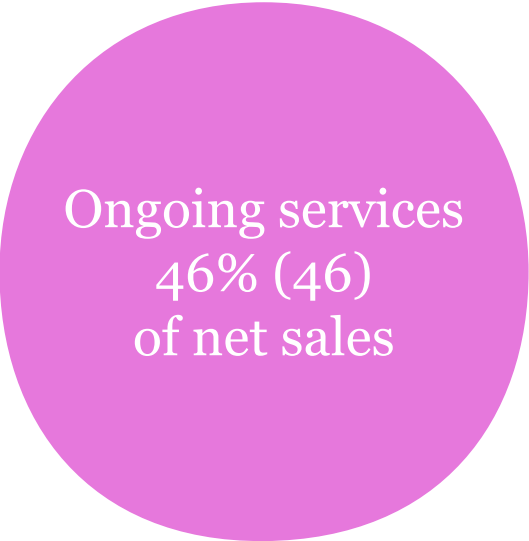
- Strategic projects
- NPS and eNPS
- A new direction and good Q4

3


Market

- Economic uncertainty
- Changes in business law
- Geopolitical turbulence

Customers




Ongoing services
46% (46)
of net sales



Ongoing customers
68% (73)
of net sales

Customer continuity

Customers



Top 10 customers
11% (15)
of net sales



International share
24% (23)
of net sales

Broad customer base

Here we go 22 January 2025



Mastering investor communications



As a provider of management services



Aiming to turn eNPS around!



Supporting the Western Front



 [Nyheter](#) [Näringsliv](#) [Opinion](#) [Nytt om folk](#) [Poddar](#) [Lediga jobb](#)

 Premium



Fondias vd: Det är bra för alla att AGRD utmanar marknaden

■ Timo Lappi lämnade finska advokatsamfundet för 20 år sedan när han var med och grundade Fondia



And also the Baltics



Strategy updated



We're in the TOP 10!


Liikejuridiikan 30 suurinta

Sija 2025	Sija 2024	Yritys * =konserni	Liikevaihto 2024, milj. euroa	Muutos, %	Liiketulos 2024, milj. euroa	Muutos, %	Kaikki juristit	Juristia per osakas	Liikevaihto/juristi, 1000 euroa	Liiketulos/juristi, 1000 euroa
1.	1.	Roschier* 31)	187,9	15	93,2	14	347	5,9	542	269
2.	4.	Krogerus 21)	69,0	30	31,6	66	142	3,3	486	223
3.	3.	Castren & Snellman* 21)	57,8	-7	15,3	-15	144	3,6	401	106
4.	2.	Hannes Snellman	54,2	-4	15,7	-21	146	4,6	371	107
5.	5.	Borenius*	52,9	7	20,3	19	129	3,3	410	157
6.	6.	Bird & Bird* 41)	33,6	-9	6,9	-24	103	2,8	326	67
7.	7.	Avance	30,7	6	15,2	5	68	2,1	452	224
8.	8.	Eversheds*	28,7	6	8,0	47	79	1,5	363	101
9.	9.	Fondia* 51)	25,6	-2	1,0	-44	121	..	212	8
10.	10.	Dittmar & Indrenius	23,9	4	7,0	5	74	2,9	323	94
11.	11.	HPP	20,1	-1	4,8	-6	78	2,1	257	61
12.	20.	Ratiolex 21)	19,5	193	2,1	42	4	1,0	4 863	536
13.	13.	White & Case 61)	17,2	14	5,3	132	24	2,4	715	220
14.	12.	DLA Piper Finland	16,3	-5	4,9	-2	51	1,7	320	97
15.	16.	Lieke	11,2	39	3,3	63	37	4,3	302	90
16.	14.	Lexia	10,7	3	1,9	1	40	2,6	269	48
17.	15.	Waselius	10,2	5	1,6	-20	31	1,4	328	52
18.	17.	Dottir	9,3	20	2,6	22	37	2,1	252	71
19.	23.	Lindfors & Co	8,3	38	5,3	34	11	0,8	757	482
20.	18.	Magnusson	8,0	4	2,2	8	31	2,9	259	71
21.	19.	Merilampi 71)	7,5	1	1,1	44	25	1,8	300	42
22.	21.	Frontia 81)	7,4	18	3,9	13	18	1,3	413	215
23.	22.	Fenno* 91)	7,0	13	1,4	34	33	2,3	211	42
24.	24.	Kuhanen, Asikainen & Kanerva	5,9	0	0,7	-5	16	0,8	368	41
25.	25.	Sivenius, Suvanto & Co 101)	5,6	5	1,1	-20	17	0,7	329	63
26.	27.	Properta	5,3	9	1,7	19	21	0,5	253	79
27.	26.	Edelle	5,1	3	1,2	0	25	1,5	203	47
28.	28.	Suomen Hankintajuristit 111)	4,4	-4	1,5	2	23	22,0	190	67
29.	29.	Procopé & Hornborg	4,0	-4	0,3	-44	18	1,3	221	19
30.	..	Astrea	3,9	2	1,5	10	17	0,9	230	87

1) tk 2025/5 2) tk 2025/3 3) tk 2025/1 4) tk 2025/4 5) Fondia ei ole asianajotoimisto, koska sen kaikki osakkaat eivät ole asianajajia. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin huhtikuussa 2017.
 6) Helsingin toimiston liikevaihto, joka ei sisällä muiden White & Case toimistojen työstä ja konsernin sisäistä laskutusta. 7) tk 2024/10, pro forma, fuusioitui S&C Partnersin kanssa maaliskuussa 2025. 8) tk 2025/7 9) pro forma, Fenno ja Fenno Pohjanmaa yhteensasketunna 10) tk 2024/10 11) tk 2025/4, osakkaiden ja asianajajien määrä Talouselämän arvio.
 Taulukot: Erkkä Felt. Lähde: Aima insights, yritykset, Talouselämä

And that's not all, but also...





Fondia expects in the 2026 financial year the Group's net sales to grow and the adjusted EBITDA margin to improve compared to the previous year.

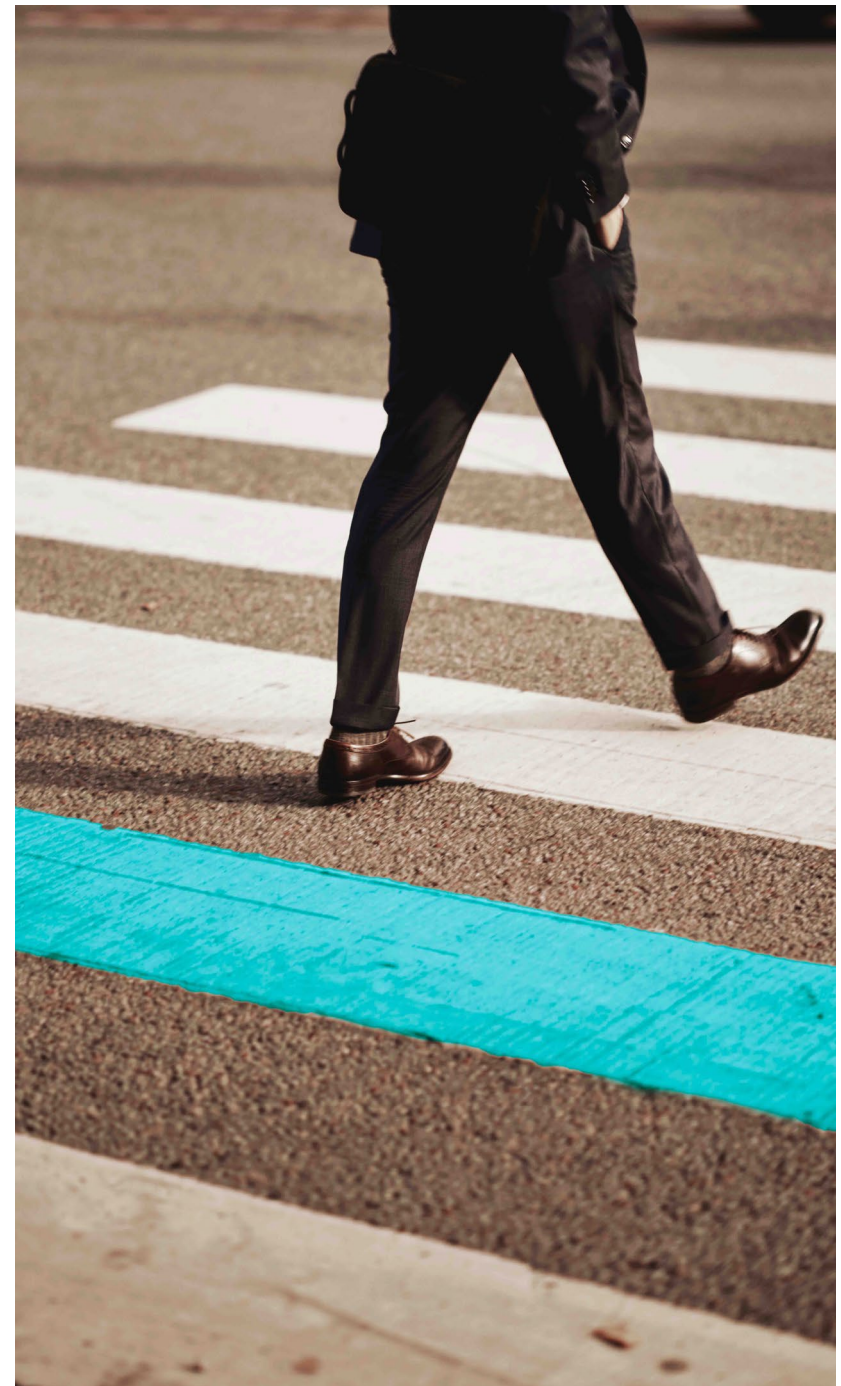
Taloudelliset tavoitteet ja osinkoehdotus

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

$$\begin{array}{l} \text{Liikevaihdon} \\ \text{orgaaninen} \\ \text{kasvu-\%} \end{array} + \begin{array}{l} \text{Oikaistu käyttökatte-} \\ \text{marginaali} \\ \text{(adjusted EBITDA-\%)} \end{array} \geq \begin{array}{l} \mathbf{20\%} \\ \text{vuosittain} \end{array}$$

Tavoitteena jakaa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina $\geq 2/3$

Hallituksen ehdotus: Osinko 0,30 euroa osakkeelta





FONDIA