

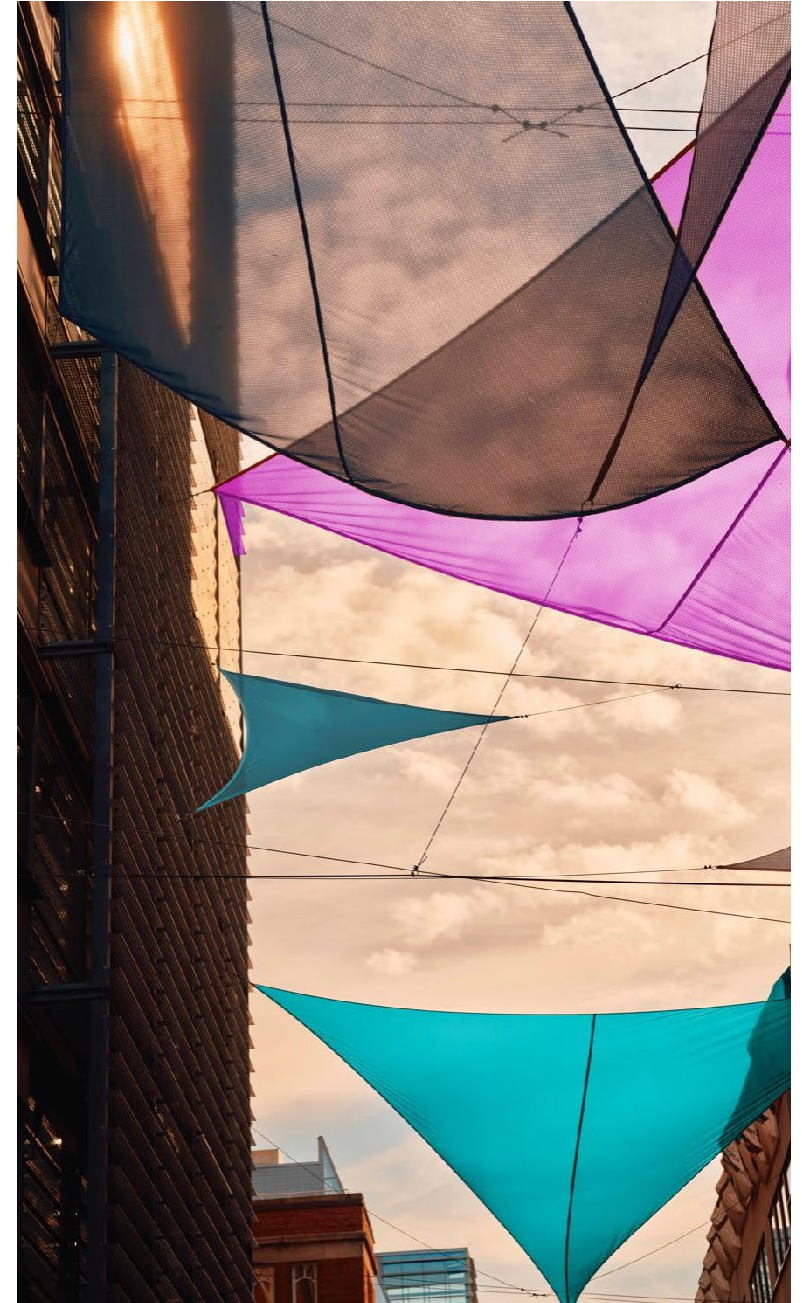
Liiketoimintakatsaus

Q3/2025

Agenda

- 1) Agenda
- 2) Johdanto katsaukseen
- 3) Avainluvut
- 4) Pääkohdat ja markkina
- 5) Suunta ja näkymät

Tervetuloa!
Timo Lappi, CEO



Johdanto katsaukseen

Uusi suunta
toiminnassa

Haastava
alkuvuosi

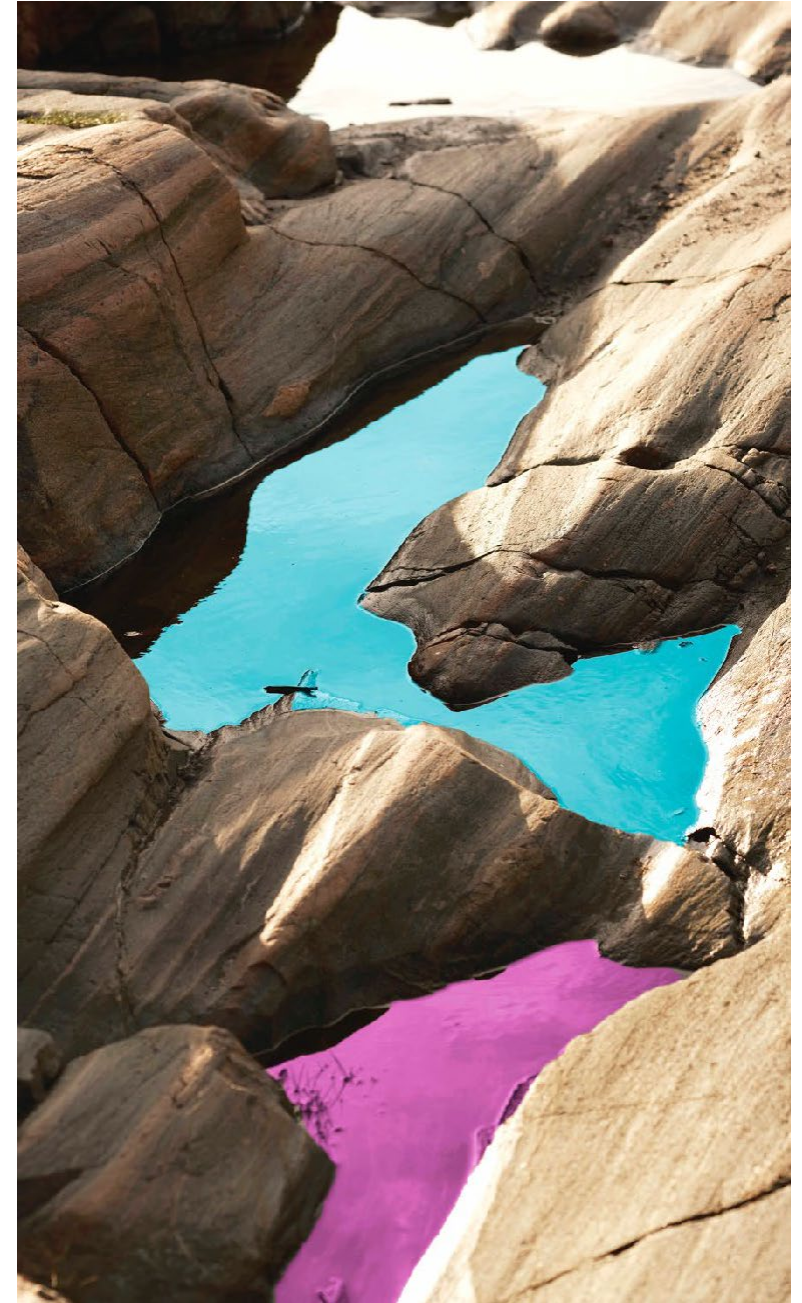
Tuloskäännä



Q3 2025

- Liikevaihto 4,9 miljoonaa euroa (5,3), muutos -7,0 %
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) 0,3 miljoonaa euroa (0,2)*
- Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 6,6 % (4,5)*
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) 0,1 miljoonaa euroa (0,0)*
- Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 1,4 % (0,0)*
- Henkilöstö (kauden keskimääräinen FTE) 137 (158), muutos -13,3%

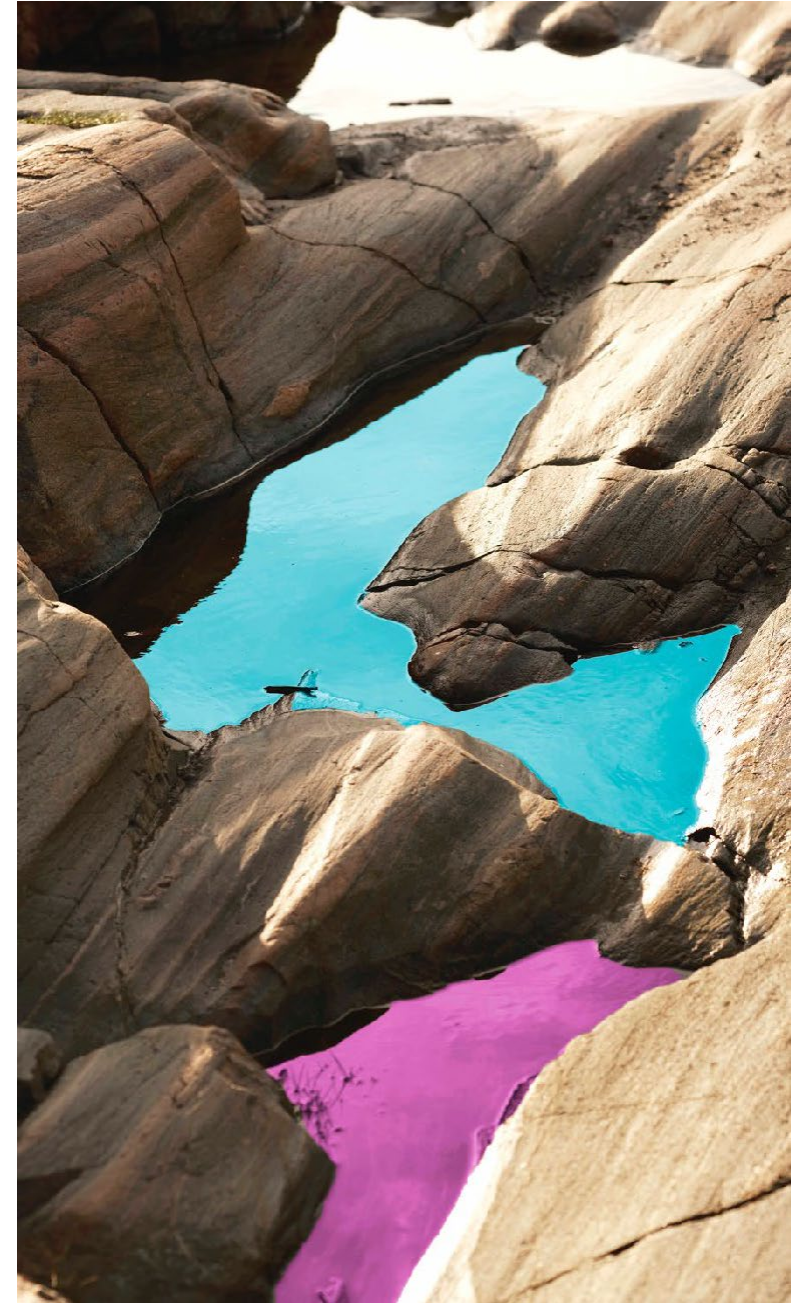
*Oikaistu vertailukelpoinen luku



Q1-Q3 2025

- Liikevaihto 17,6 miljoonaa euroa (19,1), muutos –7,8 %
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) 1,3 miljoonaa euroa (1,6)*
- Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 7,1 % (8,3)*
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) 0,5 miljoonaa euroa (0,9)*
- Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 3,1 % (4,8)*
- Henkilöstö (kauden keskimääräinen FTE) 144 (163), muutos -11,7%

*Oikaistu vertailukelpoinen luku



Fondia ja markkina Q1-Q3 2025

1

Kasvuhaasteita

- Suomi -11,0 %
- Ruotsi -1,5 %
- Baltia +15,5 %

2

Fondia

- Strategiset hankkeet
- NPS ja eNPS
- Uusi suunta

3

Markkina

- Talouden epävarmuus
- Geopolitiikka
- Murrosta liikejuridiikassa

Fondian suunta

Asiakkaat ja
henkilöstö
keskiössä

Strategiset
hankkeet
etenevät



”

Fondia keskittyy vuonna 2025 kannattavuuden parantamiseen.

Markkina jatkuu epävarmana ja tämä vaikuttaa heikentävästi mahdollisuuksiin arvioida lakipalveluiden kysyntää ja siihen vaikuttavia tekijöitä.



FONDIA