



Liiketoimintakatsaus Q1 2026

Agenda

- 1) Agenda
- 2) Johdanto katsaukseen
- 3) Avainluvut
- 4) Pääkohdat ja markkina
- 5) Suunta ja näkymät

Tervetuloa!

Timo Lappi, CEO



Johdanto katsaukseen



Kasvun
kynnyksellä



Kannattavuus
parani



Kaupalliset
onnistumiset



Q1 2026

- Liikevaihto 6,4 miljoonaa euroa (6,5), muutos –1,8 %
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) 0,7 miljoonaa euroa (0,4)*
- Oikaistu käyttökate-% (EBITDA-%) 10,6 % (6,7)*
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) 0,5 miljoonaa euroa (0,2)*
- Oikaistu liikevoitto-% (EBIT-%) 7,1 % (3,4)*
- Henkilöstö (kauden keskimääräinen FTE) 136 (153), muutos – 11,1%

*Oikaistu vertailukelpoinen luku

Fondia ja markkina Q1 2026

1

Kasvun kynnyksellä

- Suomi +3,5 %
- Ruotsi -15,6%
- Baltia +28,5%

2

Fondia

- Business x Fondia
- Lakiosastopalvelu
- Uudistettu johtamisrakenne

3

Markkina

- Talouden epävarmuus
- Murrosta liikejuridiikassa
- Geopolitiikan turbulenssi

Fondian suunta

Asiakkaat ja
henkilöstö
keskiössä

Strategiset
hankkeet
asiakastyön tukena



”

Fondia odottaa tilikaudella 2026 konsernin liikevaihdon kasvavan ja oikaistun käyttökatemarginaalin paranevan edellisvuoteen verrattuna.



FONDIA